



**YEO TEKNOLOJİ ENERJİ VE ENDÜSTRİ A.Ş.**  
**01.01.2024 – 31.03.2024 ARA DÖNEMİNE AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

## İÇİNDEKİLER

|                                                                                        |           |
|----------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>İÇİNDEKİLER.....</b>                                                                | <b>2</b>  |
| <b>1. GENEL BİLGİLER.....</b>                                                          | <b>3</b>  |
| 1.1. TEMEL BİLGİLER .....                                                              | 3         |
| 1.2. SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI .....                                                  | 3         |
| 1.2.1. ORTAKLIK YAPISI .....                                                           | 3         |
| 1.2.2. BAĞLI ORTAKLIKLAR VE İŞTİRAKLER.....                                            | 4         |
| 1.2.3. İMTİYAZLI PAYLAR.....                                                           | 5         |
| <b>2. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERİ VE PERSONEL BİLGİLERİ .....</b> | <b>5</b>  |
| 2.1. YÖNETİM KURULU.....                                                               | 5         |
| 2.2. ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER .....                                                       | 7         |
| 2.3. YÖNETİM KURULU VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN FAYDALAR .....                  | 8         |
| 2.4. PERSONEL BİLGİLERİ.....                                                           | 8         |
| 2.4.1. PERSONEL SAYISI .....                                                           | 8         |
| <b>3. ŞİRKETİN FAALİYET ALANLARI .....</b>                                             | <b>9</b>  |
| 3.1. SİSTEM ENTEGRASYONU .....                                                         | 10        |
| 3.1.1. SİSTEM ENTEGRASYONU.....                                                        | 11        |
| 3.1.1.1. SİSTEM ENTEGRASYONU   ENERJİ.....                                             | 11        |
| 3.1.1.2. ENERJİ İLETİM VE DAĞITIM ŞEBEKESİ .....                                       | 11        |
| 3.1.1.3. SİSTEM ENTEGRASYONU   SU & ATIKSU .....                                       | 11        |
| 3.1.1.4. SİSTEM ENTEGRASYONU   PETROL & GAZ.....                                       | 12        |
| 3.1.1.5. SİSTEM ENTEGRASYONU   MADEN .....                                             | 12        |
| 3.1.2. GÜNEŞ ENERJİ SANTRALLERİ .....                                                  | 12        |
| 3.2. ENERJİ DEPOLAMA SİSTEMLERİ .....                                                  | 13        |
| 3.3. YENİLENEBİLİR ENERJİ YATIRIMLARI .....                                            | 15        |
| 3.4. TEKNOLOJİ YATIRIMLARI .....                                                       | 16        |
| 3.4.1. MİKROHES ENERJİ SANAYİ A.Ş.....                                                 | 16        |
| 3.4.2. MARINERGY A.Ş.....                                                              | 17        |
| 3.4.3. BRANDIT .....                                                                   | 17        |
| 3.4.4. NI-CAT BATARYA A.Ş.....                                                         | 17        |
| 3.4.5. YEŞİL HİDROJEN   YEO HYDROGEN GMBH.....                                         | 18        |
| 3.4.6. ION MEMBRAN TEKNOLOJİLERİ A.Ş.....                                              | 18        |
| 3.4.7. AR-GE MERKEZİ .....                                                             | 18        |
| 3.5. ÖNEMLİ FAALİYETLERE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR.....                                      | 19        |
| <b>4. İLİŞKİLİ TARAF İŞLEMLERİ .....</b>                                               | <b>20</b> |
| <b>5. FİNANSAL DURUM HAKKINDA ÖZET BİLGİLER.....</b>                                   | <b>20</b> |
| <b>6. FİNANSAL TABLOLAR .....</b>                                                      | <b>21</b> |
| <b>7. İLAVE BİLGİLER.....</b>                                                          | <b>25</b> |
| 7.1. EK BİLGİLER.....                                                                  | 25        |

## YEO TEKNOLOJİ ENERJİ VE ENDÜSTRİ A.Ş.

01.01.2024 – 31.03.2024 KONSOLİDE YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

### 1. GENEL BİLGİLER

#### 1.1. TEMEL BİLGİLER

|                                |                                                                                              |
|--------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|
| Raporun Dönemi                 | 01.01.2024- 31.03.2024                                                                       |
| Ortaklığın Unvanı              | YEO TEKNOLOJİ ENERJİ VE ENDÜSTRİ A.Ş.                                                        |
| Kuruluş Yılı                   | 2004- İSTANBUL                                                                               |
| Çıkarılmış Sermaye             | 96.000.000 TL                                                                                |
| Vergi Dairesi ve Numarası      | Kartal V.D. 9780422954                                                                       |
| Ticaret Sicil Numarası         | 530158                                                                                       |
| Ticaret Siciline Tescil Tarihi | 13.08.2004                                                                                   |
| Mersis No                      | 0978042295400011                                                                             |
| Merkez İletişim Bilgileri      | 0216 494 26 76                                                                               |
| E-Posta Adresi                 | info@yeo.com.tr - yatirimci.iliskileri@yeo.com.tr                                            |
| İnternet Sitesinin Adresi      | <a href="http://www.yeo.com.tr">www.yeo.com.tr</a>                                           |
| Merkez Adresi                  | Esentepe Mah. Kelebek Sk. Marmara Kule Sitesi B Blok No: 2/1 İç Kapı No: 1 Kartal / İstanbul |
| Tuzla Şube                     | Aydıntepe Mahallesi Evren Sokak No:6 Tuzla /İstanbul                                         |
| Ankara İrtibat Bürosu          | Kızılırmak Mahallesi 1443.Cadde No:9 Ulusoy Plaza Kat:2 Daire:6 Çankaya / Ankara             |
| Irak Şubesi                    | Italian Village 1 Office No.60 Erbil -Irak                                                   |
| Özbekistan Şubesi              | Toshkent shahri, Mirobod tumani, NukusKo'chası Sigma Bıznes Markazı 71 Uzbekistan            |

#### 1.2. SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI

##### 1.2.1. ORTAKLIK YAPISI

|                       | 31.12.2023        |             | 31.03.2024        |             |
|-----------------------|-------------------|-------------|-------------------|-------------|
|                       | Pay Tutarı        | Pay Yüzdesi | Pay Tutarı        | Pay Yüzdesi |
| Tolunay Yıldız        | 13.336.384        | 13,9%       | 13.336.384        | 13,9%       |
| Orhan Yıldız          | 13.336.384        | 13,9%       | 13.336.384        | 13,9%       |
| Özbey Yıldız          | 13.330.272        | 13,9%       | 13.330.272        | 13,9%       |
| Barış Esen            | 6.112.000         | 6,4%        | 6.112.000         | 6,4%        |
| Sinan Karahan         | 6.112.000         | 6,4%        | 6.112.000         | 6,4%        |
| Yasin Düven           | 6.112.000         | 6,4%        | 6.112.000         | 6,4%        |
| Caner Karataş         | 2.780.960         | 2,9%        | 2.780.960         | 2,9%        |
| Halka Açık Kısım      | 34.880.000        | 36,3%       | 34.880.000        | 36,3%       |
| <b>Toplam Sermaye</b> | <b>96.000.000</b> | <b>100%</b> | <b>96.000.000</b> | <b>100%</b> |
| Ödenmemiş Sermaye     | -                 |             | -                 |             |
| <b>Sermaye</b>        | <b>96.000.000</b> |             | <b>96.000.000</b> |             |

**YEO TEKNOLOJİ ENERJİ VE ENDÜSTRİ A.Ş.**

01.01.2024 – 31.03.2024 KONSOLİDE YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

**1.2.2. BAĞLI ORTAKLIKLAR VE İŞTİRAKLER**

| <b>Finansal Duran Varlıklar</b>                                                                       |                       |                  |                                       |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|------------------|---------------------------------------|
| <b>Ticaret Unvanı</b>                                                                                 | <b>Kurulduğu Ülke</b> | <b>Sermayesi</b> | <b>Sahip Olunan Sermaye Oranı (%)</b> |
| MİKROHES Teknoloji Enerji Sanayi ve Ticaret A. Ş.                                                     | Türkiye               | 220.000 TL       | 50,00                                 |
| Ni-cat Batarya Teknolojileri Kimyasalları Üretim Yapay Zekâ Yazılım Bilişim AR-GE Sanayi ve Tic. A.Ş. | Türkiye               | 64.501 TL        | 10,00                                 |
| GRID Technologies                                                                                     | Azerbaycan            | 500 AZN          | 50,00                                 |
| REY Energy Ltd.                                                                                       | Birleşik Krallık      | 100 GBP          | 50,00                                 |
| ION Membran Teknolojileri A.Ş.                                                                        | Türkiye               | 71.792,73 TL     | 5,00                                  |

| <b>Bağlı Ortaklıklar</b>                              |                       |                  |                                       |
|-------------------------------------------------------|-----------------------|------------------|---------------------------------------|
| <b>Ticaret Unvanı</b>                                 | <b>Kurulduğu Ülke</b> | <b>Sermayesi</b> | <b>Sahip Olunan Sermaye Oranı (%)</b> |
| YEO Enerji Yatırımları A.Ş.                           | Türkiye               | 200.000.000 TL   | 100,00                                |
| Reap Batarya Teknolojileri A.Ş.                       | Türkiye               | 20.000.000 TL    | 100,00                                |
| Marinergy Yenilenebilir Enerji İnşaat ve Ticaret A.Ş. | Türkiye               | 1.000.000 TL     | 100,00                                |
| YEO Energy Industry Solutions LLC                     | Özbekistan            | 520.000.000 UZS  | 100,00                                |
| YEO Technology and Energy S.R.L.                      | Romanya               | 30.000 RON       | 100,00                                |
| YEO Technology Energy & Industry DOO                  | Kuzey Makedonya       | 25.000 EUR       | 100,00                                |
| YEO Technology B.V.                                   | Hollanda              | 50.000 EUR       | 100,00                                |
| YEO Technologie Energie GmbH                          | Almanya               | 25.000 EUR       | 100,00                                |
| YEO Energia Poland                                    | Polonya               | 25.000 PLN       | 100,00                                |
| TOO YEO Energy Industry Solutions                     | Kazakistan            | 97.100 KZT       | 100,00                                |
| YEO Energy Industry and Solution LLC                  | Moğolistan            | 100.000 USD      | 100,00                                |
| Bluetech Solar 1                                      | Bulgaristan           | 100 BGN          | 100,00                                |
| Bluetech Solar 2                                      | Bulgaristan           | 100 BGN          | 100,00                                |
| ISS Integrated Systems Solutions                      | Azerbaycan            | 10 AZN           | 99,00                                 |
| Oreon Renewables (T) Limited                          | Tanzanya              | 15.000.000 TSH   | 85,00                                 |
| YEO Hydrogen GmbH                                     | Almanya               | 25.000 EUR       | 75,00                                 |
| Elberton Solar Farm Inc.                              | ABD                   | 100 USD          | 75,00                                 |
| Cooma SPP Limited                                     | Zambiya               | 15.000 ZMW       | 75,00                                 |
| DEFIC Globe Enerji A.Ş.                               | Türkiye               | 20.000.000 TL    | 51,00                                 |
| DEFIC Italy S.R.L.                                    | İtalya                | 10.000 EUR       | 51,00                                 |
| Tolalp Energy S.R.L.                                  | İtalya                | 10.000 EUR       | 51,00                                 |
| Yiltun Energy S.R.L.                                  | İtalya                | 10.000 EUR       | 51,00                                 |
| RB Solar S.R.L.                                       | İtalya                | 10.000 EUR       | 51,00                                 |
| DEFIC Globe S.R.L.                                    | Romanya               | 30.000 RON       | 51,00                                 |
| Luce Verde S.R.L.                                     | Romanya               | 137.500 RON      | 51,00                                 |
| Future PV S.R.L.                                      | Romanya               | 97.500 RON       | 51,00                                 |
| BrandIT Mühendislik Yazılım Ticaret A.Ş.              | Türkiye               | 50.000 TL        | 51,00                                 |

