



2023

FAALİYET
RAPORU





Elektriğin üretimi,
iletimi ve dağıtımından
akıllı ve verimli kullanımına kadar
enerjinin her alanına dokunan
faaliyetler yürüterek
dünya ekonomisine
değer katıyoruz.

Temiz ve yaşanılabilir bir dünya mümkün mü?

Doğal kaynaklar ve çevre korunabilir mi?

Karbon ayak izleri azaltılabilir mi?

Daha iyi bir gelecek inşa edilebilir mi?

**BİZCE
MÜMKÜN!**



İÇİNDEKİLER

01

Bir Bakışta YEO

20-21	CEO Mesajı
22-23	Rakamlarla YEO
24-35	YEO Hakkında
36-39	Temel Bilgiler
40-49	Organizasyonel Yapı

02

Faaliyet Alanları

50-55	Sistem Entegrasyonu
56	- Enerji
57	- Su & Atıksu
58	- Petrol & Gaz
59	- Maden
68-69	Enerji Depolama Sistemleri
70-83	- Reap Battery
84-91	Yenilenebilir Enerji Yatırımları
92-93	- Projeler Geliştirme
94-95	Teknoloji Yatırımları
96-97	- Ar-Ge Merkezi
98-99	- Marinergy
100-101	- Mikrohes
102-103	- Ni-Cat
104-105	- BrandIT
106-107	- Ion Membrane
108-109	- YEO Hydrogen

03

Strateji

110-115	Strateji ve Sürdürülebilirlik
---------	----------------------------------

04

Mali Veriler

116-121	Finansal Analiz
122-125	Finansal Tablolar

05

İlave Bilgiler

126-129	Genel Bilgiler
130	Kurumsal Yönetim Uyum Beyanı
131	Kar Dağıtım Politikası
132	Risk Değerlendirmesi
133	İSG ve Çevre
134-135	Kalite Yönetimi

01

Bir Bakışta YEO



Yeni Ortaklık ve İştiraklerle Gücümüze



REAP Batarya Teknolojileri A.Ş.

% 100 YEO Teknoloji iştirakidir.

Enerji depolama sistemlerinde araştırma ve geliştirme, tasarım ve mühendislik, tedarik ve üretim, işletme ve bakım hizmetlerini tek noktadan sağlamak üzere çalışmalara başlamıştır. 2024 yılının son çeyreğinde seri üretime geçerek Avrupa'nın önde gelen teknoloji üreticilerinden biri olmayı hedeflemektedir. 50 Milyon \$'lık yatırımla **5 GWh yıllık üretim kapasitesi olan enerji depolama sistemi üretim tesisi** hayata geçirilecektir.

YEO Enerji Yatırımları A.Ş.

% 100 YEO Teknoloji iştirakidir.

Yenilenebilir enerji proje lisansları geliştirme, hazır projeler sunma, anahtar teslimi yapım hizmetleri vermekte ve şartlar dahilinde bu projelerin bir kısmına belli oranlarda yatırımcı olmakta ve farklı kaynaklarca geliştirilen uygulanabilir ve krediye uygun yenilenebilir enerji projelerine yatırım yapmaktadır. Portföyünde 7 ayrı ülkede toplam 1 GW kapasiteli 25 ayrı proje bulunmaktadır.



REY Energy

% 50 YEO Teknoloji iştirakidir.

REY Enerji, Birleşik Krallık merkezli rüzgar türbin üreticisi ve küçük ölçek yenilenebilir sistem üreticisi Ryse Energy ile ortak girişim olarak İngiltere'de kurulmuş olup, **Birleşik Krallık ve Birleşik Krallık finansmanlı yurt dışı yenilenebilir enerji projelerinde EPC hizmetleri** verecektir.

Güç Kattık...



Grid Technologies

% 50 YEO Teknoloji iştirakidir.

Azerbaycan ve diğer Bağımsız Devletler Topluluğu (BDT) ülkelerindeki endüstriyel sektörlere yönelik hizmet ve çözümlerimizi genişletmek amacıyla Azerbaycan'da kurulmuştur. Hem yeni hem de mevcut tesislere (küçük ölçekli kompakt ünitelerden başlıca kamu hizmeti sektörlerindeki büyük ölçekli tesislere kadar) özel çözümler sunulmaktadır.



YEO Hydrogen GmbH

% 100 YEO Teknoloji iştirakidir.

YEO'nun Yenilenebilir enerji alanında uzun yıllara dayanan tecrübesi ile **'Yeşil Hidrojen'** ile ilgili tüm ürün ve hizmetler için proje geliştirme, planlama, inşaat, işletme, satış, entegrasyon ve ticaret alanlarında faaliyet göstermektedir. Ortadoğu Afrika Hidrojen Birliği'nin Türkiye'den **ilk ve tek üyesidir. World Hydrogen Leaders Platform'**unun bir üyesi olarak ekosistemin gelişmesine, teknolojik gelişmelere, iş birliklerinin oluşturulmasına katkı sağlamaktadır.



Ion Membranes

% 5 YEO Teknoloji iştirakidir.

Ion Membranes, yeşil enerji endüstrisi için **iyon değişim membranları ve ayırıcılar geliştirmekte ve üretmektedir**. Çözümlerimiz pillerde, elektrolizörlerde, yakıt hücrelerinde, klor-alkali tesislerinde, elektrodializ suyu arıtma proseslerinde ve iyonik aralık ayırımının gerekli olduğu diğer alanlarda kullanılmaktadır.



Ni-Cat

% 10 YEO Teknoloji iştirakidir.

Düşük maliyetli / yüksek performanslı, ultra yüksek yoğunluklu pil malzemelerinin geliştirilmesi için **yapay zeka destekli araştırma ve geliştirme** çalışmaları yürütülmektedir.



Mikrohes

MİKROHES

% 50 YEO Teknoloji iştirakidir.

Ekolojik dengeyi bozmadan, alçak düşü ve/veya debili akarsulardaki **değerlendirilmemiş enerjiyi elektrik enerjisine çevirme** çalışmaları yürütülmektedir. MİKROHES'e entegre güneş enerjisi ve depolama sistemleriyle hibrit enerji üretim ve depolama sistemlerinin geliştirme çalışmaları da yapılmaktadır.



Marinergy

% 100 YEO Teknoloji iştirakidir.

Yüzer güneş enerjisi üretim santralleri, off-shore rüzgar enerjisi üretim santralleri, off-shore trafo merkezleri ve dağıtım şebekelerinin hepsini içeren **anahtar teslim entegre çözümler** sunulmaktadır.



DEFIC Globe

% 51 YEO Teknoloji iştirakidir.

Küresel ölçekte kapsamlı yenilenebilir enerji projeleri geliştirerek, **finansal kaynaklara erişimi** sağlayarak ve projelerin anahtar teslim yapımını üstlenerek yatırımcılara lisansları ile birlikte hazır projeler sunmaktadır.



BrandIT

BrandIT

% 51 YEO Teknoloji iştirakidir.

Brandit, 2016 yılından beri, Endüstri 4.0 - Dijital Dönüşüm projelerinde, tüm donanım ve yazılım ihtiyaçlarını bir arada ve birbirleriyle uyumlu olarak sunmaktadır. Üretim makinelerinden **veri toplamaktan kestirimci bakım uygulamalarına, akıllı saha ekipmanları yönetimin-den artırılmış gerçekliğe** kadar uçtan uca bağlı ve anlık veriye dayalı çözümler için destek sunarlar.

YEO Grup Şirket Bilgileri

ŞİRKETLER	ÜLKE	SERMAYE	SERMAYE ORANI (%)
Reap Batarya Teknolojileri A.Ş.	Türkiye	20.000.000 TL	100
YEO Enerji Yatırımları A.Ş.	Türkiye	200.000.000 TL	100
Marinergy Yenilenebilir Enerji İnşaat ve Ticaret A.Ş.	Türkiye	1.000.000 TL	100
YEO Energy Industry Solutions LLC	Özbekistan	520.000.000 UZS	100
TOO YEO Energy Industry Solutions	Kazakistan	97.100 KZT	100
YEO Technology and Energy S.R.L.	Romanya	30.000 RON	100
YEO Technology and Energy Industry DOO	Makedonya	25.000 EUR	100
YEO Energia Poland	Polonya	25.000 PLN	100
YEO Technology - Irak	Irak	Şube	100
YEO Technology B.V.	Hollanda	50.000 EUR	100
YEO Technologie Energie GMBH	Almanya	25.000 EUR	100
Bluetech Solar 1	Bulgaristan	100 BGN	100
Bluetech Solar 2	Bulgaristan	100 BGN	100
ISS Integrated Systems Solutions	Azerbaycan	10 AZN	99
Oreon Renewables (T) Limited	Tanzanya	15.000.000 TSH	85
YEO Hydrogen GMBH	Almanya	25.000 EUR	75
Elberton Solar Farm Inc*	ABD	100 USD	75
Cooma SPP Limited*	Zambiya	15.000 ZMW	60
Defic Globe Enerji A.Ş.	Türkiye	20.000.000 TL	51
Brand IT Mühendislik Yazılım Ticaret A.Ş.	Türkiye	50.000 TL	51
DEFIC Italy S.R.L.	İtalya	10.000 EUR	51
Totalp Energy S.R.L.	İtalya	10.000 EUR	51
Yiltun Energy S.R.L.	İtalya	10.000 EUR	51
RB Solar S.R.L.	İtalya	10.000 EUR	51
Future PV S.R.L.	Romanya	97.500 RON	51
DEFIC Globe S.R.L.	Romanya	30.000 RON	51
Luce Verde S.R.L.	Romanya	137.500 RON	51
Mikrohes Teknoloji Enerji Sanayi ve Ticaret A. Ş.	Türkiye	220.000 TL	50
Grid Technologies LLC	Azerbaycan	500 AZN	50
REY Energy Ltd.	İngiltere	100 GBP	50
Ni-cat Batarya Teknolojileri Kimyasalları Üretim Yapay Zeka Yazılım Bilişim Arge Sanayi Ve Tic. A.Ş.	Türkiye	64.501 TL	10
Ion Membrane Teknolojileri A.Ş.	Türkiye	71.792,73 TL	5

*2024 başında kuruluş süreçleri tamamlanmıştır.

Küresel Çapta Büyüdük

YEO | TÜRKİYE

Türkiye ve 30'a yakın ülkede sistem entegrasyonu, yenilenebilir enerji yatırımları, enerji depolama sistemleri ve enerji & teknoloji ekosistemi içinde girişim sermaye yatırımları ve grup firmalarının faaliyetleri, stratejileri ve politikalarının belirlenmesi için çalışmalar yapmaktadır. Dubai, Irak ve Gürcistan'da şubeleri/ofisleri bulunmaktadır.



YEO | ROMANYA

Romanya'da güneş enerji santralleri geliştirmektedir. Halihazırda Eylül 2023'te faaliyete geçen 18,5 MW kapasiteli güneş santralini işletmeciliğini yapmakta ve 7,3 MWh kapasiteli santralin yatırımı devam etmektedir.



YEO | İTALYA

İtalya'da güneş enerji santralleri geliştirmektedir. Halihazırda 7,4 MWh kapasiteli santralin yatırımı devam etmektedir.



YEO | AZERBAYCAN

Grid Technologies ve ISS Integrated Systems şirketleriyle başta Azerbaycan'da olmak üzere bölge ülkelerinde ağırlıklı olarak Enerji, Petrol & Gaz, Su ve Altyapı sektörlerinde olmak üzere EPC hizmetleri vermektedir.



YEO | ÖZBEKİSTAN

YEO Energy Industry Solutions şirketiyle enerji santralleri, elektrik iletimi ve dağıtımı, yenilenebilir enerji su, atık su arıtma tesisleri, petrol ve gaz tesisleri, ulaşım sistemleri, endüstriyel tesislerde anahtar teslim EPC çözümleri sunmaktadır.



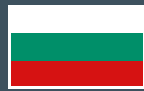
YEO | ALMANYA

YEO Technologie Energie şirketiyle başta Avrupa olmak üzere global pazarda yenilenebilir enerji projeleri geliştirmekte ve EPC faaliyetleri yürütmektedir. Ayrıca YEO Hydrogen şirketiyle hidrojen teknolojileri alanında EPC projelerinin geliştirilmesi Ar-Ge faaliyetleri yürütmektedir.



YEO | BULGARİSTAN

Blutech Solar şirketiyle Pleven ve Lukovit şirketlerinde güneş santrali projesi geliştirmektedir.



YEO | POLONYA

YEO Energia şirketiyle Avrupa ülkelerinde EPC faaliyetleri yürütmektedir.



YEO | BİRLEŞİK KRALLIK

Rey Energy şirketiyle Birleşik Krallık'ta güneş enerji santralleri ve on-shore ve off-shore mikro ölçekli rüzgar enerji santralleri projeleri geliştirmekte ve EPC faaliyetlerini yürütmektedir.



YEO | HOLLANDA

YEO Technology şirketiyle Avrupa ve diğer ülkelerde EPC faaliyetleri yürütmek ve bu faaliyetlerle iştigal eden şirketlere iştirak etmek üzere kurulmuştur.



YEO | KUZEY MAKEDONYA

YEO Technology and Energy Industry şirketiyle bölgede yenilenebilir enerji alanından finansman dahil EPC projeleri gerçekleştirmektedir.



YEO | ABD

Elberton şirketiyle ABD'de yenilenebilir enerji projeleri geliştirmektedir.



YEO | KAZAKİSTAN

YEO Energy Industry Solutions şirketiyle enerji santralleri, elektrik iletimi ve dağıtımı, yenilenebilir enerji su, atık su arıtma tesisleri anahtar teslim EPC çözümleri sunmaktadır.



YEO | ZAMBİYA

Cooma LLP şirketi ile yenilenebilir enerji santrali projeleri geliştirmektedir.

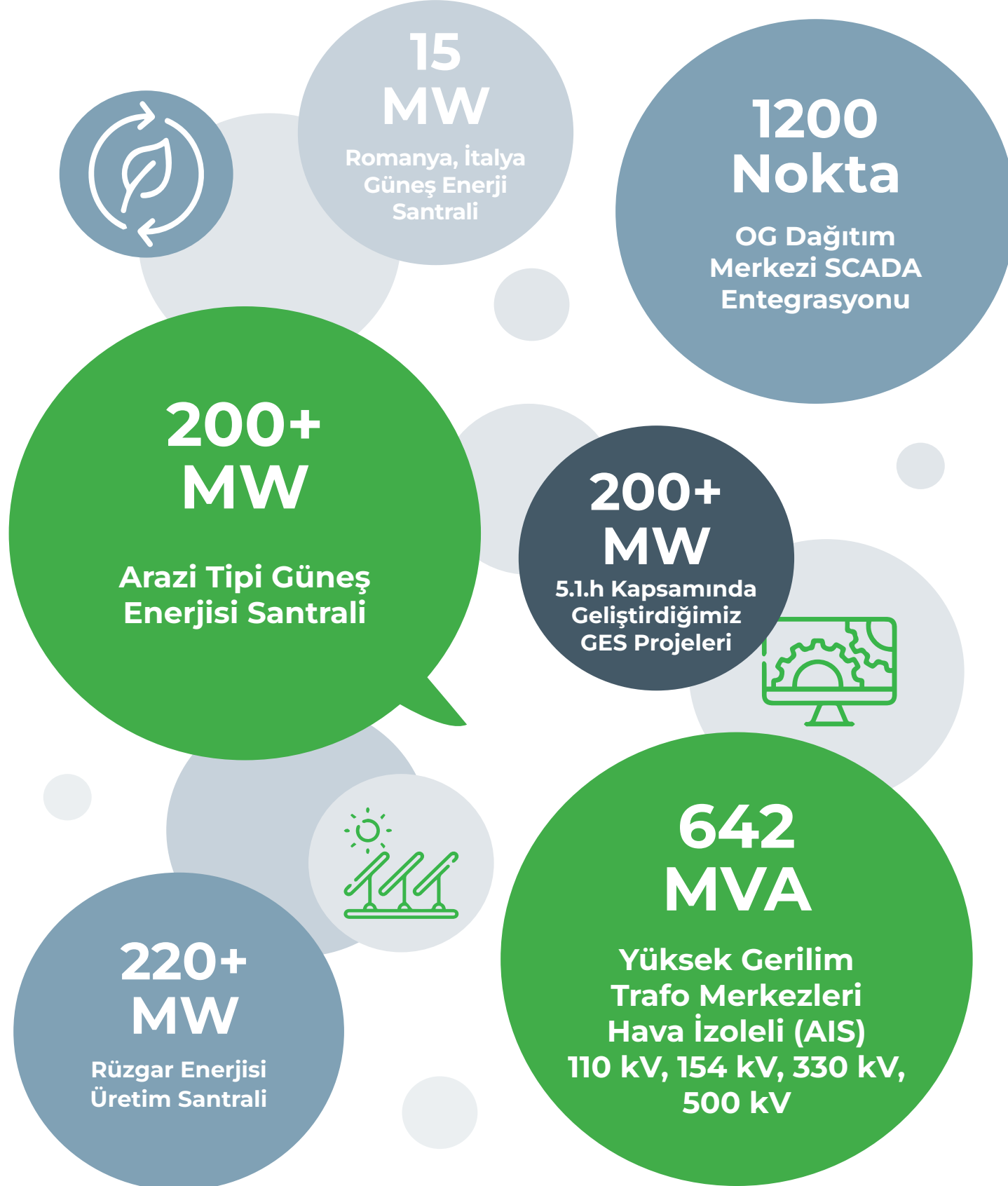


YEO | TANZANYA

Oreon Renewable şirketi ile yenilenebilir enerji santralleri geliştirmektedir. Enerji santralleri, elektrik iletimi ve dağıtımı, yenilenebilir enerji su & atık su arıtma tesisleri anahtar teslim EPC çözümleri sunmaktadır.



YEO Projeler



Sürdürülebilirlik Odaklı Projelerimizle Altyapı ve Endüstrilere **Değer Katmaya Devam Ettik**

18.5 MWp

Romanya Caracal
Güneş
Enerjisi Santrali

Enerji Nakil
Hattı ve Dağıtım
Merkezi İşleri



Çöp Gazından
Enerji Üretim
Santrali, Atık
Isıdan Enerji
Üretimi



Arazi Sulaması
Pompa İstasyonu
Elektromekanik
İşleri

Ulaanbaatar,
Su Temin Sistemi Projesi
Elektrik Otomasyon İşleri,
Moğolistan

Gürcistan Svaneti,
500 / 110 / 35 / 10 kV Gaz
İzoleli Trafo Merkezi

İş Birliği Temelli Birlikteliklerimizle

Yurt dışı Panel Üreticileri

Şirketimiz yurt dışı projelerinde dünyanın önde gelen PV panel üreticilerinin Bloomberg NEF tarafından yayınlanan ilk 50 üretici listesindeki, ilk 10 tedarikçiyle çalışmaktadır. Gerek müşterilerine, gerekse kendi risk yönetimi için maksimum fayda/maliyet ve minimum risk yönetimi için kritik öneme sahiptir.



ABB

ABB, esas olarak robotik, güç, elektrik ekipmanları ve otomasyon teknolojisi alanlarında faaliyet gösteren küresel bir teknoloji lideridir. ABB'nin yetkili bayisi olarak tüm bu ürün ve hizmetler için tamamen eğitilmiş ve sertifikalı mühendislerimiz bulunur. Bu yetkili bayilik sayesinde müşterilerimize global ve yüksek değerli hizmetler sunmaktadır.



Chint

Güç aktarımı ve dağıtımı, otomasyon, tesisat ürünleri, orta ve yüksek gerilim ürün ve sistem çözümleri ile geniş ürün yelpazesi sunabilmektedir. 2018 sonu itibari ile 140 ülkede 30.000'in üzerinde çalışanı ile en değerli markalardan biri haline gelmiştir.