**YEO TEKNOLOJİ ENERJİ VE ENDÜSTRİ A.Ş.**

01.01.2024 – 31.03.2024 KONSOLİDE YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

**1.2.3. İMTİYAZLI PAYLAR**

| Sermayeyi Temsil Eden Paylar Hakkında Bilgi |                 |                                                            |                               |                   |                   |
|---------------------------------------------|-----------------|------------------------------------------------------------|-------------------------------|-------------------|-------------------|
| Grubu                                       | Nama / Hamiline | İmtiyazların Türü                                          | Bir Payın Nominal Değeri (TL) | Toplam (TL)       | Sermaye Oranı (%) |
| A                                           | Nama            | Oy Hakkı (Pay başına 2 oy hakkı imtiyazı)                  | 1                             | 17.304.000        | 18,03             |
| B                                           | Hamiline        | İmtiyaz hakkı yoktur.                                      | 1                             | 70.040.000        | 72,95             |
| C                                           | Nama            | Oy Hakkı (Pay başına 5 oy hakkı ve aday gösterme imtiyazı) | 1                             | 8.656.000         | 9,02              |
|                                             |                 |                                                            | <b>TOPLAM</b>                 | <b>96.000.000</b> | <b>100%</b>       |

**2. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERİ VE PERSONEL BİLGİLERİ****2.1. YÖNETİM KURULU**

| Adı Soyadı            | Görevi                        | Görevi Süresi/Kalan Görev Süresi* | Sermaye Payı (TL) |
|-----------------------|-------------------------------|-----------------------------------|-------------------|
| Tolunay Yıldız        | Yönetim Kurulu Başkanı        | 25.06.2021-25.06-2024             | 13.336.384        |
| Orhan Yıldız          | Yönetim Kurulu Başkanı        | 25.06.2021-25.06-2024             | 13.336.384        |
| Mustafa Kopuk         | Yönetim Kurulu Üyesi          | 25.06.2021-25.06-2024             | -                 |
| Mehmet Ögütçü         | Yönetim Kurulu Üyesi          | 17.10.2023-25.06-2024             | -                 |
| Prof. Dr. Sinan Alçın | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi | 25.06.2021-25.06-2024             | -                 |
| Murat Sağman          | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi | 25.04.2022-25.06-2024             | -                 |

\*Yönetim kurulu üyelerinin görev süreleri 14.06.2024 tarihinde yapılan genel kurulda 3 yıl süreyle uzatılmıştır.

## **Yönetim Kurulu Üyelerinin Özgeçmişleri**

### **Tolunay Yıldız / Yönetim Kurulu Başkanı, CEO**

2004 yılında endüstriyel otomasyon sektöründe yenilikçi çözümler sunmak üzere YEO Teknoloji Enerji ve Endüstri A.Ş.'nin temellerini atmış ve kurucu ortaklarından biri olarak devam etmiştir. 2004 yılından bu yana Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO görevini sürdürmektedir. Yıldız Teknik Üniversitesi Elektrik Mühendisliği Bölümü'nden lisans derecesiyle mezun olmuştur. Gebze Teknik Üniversitesi'nde MBA programını tamamlamış ve ardından Maltepe Üniversitesi'nde İktisat doktora eğitim programına katılmıştır. Halen İstanbul Kültür Üniversitesi'nde İşletme doktora eğitimine devam etmektedir. Türkiye Genç İş İnsanları Derneği (TÜGiAD) Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı görevini yürüten Tolunay Yıldız; Türkiye Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu'nun (DEİK) Ukrayna, Özbekistan İş Konseyleri ve Enerji İş Konseyi'nde Yönetim Kurulu Üyeliği görevini devam ettirmektedir. Tolunay Yıldız, ayrıca Avrupa Ukrayna Enerji Ajansı (EUEA), Türk Ukrayna İş Adamları Derneği (TUİD) ve Elektromanyetik Sanayicileri Derneği (EMSAD) üyesidir. Ayrıca 'Melek Yatırımcı' lisansına sahiptir.

### **Orhan Yıldız / Yönetim Kurulu Başkan Vekili**

36 yıllık yönetim tecrübesiyle, 1997 yılında Yılmaz Mühendislik End. Yap. ve Yüksek Yap. İnş. Mak. San. Tic. Ltd. Şti. ve 2007 yılında Yılmaz İnşaat Makina Elektrik ve Mühendislik Hiz. San. Tic. Ltd. Şti. firmasının kurucu ortaklarından biri olmuş ve halen Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini devam ettirmektedir. İnşaat ve endüstriyel alanlarda birçok sektörde önemli projeyi başarıyla tamamlamıştır.

### **Mustafa Kopuk / Yönetim Kurulu Üyesi**

Uluslararası yatırım ve danışmanlık firması Tarvenn Ventures'in kurucu ortağı ve genel müdürü Mustafa Kopuk, girişimcilikle ilgili birçok STK ve melek yatırım ağında farklı roller üstlenmektedir. Aynı zamanda TechOne Venture Capital ve WePlay Ventures'in yönetici ortağıdır. Mustafa Kopuk yönetimindeki Tarvenn Ventures 2020 yılında 18 yatırıma imza atmıştır ve portföyünde 30'dan fazla girişim yer almaktadır.

### **Prof. Dr. Sinan Alçın / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi**

Beykoz Üniversitesi İşletme ve Yönetim Bilimleri Fakültesi (İYBF) Dekanı olan Prof. Dr. Sinan Alçın'ın, sanayi ve teknoloji iktisadı, istihdam politikaları ve küresel ekonomi alanlarında çok sayıda kitap, makale ve araştırması bulunmaktadır. Sanayi 4.0 konusunda sanayi ve hizmet sektörleri için durum analizi gerçekleştiren bir test de (test4ware) geliştiren Alçın, Next Leaders Club (NLC) Lider Partneridir. Ekonomi ve yönetim danışmanlığı yanında bağımsız yönetim kurulu üyeliği görevlerinde de bulunmaktadır.

## YEO TEKNOLOJİ ENERJİ VE ENDÜSTRİ A.Ş.

01.01.2024 – 31.03.2024 KONSOLİDE YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

### Murat Sağman / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

Fransa'da Sorbonne Üniversitesinde ekonomi ve finans bölümlerini derece ile bitirmiştir. Yine Sorbonne Üniversitesi'nde derece ile sonuçlanan banka ve finans üzerine yüksek lisans eğitimi yapmıştır (3000 kişi başvurusu arasında seçilen 25 kişiden biri olmuştur). 1998 ve 2011 yılları arasında Fransa, ABD ve Türkiye'de çeşitli bankalarda ve finans kurumlarında yöneticilik yapmıştır. 2011 ve 2015 yılları arası Notus Portföy Yönetimi Kurucu Ortağı ve Genel Müdürü olmuştur. Şirketi İtalya'nın en büyük bağımsız portföy şirketi Azimut gruba satılmıştır. 2016 yılından beri kurucusu olduğu Sagam Strateji Danışmanlık olarak finans, ekonomi ve strateji alanlarında danışmanlık vermektedir. ÖDER (Finansal Okur Yazarlık ve Erişim Derneği) Yönetim Kurulu Üyesidir. SPK İleri Düzey, SPK Türev Ürünleri, İMKB Tahvil Bono, SPK Kurumsal Derecelendirme, ABD Series 7, Series 63 ve Series 55 lisansları mevcuttur. Fransızca, İngilizce, Almanca ve İtalyanca bilmektedir.

### Mehmet Öğütçü / Yönetim Kurulu Üyesi

Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Uluslararası İlişkiler Bölümü'nü bitiren Mehmet Öğütçü, London School of Economics (LSE)'den Uluslararası Ekonomi üzerine yüksek lisans derecesi aldı. Bruges'deki College d'Europe'da Avrupa Yönetimi alanında yüksek lisans yapan Öğütçü, halen LSE, Reading University, Dundee University ve Harvard'ta 'Enerji Jeopolitiği', 'Rekabet Gücü', 'Su-Gıda-Enerji Denklemi' ve 'Kalkınma İçin Yatırım' gibi konularda ders veriyor. Öğütçü, 1994-2000 arasında International Energy Agency'de Asya-Pasifik ve Latin Amerika bölümü Baş Yöneticisi olarak çalıştı. 2000 yılından itibaren beş yıl süreyle Paris'te OECD'nin 'Global Forum on International Investment' ve bölgesel programlarının Başkanlığı'nı yürüttü. Altı yıl boyunca İngiltere'de bulunan British Gas Group'un Dış İlişkiler ve Hükümetlerle İlişkiler Direktörlüğü'nü (2005-2011) üstlenen Öğütçü, 2012-2014 arasında Yaşar Holding'te Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi, 2011-2014 arasında ise Invensys Plc'nin Danışma Kurulu Başkanı olarak bulundu. Öğütçü, Windsor Energy Group, European Policy Forum, The Oil Council ve Beijing Energy Club Uluslararası Danışma Kurulu Üyesi konumundadır.