GE

GE Grid Solutions, GE Renewable Energy altında dünya çapında 13.000 personeliyle güç şebekesi teknolojileri alanında faaliyet gösteren bir sektör lideridir. Trafo merkezleri ve ilgili ekipmanlarının imalatına ek olarak, akıllı dijital şebekeler, yenilenebilir enerji santrallerinin şebekedeki payını artıracak teknolojiler ve mikro-şebekeler gibi birçok alanda yenilikçi çözümler sunmaktadır.

YEO, GE Grid Solutions ile işbirliği içerisinde güç şebekeleri alt yapı projeleri ve akıllı şebeke alanlarında müşterilerine sürdürülebilir enerji altyapısının kurulumunda ve işletilmesinde hizmet vermektedir.



Schneider Electric

Schneider Elektrik, verimlilik ve sürdürülebilir çözümler için dijital enerji otomasyonu hizmeti verir. Tüm enerji teknoloji alt yapısını, gerçek zamanlı otomasyon, yazılım hizmetleri, ev, bina, veri hizmetleri otomasyonu, altyapılar ve endüstriler için entegre çözümlerde kullanır.



Daha Güçlü Adımlar

Yurt içi Panel Üreticileri

Şirketimiz yurt içi projelerinde önde gelen PV panel üreticileri ile çalışmaktadır. Gerek müşterilerine, gerekse kendi risk yönetimi için maksimum fayda / maliyet ve minimum risk için kritik öneme sahiptir.



Huawei

Huawei, bilgi ve iletişim teknolojisi altyapısı ve akıllı cihazlar üreten önde gelen küresel teknoloji firmasıdır. Öncü teknolojiler ile, endüstriyel müşterilerimize en iyi bilgi ve iletişim altyapısını sunmamıza imkan vermektedir.



PTC

PTC'nin IoT, artırılmış gerçeklik, bilgisayar destekli tasarım, ürün yaşam döngüsü yönetimi ve daha fazlası için kanıtlanmış çözümleri, tüm sektördeki müşteriler için oyunu değiştirmektedir. Lider teknolojilerin müşterilerimizin verimliliği ve üretkenliği artırmasına yardımcı olduğu elektrifikasyon ve otomasyon çözümleri için güçlü bir ortaklıktır.



Rockwell Automation

Rockwell Otomasyon, endüstriyel otomasyonda yenilikçi çözümler sunan, bilgi ve teknoloji odaklı, dünyanın en büyük şirketlerinden biridir.



Hitachi Energy

Hitachi Güç Şebekeleri, 90 ülkede yaklaşık 36.000 kişiyi istihdam eden, yaklaşık 250 yıllık birleşik bir mirasa sahip küresel bir teknoloji lideridir. Merkezi İsviçre'de bulunan işletme, müşterilerine sürdürülebilir mobilite, enerji şebekesinin yönetimi, enerji depolama ve veri merkezleri gibi yüksek teknoloji gerektiren alanlarda hizmet vermektedir. Daha güçlü, daha akıllı ve daha yeşil bir şebeke sağlamak için öncü dijital teknolojiler geliştirmektedir.

YEO; Hitachi Power Grids firmasının partneri olarak güç şebekesi endüstri ve altyapı projelerinde müşterilerine sürdürülebilir enerji altyapısının kurulumunda ve işletilmesinde hizmet vermektedir.





Tolunay Yıldız
Yönetim Kurulu Başkanı, CEO

CEO MESAJI

YEO'nun kuruluş ve varoluş değerlerinde “Ortak Mirasımız Dünya”yı daha da geliştirme ve “İnsan için Sürdürülebilir” kılma sorumluluğu yatıyor.

İşimiz, gücümüz ve tüm enerjimiz bunun için!

Değerli paydaşlarımız,

Hedefimiz belli, motivasyonumuz tam, çalışmalarımız odaklı ve ekibimiz güçlü...

İhtiyacımız olan tek şey, küresel sorunların çözümü için daha sürdürülebilir ve aynı zamanda ortak hedeflere dayalı, kolektif bir bakış açısı, çevik bir yönetim anlayışı, daha fazla iş birliği, teknoloji ve inovasyonun gücünden ilham alan girişimci bir ruh.

2024 yılı finansal çözümler ile faaliyetlerimizi destekleyeceğimiz, teknolojiye ve Ar-Ge'ye daha fazla yatırım yapacağımız, farklılaşan stratejiler ile sürdürülebilir büyümemize devam edeceğimiz yüksek motivasyonlu, pozitif bir yıl olacak.

Strateji ve iş yapış biçimlerimizi sadece karlılık ve rekabet odaklı olmaktan çok daha ötede, paydaş temelli, gezegenimizin ve tüm canlıların ihtiyaçlarını gözeterek ve doğayla uyum içinde tasarlayarak gerçekleştireceğimizi biliyoruz.

Bu bilinçle, bir yandan şirketlerimiz aracılığıyla değer yaratan işler üreterek sürdürülebilir büyümeyi sağlamaya çalışıyoruz; bir yandan da çevresel, sosyal ve yönetim alanlarında performansımızı sürekli iyileştiriyoruz.

Ortaya koyduğumuz yenileyici iş modelleri yaklaşımı ile net “sıfır emisyon” ve “sıfır atık”a ulaşmayı hedefliyoruz. Bu doğrultuda, grup şirketlerimiz ile birlikte sürdürülebilirliği bir iş yapış şekli ve genel yaklaşım haline getirmek üzere çalışıyoruz. Kendi proje geliştirme ve yatırıma dönüştürme faaliyetlerimizi Türkiye’de ve daha birçok ülkede hızlandırdık. Teknoloji, dijitalleşme ve inovasyonu bu stratejinin önemli bir kaldırıcı olarak konumlandırarak geleceğin akıllı dünyasını şekillendirecek alanlara yatırım yapıyoruz. Bu yatırımları karbonsuz, daha sorumlu ve yeşil bir ekonomiye doğru taşıyarak şirketlerimiz aracılığıyla, dünyanın içinden geçtiği değişim ve dönüşüm yolculuğuna katkı sağlamayı hedefliyoruz.

Faaliyet alanlarımızı **Sistem Entegrasyonu, Enerji Depolama Sistemleri, Yenilenebilir Enerji Yatırımları ve Teknoloji Yatırımları** biçimlendiriyor. Gündemimizi “**Büyüme**” ve “**Sürdürülebilirlik**” şekillendiriyor. Yeni nesil akıllı ve sürdürülebilir işlerle büyüyor. Çalışanlarımız için inovasyon temelli, kapsayıcı bir kurum kültürü oluşturuyoruz.

Uzmanlık alanımıza odaklı, tam konsantrasyonla bol rüzgar, güneş ve su kaynaklarından yararlanan düşük maliyetli yenilenebilir enerji üretiliyor ve servis ediyoruz. Pompalanan hidro, piller ve gaz üretimi gibi sıkılaştırıcı teknoloji ile düşük maliyetli bu enerjiyi kasabalarımızın ve şehirlerimizin kullanımına aracılık edecek iletim ve dağıtım ağlarını kuruyoruz. Tamamen yenilenebilir enerji ile çalışan güç sistemlerini kurguluyor, projelendiriyor ve hayata geçiriyoruz.

Dünya uygarlık tarihi enerjinin dönüşümüne doğru hızla yol alıyor, biz de bu yolda güçlü ve güvenilir bir yol arkadaşı olma kararlılığında ilerliyoruz.

Gelecek stratejilerimizi “**Dijitalizasyon**”, “**Dekarbonizasyon**” ve “**Desantralizasyon**” eksenine oturtuyoruz. Uluslararası partnerliklerle dünya genelinde faaliyetlerimizi çeşitlendirerek artırıyoruz. Bu anlayış bize birçok alanda ve bölgede çevik çözümler üretme gücü veriyor.

Reap Battery ve **Yeşil Hidrojen** projelerimiz ile yenilenebilir enerji akışını en üst düzeye çıkararak en ucuz enerji şeklini geliştirmeye kararlıyız.

Dünyanın ve enerjinin önündeki zorlukları bilsek de, “**Bizce Mümkün**” felsefemiz bize sürekli pozitif, inancılı, kararlı ve güçlü olmamız gerektiğini hatırlatıyor.

Uygarlığın geleceğine yön vermek “Sizle Mümkün!”

Rakamlarla YEO



20

Yıl Tecrübe



3

Kıta



318

Beyaz Yaka Çalışan



151

Mühendis

30⁺

Ülke



400

Tamamlanmış
Proje

69

Kadın



36

Yaş Ortalaması

3D

2004 yılından beri tüm
enerjimizi enerjiye verdik;
yılmaz bir inançla çalışıyoruz.

YEO Hakkında

6,4

Milyar TL
Ciro

1,84

Milyar TL
Net Döviz Varlığı

24

İmzalanan
Sözleşme

30

Ülkede
Faaliyet

% 116

Ciro Artışı

% 160

Toplam Varlık
Artışı

1,1

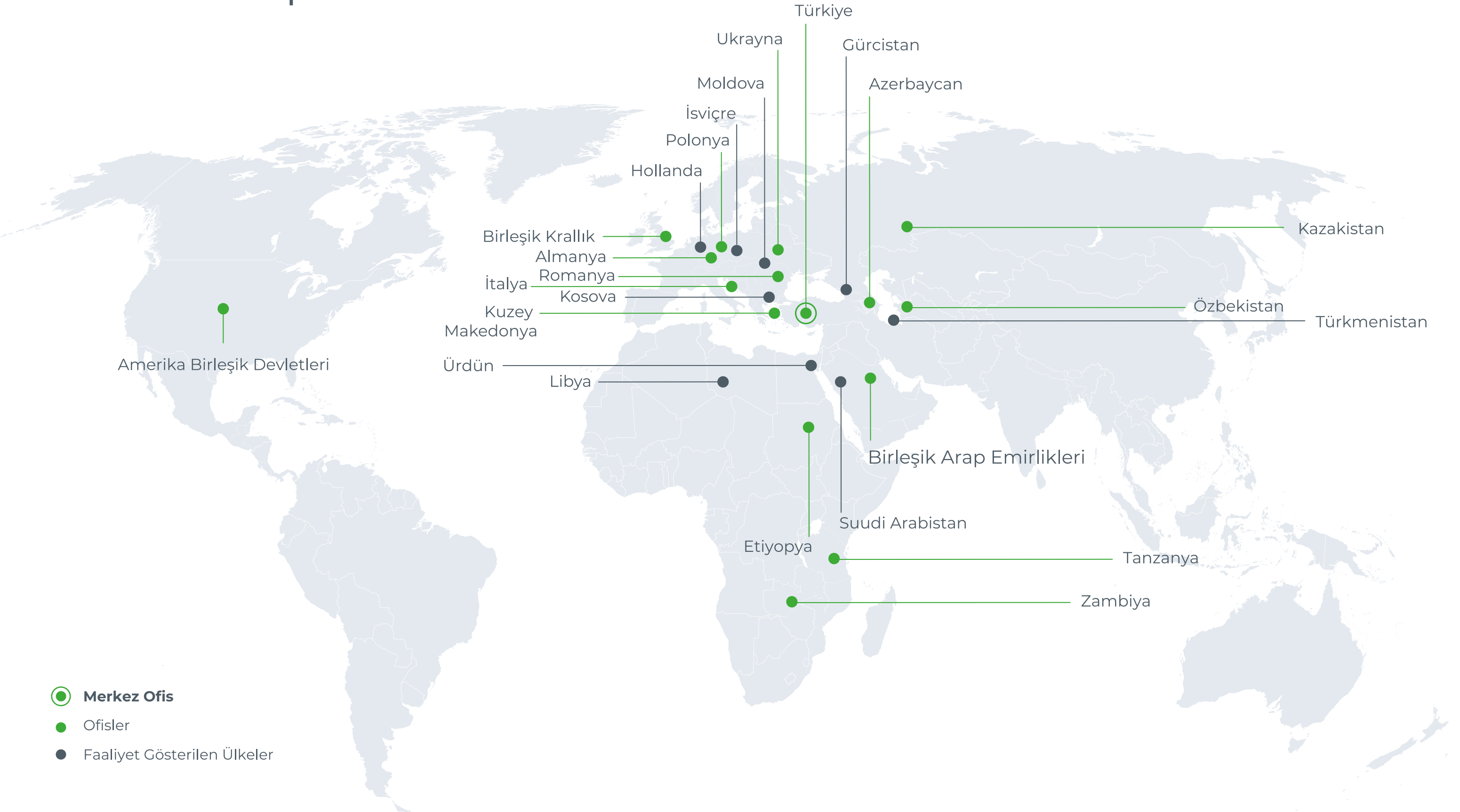
Milyar TL
FAVÖK



**BORSA
İSTANBUL**

YEO hisse senedi,
BORSA İstanbul'da
'**YEOTK**' sembolü ile
işlem görmektedir.

YEO Global Yapılanma



3D

ZERO CARBON TECHNOLOGY PARTNER

Gelecek odaklı perspektifimizle,
hayallerimizi özetliyor ve **tüm dünyaya**
amacımızı gösteriyoruz.



Dijitalizasyon

Nesnelerin
İnterneti ve yapay
zeka teknolojileri
kullanarak
elektrifikasyon ve
enerji verimliliği
çözümleri
geliştirmek.



Dekarbonizasyon

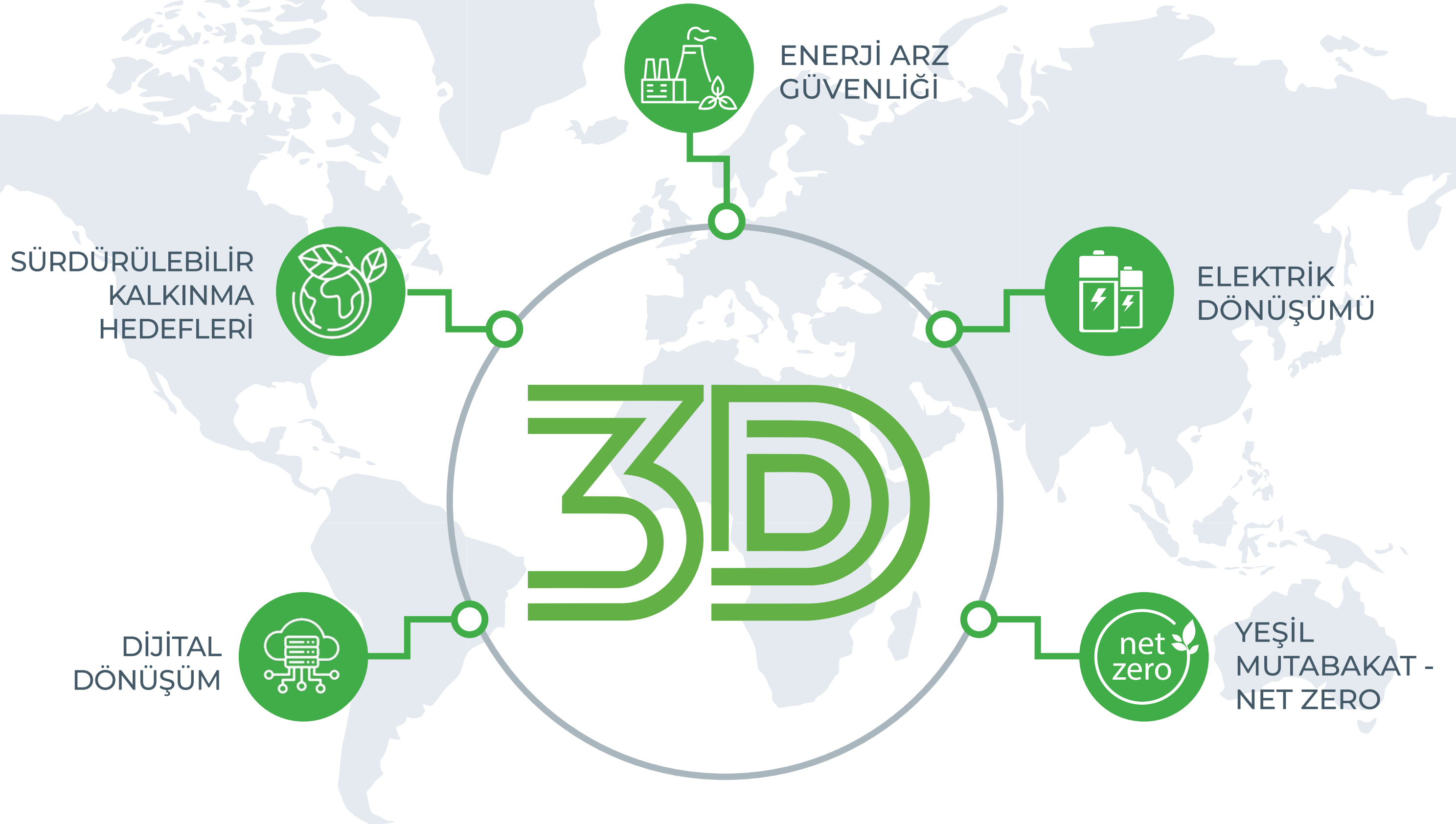
Sıfır
Karbonlu
bir geleceğe
ulaşmak için
yenilenebilir
enerji
entegrasyonunu
hızlandırmak.



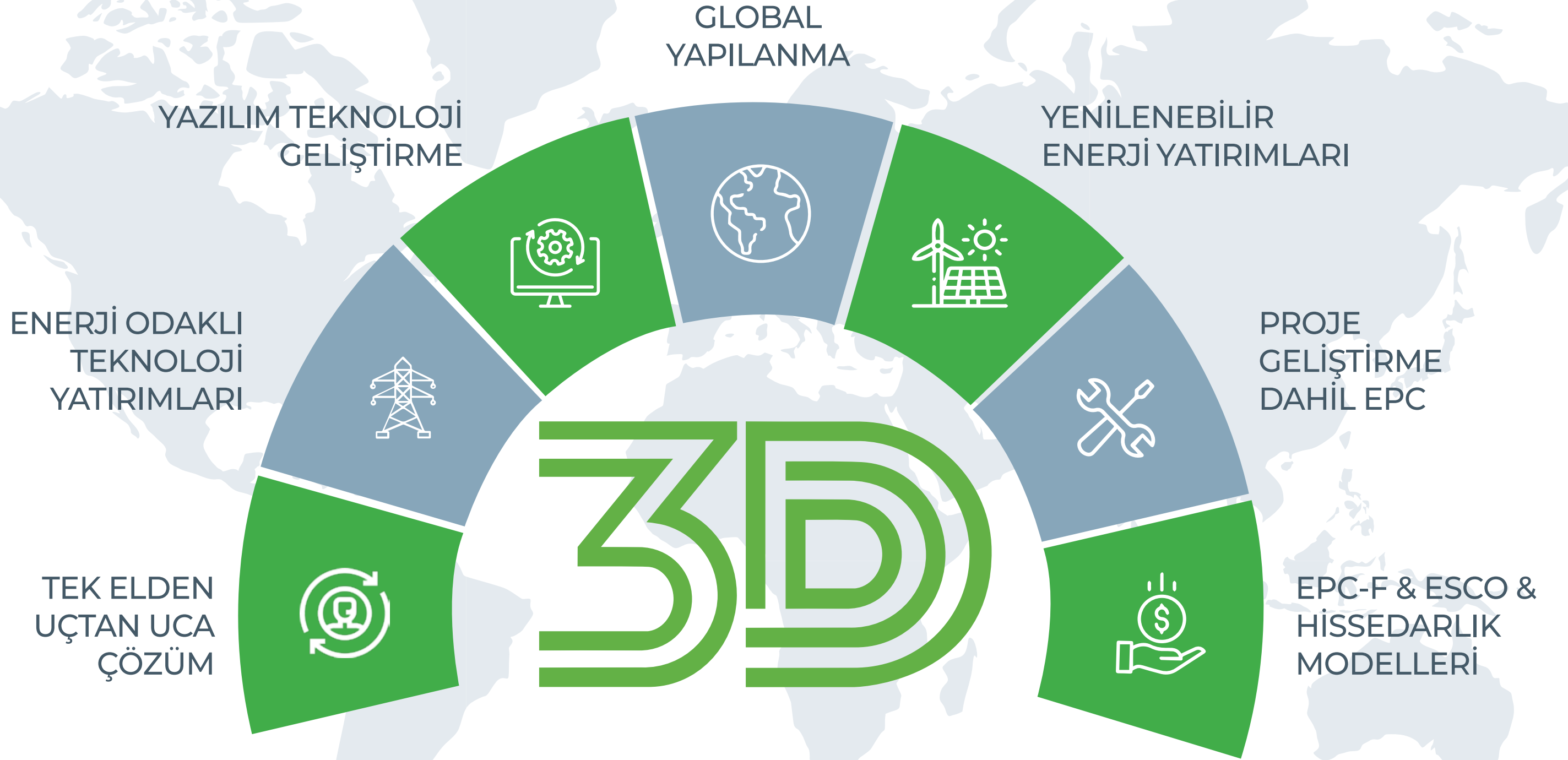
Desantralizasyon

Verimliliği,
sürdürülebilirliği
ve dayanıklılığı
artırmak için
enerjinin
dönüşümünü
ve dağıtık yapıyı
sağlamak.