## 2.2. ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER

| Adı Soyadı       | Görevi                                                     | Görevi Süresi (Yıl) | Sermaye Payı (TL)   |
|------------------|------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|
| Özbey Yıldız     | CPOO, Saha Operasyonları Üst Yöneticisi                    | 18                  | 13.330.272- (%13,9) |
| Barış Esen       | İş Geliştirme & Satış Üst Yönetici Vekili                  | 16                  | 6.112.000- (%6,4)   |
| Sinan Karahan    | CPMO, Proje Bölümü Üst Yöneticisi                          | 12                  | 6.112.000- (%6,4)   |
| Yasin Düven      | İş Geliştirme & Satış Üst Yönetici Vekili                  | 11                  | 6.112.000- (%6,4)   |
| Caner Karataş    | Teklif Direktörü                                           | 18                  | 2.780.960- (%2,9)   |
| Özlem Yumurtacı  | CHRO, İnsan ve Kültür Bölümü Üst Yöneticisi                | 2>                  | -                   |
| Hasan Sevinç     | CFO, Mali ve İdari İşler Bölümü Üst Yöneticisi             | 2>                  | -                   |
| Dr. Alper Baykut | CTO, Teknoloji Bölümü Üst Yöneticisi                       | 2>                  | -                   |
| Mustafa Ağiroğlu | CPDO, Proje Geliştirme & Yatırımlar Bölümü Üst Yöneticisi  | 2>                  | -                   |
| Selma Palaz      | CSO, İş Geliştirme & Satış ve Teklif Bölümü Üst Yöneticisi | <1                  | -                   |
| Aslıhan Mutlucan | CSO, Strateji Bölümü Üst Yöneticisi                        | <1                  | -                   |

## YEO TEKNOLOJİ ENERJİ VE ENDÜSTRİ A.Ş.

01.01.2024 – 31.03.2024 KONSOLİDE YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

### 2.3. YÖNETİM KURULU VE ÜST DÜZEY YÖNETİCELERE SAĞLANAN FAYDALAR

01.01.2024 – 31.03.2024 dönemi itibari ile Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere sağlanan ücret ve benzeri menfaatlerin toplam brüt tutarı 2.027.656,33 TL'dir.

### 2.4. PERSONEL BİLGİLERİ

#### 2.4.1. PERSONEL SAYISI

| Departmanlar                | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 Q1 |
|-----------------------------|------|------|------|---------|
| Yönetim                     | 8    | 7    | 13   | 9       |
| Mali ve İdari İşler         | 20   | 18   | 41   | 47      |
| Tedarik Zinciri             | 11   | 9    | 16   | 14      |
| İş Geliştirme ve Satış      | 11   | 24   | 31   | 21      |
| Operasyon                   | 65   | 134  | 174  | 178     |
| Kurumsal İletişim           | 2    | 1    | 1    | 1       |
| İnsan ve Kültür             | 7    | 5    | 5    | 10      |
| AR-GE Tasarım / Mühendislik | 43   | 47   | 37   | 39      |
| Toplam                      | 167  | 245  | 318  | 319     |
|                             |      |      |      |         |
| Doktora                     | 2    | 2    | 2    | 1       |
| Yüksek Lisans               | 5    | 5    | 24   | 26      |
| Lisans                      | 96   | 181  | 209  | 199     |
| Ön Lisans                   | 19   | 30   | 52   | 38      |
| Lise                        | 45   | 27   | 31   | 55      |

## YEO TEKNOLOJİ ENERJİ VE ENDÜSTRİ A.Ş.

01.01.2024 – 31.03.2024 KONSOLİDE YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

### 3. ŞİRKETİN FAALİYET ALANLARI

YEO Teknoloji, sürdürülebilirliği işinin merkezine koyarak Çevresel, Sosyal ve Yönetişim (ÇSY) ilkeleri ile çalışmaktadır. Üç boyutlu şirket stratejisi olan “Dijitalizasyon”, “Desentralizasyon” ve “Dekarbonizasyon” ekseninde hedeflerini işini Geliştirmek, İnsanı Geliştirmek, Toplumu Geliştirmek ve Dünyayı Geliştirmek olarak belirlemiştir.



Dijitalizasyon

Sürekli gelişen teknoloji ile büyük veri analizi, enerji verimliliği ve IOT çözümleri üretmek



Dekarbonizasyon

Yenilenebilir enerji odağında karbon emisyonu ve iklim değişikliğini azaltmada etkili rol almak



Desentralizasyon

Dağıtık elektrik üretim tesisleri için projeler gerçekleştirmek

Grup faaliyetleri 4 ana segment olarak sınıflanmaktadır.

**1**  
Sistem Entegrasyonu



- Solar
- Rüzgar
- Power Grid
- Su & Atıksu
- Maden
- Petrol & Doğalgaz

**2**  
Enerji Depolama Sistemleri



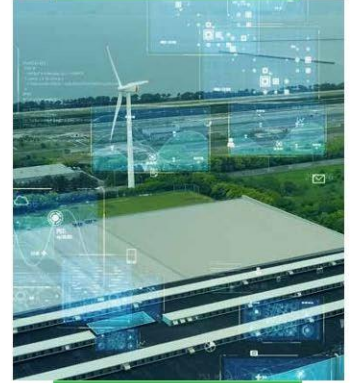
- Reap Battery

**3**  
Yenilenebilir Enerji Yatırımları



- Bulgaristan
- Romanya
- İtalya
- Türkiye

**4**  
Teknoloji Yatırımları



- Marinergy
- Mikrohes
- Nicat
- BrandIT
- Ion Membrane
- GmBH

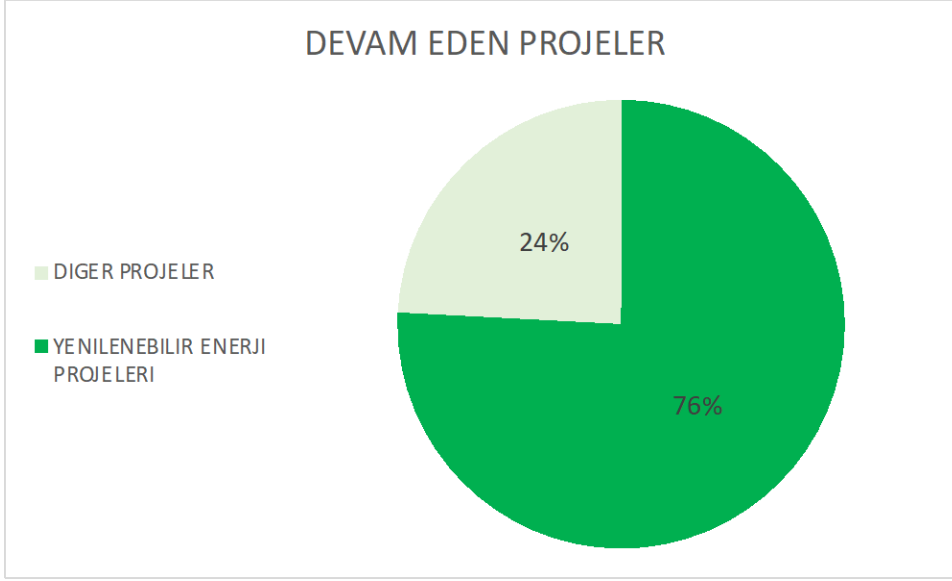
## YEO TEKNOLOJİ ENERJİ VE ENDÜSTRİ A.Ş.

01.01.2024 – 31.03.2024 KONSOLİDE YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

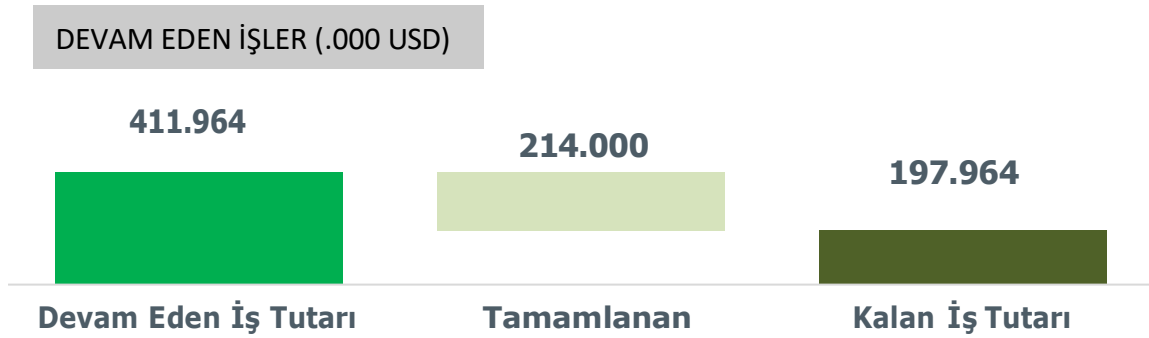
### 3.1. SİSTEM ENTEGRASYONU

YEO Teknoloji; Yenilenebilir Enerji Üretim Santralleri başta olmak üzere, Enerji İletim ve Dağıtım Şebekeleri, Petrol & Doğalgaz, Su & Atıksu ve Maden sektörlerinde, detaylı tasarım ve mühendislik çalışmalarını da içeren uçtan uca anahtar teslim elektrifikasyon ve otomasyon çözümleri sunmaktadır. Güneş ve Rüzgâr Enerji Santrallerini, Trafo Merkezlerini, Enerji İletim ve Dağıtım Şebekelerini tüm inşaat ve mekanik işler de dahil olmak üzere anahtar teslim yapmaktadır.

Bugüne kadar 30'un üzerinde ülkede iş bitirmesi olan YEO Teknoloji'nin 31.03.2024 itibariyle devam eden iş tutarı USD 411,9 milyondur. Projelerin grup bazında dağılımı aşağıda verilmiştir.



Devam eden işlerin tamamlanma durumu şöyledir;



### 3.1.1. SİSTEM ENTEGRASYONU

Enerji ve endüstri için **teknolojik çözümler** üreten firmalarımız otomasyon, elektrifikasyon, mühendislik, inşaat, montaj ve devreye alma dahil uçtan uca anahtar teslim taahhüt projeleri gerçekleştirmektedir.



Hizmet verdiğimiz başlıca endüstriler;

#### 3.1.1.1. SİSTEM ENTEGRASYONU I ENERJİ

Yenilenebilir Enerji Santralleri

- Güneş Enerjisi Santralleri
- Rüzgâr Enerjisi Santralleri
- Biyokütle & Biyogaz Enerjisi Santralleri
- Jeotermal Enerji Santralleri

#### 3.1.1.2. ENERJİ İLETİM VE DAĞITIM ŞEBEKESİ

- Yüksek Gerilim Trafo Merkezleri (Substations)
- Enerji Şebekesi Kontrol Sistemleri (EMS, GMS, DMS, SCADA vb.)
- Enerji Dağıtım Şebekesi Çözümleri

YEO Teknoloji, 110kV'dan 500kV'a kadar geniş bir aralıktaki yüksek gerilim trafo merkezlerinde dizayn & mühendislik, tedarik, inşaat, montaj, test ve devreye alma süreçlerini kapsayan anahtar teslim yapım hizmeti vermektedir. Trafo merkezleri ve enerji iletim ve dağıtım şebekelerinin yapımında elektrifikasyon, otomasyon ve endüstriyel haberleşme ile güvenli güç iletimi ve dağıtımını sağlamak için EMS (Enerji Yönetim Sistemi), GMS (Enerji Üretim Sistemi), APM (Varlık Performans Yönetimi) gibi birinci sınıf çözümler sunmaktadır.

YEO Teknoloji, elektrik dağıtım şebekelerinde arz talep dengesinde oluşabilecek dengesizliklerde; kısa süreli güç desteği ile ani gerilim dalgalanmaları ve frekans bozulmalarının önüne geçmeyi sağlayan enerji depolama çözümleri de sunmaktadır.