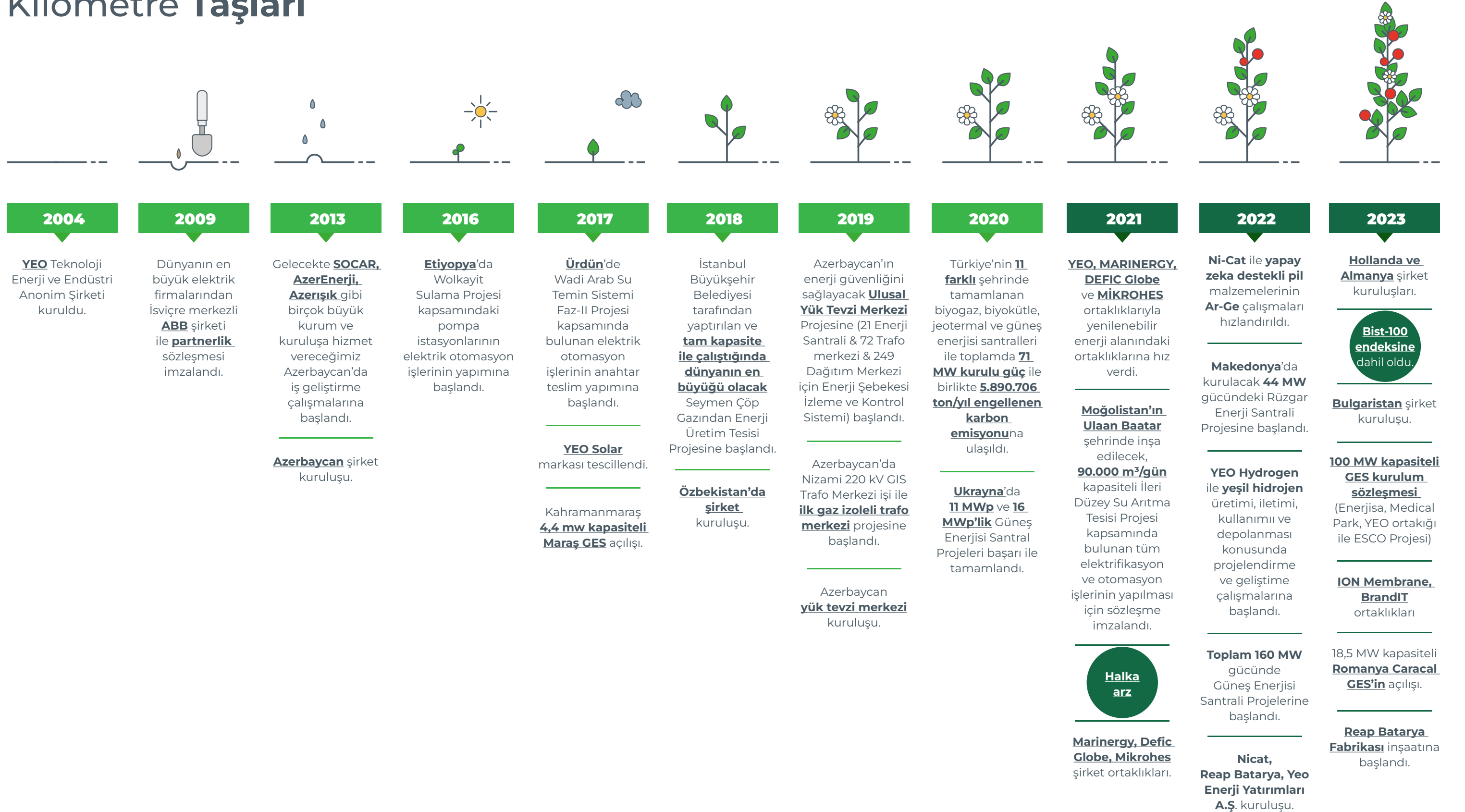
Sektörel Görünüm ve Fırsatlar



Farklılaşarak Büyüyoruz



Kilometre Taşları



Temel Bilgiler

Raporun Dönemi	: 01.01.2023-31.12.2023
Ortaklığın Ünvanı	: YEO TEKNOLOJİ ENERJİ VE ENDÜSTRİ A.Ş.
Kuruluş Yılı	: 2004 - İSTANBUL
Ödenmiş / Çıkarılmış Sermaye	: 96.000.000 TL
Vergi Dairesi ve Numarası	: Kartal V.D. 9780422954
Ticaret Sicil Numarası	: 530158
Ticaret Siciline Tescil Tarihi	: 13.08.2004
Mersis No	: 0978042295400011
Merkez İletişim Bilgileri	: 0216 494 26 76
E-Posta Adresi	: info@yeo.com.tr - yatirimci.iliskileri@yeo.com.tr
İnternet Sitesinin Adresi	: www.yeo.com.tr
Merkez Adresi	: Esentepe Mah. Kelebek Sk. Marmara Kule Sitesi B Blok No: 2/1 İç Kapı No: 1 Kartal / İstanbul

Sermaye ve Ortaklık Yapısı				
Ortağın	Sermaye Payı			
Adı Soyadı	01.01.2023		31.12.2023	
	(TL)	(%)	(TL)	(%)
Tolunay Yıldız	14.593.216	15,2	13.336.384	13,9
Orhan Yıldız	14.593.216	15,2	13.336.384	13,9
Özbey Yıldız	14.586.528	15,2	13.330.272	13,9
Yasin Düven	6.688.000	7,0	6.112.000	6,4
Barış Esen	6.688.000	7,0	6.112.000	6,4
Sinan Karahan	6.688.000	7,0	6.112.000	6,4
Caner Karataş	3.043.040	3,2	2.780.960	2,9
Diğer*	29.120.000	30,3	34.880.000	36,3
TOPLAM	96.000.000	100	96.000.000	100

"Şirketimizin sermayesinin 20.000.000 TL'den 24.000.000'ye artırılması nedeniyle ihraç edilen 4.000.000 TL nominal değerli 4.000.000 adet payın ve mevcut ortakların sahip olduğu 1.000.000 nominal değerli 1.000.000 adet pay olmak üzere toplam 5.000.000 TL nominal değerli 5.000.000 adet pay, 20 TL satış fiyatından halka arz edilmiş olup, 3 Eylül 2021 tarihinden itibaren Borsa İstanbul'da, Ana Pazar'da, işlem görmektedir."

Yönetim Kurulu

Ad Soyad	Görevi	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi	Sermaye Payı (%)
Tolunay Yıldız	Yönetim Kurulu Başkanı	25.06.2021-25.06.2024	13,9
Orhan Yıldız	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	25.06.2021-25.06.2024	13,9
Mehmet Ögütcü	Yönetim Kurulu Üyesi	17.10.2023-25.06.2024	-
Mustafa Kopuk	Yönetim Kurulu Üyesi	25.06.2021-25.06.2024	-
Prof. Dr. Sinan Alçın	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	25.06.2021-25.06.2024	-
Murat Sağman	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	25.04.2022-25.06.2024	-



Tolunay Yıldız / Yönetim Kurulu Başkanı, CEO

YEO TEKNOLOJİ ENERJİ VE ENDÜSTRİ A.Ş. / Kurucu Ortak 2004

YILMAZ İNŞAAT / Kurucu Ortak 2007

Smart Investor / Enbiosis, Digime, Kahvegibikahve, Yollanda, ForFarming, Galakticos Espor Takımı

2004 yılında endüstriyel otomasyon sektöründe yenilikçi çözümler sunmak üzere YEO Teknoloji Enerji ve Endüstri A.Ş.'nin temellerini atmış ve kurucu ortaklarından biri olarak devam etmiştir. 2004 yılından bu yana Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO görevini sürdürmektedir.

Yıldız Teknik Üniversitesi Elektrik Mühendisliği Bölümü'nden lisans derecesiyle mezun olmuştur. Gebze Teknik Üniversitesi'nde MBA programını tamamlamış ve ardından Maltepe Üniversitesi'nde İktisat doktora eğitim programına katılmıştır. Halen İstanbul Kültür Üniversitesi'nde İşletme doktora eğitimine devam etmektedir.

Türkiye Genç İş İnsanları Derneği (TÜGİAD) Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı görevini yürüten Tolunay Yıldız; Türkiye Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu'nun (DEİK) Ukrayna ve Özbekistan İş Konseyleri ve Enerji İş Konseyi'nde Yürütme Kurulu Üyeliği görevini devam ettirmektedir.

Tolunay Yıldız, ayrıca Dii Ortadoğu & Kuzey Afrika Enerji Sektör Derneği ve Elektromanyetik Sanayicileri Derneği (EMSAD) üyesidir. Ayrıca 'Melek Yatırımcı' lisansına sahiptir.

**Orhan Yıldız** / Yönetim Kurulu Başkan Vekili

YEO TEKNOLOJİ ENERJİ VE ENDÜSTRİ A.Ş. / Kurucu Ortak 2004

YILMAZ İNŞAAT / Kurucu Ortak 2007

36 yıllık yönetim tecrübesiyle, 1997 yılında Yılmaz Mühendislik End. Yap. ve Yüksek Yap. İnş. Mak. San. Tic. Ltd. Şti. ve 2007 yılında Yılmaz İnşaat Makina Elektrik ve Mühendislik Hiz. San. Tic. Ltd. Şti. firmasının kurucu ortaklarından biri olmuş ve halen Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini devam ettirmektedir. İnşaat ve endüstriyel alanlarda birçok sektörden önemli projeyi başarıyla tamamlamıştır.

**Mehmet Ögütçü** / Yönetim Kurulu Üyesi

International Energy Agency / Asya-Pasifik ve Latin Amerika Bölümü Baş Yöneticisi
OECD'nin 'Global Forum on International Investment' / Bölgesel program Başkanı
British Gas Group / Dış İlişkiler ve Hükümetlerle İlişkiler Direktörü
Yaşar Holding / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Invensys Plc / Danışma Kurulu Başkanı
Windsor Energy Group, European Policy Forum, The Oil Council ve Beijing Energy Club / Uluslararası Danışma Kurulu Üyesi

Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Uluslararası İlişkiler Bölümü'nü bitiren Mehmet Ögütçü, London School of Economics (LSE)'den Uluslararası Ekonomi üzerine yüksek lisans derecesi aldı. Bruges'deki College d'Europe'da Avrupa Yönetimi alanında yüksek lisans yapan Ögütçü, halen LSE, Reading University, Dundee University ve Harvard'ta 'Enerji Jeopolitiği', 'Rekabet Gücü', 'Su-Gıda- Enerji Denklemi' ve 'Kalkınma İçin Yatırım' gibi konularda ders veriyor. Ögütçü, 1994-2000 arasında International Energy Agency'de Asya-Pasifik ve Latin Amerika bölümü Baş Yöneticisi olarak çalıştı. 2000 yılından itibaren beş yıl süreyle Paris'te OECD'nin 'Global Forum on International Investment' ve bölgesel programlarının Başkanlığı'nı yürüttü. Altı yıl boyunca İngiltere'de bulunan British Gas Group'un Dış İlişkiler ve Hükümetlerle İlişkiler Direktörlüğü'nü (2005-2011) üstlenen Ögütçü, 2012- 2014 arasında Yaşar Holding'te Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi, 2011-2014 arasında ise Invensys Plc'nin Danışma Kurulu Başkanı olarak bulundu. Ögütçü, Windsor Energy Group, European Policy Forum, The Oil Council ve Beijing Energy Club Uluslararası Danışma Kurulu Üyesi konumundadır.

**Mustafa Kopuk** / Yönetim Kurulu Üyesi

Tervenn Ventures / Kurucu Ortak, Genel Müdür
TechOne Venture Capital / Yönetici Ortak
WePlay Ventures / Yönetici Ortak
DOMiNO Adventures / Yönetici Ortak

Uluslararası şirketlerde strateji, iş geliştirme, şirket satın alma ve birleşmeleri üzerine görevler üstlenerek 40'tan fazla ülkede tecrübe edinmiş olan Mustafa Kopuk, Hollanda ve Türkiye merkezli girişim sermayesi fonları olan DOMiNO Ventures, TechOne Venture Capital ve WePlay Ventures'ın Yönetici Ortağıdır. Girişimcilikle ilgili birçok STK ve organizasyonda farklı roller üstlenmektedir. Mustafa Kopuk yönetimindeki Tervenn Ventures 2020 yılında 18 yatırıma imza atılmıştır ve portföylerinde 30'dan fazla girişim yer almaktadır.

**Prof. Dr. Sinan Alçın** / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

İstanbul Beykoz Üniversitesi İYBF / Dekan
Next Leaders Club(NLC) / Lider Partner
4ware / Araştırma kurucusu

Beykoz Üniversitesi İşletme ve Yönetim Bilimleri Fakültesi (İYBF) Dekanı olan Prof. Dr. Sinan Alçın'ın, sanayi ve teknoloji iktisadi, istihdam politikaları ve küresel ekonomi alanlarında çok sayıda kitap, makale ve araştırması bulunmaktadır. Sanayi 4.0 konusunda sanayi ve hizmet sektörleri için durum analizi gerçekleştiren bir test de (test4ware) geliştiren Alçın, Next Leaders Club (NLC) Lider Partneridir. Ekonomi ve yönetim danışmanlığı yanında bağımsız yönetim kurulu üyeliği görevlerinde de bulunmaktadır.

**Murat Sağman** / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

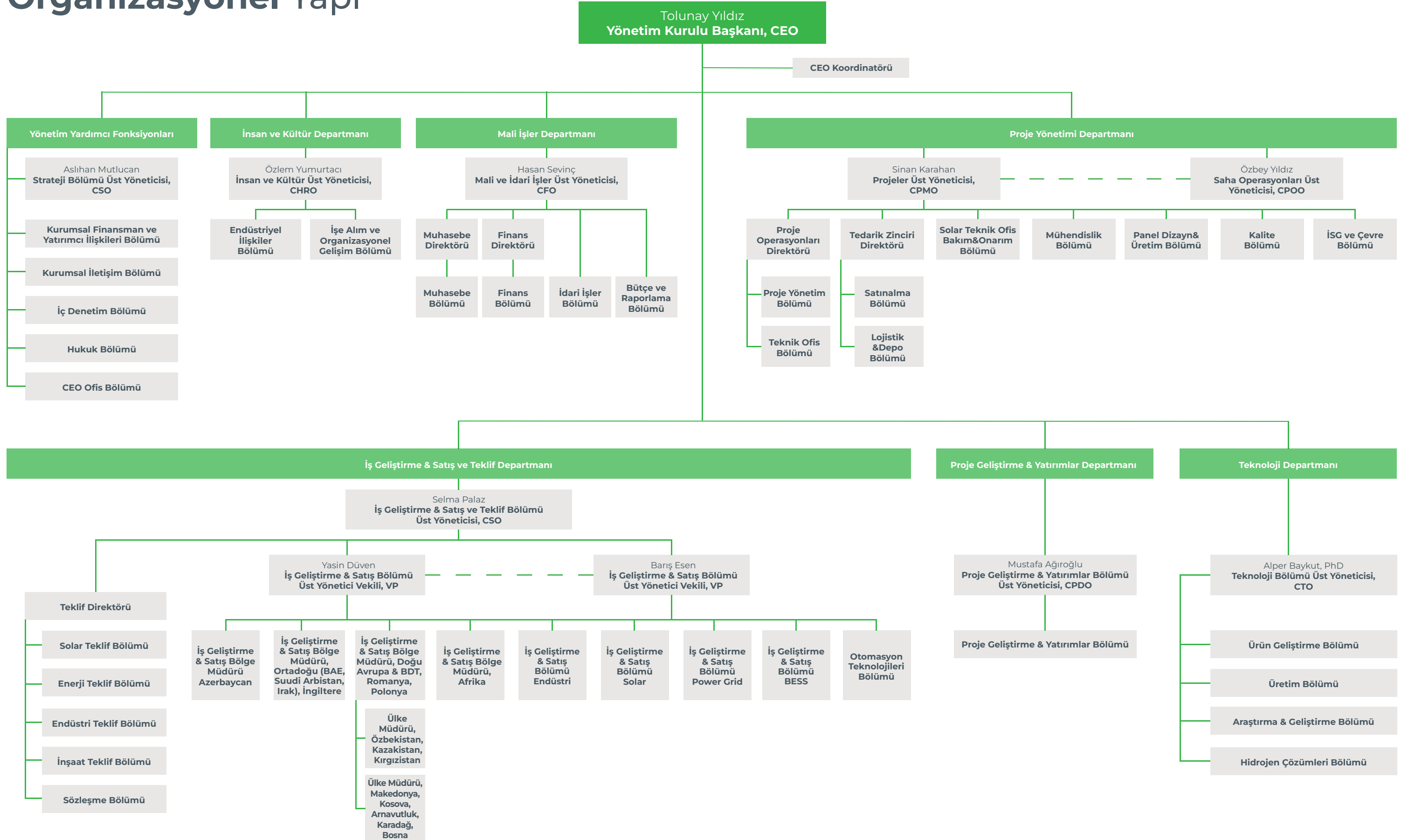
Sagam Strateji Danışmanlık / Kurucu
ÖDER (Finansal Okur Yazarlık ve Erişim Derneği) / Yönetim Kurulu Üyesi

1972 yılında Paris'te doğmuştur. 1992 yılında Galatasaray Lisesi'nden mezun olmuştur. Fransa'da Sorbonne Üniversitesinde Ekonomi ve Finans bölümlerini derece ile bitirmiştir. Yine Sorbonne Üniversitesi'nde derece ile sonuçlanan Banka ve Finans üzerine Master eğitimi yapmıştır (3000 kişi başvurusu arasında seçilen 25 kişiden biri olmuştur). 1998 ve 2011 yılları arasında Fransa, ABD ve Türkiye'de çeşitli bankalarda ve finans kurumlarında yöneticilik yapmıştır. 2011 ve 2015 yılları arası Notus Portföy Yönetimi Kurucu Ortağı ve Genel Müdürü olmuştur. Şirketi İtalya'nın en büyük bağımsız Portföy Şirketi Azimut gruba satılmıştır. 2016 yılından beri kurucusu olduğu Sagam Strateji Danışmanlık olarak finans, ekonomi ve strateji alanlarında danışmanlık vermektedir. ÖDER (Finansal Okur Yazarlık ve Erişim Derneği) Yönetim Kurulu Üyesidir. SPK ileri düzey, SPK Türev ürünleri, İMKB Tahvil Bono, SPK Kurumsal Derecelendirme, ABD Series 7, Series 63 ve Series 55 lisansları mevcuttur. Fransızca, İngilizce, Almanca ve İtalyanca bilmektedir.

Üst Düzey Yöneticiler

Ad Soyad	Görevi	Görev Süresi (Yıl)	Sermaye Payı (%)
Özbey Yıldız	CPOO, Saha Operasyonları Üst Yöneticisi	18	13,9
Barış Esen	VP, İş Geliştirme & Satış Bölümü Üst Yönetici Vekili	15	6,4
Sinan Karahan	CPMO, Projeler Bölümü Üst Yöneticisi	11	6,4
Yasin Düven	VP, İş Geliştirme & Satış Bölümü Üst Yönetici Vekili	10	6,4
Caner Karataş	Teklif Direktörü	17	2,9
Hasan Sevinç	CFO, Mali ve İdari İşler Bölümü Üst Yöneticisi	2	-
Özlem Yumurtacı	CHRO, İnsan ve Kültür Bölümü Üst Yöneticisi	2	-
Dr. Alper Baykut	CTO, Teknoloji Bölümü Üst Yöneticisi	2	-
Mustafa Ağiroğlu	CPDO, Proje Geliştirme & Yatırımlar Bölümü Üst Yöneticisi	2	-
Selma Palaz	CSO, İş Geliştirme & Satış ve Teklif Bölümü Üst Yöneticisi	<1	-
Aslıhan Mutlucan	CSO, Strateji Bölümü Üst Yöneticisi	<1	-

Organizasyonel Yapı



Organizasyonel Yapı Detayları

Organizasyonel Yapı

YEO Teknoloji süreçleri iyileştirmek (BPI), gerekli olduğunda yeniden tasarlamak (BPR), iş ve süreç analizleri sonucunda kurumun organizasyon yapısını, gerekli kurumsal sistemleri de entegre etmek suretiyle güncel tutmaktadır. Tüm iyileştirme ve güncelleme çalışmaları, başta insan kaynağı, donanım, veri, süreç ve strateji katmanlarını birbirleri ile ilişkilendirerek, büyüyen iş kapasitemiz ve çeşitlenen faaliyetlerimize paralel, dinamik ve kurumsal mimarinin unsurlarını kapsayacak şekilde devam etmektedir.

Şirketin amaç ve stratejilerini yansıtan organizasyonel yapısı, İş Geliştirme, Satış ve Teklif, Mali ve İdari İşler, Strateji, İnsan ve Kültür, Teknoloji, Tedarik Zinciri Yönetimi, Proje Yönetimi, Kurumsal Finansman ve Kurumsal İletişim'den oluşur.

YEO Teknoloji'nin rekabet gücünü yükseltmek, pazar payını daha da artırmak ve büyüyen iş alanlarına uygun organizasyonel yapının devamlılığı için, 2023 yılında, başarılı ve deneyimli yeteneklerin kazanımı gerçekleştirilmiştir.

Bu kapsamda 30'dan fazla ülkeye yayılan faaliyetlerimizin sürekliliği ve çeşitlenen yatırımlarımıza paralel olarak, yurtdışı organizasyonumuzu daha da güçlendirecek İş Geliştirme, Satış ve Teklif Departmanı için üst yönetici, direktör ve müdür seviyelerinde, Strateji için üst yönetici seviyesinde yerleştirmeler yapılmıştır. Ayrıca, sürekli gelişim yaklaşımıyla departmanlar arasında entegrasyon ve süreç iyileştirmelerini sağlamak amacıyla Kalite Yönetim Sistemi, merkezi bir rol olarak konumlandırılmıştır.

İş Geliştirme, Satış ve Teklif

Tekliflendirme süreçleri, YEO Teknoloji'nin stratejik hedeflerine ulaşmada satış, yurtdışı ve yurtiçi iş geliştirme, Proje Geliştirme gibi alt fonksiyonları ile faaliyetlerimizin temelinde yer almaktadır ve YEO Teknoloji'nin başarı ile geleceğe yürümesini sağlamaktadır.

Mali ve İdari İşler

Mali ve İdari İşler operasyon süreçlerine eşlik edecek finansal planlama, bütçe yönetimi ve raporlama alanlarında çevik ve yetkin ekibiyle, grup organizasyonumuzda yer alan diğer fonksiyonlarla yüksek etkileşim ve sermaye piyasası ürünlerinin etkin kullanımı ile YEO Teknoloji'nin için zincirin en önemli halkasını oluşturmaktadır.

Strateji

Yeo Teknoloji'nin stratejilerinin oluşturulmasına destek vererek, kısa ve uzun vadeli stratejik hedeflerinin yol haritasının belirlenmesi ve uygulanması için liderlik ederek, büyüme, rekabet gücünü artırma ve sürdürülebilirlik anlamında katkı sağlamaktadır.

İnsan ve Kültür

İşe Alım, Organizasyonel Gelişim ve Endüstriyel İlişkiler fonksiyonlarından oluşan Yeo Teknoloji İnsan ve Kültür'ün temel amacı; şirket hedefleri doğrultusunda maksimum verim elde etmek için çevik ve dinamik ekipler oluşturmaya yönelik politikalar geliştirmek, planlamak, örgütlemek ve bu ekiplerde iş doyumunu sağlamaktır. İnsan ve Kültür

departmanı çalışanların ve yöneticilerin görev tanımlarının doğru belirlenmesini sağlayarak, süreçlerin ve sorumlulukların doğru paylaşılması ile ekiplerin operasyona ayırdıkları zamanı, stratejik ve kritik konulara ayırmasını sağlayarak verimliliğin artmasına yardımcı olmaktadır.

Teknoloji

Faaliyet gösterdiğimiz alanlarda akımları ve yenilikleri takip ederek organizasyonumuzun teknolojik kaynaklarının geliştirilmesi, uygulamalarımıza entegrasyonu ve bilimsel ve teknik bilginin kazanımı için AR-GE faaliyetleri ile Yeo Teknoloji'nin yenilikçilik, öncülük ve sektörde liderlik odaklı organizasyonunda önemli bir katkı ve paya sahiptir.

Tedarik Zinciri Yönetimi

Satın Alma, Dış Ticaret, Lojistik bölümleri ile malların ve hizmetlerin paydaş tedarikçilerimizden yüksek kalitede kesintisiz akışını sağlamakta, dikey entegrasyon hizmet ve üretim süreçlerimizde envanterin optimum seviyede kalmasını ve satın alma faaliyetlerini uzun dönemli kalite, risk yönetimi ve olası geri dönüşüm gibi bileşenleri de içererek yönetmektedir.



**İş birliği içinde,
tutku ile
işini yapan
insanlar**



Açık fikirli, empati kuran ve farklı ülkelerden küresel bir şirket kültürü



Çalışan sağlığına ve güvenliğine özel önem



Proje Yönetimi

Modern teknik ve mühendislik kabiliyetleri kullanılarak çeşitli tür ve ölçekte projeyi başarı ile tamamlayabilen geniş uzman kadromuz; Ar-Ge ve Teknoloji ile eş güdümlü çalışmakta, Mühendislik, Elektrifikasyon, Otomasyon ve Endüstriyel Yazılım Kontrol Sistemleri Çözümleri, Güneş Enerjisi Santralleri Yapımı, Elektrik Kontrol ve Otomasyon Panolarının Üretimi, Dijitalizasyon, IoT & Haberleşme Çözümleri, Güç Sistemleri çözümleri ve anahtar teslim projelerini yenilikçi yöntemler ile müşteri ihtiyaçlarının optimizasyonu esasıyla gerçekleştirmektedir.

Kurumsal Finansman

İş ve proje geliştirme süreçlerine uyumlu olarak projeleri finansal ve ekonomik yönlerden değerlendirmekte, müşteri ve yatırımcılar için benzersiz ve özel kurumsal ve proje finansman çözümleri geliştirerek YEO Teknoloji'nin faaliyetlerine önemli katkı sağlamaktadır.

Kurumsal İletişim

Kurumun imajını hedef kitlelere ulaştırmak için yürütülen çalışmalarının devamlılığı, iç ve dış paydaşlarımız nezdinde markamızın temsili YEO Teknoloji için kritik önem arz etmektedir. Bu kapsamda Kurumsal İletişim, değer odaklı mesajlarımızın tüm paydaşlarımıza iletimi, işveren markamızın yönetilmesi ve YEO Teknoloji'nin kurumsal kimliğinin güçlendirilmesi faaliyetlerini yürütmektedir.

DEPARTMAN FAALİYETLERİ

Kurum Kültürü

YEO'lu olmanın, kurallar ve davranış standartlarına anlam kazandıran ortak inançların ifadesinden geçtiğine inanıyoruz. Bu kapsamda, Şirketimizin davranış biçimlerini

tanımlayan, karar alma ve standart belirleme süreçlerinde nasıl bir yol izlenmesi gerektiği konusunda yol gösteren Etik Davranış Kuralları her geçen gün genişleyen ekibimiz için güncellenmiştir.

Yüksek performans kültürümüzün sürdürülebilirliğinin devamı için, en önemli paydaşlarımız olan çalışanlarımız, müşterilerimiz ve yatırımcılarımız için gereksinimlerinin dengelenmesi adına İnsan Kaynakları Politikamız güncellenmiştir. Aynı kapsamda, Uluslararası Kabul Görmüş İnsan Hakları, Türkiye'nin imzaladığı Temel ILO Sözleşmeleri, OECD tarafından yayınlanan Çokuluslu Şirketler için Rehber'inde Yer Alan İlkeler, United Nation Global Compact kapsamında Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi referans alınmıştır.

Şirketimiz insan hakları politikası İnsan Hakları Evrensel Beyanname'sine, Türkiye'nin onayladığı ILO Sözleşmelerine ve Türkiye'de insan hakları ve çalışma hayatını düzenleyen hukuksal çerçeve ve mevzuata tam uyum taahhüt etmektedir.

İnsan ve Kültür Politikamız ve Etik Davranış Kuralları yönetmeliğimiz çerçevesinde İşe Alım ve Kariyer Planlama süreçlerimizde, çeşitlilik, kapsayıcılık ve fırsat eşitliği ilkelerimiz doğrultusunda ekonomik, çevresel ve sosyal faktörlere duyarlı kesim, dil, din, ırk, köken, yaş, cinsiyet vb. hiçbir ayırım dikkate alınmaz.

Yeteneğin Kazanımı ve Korunması

İşe Alım, Organizasyonel Gelişim ve Endüstriyel İlişkiler fonksiyonlarından oluşan YEO Teknoloji İnsan ve Kültür Departmanı, Şirketimiz hedefleri doğrultusunda 2023 yılında da yetenekli çalışanı bulmak ve işe almak, kurum hedeflerine odaklamak, yetenek çeşitliliği sağlamak, açık iletişim ve iş birliği kültürünü güçlendirmek, çalışan memnuni-

yetini arttırmak, takım başarılarını kutlamak ve ödüllendirmek için uygulamalar geliştirmiş ve bu çerçevede adımlar atmıştır.

Büyüyen Organizasyonumuz ve dinamik yapımızı da göz önüne alarak, işe uygun yetkin adayları kurumumuza katmak, genç yeteneklere sektörün güçlü markası YEO Teknoloji'de kariyer imkanı ve istihdamı sağlamak, küresel enerji dönüşümünde yer almak isteyen geleceğin profesyonelleri öğrencilere de staj imkanı sağlamak ve sektör deneyimi kazandırmak, akademik bilgi ve kaynak paylaşımı, yenilik ve AR-GE çalışmalarını arttırmak, teknoloji transferi ve sektöre katkı sağlamak amacıyla **Üniversite iş birlikleri**, 2023 yılında da önemli faaliyetlerimiz arasında yer almıştır.

2023 Yılı akademik iş birlikleri için yüksek efor sarfettiğimiz, genç yeteneklerle yakın iletişimde olduğumuz verimli bir yıl olmuş, ülkemizin önde gelen üniversiteleri ile bir araya gelerek çeşitli anlaşma ve iş birlikleri sağlanmıştır.

Yalnızca üniversite iş birlikleri ile sınırlı kalmayarak, teknik liseler ile de yapılan iş birlikleri sayesinde; sektörün en çok ihtiyacı olan ara elemanların iş hayatlarının ilk basamaklarında yer almaları için olanaklar geliştirilmiştir. Bu program ile lise stajyerlerine, teknik bilgilerini kullanabilecekleri bir kurumda stajlarını yapma imkanlarının yanı sıra, okullarından mezun olduktan sonra kadrolu iş imkânı sunulurken, YEO Teknoloji'nin yetişmiş ara eleman ihtiyacı karşılanmıştır.

Çalışanlarımız tarafından en çok sevilen İnsan ve Kültür Departmanı motivasyon etkinliğimiz **"Aydın Molası"** merkez ofisimizde her ayın son çarşambası, atölyemizde ise her ayın ilk çarşambası olmak üzere gerçekleştirilmeye ve beğeni toplamaya devam etmiştir.

Çalışan memnuniyeti ve bağlılığı yüksek performanslı kurum kültürümüzün en önemli bileşenlerinden birisidir. Yeteneğin korunması, YEO Teknoloji İnsan ve Kültür politikasının temelinde yer alır. Sürdürülebilirlik değerlerine dayalı iş kültürünü teşvik etmek ve çalışan bağlılığını desteklemek, şirketimizin uzun vadeli başarısı için kritik öneme sahiptir; bu nedenle YEO Teknoloji'nin İnsan ve Kültür politikasında kıdem kıymetlidir ve ödüllendirilir.

Aralık ayının son çalışma gününde gerçekleştirilen kıdem kutlamaları törenimizde; Yönetim Kurulu Başkanımız Sayın Tolunay Yıldız'ın takdimi ile beşinci, onuncu ve on beşinci Kıdem yıllarını kutlayan çalışanlarımıza teşekkür plaketleri takdim edilmiştir.

Yılın en soğuk aylarına giriş yaparken aralık ayı sonunda çalışanlarımızın kış aylarında yaşayabilecekleri soğuk algınlığı vb. riskleri minimize etmek, sağlıklarına verdiğimiz önem ve hassasiyeti hissettirebilmek için geçen yıl olduğu gibi bu yıl da kış bakım ürünlerini içeren **YEO Teknoloji Kış Kiti** ve yeni yıla güzel ve keyifli bir başlangıç yapmaları için **Yılbaşı KİT**'lerimiz takdim edilmiştir.

YEO Teknoloji'de çalışmanın bir ayrıcalığı olarak çeşitli konseptlerde en çok tercih edilen markalarla kurumsal indirim anlaşmaları sağlanmış ve çalışanlarımız ile paylaşılmıştır.

Öğrenme ve Gelişmeye Yatırım

Sürdürülebilir yüksek kurum performansı için, planlı eğitimlerle teknik ve kişisel gelişim konularında çalışanlarımızın yetkinliklerini beslemeye ve kurum kaslarımızı güçlendirmeye önem veriyoruz.

İnsan Kaynakları politikamızın önemli bir bileşeni olan 'Sürekli Gelişim' uygulamalarımız 2023 yılında da devam ederek; çalışanların eğitimlerine ve gelişimlerine katkı sağlamak için, çeşitli online ve fiziksel eğitimler gerçekleştirilmiştir. Mühendislik, Ar-Ge, liderlik ve yönetim, kişisel gelişim, mesleki gelişim ve dil desteği, çevrimiçi eğitimler ile gerçekleştirilerek, her bölgedeki çalışanların eşit eğitim alması ve eşit gelişim göstermesi sağlanmıştır.

Çevik, enerjik ve dinamik İnsan Kaynağı ile sektörde fark yaratan ve yaratmaya devam edecek olan YEO'da; İnsan ve Kültür ekibi olarak, tüm iş süreçlerinde verimli iş yapma potansiyelinin korunarak devam edileceği yeni projelerin de altyapısı 2023 yılında hazırlanmaya başlanmıştır.

	2021	2022	2023
Yönetim	8	7	13
Mali ve İdari İşler	20	18	41
İnsan ve Kültür	7	5	5
Tedarik Zinciri	11	9	16
İş Geliştirme ve Satış	11	24	31
Operasyon	65	134	174
Kurumsal İletişim	2	1	1
Ar-Ge Tasarım / Mühendislik	43	47	37
Toplam	167	245	318
Doktora	2	2	2
Yüksek Lisans	5	5	24
Lisans	96	181	209
Önlisans	19	30	52
Lise	45	27	31

*Toplam personel sayısı içerisinde daimi beyaz yaka çalışanlardır.



Kişisel gelişim ve başarıya yönelik kariyer basamakları



Son teknolojiler ile yaratıcılığı artan çalışan

Sosyal Sorumluluk

2023 Yılında ülke olarak yaşadığımız deprem faciası sonrası YEO Teknoloji olarak saha ekiplerimizi ve iş makinalarımızı afet bölgesine yönlendirdik. Bir yandan saha ekibimizin özverili çalışmaları ile arama kurtarma çalışmalarına destek verdik, diğer yandan felaket bölgesindeki kadınlarımız için hijyen kitleri göndererek yaşadıkları zorlu süreçte yanlarında olmaya çalıştık.



DEĞER VE ÖNCELİKLERİMİZ

DEĞER VE ÖNCELİKLERİMİZ

1

Kültür

Çalışanlar tarafından benimsenmiş olan ortak kurum kültürü; mutlu, aidiyeti yüksek ve yaratıcı bir takım ruhu oluşturur.

2

Çeviklik

Tüm iş süreçlerinde çeviklik ilkesi benimsenir ve bu tüm organizasyonel süreçlere yansıtılır. Değişen ekonominin taleplerine yanıt olarak çevik iş gücüne dayalı bir çalışan politikası benimsenir ve uygulanır.

3

Şeffaflık

İç ve dış paydaşlar ile iş ve sosyal ilişkilerde şeffaflık ilkesine göre hareket edilerek, proje süreçleri tüm paydaşlar ile açık bir şekilde paylaşılır. Her seviyedeki çalışanlar ve paydaşlara eşit mesafeli ilişkiler geliştirilir.

4

Çeşitlilik ve Katılımcılık

Farklı ırk, inanç ve becerilere sahip çalışanlar ile mükemmel bir uyum içinde çalışarak farklı sektörlerde ve ülkelerde çalışmalar sürdürülür. Çalışanların cinsiyeti, dini, etnik kökeni ve inançları değerlidir. Bu çeşitliliğin, açık fikirli, takım ruhu ile çalışan küresel bir şirket kültürünü geliştirmenin en iyi yollarından biri olduğuna inanılır.

5

Sürdürülebilirlik

Gerek iç gerekse de dış paydaşlarla çevre bilinci, kültürü ve diğer hususlar konusunda gelişim ilke edinilir.

6

Mükemmeliyetçilik

Tüm işlerde çeviklik, çeşitlilik ve farkındalık misyonu ile en iyisini yapmak ve en iyisi olmak için azami gayret içinde hareket edilir.

7

Teknoloji ve Yenilik

Faaliyet gösterilen alanların gelecekteki beklentileri karşılamak için teknoloji sürekli olarak iyileştirmeye ve güncellenmeye çalışılır.

8

Toplum ve Sorumluluk

Parçası olunan topluma karşı sorumluluk bilinciyle hareket edilir, toplumsal gelişime katkı sağlayacak faaliyetler desteklenir.



YEO'LU OL YEO'LU OLMAK

YEO'LU OLMAK

En değerli varlığımız çevik insan kaynağımız...

Adaylarımız ve çalışma arkadaşlarımızın YEO'da çalışma konusundaki en önemli motivasyonlarından birinin çevreye olan saygımız, bu konudaki farkındalığımız, faaliyetlerimiz ve katkılarımız olduğuna inanıyoruz. Çalışmalarımızı kültürümüze en uygun olacak şekilde ve insan odaklı yaklaşım prensibimiz ile tasarlıyoruz.

Çalışma arkadaşlarımızı süreçlere dahil ediyor, görüşlerini alıyor, aksiyonlarımızı bu görüşleri de dikkate alarak planlıyoruz. Yaptığımız ölçümlerle eksik olduğumuz alanlarda kendimizi yeniliyoruz, güncel tutuyor; tüm YEO'lular için mutlu çalışan deneyimini sürdürülebilir kılmayı hedefliyoruz.