#### 3.1.1.3. SİSTEM ENTEGRASYONU I SU & ATIKSU

Daha temiz, daha güvenilir ve daha verimli su tesisleri ve şebekeleri inşa edebilmek için otomasyon teknolojileri önemli bir rol üstlenmektedir.

YEO tüm bu otomasyon sistemlerini ve akıllı su yönetim sistemlerini sunmakla ve uygulamakla birlikte, aynı zamanda su tesislerinde her türlü gerilim seviyesindeki elektrifikasyon işlerini de anahtar teslimi gerçekleştirmektedir.

Uzun yıllardır çok sayıda ulusal ve uluslararası öneme sahip su projelerinde yer alan YEO, su ile ilgili aşağıdaki proseslerin tamamına yönelik anahtar teslimi elektrifikasyon ve otomasyon çözümleri sunmaktadır.

- Su İletim ve Dağıtım Şebekeleri
- Atıksu Arıtma Tesisleri
- İçme Suyu Arıtma Tesisleri
- Desalinasyon ve Demineralizasyon Tesisleri
- Pompa İstasyonları
- Sulama Sistemleri

#### **3.1.1.4. SİSTEM ENTEGRASYONU I PETROL & GAZ**

YEO petrol ve gazın çıkarılması, depolanması ve rafinerilerde ve petrokimya tesislerinde işlenmesi süreçlerinin tamamında performansı artırmak ve riski azaltmak için aşağıdaki proseslerde anahtar teslim elektrifikasyon, otomasyon, dijitalizasyon ve mühendislik hizmetleri sunmaktadır.

- On-shore platformlar
- Off-shore Platformlar
- Rafineriler ve Petrokimya Tesisleri
- Depolama Tesisleri, Tank Çiftlikleri
- Petrol & Gaz İletim Hatları ve Şebekeleri
- Kompresör İstasyonları

#### **3.1.1.5. SİSTEM ENTEGRASYONU I MADEN**

YEO, aşağıdaki maden prosesleri başta olmak üzere maden tesislerinin ve proseslerinin gerektirdiği her türlü elektrifikasyon, yüksek gerilim trafo merkezleri, e-house çözümleri, otomasyon, dijitalizasyon, veri analitiği ve kestirimci bakım çözümlerini tasarım ve mühendislik hesaplamaları da dahil olmak üzere tek elden sunabilmektedir.

- Altın Madenleri
- Bakır Madenleri
- Bor Madenleri
- Çimento Fabrikaları

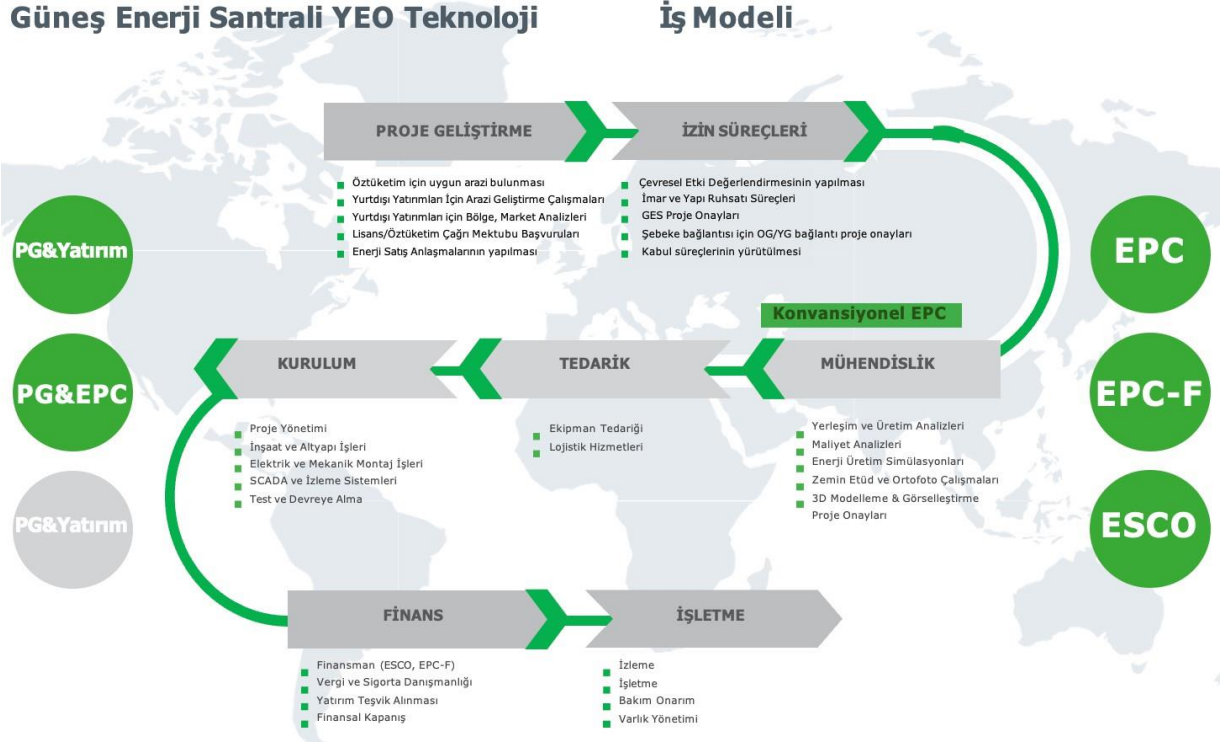
#### **3.1.2. YENİLENEBİLİR ENERJİ SANTRALLERİ**

YEO Teknoloji, Türkiye’de ve dünyada çatı, arazi, su üstü ve tarım (agro) tipi güneş enerjisine yatırım yapmak isteyen yatırımcılar için tüm mühendislik, tedarik ve kurulum hizmetlerini (EPC) sunmaktadır.

EPC hizmetlerinin yanı sıra yatırım öncesindeki proje geliştirme süreçlerinden başlayarak finans ve işletme hizmetlerini de kapsayan uçtan uca tek bir hizmet sağlayıcı ile çalışmak isteyen yatırımcılar için sonuç odaklı ve minimum riskli yatırımlar sunabilmektedir.

Aşağıda YEO Teknoloji’nin konvansiyonel EPC kapsamından farklılaşan ve güneş enerjisi santrallerinin 0’dan 100’e kadar yatırım döngüsünde verdiği hizmetleri gösterilmektedir.

**YEO TEKNOLOJİ ENERJİ VE ENDÜSTRİ A.Ş.**  
01.01.2024 – 31.03.2024 KONSOLİDE YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU



### 3.2. ENERJİ DEPOLAMA SİSTEMLERİ

Enerji teknolojileri ekosistemi kurmak üzere çalışmalar yürüten grubumuz; enerji depolama sistemleri üreten “Reap Battery” firmasını kurarken, Lityum-iyon batarya hücresinin en önemli bileşeni olan katot AR-GE çalışmaları ve üretimi yapan “Ni-Cat”, Batarya ve hidrojen teknolojilerinde kullanılan membran teknolojileri geliştiren “ION Membran” ve enerji depolama yönetimi, bataryaların izlenebilirliği üzerine çalışmalar yürüten “BrandIT” firmalarına iştirak etmiştir. Ayrıca Reap Battery’nin Üretim Tesisi Yatırımı, üretim hattı ve ürün alt bileşenlerinin tasarımı ve üretilmesi için robotik, kontrol-otomasyon, metal ve plastik endüstrilerinin harekete geçmesini ve yan sanayinin gelişmesini sağlamaktadır.

Yenilenebilir enerji kaynakları kullanımının yaygınlaşması, enerji güvenliğinin sağlanması ve korunması için enerji depolama sistemleri kritik bir role sahiptir. Farklı ihtiyaçlar için özel teknolojiler geliştirilmeye devam ederken enerji şebekesi uygulamaları için lityum iyon temelli enerji depolama sistemleri ticari olarak yaygınlaşmaktadır. Reap Battery, sıfır karbonlu bir gelecek için enerji depolama çözümleri geliştirmektedir.

Enerji depolama teknolojilerinin özgün olarak geliştirilmesi ve üretilmesi için ilk etapta İstanbul Tuzla’da enerji depolama üretimi tesisi yatırımı başlatılmıştır. Yüksek voltaj ve güçte lityum iyon batarya üretimi yapılacak inşası devam tesisin 2024’ün ikinci yarısında faaliyete geçmesi beklenmektedir.

Sürdürülebilir bir yatırım için gelecek teknolojilerine hazır ve küresel ölçekte rekabetçi olabilmek adına planlanan yatırımın ikinci fazında batarya hücresi için teknoloji iş birliği ve yatırıma hazırlık çalışmaları devam etmektedir.

Çevresel ve ekonomik sürdürülebilirliği de garanti altına almak için AR-GE ve ekosistem kurma çalışmalarını başlattığımız yatırımın üçüncü fazında bataryaların ikincil kullanımı ve geri dönüşümünü sağlayacak tesis kurulması planlanmaktadır.

## YEO TEKNOLOJİ ENERJİ VE ENDÜSTRİ A.Ş.

01.01.2024 – 31.03.2024 KONSOLİDE YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU



Reap Battery, İstanbul Tuzla'da inşası devam eden son teknolojiyle donatılacak üretim tesisinde, enerji depolama alanında teknoloji ve inovasyon ekosistemine ev sahipliği yapacaktır. Reap Battery'nin yerli ve özgün olarak tasarladığı enerji depolama sistemleri; gelişen teknolojilere uyumlu, yüksek kapasiteli, hassas kalite kontrol, ileri seviyede otomasyon sistemiyle, robotik üretim hattında üretilecektir. Enerji yönetim sistemlerinden, üretim yönetim sistemlerine kadar üretim hattı tasarım sürecinde geliştirdiğimiz bilgi birikimi ile enerji depolama üretim teknolojilerinin dünya çapında gelişimine de rehberlik edecektir.

Tuzla'daki depolama, üretim tesisindeki güncel durum aşağıdaki gibidir;

- Tuzla-Orhanlı'da 13.000 m2 arazi satın alınmıştır.
- 5. Bölge yatırım teşvik belgesi alınmıştır.
- İnşaat çalışmalarına Eylül-2023'te başlanmış olup planlandığı şekilde devam etmektedir.
- Üretim hattının tasarım aşaması tamamlandı, imalat süreci devam etmektedir.
- Projenin finansman kredisi sağlanmıştır.
- 2024'ün ikinci yarısında seri üretime geçilmesi hedeflenmektedir.

Reap Battery, şebeke ölçekli bataryaların üretilmesi için özgün donanım ve yazılımların yerli olarak geliştirmesi için çalışmalarına devam etmektedir. Uluslararası standartlara uygun, dayanıklı, güvenli ve güvenilir enerji depolama sistemlerinin geliştirilmesi için mekanik, elektrik ve tüm kontrol ve otomasyon sistemleri Reap Battery'nin enerji depolama alanında uzman mühendislik ekibi tarafından geliştirilmektedir. Sistemin temel birimleri;

- Batarya Yönetim Sistemi
- Termal Yönetim Sistemi
- Yangın Yönetim Sistemi
- Mekanik Yapı
- Enerji Yönetim Sistemi

inovatif ve patente konu olan niteliklerle sektöre öncülük etmektedir.

2024'ün ikinci yarısında üretime geçilmesi hedeflenmektedir.

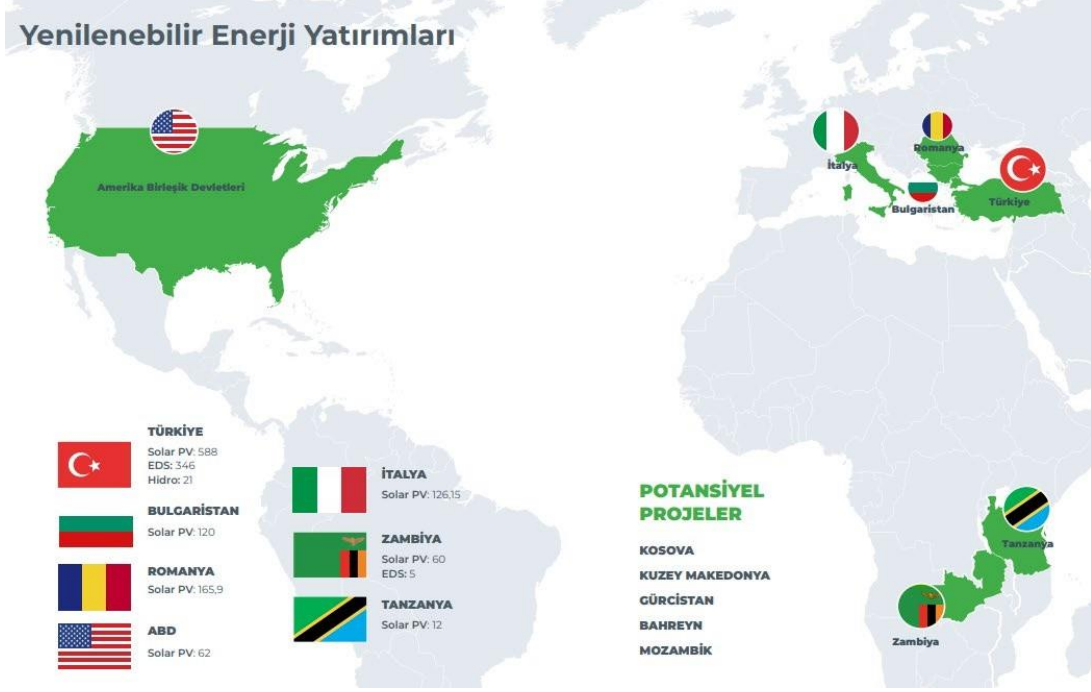
## YEO TEKNOLOJİ ENERJİ VE ENDÜSTRİ A.Ş.

01.01.2024 – 31.03.2024 KONSOLİDE YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

### 3.3. YENİLENEBİLİR ENERJİ YATIRIMLARI

YEO Teknoloji'nin yenilenebilir enerji sektöründe %100 iştiraki YEO Enerji Yatırımları A.Ş. ve %51 iştiraki DEFIC Globe A.Ş. ile yatırımcı sıfatıyla faaliyet göstermektedir.

Devam eden projelere dair bilgiler aşağıdaki gibidir;



**YEO Enerji Yatırımları A.Ş.**, Elektrik Piyasasında Depolama Faaliyetleri Yönetmeliği kapsamında 9 adet santral için 346 MW Güneş Enerji Üretim Santrali (GES) ve bu santrallere entegre 366 MWs kapasiteli Bataryalı Elektrik Depolama Tesisi kurmak için Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu'na (EPDK) ön lisans başvurusunda bulunmuş ve toplam 346 MW kapasiteli aşağıdaki GES projeleri için ön lisans alınmıştır;

|                        |                         |                               |
|------------------------|-------------------------|-------------------------------|
| 1. Eskişehir DEPGES    | : GES (50 MW)           | + Depolama (50 MWh)           |
| 2. Ankara – II DEPGES  | : GES (30 MW)           | + Depolama (50 MWh)           |
| 3. Kavacık DEPGES      | : GES (25 MW)           | + Depolama (25 MWh)           |
| 4. Ankara – I DEPGES   | : GES (50 MW)           | + Depolama (50 MWh)           |
| 5. Antalya – I DEPGES  | : GES (50 MW)           | + Depolama (50 MWh)           |
| 6. Antalya – II DEPGES | : GES (20 MW)           | + Depolama (20 MWh)           |
| 7. Topçu DEPGES        | : GES (50 MW)           | + Depolama (50 MWh)           |
| 8. Tellakzade DEPGES   | : GES (21,2 MW)         | + Depolama (21,2 MWh)         |
| 9. Camikebir DEPGES    | : GES (50 MW)           | + Depolama (50 MWh)           |
| <b>TOPLAM</b>          | <b>: GES (346,2 MW)</b> | <b>+ Depolama (366,2 MWh)</b> |

Antalya I&II ve Topçu DEPGES projelerinin İrtifak Hakkı Kurulması işlemlerine başlanmıştır.

Camikebir DEPGES projesinin ÇED süreci devam etmektedir.

## **YEO TEKNOLOJİ ENERJİ VE ENDÜSTRİ A.Ş.**

01.01.2024 – 31.03.2024 KONSOLİDE YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Kavacık DEPGES projesinin yer değişikliği tadilatı EPDK Kurulu tarafından onaylanmıştır. ÇED işlemlerine başlanacaktır.

Eskişehir, Ankara II, Antalya I&II ve Topçu DEPGES projelerinin imara esas jeolojik etüt çalışmaları tamamlanmış olup bakanlık tarafından onaylanmıştır. İmar planları hazırlanarak kurum görüşleri toplanmaktadır.

YEO Enerji uhdesinde aynı zamanda Bulgaristan’da 100 MW kapasiteli GES yatırımı için lisans süreçleri devam etmektedir.

DEFIC Globe A.Ş. ile Romanya ve İtalya’da toplam 165,9 MW kapasiteli GES yatırımı yönetilmektedir.

Romanya’da 18,51 MW kapasiteli santral Eylül 2023’te faaliyete geçmiş olup İtalya Bressana’daki 7,4 MW yine Romanya’da 7,3 MW kapasiteli santralin inşa süreci başlamıştır.

Tanzanya’da bulunan Kazaroho 5 MWe ve Utambalila 5 MWe kapasiteli iki projenin ÇED süreçleri tamamlanmış olup imar izinleri devam etmektedir.

YEO Enerji; Gürcistan’da 69 MWp kapasiteli 4 ayrı GES projesinin yatırımcısı ve işletmecisi olan şirkete %49 ortak olmak üzere iş birliği anlaşması imzalanmıştır. Bu projede aynı zamanda YEO Teknoloji anahtar teslim inşa hakkına sahip olacaktır.

YEO Enerji; ABD’de 62 MWp kapasiteli GES projesinin yatırımcısı ve işletmecisi olan şirkete %75 ortak olmuştur. Elektrik alım anlaşmasına dair süreçlerin devam ettiği bu projede aynı zamanda YEO Teknoloji anahtar teslim inşa hakkına sahip olacaktır.

YEO Enerji; Zambiya’da 60 MWp kapasiteli GES projesinin yatırımcısı ve işletmecisi olan şirkete %75 ortak olmuştur. Elektrik alım anlaşmasına dair süreçlerin devam ettiği bu projede aynı zamanda YEO Teknoloji anahtar teslim inşa hakkına sahip olacaktır.

Yenilenebilir enerjide 2030 yılına kadar 1 GWp kapasite hedefleyen grubumuz yatırımcı kimliği ile Afrika, Avrupa ve Amerika’da yenilenebilir enerji inşaatı için çalışmalarını sürdürmektedir.

### **3.4. TEKNOLOJİ YATIRIMLARI**

#### **3.4.1. MİKROHES ENERJİ SANAYİ A.Ş.**

MİKROHES, alçak ve düşük debili akarsulardan elde edilen atıl hidroelektrik enerjiyi kullanarak AR-GE ve ÜR-GE çalışmaları sonucu kendi patenti ile oluşturduğu Arşimet ters burgu sistemiyle 0,1-0,5 MWh kapasiteli küçük ölçekli hidroelektrik santraller üretmektedir.

MİKROHES ile geliştirilecek yenilenebilir enerji sisteminin hem yenilenebilir enerji sektörünün büyümesine katkı sağlaması hem de enerji sektörü kapsamında yeni iş alanları oluşturması hedeflenmektedir.

MİKROHES ile hedef üretilen mal ve hizmet ile çevreye ve topluma duyarlı mühendislik çalışmaları yapılarak minimum giderle maksimum verim elde etmektir.

Alçak düşümlü ve debili akarsularda atıl hidroelektriğin elde edilmesinde kullanılan bu alternatifsiz ürün ile AR-GE ve ÜR-GE çalışmalarından ve saha tecrübelerinden elde edilen know-how ile daha kompakt hidroelektrik santrallerinin geliştirilmesi yönünde verim artışı, hafifletilmesi, acil durum, iş ve işçi güvenliği çevre konularında ve gerekli alanın azaltılması konularında mevcut kullanılan hidroelektrik santralleri için yenilik çalışmalarına katkı sağlanmıştır.

## YEO TEKNOLOJİ ENERJİ VE ENDÜSTRİ A.Ş.

01.01.2024 – 31.03.2024 KONSOLİDE YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Genel çalışma alanları hidroelektrik santrallerinin can suyu ve kuyruk suları, DSİ'nin sulama barajları ve kanalları, termik santraller endüstriyel soğutma suyu, atıksu arıtma tesisleri çıkışlarıdır.

### 3.4.2. MARINERGY A.Ş.

Marinergy, durgun tatlı sular veya yüksek dalgalı açık deniz koşullarında rüzgâr ve güneşten enerji üretimi için YEO'nun faaliyet gösterdiği tüm coğrafyalarda anahtar teslim hizmeti sunmaktadır.

Yeşil hidrojen üretiminden hidroelektrik santral rezervuarlarında hibrit güneş enerjisi santrali kurulumuna kadar zorlu şartları son teknolojiyi kullanarak erişilebilir hale getirmektedir.

Marinergy, Ortadoğu ve Türkiye'de ortaya çıkan fırsatları yakından takip etmeye ve projelere çözüm sunmaya başlamıştır. Bölgenin yenilikçi projelerine özel çözümlerle katkı sağlamaktadır.

YEKA offshore rüzgâr ve hibrit hidroelektrik-güneş enerjisi santralleri için projelendirmeden uygulamaya kadar tüm değer zincirini kesintisiz sunmak için hazırlıklarını tamamlamıştır.