İnsan ve Kültür

Mutlu, aidiyet duygusu yüksek, yaratıcı, güçlü takım ruhuna sahip çalışan kültürü oluşturmak, net, açık, şeffaf iş süreçlerinin olduğu sürdürülebilir kurum kültürünün devamlılığını sağlamak en temel ilkemizdir.

Uzun vadeli ve sürdürülebilir başarılar, Gelişime ve iyileşme isteğine sahip ekipler, Doğru işe doğru birey seçimi, Motivasyon ve bağlılığı artırma, devamlılığı sağlama, Kaliteyi yükseltecek süreç ve sistemler, Güvenli çalışma ortamları, Sürekli geliştirilen bireysel ve kurumsal performanslar...



02

Faaliyet Alanları

Faaliyet Alanları

1

Sistem Entegrasyonu



- Solar
- Rüzgar
- Power Grid
- Su & Atıksu
- Maden
- Petrol & Doğalgaz



2

Enerji Depolama Sistemleri



- Reap Battery



3

Yenilenebilir Enerji Yatırımları



- Bulgaristan
- Romanya
- İtalya
- Türkiye

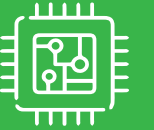


4

Teknoloji Yatırımları



- Marinergy
- Mikrohes
- Nicat
- BrandIT
- Ion Membrane
- YEO Hydrogen GmbH





1. Sistem Entegrasyonu

1. Sistem Entegrasyonu

YEO; Yenilenebilir Enerji Üretim Santralleri başta olmak üzere, Enerji İletim ve Dağıtım Şebekeleri, Petrol & Doğalgaz, Su & Atıksu ve Maden sektörlerinde, detaylı dizayn ve mühendislik çalışmalarını da içeren uçtan uca anahtar teslim elektrifikasyon ve otomasyon çözümleri sunmaktadır. Güneş ve Rüzgar Enerji Santrallerini, Trafo Merkezlerini, Enerji İletim ve Dağıtım Şebekelerini tüm inşaat ve mekanik işler de dahil olmak üzere anahtar teslim yapmaktadır.

Sistem Entegrasyonu | Enerji

Yenilenebilir Enerji Santralleri

- Güneş Enerjisi Santralleri
- Rüzgar Enerjisi Santralleri
- Biyokütle & Biyogaz Enerjisi Santralleri
- Jeotermal Enerji Santralleri

Enerji İletim ve Dağıtım Şebekesi

- Yüksek Gerilim Trafo Merkezleri (Substations)
- Enerji Şebekesi Kontrol Sistemleri (EMS, GMS, DMS, SCADA vb.)
- Enerji Dağıtım Şebekesi Çözümleri



YEO, 110kV'dan 500kV'a kadar geniş bir aralıktaki yüksek gerilim trafo merkezlerinde dizayn & mühendislik, tedarik, inşaat, montaj, test ve devreye alma süreçlerini kapsayan **anahtar teslim yapım hizmeti** vermektedir.

Trafo merkezleri ve enerji iletim ve dağıtım şebekelerinin yapımında elektrifikasyon, otomasyon ve endüstriyel haberleşme ile güvenli güç iletimi ve dağı-

tımını sağlamak için **EMS** (Enerji Yönetim Sistemi), **GMS** (Enerji Üretim Sistemi), **APM** (Varlık Performans Yönetimi) gibi **birinci sınıf çözümler** sunmaktadır.

YEO, elektrik dağıtım şebekelerinde arz talep dengesinde oluşabilecek dengesizliklerde; kısa süreli güç desteği ile ani gerilim dalgalanmaları ve frekans bozulmalarının önüne geçmeyi sağlayan enerji depolama çözümleri de sunmaktadır.



Sistem Entegrasyonu | Su & Atıksu

Daha temiz, daha güvenilir ve daha verimli su tesisleri ve şebekeleri inşa edebilmek için otomasyon teknolojileri önemli bir rol üstlenmektedir.

YEO Teknoloji tüm bu otomasyon sistemlerini ve akıllı su yönetim sistemlerini sunmak ve uygulamanın yanı sıra, su tesislerinde her türlü gerilim seviyesindeki elektrifikasyon işlerini de anahtar teslimi gerçekleştirmektedir.

Uzun yıllardır çok sayıda ulusal ve uluslararası öneme sahip su projelerinde yer alan YEO Teknoloji, su ile ilgili aşağıdaki proseslerin tamamında anahtar teslimi

elektrifikasyon ve otomasyon çözümleri sunmaktadır.

- Su İletim ve Dağıtım Şebekeleri
- Atıksu Arıtma Tesisleri
- İçme Suyu Arıtma Tesisleri
- Desanilasyon ve Demineralizasyon Tesisleri
- Pompa İstasyonları
- Sulama Sistemleri

Sistem Entegrasyonu | Petrol & Gaz

YEO petrol ve gazın çıkarılması, depolanması ve rafinerilerde ve petrokimya tesislerinde işlenmesi süreçlerinin tamamında performansı artırmak ve riski azaltmak için aşağıdaki proseslerde anahtar teslim elektrifikasyon, otomasyon, dijitalizasyon ve mühendislik hizmetleri sunmaktadır.

- On-shore platformlar
- Off-shore Platformlar
- Rafineriler ve Petrokimya Tesisleri
- Depolama Tesisleri, Tank Çiftlikleri
- Petrol & Gaz İletim Hatları ve Şebekeleri
- Kompresör İstasyonları



Sistem Entegrasyonu | Maden

YEO, aşağıdaki maden prosesleri başta olmak üzere maden tesislerinin ve proseslerinin gerektirdiği her türlü elektrifikasyon, yüksek gerilim trafo merkezleri, e-house çözümleri, otomasyon, dijitalizasyon, veri analitiği ve kestirimci bakım çözümlerini dizayn ve mühendislik hesaplamaları da dahil olmak üzere tek elden sunabilmektedir.

- Altın Madenleri
- Bakır Madenleri
- Bor Madenleri
- Çimento Fabrikaları

Sistem Entegrasyonu



marinergy

reyenergy

GRID Technologies
YEO - Prime Group Company

YEO hydrogen

Güneş Enerji Santrali YEO Teknoloji

İş Modeli



Sektörel Görünüm

Güneş Enerjisi Sektörü

- Küresel ısınmayı 1,5°C ile sınırlandırma hedefi
- Fosil yakıta bağımlılığı azaltma
- Operasyonel maliyetleri azaltma
- Şebeke güvenilirliğini artırma
- Enerji maliyetlerini düşürme
- Dağıtık Enerji Üretimi

AVRUPA KURULU KAPASİTE
-2023/2030

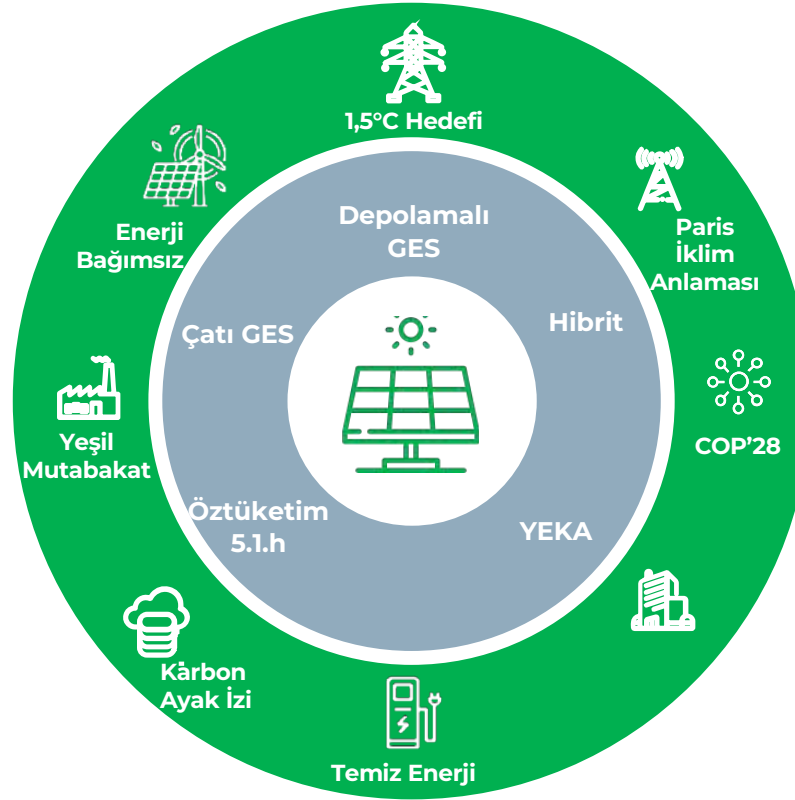
263 GW / 902 GW*

TÜRKİYE KURULU KAPASİTE
- 2023/2035

11,2 GW / 52,9 GW**

TÜRKİYE YILLIK PAZAR HACMİ

3 GW / \$1,5 B



2030	KÜRESEL	AB	TÜRKİYE
PAZAR	\$1.600 Milyar	\$319 Milyar	\$9 Milyar

*AB RÜZGAR ENERJİ PAKETİ, 2023

**TC ETKB, ULUSAL ENERJİ PLANI, 2022



Sektörel Görünüm

Rüzgar Enerjisi Sektörü

Uluslararası Enerji Ajansı'nın (IEA) 2050 Net Sıfır Emisyon hedefleri açısından; Küresel Rüzgar Enerjisi Konseyi'ne (Global Wind Energy Council) göre mevcut büyüme oranları dikkate alındığında, rüzgar enerji santrali kurulumlarının hızla artarak 2030'da hedeflenen toplam kapasitenin üçte ikisine ulaşması beklenmektedir.

AVRUPA KURULU KAPASİTE
-2023/2030

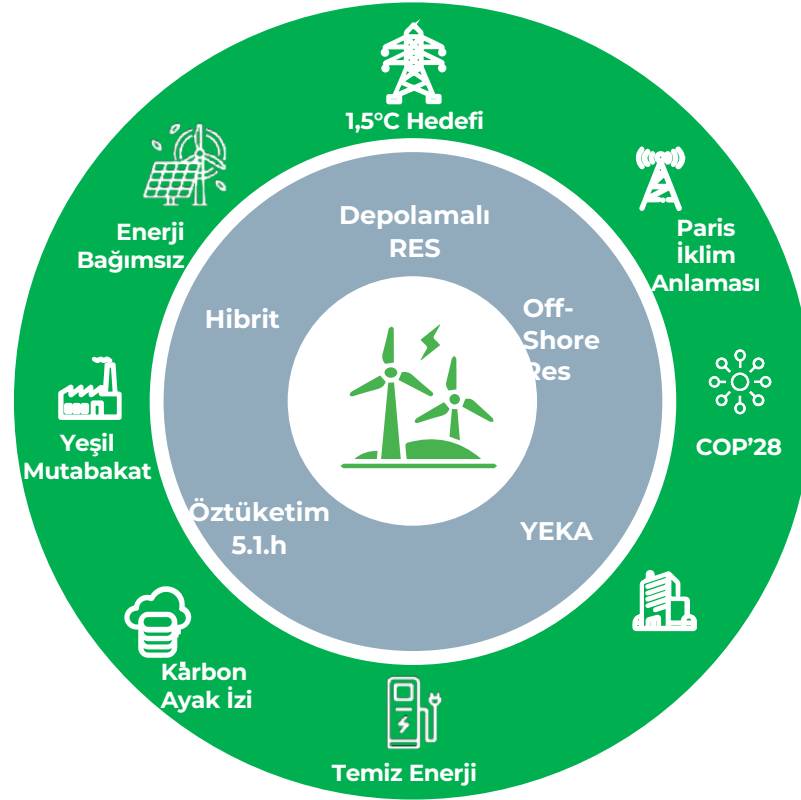
272 GW / 425 GW*

TÜRKİYE KURULU KAPASİTE
- 2023/2035

12,3 GW / 29,6 GW**

TÜRKİYE YILLIK PAZAR HACMİ

1,4 GW / \$1,7 B



2030	KÜRESEL	AB	TÜRKİYE
PAZAR	\$1.250 Milyar	\$400 Milyar	\$20 Milyar

*AB RÜZGAR ENERJİ PAKETİ, 2023

**TC ETKB, ULUSAL ENERJİ PLANI, 2022



2. Enerji Depolama Sistemleri



Enerji Depolama Sistemleri | Reap Battery

Tek Noktadan Enerji Depolama Çözümleri

Enerji Teknolojileri Ekosistemi

reap
battery

Enerji teknolojileri ekosistemi kurmak üzere çalışmalar yürüten grubumuz; enerji depolama sistemleri üreten **Reap Battery** firmasını kurarken, Lityum-iyon batarya hücresinin en önemli bileşeni olan katot Ar-Ge çalışmaları ve üretimi yapan **Ni-Cat**, Batarya ve hidrojen teknolojilerinde kullanılan membran teknolojileri geliştiren **Ion Membran** ve enerji depolama yönetimi, enerji fizibilitesi ve enerji piyasası ticaret optimizasyonu yazılımları geliştiren **Ratio** ve bataryaların izlenebilirliği üzerine çalışmalar yürüten **BrandIT** firmalarına iştirak etmiştir. Ayrıca Reap Battery'nin üretim tesisi yatırımı, üretim hattı ve ürün alt bileşenlerinin tasarımı ve üretilmesi için robotik, kontrol-otomasyon, metal ve plastik endüstrilerinin harekete geçmesini ve yan sanayinin gelişmesini sağlamaktadır.

ni-cat
Batarya Hücreleri için
Katot Geliştirme

**ION
MEMBRANES**
Batarya Hücreleri için
Seperatör Geliştirme



Enerji Yönetim Sistemi



BrandIT
Batarya Pasaportu

reap
battery

Sıfır Karbon Emisyonu için Enerji Depolama Sistemleri

MİKROHES ile geliştirilecek yenilenebilir enerji sisteminin hem yenilenebilir enerji sektörünün büyümesine katkı sağlaması hem de enerji sektörü kapsamında yeni iş alanları oluşturmaya hedeflenmektedir.

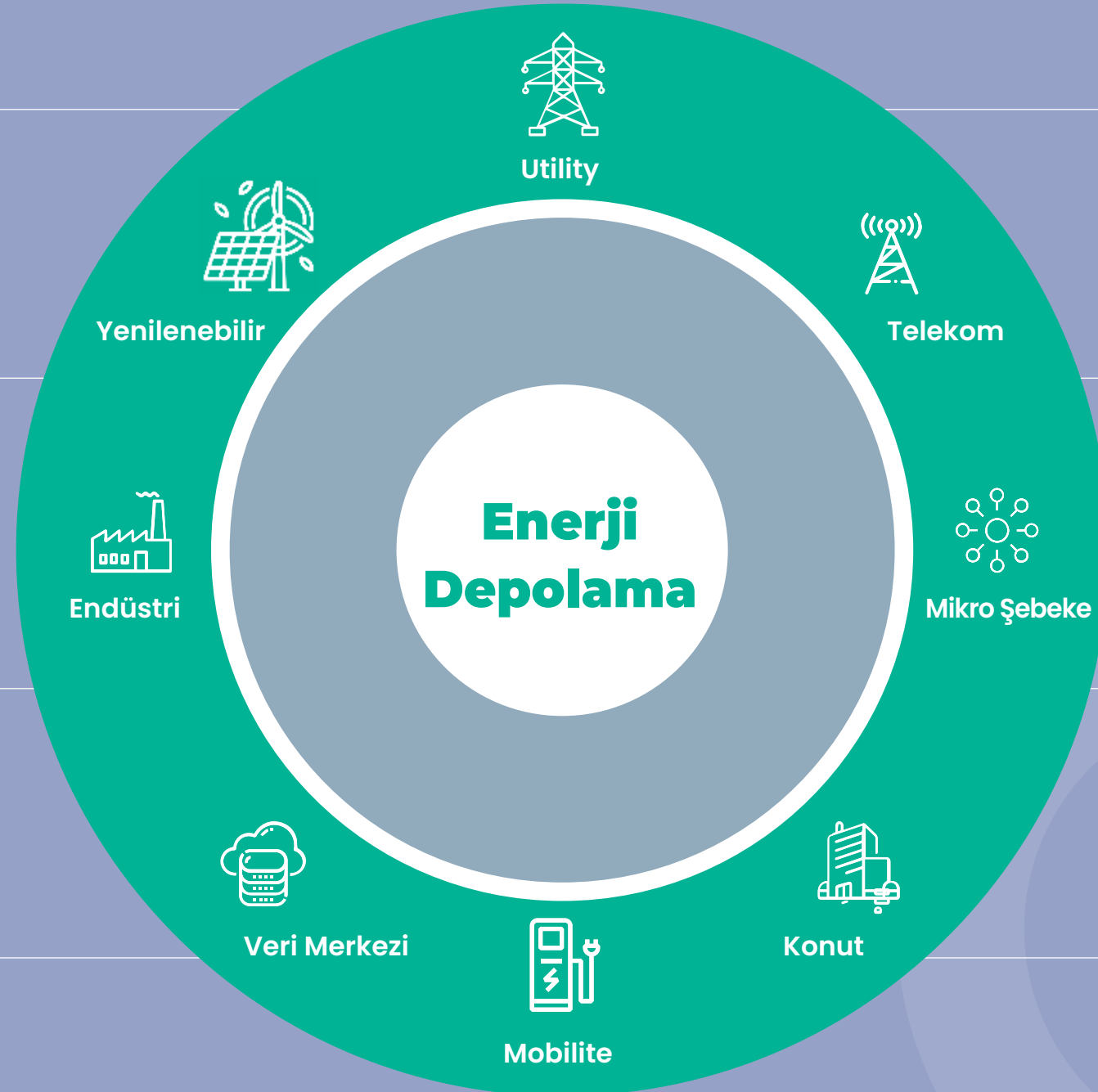
Yenilenebilir enerji kaynakları kullanımının yaygınlaşması, enerji güvenliğinin sağlanması ve korunması için enerji depolama sistemleri kritik bir role sahiptir. Farklı ihtiyaçlar için özel teknolojiler geliştirilmeye devam ederken enerji şebekesi uygulamaları için lityum iyon temelli enerji depolama sistemleri ticari olarak yaygınlaşmaktadır. Reap Battery, sıfır karbonlu bir gelecek için enerji depolama çözümleri geliştirmektedir.

Yenilenebilir enerji entegrasyonunun artırılması

Fosil kaynaklara bağımlılığın azaltılması

Elektrik arz ve talebinin dengelenmesi

Güç kalitesi ve güvenilirliğinin artırılması



Operasyonel giderlerin azaltılması

Elektrik maliyetlerinin azaltılması

Güvenilir yedek güç kapasitesi

Kritik ekipman ve tesislere sürekli enerji sağlanması

Reap Battery – Yatırım Planı

Enerji depolama teknolojilerinin özgün olarak geliştirilmesi ve üretilmesi için ilk etapta İstanbul Tuzla'da enerji depolama üretimi tesisi yatırımı başlatılmıştır. Yüksek voltaj ve güçte lityum iyon batarya üretimi yapılacak inşaası devam eden tesisin 2024'ün ikinci yarısında faaliyete geçmesi beklenmektedir.

Sürdürülebilir, geleceğin teknolojilerine hazır ve küresel ölçekte rekabetçi konum hedeflenerek planlanan yatırımın ikinci fazında batarya hücresi için teknoloji iş birliği ve yatırıma hazırlık çalışmaları devam etmektedir.

Çevresel ve ekonomik sürdürülebilirliği de garanti altına almak için Ar-Ge ve ekosistem kurma çalışmalarını başlattığımız yatırımın üçüncü fazında bataryaların ikincil kullanımı ve geri dönüşümünü sağlayacak tesis kurulması planlanmaktadır.