### 3.4.3. BRANDIT

2023 yılında YEO Teknoloji'nin %51 hissesini aldığı BrandIT Mühendislik Yazılım A.Ş. ile Endüstriyel IoT tabanlı Tesis Yönetim Yazılımları geliştirilmektedir. Bu sayede kurulan ve yönetilen tesislerdeki tüm makine, ekipman ve cihazların uzaktan izlenmesi; makine öğrenmesi algoritmaları destekli kestirimci bakım uygulamaları sayesinde arızalarının giderilmesi ve verimliliklerinin artırılması hedeflenmektedir.

Enerji verimliliğini artırıcı uygulamalarında kullanılacak IoT cihaz ve çözümlerin geliştirmesi, yenilenebilir enerji santralleri ve depolamalı enerji üretim tesislerinin fizibilitesinin yapılması için yapay zekâ tabanlı yazılımlar, enerji santralleri için üretim tahmini, varlık ve satış yönetimini gerçek zamanlı gerçekleştirecek enerji yönetim sistemi yazılımları ile YEO Teknoloji'nin sistem entegrasyon çözümleri üzerinden sinerji yaratılması hedeflenmektedir.

### 3.4.4. NI-CAT BATARYA A.Ş.

Ni-cat, 2020 yılından bu yana, İzmir İYTE Teknoparkta yerleşik tesislerinde müşterilerinin taleplerini karşılayacak nitelikte, özelleştirilmiş "katot aktif materyalleri" geliştirmektedir.

2022 yılı sonu itibarıyla devreye aldığı taramalı elektron mikroskopunu (SEM) aktif şekilde kullanarak kimyasal sentez çalışmalarına ciddi anlamda hız katmış, yıl içerisinde gerçekleştirdiği toplam 6.000 sentez ile ürün geliştirme alanında yetisini ispatlamıştır.

- Pilot üretim hattını kurup faaliyete geçirerek müşterilerine endüstriyel ölçekte üretime geçiş desteği verebilir hale gelmiştir.

- Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı'nın sağladığı maddi destekle iş geliştirme alanında aktif faaliyet göstermeye başlamış, gerçekleştirdiği Kanada seyahatleri sırasında kurduğu ilişkilerle potansiyel iş ortağı ve yatırımcı arayışlarına ivme kazandırmıştır.

- ABD menşeli bir firma ile 7 yıl süreli, bu süre zarfında toplam 26 milyon USD maksimum ciro potansiyeli olan bir lisanslama sözleşmesi imzalamıştır.

- ABD menşeli ikinci bir müşteri ile de orta vadede benzer kapsamda bir lisanslama sözleşmesine yol verebilecek potansiyelde yeni bir ürün geliştirme anlaşması yaptı hali hazırda da bu kapsamda sentez çalışmalarını sürdürmektedir.

## YEO TEKNOLOJİ ENERJİ VE ENDÜSTRİ A.Ş.

01.01.2024 – 31.03.2024 KONSOLİDE YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

### 3.4.5. YEŞİL HİDROJEN | YEO HYDROGEN GMBH

Sürdürülebilir kalkınma için öncelikle karbon emisyonu yoğun sektörlerin yenilenebilir enerji kaynaklarından elde edilen hidrojen talebi artmaktadır.

Mevcut talebi karşılamak amacıyla kurulan YEO Hydrogen GmbH, yeşil hidrojene ihtiyaç duyan endüstriler için tek noktadan anahtar teslim çözümler sunmaktadır.

Hidrojenin üretildiği noktada tüketilmesi noktasında gerekli olan ileri teknoloji malzemeleri konusunda şirketin çalışmaları devam etmekte olup yurtdışından tesis kurulum hizmetleri için tedarik şirketleri ile ön anlaşmalar yapılmaktadır.

### 3.4.6. ION MEMBRAN TEKNOLOJİLERİ A.Ş.

ION Membran Teknolojileri A.Ş. olarak temiz enerji alanının mikroçipi olarak düşünülebilecek membranları üretmektedir. Enerji depolama sistemleri, hidrojen üretimi, hidrojen saflaştırması ve de hidrojenin enerjiye çevrimi için kullanılan pil hücrelerinin, elektrolizörlerin ve yakıt hücrelerinin kalbinde yer alan iyon boyutunda filtreleme yapan membranları muadillerinden daha çevreci ve yüksek performanslı yöntem ve malzemeler ile geliştirmekte ve üretmektedir.

2023 yılı mayıs ayında kurulan şirketin kuruluşundan bu yana geçen ilk yıl içinde öncelikle İstanbul Maltepe'de Laboratuvar ve Prototipleme Merkezi kuruldu. Altyapı sürecinin tamamlanması ile prototip üretimlerine ve potansiyel müşterilere numune gönderimine başlandı. 2 adet fuar ve çok sayıda etkinlik katılımı ile hem hidrojen hem de pil teknolojilerinde birçok iş birliği imkânı için ön görüşmelere başlandı. 3 adet Tübitak AR-GE projesi ve 1 adet Avrupa Birliği projesi başvurusu tamamlandı. Büyük çoğunluğu değerlendirme sürecinde olan başvurulardan "Yeni Nesil Batarya Separatörü" geliştirme projesi Tübitak 1501 programı kapsamında desteklenme hakkı kazandı.

Önümüzdeki 1 yıl içinde en önemli hedef, müşteriler ile yapılan numune deneme ve onay işlemlerini hızlandırmak ve mümkün olan uygulamalarda onaylar alarak ön seri aşamasına geçmektir. Ön seri fizibilite çalışmaları da o aşamada yeni yatırımlara dönüşerek seri üretime geçiş sürecini başlatacaktır. Bu aşamalara paralel olarak ürün geliştirme çalışmalarına devam edilerek ürün yelpazesinin genişletilmesi ve yeni patent başvuruları yapılması hedeflenmektedir. Ürün geliştirme ve patentleme çalışmaları da hem ulusal hem de uluslararası hibe programlarından destek alarak, bu projelerde aktif olarak yer alınması planlanmaktadır.

YEO Teknoloji, ION Membran iş birliği ile hidrojen, batarya ve ileri malzemeler konusunda AR-GE çalışmaları yürütmektedir.

### 3.4.7. AR-GE MERKEZİ

YEO Teknoloji'nin 3D (Decarbonization-Digitalization-Decentralization) vizyonuna uygun özgün ürünler, çözümler geliştirmek üzere kurulan YEO Teknoloji AR-GE Merkezi'nin belgelendirmesi T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından 07.06.2023 tarihinde yapılmıştır.

AR-GE Merkezi'nde enerji depolama ve mobilite odaklı 5 farklı AR-GE projesi yürütülmektedir. Reap Battery'nin seri üretimini yapacağı enerji depolama sistemleri için batarya yönetim sistemi, taşıyıcı yapı, iklimlendirme sistemi, yangın algılama ve söndürme sistemi geliştirmeleri YEO AR-GE Merkezi mühendisleri tarafından yapılmaktadır.

## YEO TEKNOLOJİ ENERJİ VE ENDÜSTRİ A.Ş.

01.01.2024 – 31.03.2024 KONSOLİDE YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

TÜBİTAK-1707 – Siparişe Dayalı AR-GE Projeleri destek programına sunulan enerji depolama sistemleri hakkındaki proje TÜBİTAK hakemleri tarafından değerlendirilmiş ve hibe desteği verilmeye layık görülmüştür. 01.05.2023-01.05.2024 tarihleri arasında gerçekleştirilmesi planlanan projenin sözleşmesi TÜBİTAK ile 25.08.2023'te imzalanmıştır. 2023/1 proje yürütme dönemi tamamlanan projenin raporu TÜBİTAK'ın değerlendirmesine sunulmuştur.

MİKROHES firması ile EUREKA hibe destek programına başvuru için proje önerisi hazırlanmış ve sunulmaya hazır hale getirilmiştir. YEO, akıntı enerjisi için özelleştirilecek enerji depolama sistemleri ile projeye katkı sağlayacaktır.



### 3.5. ÖNEMLİ FAALİYETLERE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

- \* Şirketimiz ile bir müşterisi arasında proje geliştirme, güneş enerjisi santrali kurulumu ve devreye alma hizmetlerini kapsayan USD 11.715.000+KDV tutarında sözleşme imzalanmıştır. Şirketimiz, yurtiçi ve yurtdışında, son zamanlarda enerjideki arz-talep dengesinin bozulması ile bu alandaki anahtar teslim kurulum faaliyetlerine ağırlık vermiştir. Odağımıza mühendislik, tedarik ve kurulum işlerinin yanı sıra, proje geliştirme hizmetlerini de ekleyerek sektöre katma değerli ve inovatif çözümler sunmaya devam etmekteyiz. Müşterilerimize sunmuş olduğumuz proje geliştirme & anahtar teslim kurulum hizmeti paketi; tesisler için uygun arazilerin bulunması, çağrı mektuplarının alınması, ÇED raporlarının hazırlanması, tüm izin ve ruhsatlarının alınmasını ile mühendislik, ürün seçimi ve tedariki ve anahtar teslim kurulumunu kapsamaktadır.
- \* Şirketimiz ile İskenderun Enerji Üretim ve Ticaret A.Ş. (İSKEN) arasında Sugözü Enerji Santrali sahasına, 2. Faz Hibrit Güneş Enerjisi Santrali Kurulumu, Mühendislik, Tedarik ve Yapım İşleri kapsamında 18/03/2024 tarihinde sözleşme imzalanmıştır. Sözleşme bedeli 9.900.000 USD (Dokuz milyon dokuz yüz bin Amerikan doları)'dır. Proje kapsamında değişik bitki türlerinde Agrifotovoltaik uygulamaları da yapılacaktır. Pilot olarak Türkiye'de ilk defa farklı bitkilerde uygulanacak olan ve tarımsal uygulamalarda yol gösterici olması hedeflenen Agrifotovoltaik uygulamalar bilimsel metotlarla çalışılacaktır.
- \* 1. Etapta 1,8 MWp Güneş takip sistemli Güneş Enerjisi Santrali (GES) kurulumunu yaptığımız müşterimiz ile aynı projenin 2. Etap projesi için toplamda KDV hariç 5.530.000 USD tutarında sözleşme imzalanmıştır. Projenin 2024 yılında devreye alınması planlanmaktadır.

#### **4. İLİŞKİLİ TARAF İŞLEMLERİ**

Şirketimizin 2024 yılı içinde taraf olduğu ilişkili taraf işlemlerine ait bilgiler 1 Ocak 2024 – 31 Mart 2024 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tabloların 38 numaralı dipnotunda "İlişkili Taraf Açıklamaları" başlığı altında yer almaktadır.

#### **5. FİNANSAL DURUM HAKKINDA ÖZET BİLGİLER**

Şirketimizin hasılatı, 2024 yılının birinci çeyreğinde önceki yılın aynı dönemine göre %45 artış göstererek 1,363 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket toplam varlıklarımız 2024 yılının birinci çeyreği itibarıyla, 2023 yılı sonuna kıyasla %13 oranında artarak 7.686 milyon TL seviyesine ulaşmıştır. Şirketimizin öz kaynakları 1.456 milyon TL'den 1.676 milyon TL'ye yükselmiştir.

Şirketin geliştirmek için uzun süredir üstünde çalıştığı 5.1.h/ öz tüketim projelerinin ciroya olumlu etkileri gözlemlenmiştir. 2024 yılının ilk çeyreğinde şirketimiz enflasyonist ortamda avantajlı satın almalar yapabilmek için kredi limitleri doğrultusunda uygun maliyetli borçlanma gerçekleştirmiştir. Faaliyet hacmindeki genişlemeden kaynaklanan işletme sermayesinin finansmanı için bankalardan sınırlı düzeyde kredi kullanılmıştır.

**YEO TEKNOLOJİ ENERJİ VE ENDÜSTRİ A.Ş.**  
01.01.2024 – 31.03.2024 KONSOLİDE YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

**6. FİNANSAL TABLOLAR**

**YEO TEKNOLOJİ ENERJİ VE ENDÜSTRİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI**

**KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU (BİLANÇO)**

(Tüm Tutarlar, Türk Lirası olarak gösterilmiştir)

|                                                      |                  | Bağımsız<br>Denetimden<br>Geçmiş<br>Önceki Dönem<br>31.12.2023 | Bağımsız<br>Denetimden<br>Geçmemiş<br>Cari Dönem<br>31.03.2024 |
|------------------------------------------------------|------------------|----------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|
| <b>VARLIKLAR</b>                                     | <b>Notlar</b>    |                                                                |                                                                |
| <b>Dönen Varlıklar</b>                               |                  | <b>5.062.628.334</b>                                           | <b>5.921.754.390</b>                                           |
| Nakit ve Nakit Benzerleri                            | <b>Not.6</b>     | 937.195.344                                                    | 841.152.436                                                    |
| Finansal Yatırımlar                                  | <b>Not.7</b>     | 782.570                                                        | 80.820.419                                                     |
| Ticari Alacaklar                                     | <b>Not.10</b>    | 606.370.179                                                    | 1.133.279.197                                                  |
| <i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar</i> | <b>Not.10</b>    | 580.177.747                                                    | 1.091.878.538                                                  |
| <i>İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar</i>         | <b>Not.10,38</b> | 26.192.432                                                     | 41.400.659                                                     |
| Finans Sektörü Faaliyetlerinden Alacaklar            | <b>Not.12</b>    |                                                                |                                                                |
| Diğer Alacaklar                                      | <b>Not.11</b>    | 35.000.239                                                     | 66.858.184                                                     |
| <i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>  |                  | 28.555.513                                                     | 60.185.582                                                     |
| <i>İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar</i>          |                  | 6.444.726                                                      | 6.672.602                                                      |
| Müşteri sözleşmelerinden doğan varlıklar             | <b>Not.12</b>    | 2.351.329.005                                                  | 2.540.541.283                                                  |
| Stoklar                                              | <b>Not.13</b>    | 160.123.980                                                    | 193.014.981                                                    |
| Canlı Varlıklar                                      |                  | -                                                              | -                                                              |
| Peşin Ödenmiş Giderler                               | <b>Not.15</b>    | 587.571.009                                                    | 732.210.048                                                    |
| Cari Dönem Vergisi ile İlgili Varlıklar              | <b>Not.26</b>    | 1.095.035                                                      | 3.346.389                                                      |
| Diğer Dönen Varlıklar                                | <b>Not.27</b>    | 383.160.973                                                    | 330.531.453                                                    |
| <b>Toplam</b>                                        |                  | <b>5.062.628.334</b>                                           | <b>5.921.754.390</b>                                           |
| Satış Amacıyla Elde Tutulan Duran Varlıklar          | <b>Not.34</b>    |                                                                |                                                                |
| <b>Duran Varlıklar</b>                               |                  | <b>1.743.807.308</b>                                           | <b>1.765.120.752</b>                                           |
| Ticari Alacaklar                                     | <b>Not.10</b>    | -                                                              | -                                                              |
| Finans Sektörü Faaliyetlerinden Alacaklar            | <b>Not.12</b>    | -                                                              | -                                                              |
| Diğer Alacaklar                                      | <b>Not.11</b>    | -                                                              | -                                                              |
| Finansal Yatırımlar                                  | <b>Not.7</b>     | 14.961.658                                                     | 20.749.439                                                     |
| Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar            | <b>Not.16</b>    | 1.711.530                                                      | 2.911.116                                                      |
| Canlı Varlıklar                                      | <b>Not.14</b>    | -                                                              | -                                                              |
| Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller                        | <b>Not.17</b>    | -                                                              | -                                                              |
| Maddi Duran Varlıklar                                | <b>Not.18</b>    | 1.208.355.258                                                  | 1.218.417.965                                                  |
| Maddi Olmayan Duran Varlıklar                        | <b>Not.20</b>    | 352.040.830                                                    | 351.857.636                                                    |
| <i>Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar</i>           | <b>Not.20</b>    | 1.465.061                                                      | 1.281.867                                                      |
| <i>Şerefiye</i>                                      |                  | 350.575.769                                                    | 350.575.769                                                    |
| Kullanım Hakkı Varlıkları                            | <b>Not.19</b>    | 87.803.424                                                     | 83.117.102                                                     |
| Peşin Ödenmiş Giderler                               | <b>Not.15</b>    | -                                                              | -                                                              |
| Ertelenmiş Vergi Varlığı                             | <b>Not.35</b>    | 2.759.137                                                      | 668.134                                                        |
| Diğer Duran Varlıklar                                | <b>Not.27</b>    | 76.175.471                                                     | 87.399.360                                                     |
| <b>TOPLAM VARLIKLAR</b>                              |                  | <b>6.806.435.642</b>                                           | <b>7.686.875.142</b>                                           |

İlişik açıklayıcı notlar bu tabloların tamamlayıcısıdır.

\*Tüm tutarlar, Türk lirası olarak gösterilmiştir.

\* Finansal Tablo ve dipnotlarına [www.yeo.com.tr](http://www.yeo.com.tr) adresinde yer alan yatırımcı ilişkileri sekmesinden erişim sağlayabilirsiniz.

**YEO TEKNOLOJİ ENERJİ VE ENDÜSTRİ A.Ş.**

01.01.2024 – 31.03.2024 KONSOLİDE YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

**KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU (BİLANÇO)**

(Tüm Tutarlar, Türk Lirası olarak gösterilmiştir)

|                                                                                              |           | Bağımsız<br>Denetimden<br>Geçmiş<br>Önceki Dönem<br>31.12.2023 | Bağımsız<br>Denetimden<br>Geçmemiş<br>Cari Dönem<br>31.03.2024 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|----------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|
| Notlar                                                                                       |           |                                                                |                                                                |
| <b>KAYNAKLAR</b>                                                                             |           |                                                                |                                                                |
| <b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>                                                             |           | <b>3.962.417.331</b>                                           | <b>4.499.424.531</b>                                           |
| Kısa Vadeli Borçlanmalar                                                                     | Not.8     | 518.224.144                                                    | 141.287.074                                                    |
| Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları                                             | Not.8     | 115.817.611                                                    | 490.379.051                                                    |
| Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler                                             | Not.8     | 1.653.324                                                      | 1.784.640                                                      |
| Ticari Borçlar                                                                               | Not.10    | 1.175.776.908                                                  | 1.195.482.216                                                  |
| İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar                                                    | Not.10    | 920.650.771                                                    | 826.808.894                                                    |
| İlişkili Taraflara Ticari Borçlar                                                            | Not.10,38 | 255.126.137                                                    | 368.673.322                                                    |
| Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar                                             | Not.21    | 73.421.694                                                     | 58.424.842                                                     |
| Diğer Borçlar                                                                                | Not.11    | 396.640.229                                                    | 433.825.767                                                    |
| İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar                                                     | Not.11,38 | 3.102.956                                                      | 120.105.213                                                    |
| İlişkili Taraflara Diğer Borçlar                                                             | Not.11,38 | 393.537.273                                                    | 313.720.554                                                    |
| Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler                                                 | Not.12    | -                                                              | -                                                              |
| Ertelenmiş Gelirler                                                                          | Not.15    | 1.630.175.776                                                  | 2.153.550.730                                                  |
| Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü                                                                 | Not.26    | 34.706.552                                                     | 7.462.462                                                      |
| Kısa Vadeli Karşılıklar                                                                      | Not.23    | 16.001.093                                                     | 17.227.749                                                     |
| Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar                                                                |           | 34.800                                                         | 30.244                                                         |
| Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar                               |           | 15.966.293                                                     | 17.197.505                                                     |
| Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler                                                              | Not.26    | -                                                              | -                                                              |
| <b>Toplam</b>                                                                                |           | <b>3.962.417.331</b>                                           | <b>4.499.424.531</b>                                           |
| Satış Amacıyla Elde Tutulan Duran Varlıklara İlişkin Yük.                                    | Not.34    |                                                                |                                                                |
| <b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>                                                             |           | <b>1.388.153.771</b>                                           | <b>1.510.961.582</b>                                           |
| Uzun Vadeli Borçlanmalar                                                                     | Not.8     | 991.172.502                                                    | 1.028.405.882                                                  |
| Uzun Vadeli Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler                                 | Not.8     | 72.139.690                                                     | 64.850.041                                                     |
| Ticari Borçlar                                                                               | Not.10    | -                                                              | -                                                              |
| Diğer Borçlar                                                                                | Not.11    | -                                                              | -                                                              |
| Türev Araçlar                                                                                | Not.12    | -                                                              | -                                                              |
| Ertelenmiş Gelirler                                                                          | Not.12    | -                                                              | -                                                              |
| Uzun Vadeli Karşılıklar                                                                      | Not.25    | 15.970.086                                                     | 14.557.672                                                     |
| Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar                               |           | 15.970.086                                                     | 14.557.672                                                     |
| Cari Dönem Vergisi ile İlgili Borçlar                                                        | Not.24    | -                                                              | -                                                              |
| Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü                                                                 | Not.36    | 308.871.493                                                    | 403.147.987                                                    |
| Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler                                                              | Not.26    | -                                                              | -                                                              |
| <b>ÖZKAYNAKLAR</b>                                                                           |           | <b>1.455.864.540</b>                                           | <b>1.676.489.029</b>                                           |
| <b>Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar</b>                                                         | Not.28    | 1.417.240.047                                                  | 1.635.543.967                                                  |
| Ödenmiş Sermaye                                                                              |           | 96.000.000                                                     | 96.000.000                                                     |
| Sermaye Düzeltmesi Farkları                                                                  |           | 178.512.156                                                    | 178.512.156                                                    |
| Paylara İlişkin Primler/İskontolar                                                           |           | 137.399.753                                                    | 137.399.753                                                    |
| Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler | Not.28    | 87.657.246                                                     | 58.166.487                                                     |
| Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler    |           | 8.836.592                                                      | 10.310.745                                                     |
| Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler                                                          |           | 9.521.353                                                      | 9.521.353                                                      |
| Geçmiş Yıllar Kar / Zararları                                                                |           | 410.543.449                                                    | 899.312.947                                                    |
| Net Dönem Karı / Zararı                                                                      |           | 488.769.498                                                    | 246.320.526                                                    |
| <b>Kontrol Gücü Olmayan Paylar</b>                                                           |           | <b>38.624.493</b>                                              | <b>40.945.062</b>                                              |
| <b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>                                                                      |           | <b>6.806.435.642</b>                                           | <b>7.686.875.142</b>                                           |

İlişik açıklayıcı notlar bu tabloların tamamlayıcısıdır.