FAZ 1

FAZ 2

FAZ 3

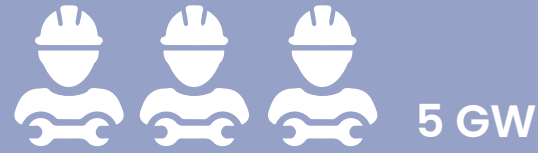
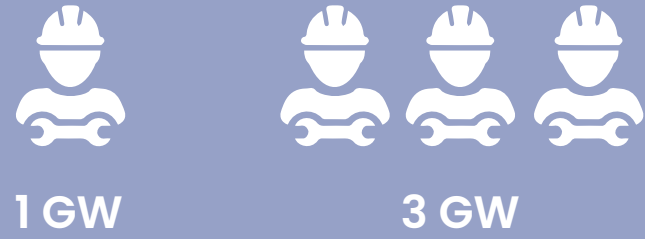
Enerji Depolama
Sistemleri Üretimi

Batarya Hücresi
Üretimi

İkincil Kullanım
ve Geri
Dönüşüm Tesisi

Reap Battery – Enerji Depolama Sistemleri Üretim Tesisi

Reap Battery, İstanbul Tuzla'da inşası devam eden son teknolojiyle donatılacak üretim tesisinde, enerji depolama alanında teknoloji ve inovasyon ekosistemine ev sahipliği yapacaktır. Reap Battery'nin yerli ve özgün olarak tasarladığı enerji depolama sistemleri; gelişen teknolojilere uyumlu, yüksek kapasiteli, hassas kalite kontrol, ileri seviyede otomasyon sistemiyle, robotik üretim hattında üretilmektedir. Enerji yönetim sistemlerinden, üretim yönetim sistemlerine kadar üretim hattı tasarım sürecinde geliştirdiğimiz bilgi birikimi ile enerji depolama üretim teknolojilerinin dünya çapında gelişimine de rehberlik edecektir.



Reap Battery – Yerli ve Özgün Teknoloji

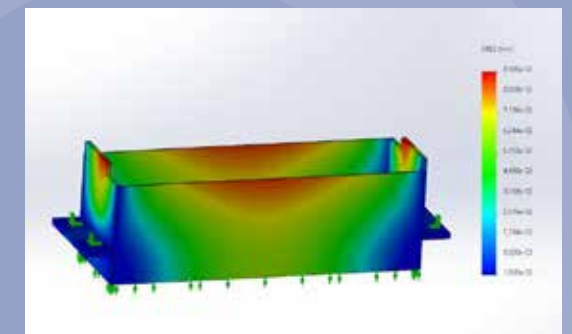
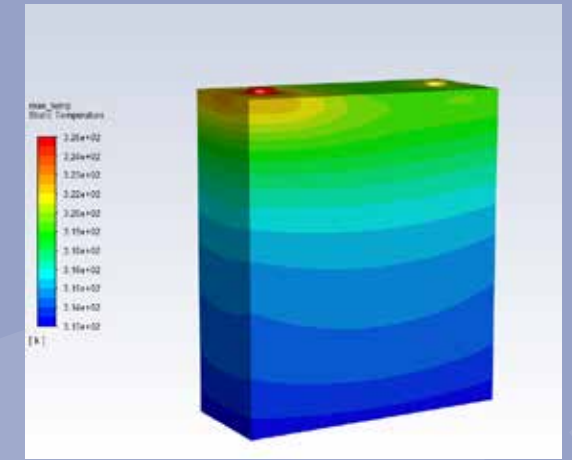


Reap Battery, şebeke ölçekli bataryaların üretilmesi için özgün donanım ve yazılımların yerli olarak geliştirmesi için çalışmalarına devam etmektedir. Uluslararası standartlara uygun, dayanıklı, güvenli ve güvenilir enerji depolama sistemlerinin geliştirilmesi için mekanik, elektrik ve tüm kontrol ve otomasyon sistemleri Reap Battery'nin enerji depolama alanında uzman mühendislik ekibi tarafından geliştirilmektedir. Sistemin temel birimleri;

- Batarya Yönetim Sistemi
- Termal Yönetim Sistemi
- Yangın Yönetim Sistemi

- Mekanik Yapı
- Enerji Yönetim Sistemi

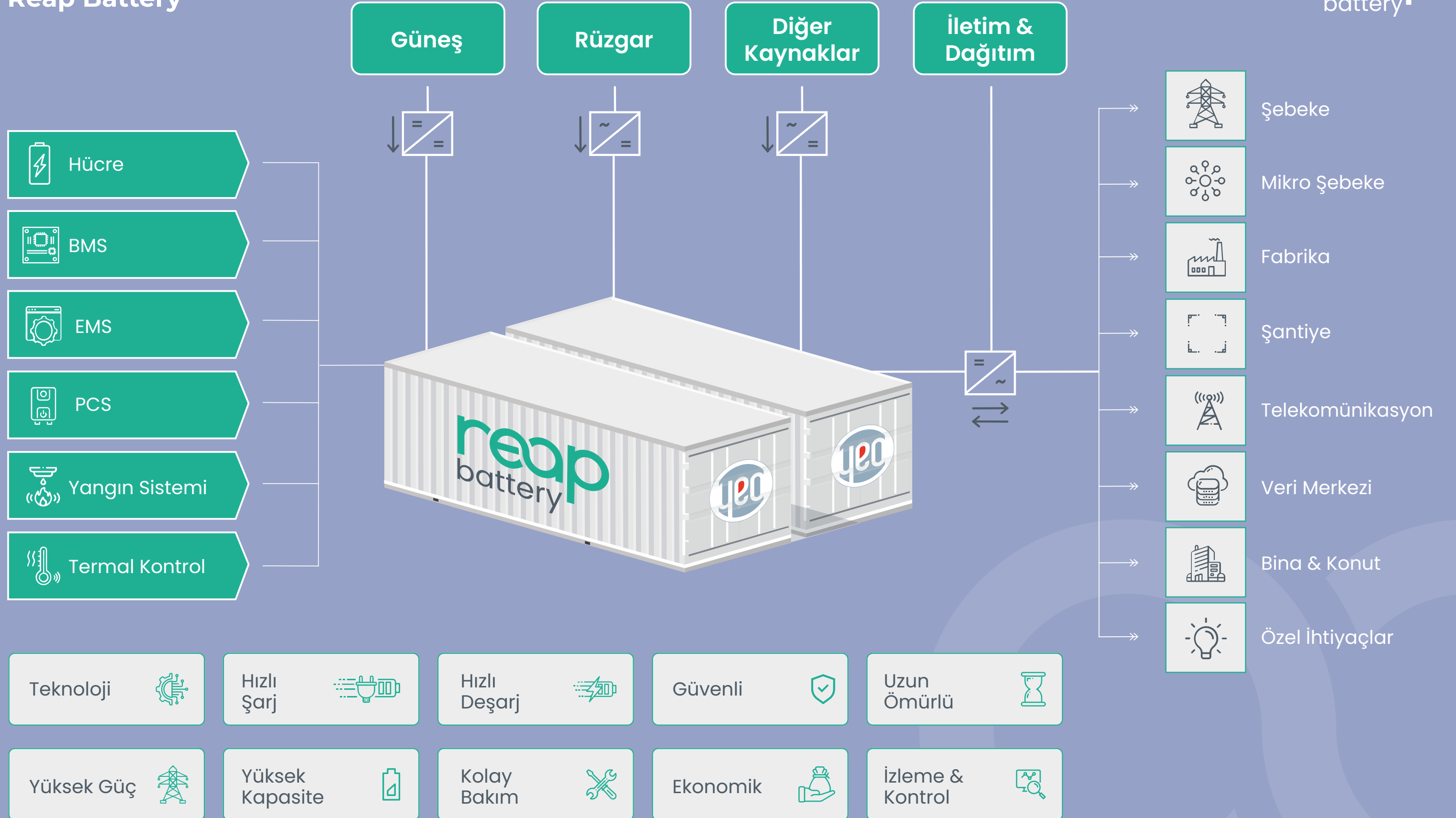
İnovatif ve patente konu olan niteliklerle sektöre öncülük etmektedir.



GÜNCEL DURUM

- Tuzla-Orhanlı'da 13.000 m2 arazi satın alındı.
- 5. Bölge yatırım teşvik belgesi alındı.
- İnşaat çalışmalarına Eylül-2023'te başlanmış olup planlandığı şekilde devam etmektedir.
- Üretim hattının dizayn aşaması tamamlandı, imalat süreci devam etmektedir.
- Projenin finansman kredisi sağlandı.
- 2024'ün ikinci yarısında seri üretime geçilmesi hedeflenmektedir.

Reap Battery



Enerji Depolama Sistemleri – Değer Zinciri

YEO Teknoloji, enerji depolama tesislerinin hayata geçirilebilmesi için teknoloji seçimi, sistem tasarımı, proje geliştirme, yönetme ve uygulama, finansman ve işletme-bakıma kadar uçtan uca çözüm sağlamaktadır. REAP Battery'nin özgün olarak geliştirdiği ve

yüksek kalite ile üretilmiş ürünleri, YEO'nun 20 yıllık sistem mühendislik ve entegrasyon tecrübesi, geniş tedarikçi ağı ve dijital teknolojileri sayesinde uzun vadeli, ekonomik ve güvenilir şekilde yatırımcılarla buluşmaktadır.

BATARYA

Batarya Hücresi

BMS

Termal Kontrol

Yangın Sistemi

Lokal EMS



GÜÇ ELEKTRONİĞİ

PCS

DC/DC Çevirici

KONTROL & OTOMASYON

EMS

SCADA

Uzaktan İzleme

Sibergüvenlik

Güvenlik

EPC

Mühendislik

Tedarik

Kurulum

Şebeke Bağlantısı

Devreye Alma

PROJE YÖNETİMİ

Proje Geliştirme

Yasal İzinler

Finansman

Garanti

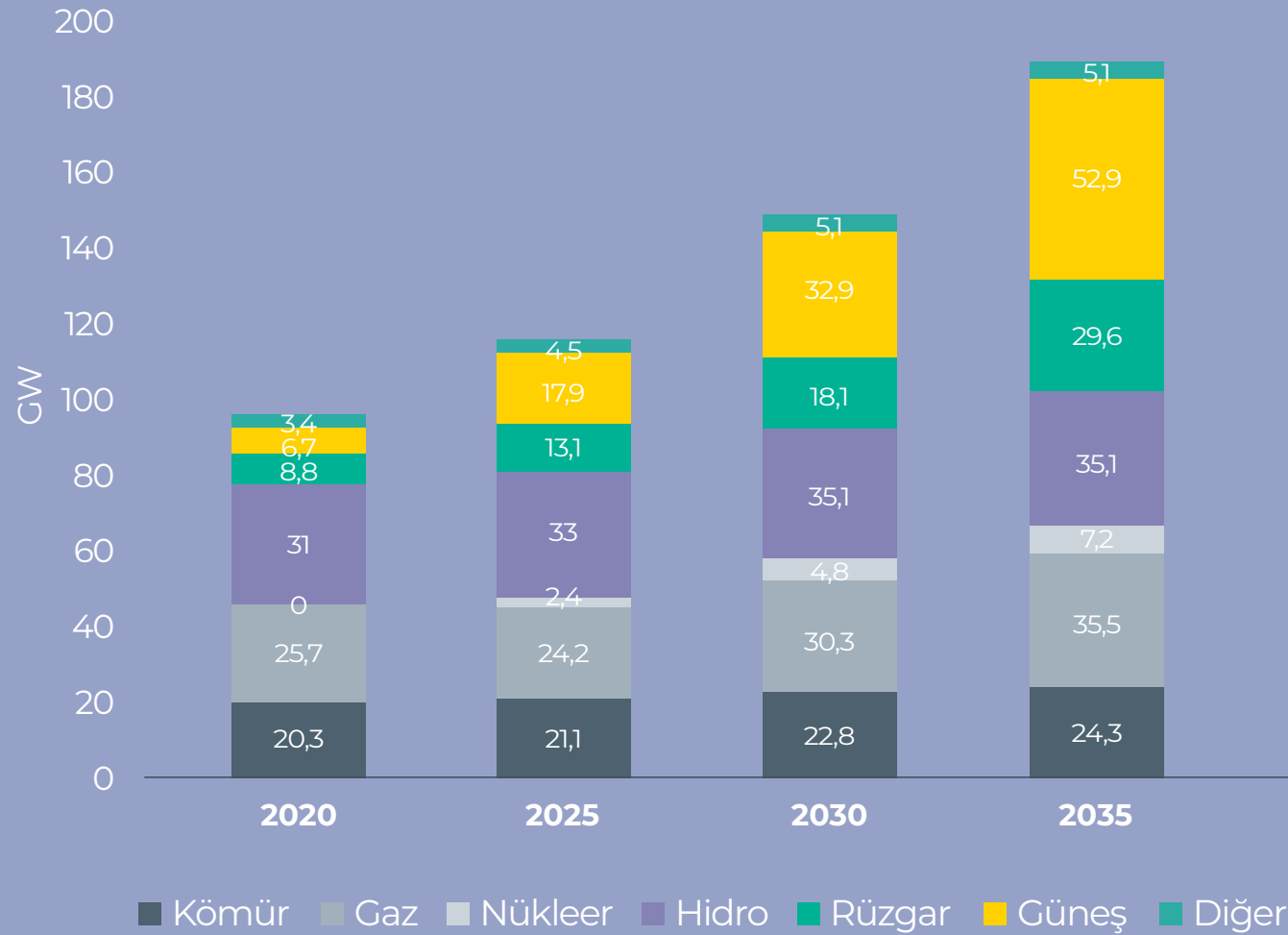
İşletme & Bakım

Enerji Depolama Sistemleri Pazarı

Çin ve ABD'nin liderlik ettiği enerji depolama pazarının 2030 yılında 194GW kapasiteye çıkması beklenmektedir. Yenilenebilir enerji sektöründeki büyüme trendini takip eden ve ivmesini artıran pazarın 563 milyar dolara ulaşması öngörülmektedir.

Türkiye Ulusal Enerji Planı'na uygun olarak güncel enerji mevzuatlarına göre 2035 yılına kadar 82GWh'lik yerel pazar potansiyeli oluşmaktadır. Depolamalı rüzgar ve güneş santrallerinin öncülük etmesi beklenen Türkiye'nin teknoloji üretiminde verilen desteklerle bölgesel liderlik imkanı bulunmaktadır.

Kurulu Güç



Ulusal Enerji Planı-2022, T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı

Küresel Kurulu Kapasite - 2030

650 GW / 1877 GWh

Türkiye Kurulu Kapasite - 2035

82 GWh

Türkiye Yıllık Pazar Hacmi – 2025 Sonrası

10 GWh / yıl

2030	KÜRESEL	AB	TÜRKİYE
PAZAR	\$563 Milyar	\$85 Milyar	\$1,2 Milyar

3. Yenilenebilir Enerji Yatırımları



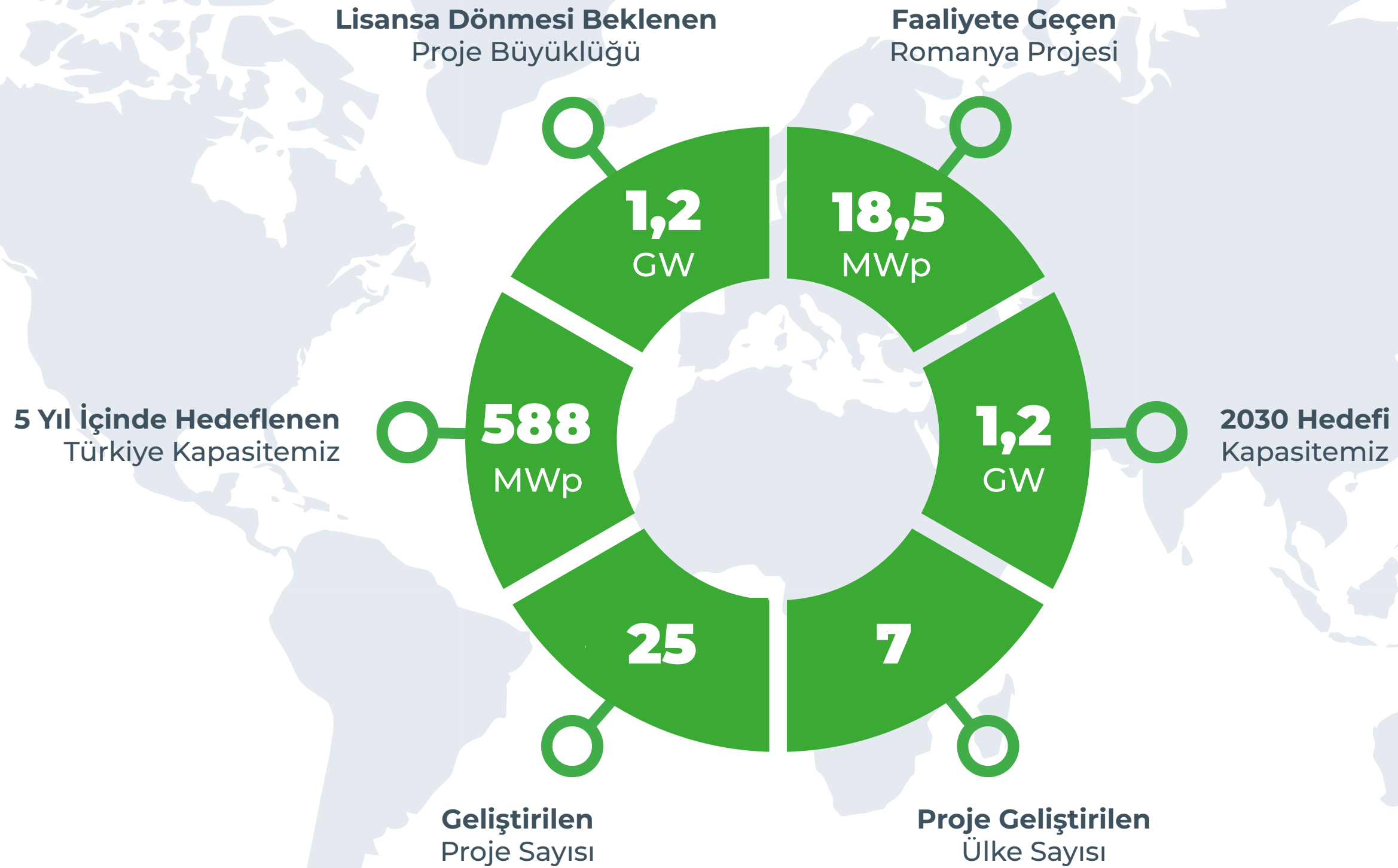
Yenilenebilir Enerji Yatırımları

PROJE	TESİS TİPİ
ESKİSEHIR	Solar PV & EDS
ANKARA TOPCU	Solar PV & EDS
ANTALYA I	Solar PV & EDS
ANTALYA II	Solar PV & EDS
ANKARA I	Solar PV & EDS
ANKARA II	Solar PV & EDS
CAMIKEBİR	Solar PV & EDS
KAVACIK	Solar PV & EDS
TELLAKZADE	Solar PV & EDS
ASAGI ARAS I	Hidroelektrik Santrali
ASAGI ARAS II	Hidroelektrik Santrali
ASAGI ARAS III	Hidroelektrik Santrali
BULGARISTAN-POBEDA	Solar PV
BULGARISTAN-LUKOVIT	Solar PV
ABD	Solar PV
ZAMBIYA	Solar PV & EDS
TANZANIA	Solar PV
CARACAL	Solar PV
ROMANYA 1	Solar PV
TURCENI	Solar PV
MACESU	Solar PV
BRESSANA	Solar PV
RACALMUTO	Solar PV
LICATA	Solar PV
ITALYA AGRO	Agro Solar PV