\*Tüm tutarlar, Türk lirası olarak gösterilmiştir.

\*Finansal Tablo ve dipnotlarına www.yeo.com.tr adresinde yer alan yatırımcı ilişkileri sekmesinden erişim sağlayabilirsiniz.

**YEO TEKNOLOJİ ENERJİ VE ENDÜSTRİ A.Ş.**  
01.01.2024 – 31.03.2024 KONSOLİDE YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

**Konsolide Kar veya Zarar Tablosu**

YEO TEKNOLOJİ ENERJİ VE ENDÜSTRİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI

**KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR TABLOSU**

(Tüm Tutarlar, Türk Lirası olarak gösterilmiştir)

|                                                                         |    | Bağımsız<br>Denetimden<br>Geçmemiş<br>Önceki Dönem<br>01.01.2023<br>31.03.2023 | Bağımsız<br>Denetimden<br>Geçmemiş<br>Cari Dönem<br>01.01.2024<br>31.03.2024 |
|-------------------------------------------------------------------------|----|--------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|
| Notlar                                                                  |    |                                                                                |                                                                              |
| Hasılat                                                                 | 28 | 937.020.205                                                                    | 1.363.014.352                                                                |
| Satışların Maliyeti (-)                                                 | 28 | (752.842.844)                                                                  | (976.480.588)                                                                |
| <b>Ticari Faaliyetlerden Brüt Kar / (Zarar)</b>                         |    | <b>184.177.361</b>                                                             | <b>386.533.764</b>                                                           |
| <b>BRÜT KAR / (ZARAR)</b>                                               |    | <b>184.177.361</b>                                                             | <b>386.533.764</b>                                                           |
| Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)                               | 29 | (16.241.569)                                                                   | (18.819.243)                                                                 |
| Genel Yönetim Giderleri (-)                                             | 29 | (23.503.165)                                                                   | (44.024.228)                                                                 |
| Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)                                   | 29 | (1.820.159)                                                                    | (18.128.353)                                                                 |
| Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler                                      | 31 | 58.544.832                                                                     | 275.326.062                                                                  |
| Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)                                  | 31 | (53.316.807)                                                                   | (150.826.020)                                                                |
| <b>ESAS FAALİYET KAR / (ZARARI)</b>                                     |    | <b>147.840.493</b>                                                             | <b>430.061.982</b>                                                           |
| Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Kar / Zararlarındaki Paylar |    | 3.173.568                                                                      | 1.423.657                                                                    |
| Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler                                       | 32 | 24.445.119                                                                     | 13.705.405                                                                   |
| Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)                                   | 32 | (317.440)                                                                      | -                                                                            |
| <b>FİNANSMAN GELİR GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KAR/ZARARI</b>                |    | <b>175.141.740</b>                                                             | <b>445.191.044</b>                                                           |
| Finansal Gelirler                                                       | 32 | -                                                                              | 55.480.810                                                                   |
| Finansal Giderler (-)                                                   | 33 | (34.670.356)                                                                   | (83.993.625)                                                                 |
| Parasal Kazanç/Kayıp                                                    |    | (26.534.106)                                                                   | (17.816.652)                                                                 |
| <b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI / (ZARARI)</b>              |    | <b>113.937.278</b>                                                             | <b>398.861.577</b>                                                           |
| <b>Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gelir / (Gideri)</b>                    |    | <b>(54.286.976)</b>                                                            | <b>(158.457.313)</b>                                                         |
| - Dönem Vergi Gelir / (Gideri)                                          |    | (23.338)                                                                       | (7.050.801)                                                                  |
| - Ertelenmiş Vergi Gelir / (Gideri)                                     | 35 | (54.263.638)                                                                   | (151.406.512)                                                                |
| <b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI / (ZARARI)</b>                     |    | <b>59.650.302</b>                                                              | <b>240.404.264</b>                                                           |
| <b>Durdurulan Faaliyetler Vergi Sonrası Dönem Karı / (Zararı)</b>       |    |                                                                                |                                                                              |
| <b>DÖNEM KARI / (ZARARI)</b>                                            |    | <b>59.650.302</b>                                                              | <b>240.404.264</b>                                                           |
| <b>Dönem Kar / Zararının Dağılımı</b>                                   |    |                                                                                |                                                                              |
| Kontrol Gücü Olmayan Paylar                                             |    | (3.663.497)                                                                    | (5.916.262)                                                                  |
| Ana Ortaklık Payları                                                    |    | 63.313.799                                                                     | 246.320.526                                                                  |
| <b>Pay Başına Kazanç</b>                                                |    |                                                                                |                                                                              |
| Sürdürülen Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç                             |    | 0,660                                                                          | 2,5658                                                                       |

İlişik açıklayıcı notlar bu finansal tabloların tamamlayıcısıdır.

\* Tüm tutarlar, Türk lirası olarak gösterilmiştir.

\* Finansal Tablo ve dipnotlarına [www.yeo.com.tr](http://www.yeo.com.tr) adresinde yer alan yatırımcı ilişkileri sekmesinden erişim sağlayabilirsiniz.

**YEO TEKNOLOJİ ENERJİ VE ENDÜSTRİ A.Ş.**  
01.01.2024 – 31.03.2024 KONSOLİDE YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

**Temel Göstergeler**

|                           | 31.12.2023    | 31.03.2024    |
|---------------------------|---------------|---------------|
| Dönen Varlıklar           | 5.062.628.344 | 5.921.754.390 |
| Duran Varlıklar           | 1.743.807.308 | 1.765.120.752 |
| Toplam Varlıklar          | 6.806.435.642 | 7.686.875.142 |
| Kısa Vadeli Yükümlülükler | 3.962.417.331 | 4.499.424.531 |
| Uzun Vadeli Yükümlülükler | 1.388.153.771 | 1.510.961.582 |
| Özkaynaklar               | 1.455.864.540 | 1.676.489.029 |
| Toplam Kaynaklar          | 6.806.435.642 | 7.686.875.142 |

**B) Özet Kar veya Zarar Tablosu**

|                             | 31.12.2023    | 31.03.2024    |
|-----------------------------|---------------|---------------|
| Net Hasılat                 | 6.382.299.967 | 1.363.014.352 |
| Brüt Satış Karı             | 1.391.813.835 | 386.533.764   |
| Esas Faaliyet Karı (Zararı) | 624.956.846   | 430.061.982   |
| FAVÖK                       | 1.134.911.883 | 325.250.870   |
| Dönem Karı/(Zararı)         | 400.999.714   | 240.404.264   |

**Oran Analizleri**

**A) Karlılık Oranları**

|                    | 31.12.2023 | 31.03.2024 |
|--------------------|------------|------------|
| Brüt Kar Marjı     | 21,80%     | 28,35%     |
| Faaliyet Kar Marjı | 9,79%      | 31,55%     |
| FAVÖK Marjı        | 17,78%     | 23,86%     |
| Net kar Marjı      | 6,28%      | 17,63%     |

**B) Mali Yapı Oranları**

|                                        | 31.12.2023 | 31.03.2024 |
|----------------------------------------|------------|------------|
| Kaldıraç Oranı                         | 0,78       | 0,78       |
| Kısa Vadeli Yükümlülükler/Aktif Toplam | 0,58       | 0,58       |
| Uzun Vadeli yükümlülükler/Aktif Toplam | 0,20       | 0,20       |
| Özkaynaklar/Aktif Toplam               | 0,21       | 0,21       |
| Toplam Yükümlülükler/Özkaynaklar       | 3,67       | 3,58       |

## 7. İLAVE BİLGİLER

### 7.1. GENEL BİLGİLER

- 1) Şirketin İktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler;

Şirketin kendisine ait iktisap ettiği payı yoktur.

- 2) Yönetim organı üyeleri hakkında idari ve adli yaptırımlar;

Şirketin 31 Mart 2024 tarihi itibarıyla yönetim organı üyeleri hakkında idari veya adli yaptırımlar bulunmamaktadır.

- 3) Yönetim kurulunun yıl içerisindeki toplantı sayısı ve üyelerin toplantılara katılım durumu;

Şirket Yönetim Kurulu ilgili hesap döneminde 4 adet Yönetim Kurulu kararı almıştır. Bu kararlar yönetim kurulunun oy çokluğu ile alınmıştır. Yönetim hakimiyetini elinde bulunduran pay sahiplerinin, Yönetim Kurulu Üyeleri ve üst düzey yöneticilerinin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî yakınlarının, şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek nitelikte işlemleri bulunmamaktadır.

- 4) Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri;

Yoktur.

- 5) Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler;

Şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki dava bulunmamaktadır.

- 6) Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlarla arasında çıkan çıkar çatışmaları ve bunları önlemek için alınan tedbirler hakkında bilgi;

Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlar arasında herhangi bir çıkar çatışması bulunmamaktadır.

- 7) Şirket Genel Kurulunca Verilen İzin Çerçevesinde Yönetim Organı Üyelerinin Şirketle Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler ile Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri;

Yoktur.

- 8) Faaliyet döneminin sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve ortakların, alacaklıların ve diğer ilgili kişi ve kuruluşların haklarını etkileyebilecek nitelikteki özel önem taşıyan olaylara ilişkin açıklamalar;

Yoktur.

- 9) Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar;

Yoktur.

## **YEO TEKNOLOJİ ENERJİ VE ENDÜSTRİ A.Ş.**

01.01.2024 – 31.03.2024 KONSOLİDE YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

- 10) Dönem içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmışsa, toplantının tarihi, toplantıda alınan kararlar ve buna ilişkin yapılan işlemlerde dâhil olmak üzere olağanüstü genel kurula ilişkin bilgiler:

Yoktur.

- 11) Şirketin finansal yapısını iyileştirmek için alınması düşünülen önlemler:

Şirketimizin güçlü finansal yapıya sahip olduğundan önlem alınması gereken bir durum mevcut değildir.

- 12) Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; hâkim şirketle, hâkim şirkete bağlı bir şirketle, hâkim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve geçmiş faaliyet döneminde hâkim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm diğer önlemler:

Yoktur.

- 13) Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşılamadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşamamışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler:

Şirketimiz 2024 yılının ilk çeyreğinde belirlediği hedeflerin üzerinde performans göstermiştir.