ÜLKE	SOLAR PV KAPASİTE (MWp)	EDS*
TÜRKİYE	85	50
TÜRKİYE	85	50
TÜRKİYE	85	50
TÜRKİYE	51	30
TÜRKİYE	85	50
TÜRKİYE	34	20
TÜRKİYE	85	50
TÜRKİYE	42,5	25
TÜRKİYE	36	21,2
TÜRKİYE	7	
TÜRKİYE	7	
TÜRKİYE	7	
BULGARİSTAN	60	
BULGARİSTAN	60	
ABD	62	
ZAMBİYA	60	5
TANZANYA	12,5	
ROMANYA	18,5	
ROMANYA	7,4	
ROMANYA	70	
ROMANYA	70	
İTALYA	7,4	
İTALYA	38,7	
İTALYA	68	
İTALYA	12	

*Enerji Depolama Sistemi

Yenilenebilir Enerji Yatırımları



Yenilenebilir Enerji Yatırımları



Amerika Birleşik Devletleri



TÜRKİYE

Solar PV: 588
EDS: 346
Hidro: 21



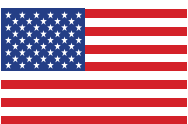
BULGARİSTAN

Solar PV: 120



ROMANYA

Solar PV: 165,9



ABD

Solar PV: 62



İTALYA

Solar PV: 126,15



ZAMBIYA

Solar PV: 60
EDS: 5



TANZANYA

Solar PV: 12

POTANSİYEL PROJELER

KOSOVA

KUZEY MAKEDONYA

GÜRCİSTAN

BAHREYN

MOZAMBİK



İtalya



Romanya



Bulgaristan



Türkiye

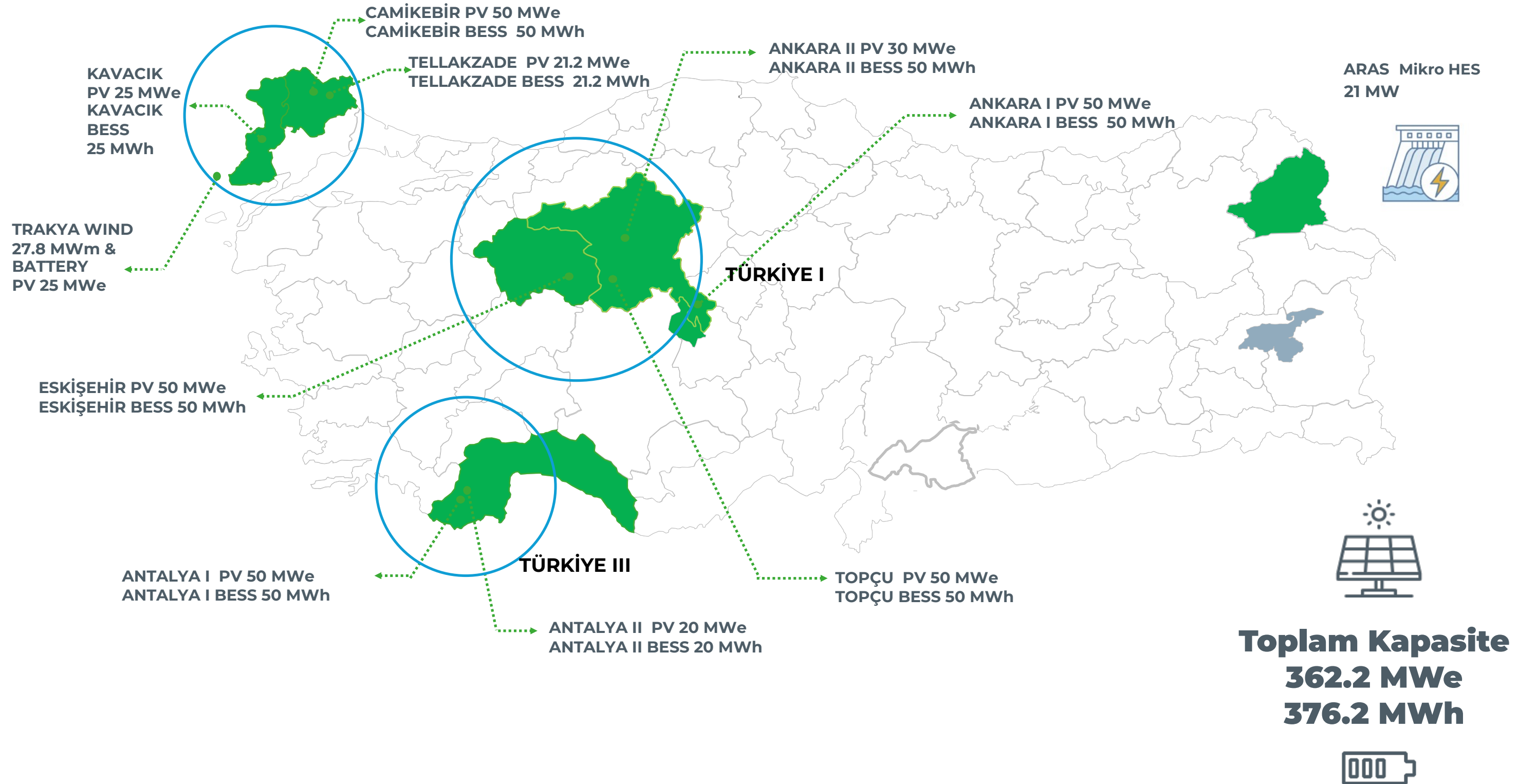


Tanzanya



Zambiya

Projeler Geliştirme





4. Teknoloji Yatırımları

Teknoloji | Ar-Ge Merkezi



YEO Ar-Ge Merkezi | Odak Alanları

YEO Teknoloji firmasının büyüme stratejilerine yön veren 3D vizyonu kapsamında verdiğimiz hizmetlerin ve yaptığımız yatırımların kaynağını oluşturacak teknolojilerin de YEO bünyesinde üretilmesi için araştırma ve geliştirme faaliyetlerine öncelik verilmektedir. Ar-Ge faaliyetlerinin artırılması ve katma değerli çözümlerin ortaya çıkarılmasını desteklemek için 2023 yılında birçok gelişme yaşanmıştır.

• YEO Teknoloji'nin Ar-Ge harcamaları 2023 yılında 32,263 Milyon TL'ye ulaşmıştır.

• T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın yaptığı değerlendirme sonucunda YEO Teknoloji Ar-Ge Merkezi, **5746 sayılı kanuna uygun olarak Ar-Ge Merkezi Belgesi almaya hak kazanmış** ve teşvik vemuafiyetlerden yararlandırılmasına karar verilmiştir.

• YEO Ar-Ge Merkezi'nde **yenilenebilir enerji, enerji depolama ve yeşil hidrojen konularında donanım ve yazılım geliştirme çalışmaları** yürütülmektedir. 2023 yılında devam eden 5 ar-ge projesi, YEO Teknoloji'nin %100 iştiraki olarak kurulan REAP Batarya'nın üretmeye başlayacağı ve gelecekte üreteceği tüm enerji depolama çözümleri ve elektrikli araç ekosistemine

yoğunlaşmıştır. Enerji depolama sistemleri için batarya yönetim sistemi, taşıyıcı yapı, iklimlendirme sistemi, yangın algılama ve söndürme sistemi geliştirmeleri devam etmektedir.

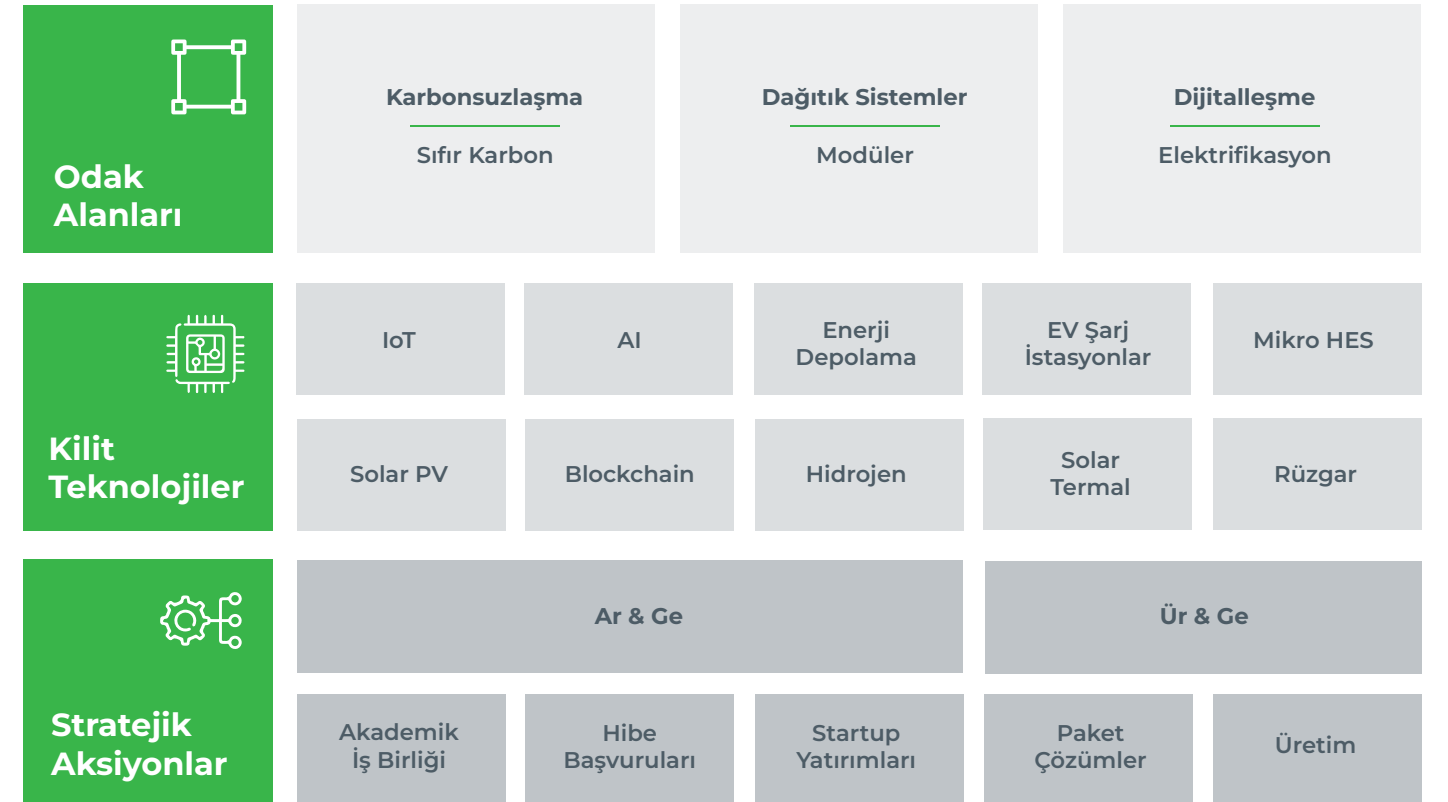
• Ar-Ge faaliyetleri sonucunda ortaya çıkan fikri mülkiyet haklarının korunması için yapılan başvurular sonucunda **1 faydalı model tescil edilmiştir**.

• TÜBİTAK destek programı tarafından **hibe desteğine layık görülen** enerji depolama sistemleri hakkındaki projenin 2. dönemi tamamlanmış ve proje süreci başarıyla devam ettirilmektedir.

• Akademik işbirlikleri, nitelikli insan kaynağına erişim amacıyla **Yıldız Teknik Üniversitesi, Marmara Üniversitesi, Selçuk Üniversitesi** ile işbirlikleri yapılmıştır.

• Yeşil hidrojen çalışmaları ile ilgili uzun vadeli Ar-Ge stratejileri belirlenmiş ve buna uygun olarak işbirliği ve istihdam çalışmaları devam etmektedir.

• YEO Ar-Ge Merkezi'nin odak alanları aşağıda sunulmuştur.



Teknoloji Yatırımları | Mariner Energy

Anahtar Teslim Yüzer Güneş Enerjisi Santrali Çözümleri

Mariner Energy, deniz, göl, baraj ve yapay su alanlarında güneş ve rüzgar enerjisi santrali kurulması için uçtan uca hizmet sağlamaktadır. Ülkemizde hazırlığı devam eden mevzuatların yayınlanması ile özellikle hidroelektrik santral barajlarında yardımcı kaynak olarak ve belediyelerin uhdesindeki su alanlarında belediyelerin enerji ihtiyaçlarının karşılanması için yatırımların hızla artması beklenmektedir. EPC+F modeli ile tüm yatırımların uzmanlıkla hayata geçmesine rehberlik etmekteyiz. Avrupa ve Türkiye Pazar potansiyeli ve duyurulmuş hedeflere aşağıda yer verilmiştir.



İşletme
& Bakım



Saha
Kurulumu



Malzeme
Tedariği



Mühendislik



Proje
Geliştirme

Avrupanın Off-Shore RES
Hedefi -2030

60 GW

Avrupanın Yüzer GES
Hedefi - 2035

18 GW

Türkiye Yüzer GES
Potansiyeli

100 GW

Türkiye Off-Shore RES
Hedefi - 2035

40 GW



marinerenergy

Teknoloji Yatırımları | MİKROHES

MİKROHES ile geliştirilecek yenilenebilir enerji sisteminin hem yenilenebilir enerji sektörünün büyümesine katkı sağlaması hem de enerji sektörü kapsamında yeni iş alanları oluşturmaya hedeflenmektedir.

MİKROHES ile hedef üretilen mal ve hizmet ile çevreye ve topluma duyarlı mühendislik çalışmaları yapılarak **minimum giderle maksimum verim** elde etmektedir.

Alçak düşümlü ve debili akarsularda atıl hidroelektriğin elde edilmesinde kullanılan bu alternatifsiz ürün ile Ar-Ge ve Ür-Ge çalışmalarından ve saha tecrübelerinden elde edilen know-how ile daha kompakt hidroelektrik santrallerinin geliştirilmesi yönünde verim artışı, hafifletilmesi, acil durum, iş ve işçi güvenliği çevre konularında ve gerekli alanın azaltılması konularında mevcut kullanılan hidroelektrik santralleri için yenilik çalışmalarına katkı sağlanmıştır.

Genel çalışma alanları;

- Düşük debili alçak düşümlü akarsular
- Hidro elektrik santrallerinin can suyu ve kuyruk suları
- DSİ'nin sulama barajları ve kanalları
- Termik santraller endüstriyel soğutma suyu
- Atıksu arıtma tesisleri çıkışları

DÜŞÜK DEBİ
ALÇAK DÜŞÜ
YÜKSEK
VERİMLİLİK

AVANTAJLAR



Kolay ve Hızlı
Kurulum



Yüksek
Verim



Düşük
Maliyet



Basit
Kullanım



Kolay
Erişim



Uzun Çalışma
Ömrü

Türkiye'nin MikroHes
Potansiyeli

128 GW

Avrupanın MikroHes
Potansiyeli

2,800 GW

mikrohes.com.tr

MİKROHES, YEO Teknoloji iştirakidir

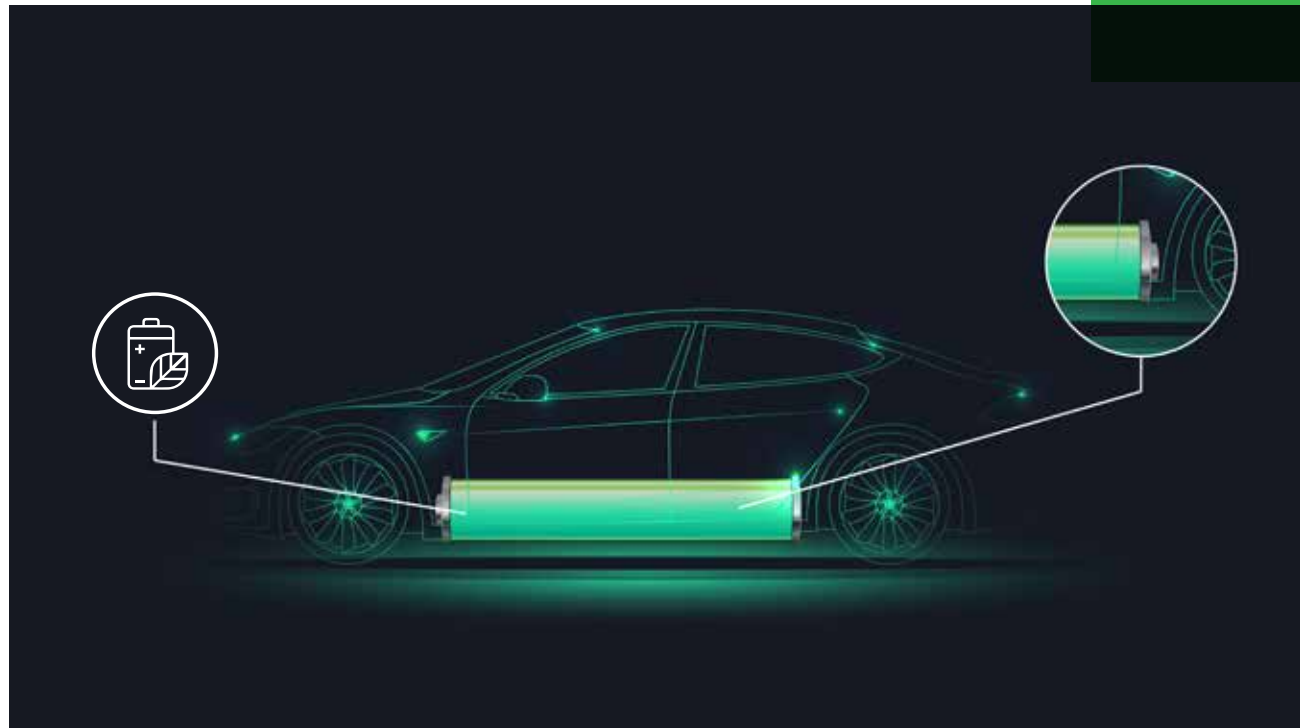
Teknoloji Yatırımları | Ni-Cat

Nicat, 2020 yılından bu yana, İzmir İYTE Teknoparkta yerleşik tesislerinde müşterilerinin taleplerini karşılayacak nitelikte, özelleştirilmiş "katot aktif materyalleri" geliştiriyor.

2022 yılı sonu itibarıyla devreye aldığı taramalı elektron mikroskopunu (SEM) aktif şekilde kullanarak kimyasal sentez çalışmalarına ciddi anlamda hız kattı, yıl içerisinde gerçekleştirdiği toplam **6.000 sentez ile ürün geliştirme** alanında yetisini ispatlamıştır.

- Pilot üretim hattını kurup faaliyete geçirerek müşterilerine endüstriyel ölçekte üretime geçiş desteği verebilir hale gelmiştir.
- Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı'nın sağladığı maddi destekle iş geliştirme alanında aktif faaliyet göstermeye başladı, gerçekleştirdiği Kanada seyahatleri sırasında kurduğu ilişkilerle **potansiyel iş ortağı ve yatırımcı arayışlarına ivme kazandırmıştır.**
- ABD menşeli bir firma ile 7 yıl süreli, bu süre zarfında toplam **26 milyon USD** maksimum ciro potansiyeli olan bir **lisanslama sözleşmesi imzalamıştır.**
- ABD menşeli ikinci bir müşteri ile de orta vadede benzer kapsamda bir Lisanslama sözleşmesine yol verebilecek potansiyelde yeni bir ürün geliştirme anlaşması yaptı hali hazırda da bu kapsamda sentez çalışmalarını sürdürmektedir.

Ni-CAT, bağımsız bir araştırma grubu tarafından Batarya alanında **en çok gelişme gösteren İLK 10 ŞİRKET** arasında gösterildi.



ni-cat

nicat.co

Ni-Cat  YEO Teknoloji iştirakidir.

Teknoloji Yatırımları | BrandIT

Türkiye'nin önde gelen firmalarına dijitalleşme çözümleri sunan BrandIT,

Endüstriyel IoT ve AR uygulamaları: Üretim tesislerinin dijital dönüşüm kapsamındaki Nesnelerin İnterneti ve Artırılmış Gerçeklik tabanlı projeler ve uygulamaları,

CAD, PLM, ALM Uygulamaları:

Mühendislik ve Arge firmalarının ürün ve yazılım geliştirme süreçlerini dijitalleştiren uygulamaların entegrasyonu,

Akıllı Makine Uygulamaları:

Makine üreticilerinin uzaktan servis ve bakım hizmetleri sağlamaları için IoT tabanlı bulut yazılımları geliştirmektedir.

Çözümler

- Endüstriyel Nesnelerin İnterneti
- Dijital Üretim Yönetimi
- Dijital Bakım Yönetimi
- Makine Öğrenmesi ile Kestirimci Analitik
- Yapay Zeka Destekli Enerji Tasarrufu
- Bulut Destekli Akıllı Makine Yönetimi
- Endüstriyel Artırılmış Gerçeklik

Çözüm Ortakları



Sektörler



Referanslar



Teknoloji Yatırımları | Ion Membrane

Ion Membran Teknolojileri A.Ş. olarak temiz enerji alanının mikroçipi olarak düşünülebilecek membranları üretmektedir. Enerji depolama sistemleri, Hidrojen üretimi, Hidrojen saflaştırması ve de Hidrojenin enerjiye çevrimi için kullanılan pil hücrelerinin, elektrolizörlerin ve yakıt hücrelerinin kalbinde yer alan iyon boyutunda filtreleme yapan membranları muadillerinden daha çevreci ve yüksek performanslı yöntem vernalzemeler ile geliştirmekte ve üretmektedir.

2023 yılı Mayıs ayında kurduğumuz şirketimiz kuruluşundan bu yana geçen ilk yıl içinde öncelikle İstanbul Maltepe'deki Laboratuvar ve prototipleme merkezini kurdu. Altyapımızı tamamlamamız ile birlikte prototip üretimlerimize ve potansiyel müşterilerimize numune gönderimine başladık. 2 adet fuar ve çok sayıda etkinlik katılımı ile hem hidrojen hem de pil teknolojilerinde birçok iş birliği imkânı için ön görüşmelerini başlattık. Özel teknolojimize yönelik olarak patent başvuru-muzu, marka tescilimizi tamamladık. 3 Adet Tübitak Ar-Ge projesi ve 1 Adet Avrupa birliği projesi başvuru-sunu tamamladık. Büyük çoğunluğu değerlendirme sürecinde olan başvurularımızdan "Yeni nesil Batarya separatörü" geliştirme projemiz Tübitak 1501 programı kapsamında desteklenme hakkı kazandı. Önemli bilimsel yarışmalardan olan Falling Walls yarışmasının Türkiye kazananı olarak ülkemizi Berlin'deki küresel finallerde temsil ettik.

Önümüzdeki 1 yıl içinde en önemli hedefimiz müşterilerimiz ile yaptığımız numune deneme ve onay işlemlerini hızlandırmak ve mümkün olan uygulamalarda onaylar alarak ön seri aşamasına geçmektir. Ön seri fizibilite çalışmalarımız da o aşamada yeni yatırımlara dönüşerek seri üretime geçiş sürecini başlatacaktır. Bu aşamalara paralel olarak ürün geliştirme çalışmalarımızı devam ettirerek ürün yelpazemizi genişletmeyi ve yeni patent başvuruları yapmayı hedefliyoruz. Ürün geliştirme ve patentleme çalışmalarımızı da hem ulu-

sal hem de uluslararası hibe programları ile desteklemeyi, bu projelerde aktif olarak yer almayı planlıyoruz. Çalışmalarımızı daha iyi tanıtmak, yeni müşteri imkanları yakalamak için fuar, teknik konferans ve seminerlerde aktif yer almak, bilimsel dergilerde makale yayınları yapmak da diğer planlarımız arasındadır. Artan faaliyetlerimize paralel olarak ekibimizi genişletiyor ve bizi geleceğe hazırlayacak bir danışma kurulu kuruyoruz. Hem iş planımızı destekleyecek hem de bize stratejik katkı sağlayacak yeni yatırımcılar ile de önümüzdeki aylarda görüşmeye başlayacağız.

YEO Teknoloji, Ion Membran işbirliği ile hidrojen, batarya ve ileri malzemeler konusunda Ar-Ge çalışmaları yürütmektedir.



Teknoloji Yatırımları | YEO Hydrogen



yeohydrogen.com

Hydrogen  YEO Teknoloji iştirakidir.

YEO Hydrogen, yeşil hidrojen üretimi, iletimi, doğrudan kullanılması ve depolanması konusunda YEO'nun projelendirme ve uygulama yeteneklerini geliştirmeye çalışmaktadır.

Küresel ölçekte yeşil hidrojenin endüstriyel kullanımına yönelik anahtar teslim mühendislik çözümleri sunmayı amaçlayan YEO Hydrogen, ilgili tüm bu alanlarda yetenek envanterini geliştirmeyi kurumsal bir hedef olarak belirlemiştir. Hidrojenin üretilmesinden tüketilmesine kadar, tüm değer zinciri boyunca, mev-

cut teknolojileri de kullanarak hizmet sunmayı amaçlamaktadır. YEO Teknoloji tüm bu alanlar içerisinde yenilenebilir enerjiye dayalı yeşil hidrojen çalışmalarını araştırma-geliştirme ve mühendislik çalışmaları yürütmektedir. Yeşil hidrojen çalışmalarının odak alanları yanda verilmektedir.

Üretim

Elektroliz
Fotokatalitik
Foto-elektrokimya
Biyokütle kaynaklı
Mikrobiyal elektroliz

Hidrojen Tabanlı
Yakıt Üretimi

Yeşil yakıtlar
Sentetik metan
Amonyak

Depolama

Fiziksel
Kimyasal
Safılaştırma

Kullanım

Entegrasyon
Yakıt

03

Strateji



Strateji

Yeo Teknoloji, daha yaşanabilir bir dünya için temiz enerjinin üretilmesi, enerjinin iletilmesi, depolanması, akıllı ve verimli kullanılması alanlarında teknolojik çözümler uygulamaktadır. Bu faaliyetleriyle durdurulamaz biçimde gerçekleşen küresel enerji dönüşümünün bir parçasıdır.

Dünyada süregelen enerji güvenliği ve evrensel enerji erişimi sorunları ile tüm canlılar için daha güvenli bir iklim inisiyatiflerinin odağında yer alan yeni ve temiz enerji dünyasının oluşumuna katkı sağlamaktadır.

Yeo Teknoloji mühendislik, elektrifikasyon, otomasyon, güç sistemleri ve dijitalizasyon çözümlerini tek elden yapabilme kabiliyeti ve uzun yıllardır hizmet verdiği sektörlerdeki iş bilgisi ve deneyimini, dinamik ve esnek yapısı ile birleştirerek yeni enerji dünyası ekseninde gelişen endüstriyel fırsatlara ve pazarlara ulaşma ve büyüme konusunda avantajlı ve güçlüdür.

Küresel Hedefler olarak da bilinen Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA'lar) ile Birleşmiş Milletler'in yok-sulluğu sona erdirmek, gezegenimizi

korumak ve tüm insanların barış ve refah içinde yaşamasını sağlamak için yaptığı evrensel eylem çağrısı iş stratejimizin odağında yer almaktadır. Yeo Teknoloji olarak, yaptığımız yatırımlar, geliştirdiğimiz çözümler ve benimsediğimiz iş süreçlerinde sürdürülebilir kalkınmayı destekleyerek aşağıdaki SKA'lar üzerindeki olumlu etkimizi artırma yönünde öncelikler belirlemektedir.

Uluslararası Enerji Ajansı'nın (IEA) 2023 Dünya Enerji Görünümü Raporuna göre bugünkü değişimler 2030'da çok farklı bir küresel enerji sistemine yol açacak. Temiz enerji yatırımlarının ve teknolojilerinin hızlı artışıyla, endüstriyel tesisler ve ulaşım araçlarından ısınma sistemlerine kadar pek çok alanda güç kaynaklarımız yeniden şekillenecek.

Raporda 2030 yılında temiz teknolojilerin rol oynayacağı ve sadece mevcut politikalara dayanarak, IEA 2030 yılı için solar panellerin, şu anda tüm ABD elektrik sisteminin ürettiğinden daha fazla elektrik üreteceği, yenilenebilir enerji kaynaklarının küresel elektrik kaynakları arasındaki payının yüzde 50'ye yaklaştığı, güneş enerjisinin tek başına bu genişlemenin yarısından fazlasını oluşturacağı ve yeni açık deniz rüzgâr projelerine, yeni kömür ve gaz santrallerinden üç kat daha fazla yatırım yapılacağına öngörüldüğü yeni bir küresel enerji sistemi tanımlanıyor.

Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları

Yeo Teknoloji, yaptığı yatırımlar, geliştirdiği çözümler ve benimsediği iş süreçlerinde sürdürülebilir kalkınmayı desteklemekte ve aşağıdaki SKA lar üzerindeki direk ve dolaylı olumlu etkisini artırma yönünde öncelikler belirlemektedir.



Kaynak: Türkiye'de Birleşmiş Milletler (un.org)

YEO Teknoloji, bir yandan iş riskini minimize ederken, aynı zamanda hasılatını, karlılığını ve sürdürülebilirliğini de desteklemek amacıyla, stratejilerini ve faaliyetini, Sistem Entegrasyon, Yenilenebilir Enerji Üretimi ve Proje Geliştirme, Enerji Depolama Sistemleri ve enerji depolama alanında teknoloji ve inovasyon ekosistemine yapmakta olduğu yatırımlarıyla, küresel enerji sisteminin dönüşümü odaklı olarak çeşitlendirmiştir.

Çeşitlenen faaliyet yapısına uygun olarak mevcut ve yeni pazarlarda iş geliştirme çalışmalarını artırmakta ve küresel varlığını genişletmektedir.

Yeo Teknoloji, Dekarbonizasyon hedefleri doğrultusunda, temel olarak Güneş Enerjisi tesislerinin kurulumlarında, bu alanda yatırım yapmak isteyen yatırımcılara farklı iş modelleri ile uçtan uca çözümler sunarak, yatırımcının ihtiyaç duyduğu tüm hizmetleri kendi bünyesindeki uzman ekipleriyle

le yönetmekte ve müşteri portföyünün farklı kapsamlardaki finansmana erişimi dahil ihtiyaçlarına çözümler sağlamak için iş modellerini de çeşitlendirmektedir.

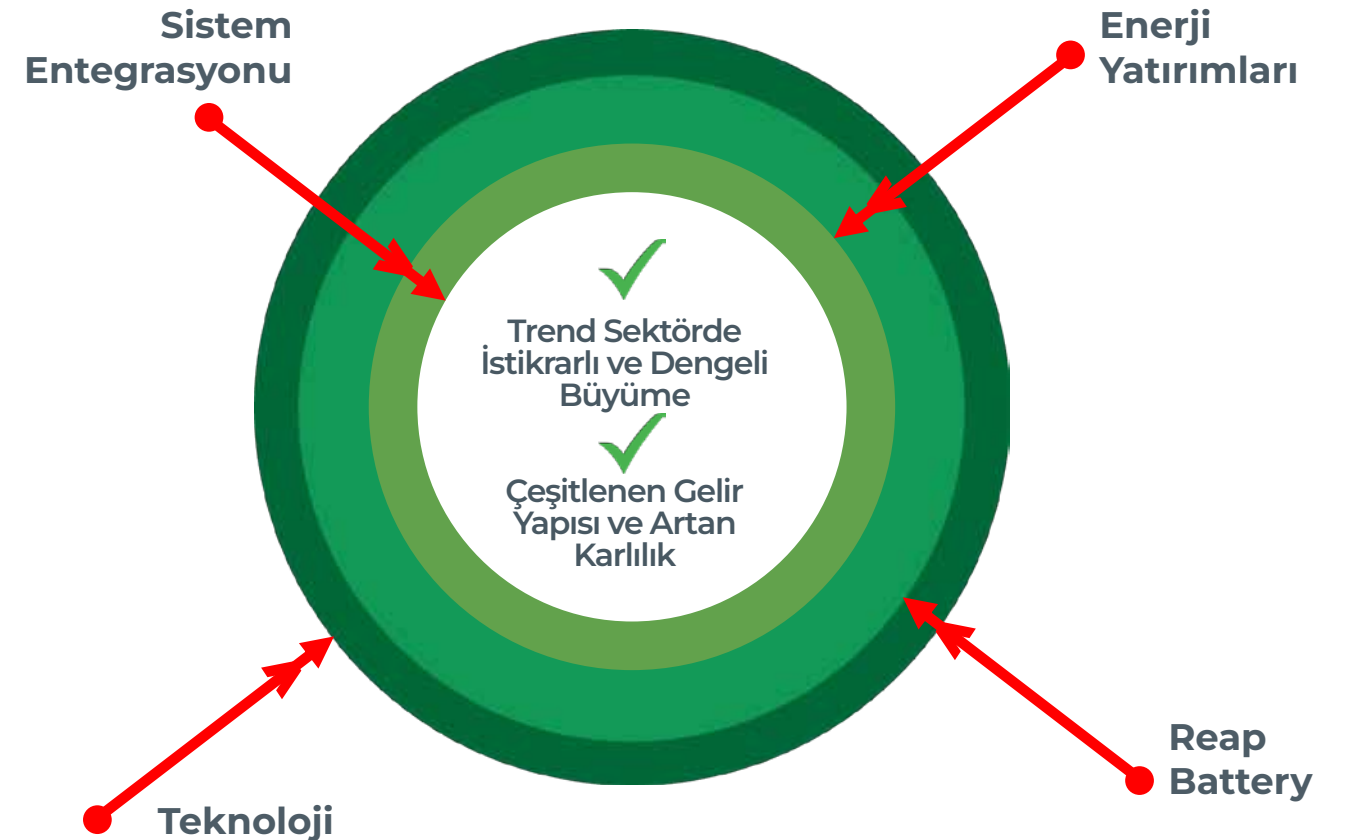
Gelişen teknoloji ve enerjide ihtiyaç ve kaynakların çeşitlenmesi ile enerji üretim santrallerine bütünsel ve müstakil enerji depolama sistemleri de önem kazanmakta ve pazarını genişletmektedir. 2023 yılında yürürlüğe giren depolamalı yenilenebilir enerji üretimi ve hibrit elektrik üretimine izin veren mevzuatlar da bunu desteklemektedir. YEO Teknoloji dikey entegrasyonla Enerji Depolama Sistemlerine yatırım yapmak üzere %100 bağlı ortaklığı Reap Batarya Teknoloji A.Ş.'ni kurmuştur. Reap Batarya yatırım aşamalarına bu raporumuzun ilgili bölümünde yer verilmiştir.

Üretim ve talep dengesinin ve üretimde sürekliliğin sağlanması için özellikle enerji iletim ve dağıtım hat-

tının kısıtlı olduğu ve yenilenebilir enerji yatırımının uygulanabilir olmadığı bölgelerde enerji depolama sistemlerinin kullanılması yeni enerji dünyasının kaçınılmaz bir parçası olarak ön plana çıkmakta ve her geçen gün bu sistemlere olan ihtiyaç artmaktadır.

Enerji Depolama Sistemleri konusundaki gelişmeler izlenerek gelecek on yılın enerji depolama talepleri doğrultusunda yatırımlara devam edilerek kapasite artırılması ve AR-GE, sistem tasarımı, üretim ve işletme & bakım adımlarının tamamını bünyesinde barındıran anahtar teslim çözümlerin sunulması hedeflenmektedir.

Yeo Teknoloji, enerji sistemleri konusundaki iş bilgisini endüstriyel tesisler, ticari binalar, hibrit enerji santralleri ve dağıtım şebekeleri dengeleme çözümleri alanlarında yapacağı enerji depolama sistemleri çalışmalarında kullanmayı planlamakta ve Afrika başta olmak üzere, özellikle elektrik



şebekesi gelişmemiş olan ülkelerde ulusal şebekeden bağımsız, yerinde enerji üreten ve tüketen şebeke dışı (off-grid) sistemler ve depolamalı santralleri başlıca satış kanalları olarak değerlendirmektedir.

YEO Teknoloji bu alanda en uygun enerji depolama sistemi için tüm dizayn ve mühendislik hesaplarını yapıp, ana bileşenleri olan batarya ve enerji yönetim sistemini kendi bünyesinde geliştirerek tüm sistemin entegrasyonunu yapmayı planlamaktadır.

YEO Teknoloji, bu şekilde dikey entegrasyonla enerji depolama satış ve pazarlama faaliyetlerini 20 yıllık mühendislik ve sistem entegrasyon tecrübesi, geniş müşteri ve tedarikçi ağı ile dijital teknolojilere olan erişimi sayesinde uzun vadeli, ekonomik ve güvenilir çözümler sunarak mevcut ve yeni pazarlarda büyümeyi planlamaktadır.

Bunlara ilave olarak YEO Teknoloji yenilenebilir enerji sektöründe yatırımcı sıfatıyla da faaliyet göstermekte ve proje geliştirme faaliyetlerini artırarak sürdürmektedir.

Yenilenebilir enerji yatırımcılarından biri olma yolculuğumuzda, Elektrik Piyasasında Depolama Faaliyetleri Yönetmeliği kapsamında Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu'na yapılan ön lisans başvuruları neticesinde 2023 yılında Türkiye'de önemli bir büyüklüğe ulaşılmıştır.

Aynı zamanda Romanya, İtalya ve Bulgaristan'da toplamda 500 MW'ın üzerinde projelerin geliştirme süreçleri devam etmiş ve yenilenebilir enerji yatırımcılarından biri olma yolunda ilerleme kaydedilmiştir.

2030 yılında toplam 1,2 GW kurulu güç hedeflenmektedir. Buna para-

lel olarak, lisansa dönmesi beklenen toplam güneş enerjisi santrali proje büyüklüğümüz halihazırda 1,2 GW'a ulaşmıştır.

Yeo Teknoloji, günümüzün en büyük devrimlerinden Dijitalizasyon ekşinde daha verimli, daha hızlı, daha kullanışlı ve daha güvenli müşteri çözümlerini Nesnelerin interneti (IoT), yapay zekâ teknolojileri kullanarak elektrifikasyon ve enerji verimliliği çözümleri geliştirmek, yazılım ve kontrol sistemlerini izleyerek ve sürekli Ar-Ge çalışmaları yaparak, gerektiğinde partnerlikler kurarak çeşitlendirmeyi hedeflemektedir.

Aynı şekilde, ABB, ASTOR, CHINT, GE, HITACHI, HUAWEI, PTC, ROCKWELL, SCHNEIDER gibi dünya çapında sektöründe lider çözüm ortakları ve güçlü yerel firmalarla iş birliklerini arttırmaya ve gerektiğinde proje bazlı dış kaynaklardan uzmanlık sağlamaya devam edecektir.

20 yılda kazanılan iş bilgisi ve birikimini, çözüm ortakları ve referanslarını kullanarak, yüksek hacimli projelere öncelik vermek suretiyle maliyetlerde de azaltma sağlanması planlanmaktadır.

Yeo Teknoloji, iş yaptığı pazar ve sektörlerde derinleşmek ve iş hacmini artırmak için, şubeler, ofisler ve/veya o ülkelerde yerel iştirak şirketler kurmaya, iç ve dış pazarlara yönelik iş gücünün artırılması, tanıtım, fuar ve organizasyonlara daha fazla katılım ile yeni iş bağlantılarının kurulması çalışmalarını sürdürecektir.

Coğrafyadan bağımsız hızlı mobilize olma kabiliyeti, lokal kaynaklara ulaşma noktasında kazandığı tecrübeler, zorlu projeleri zamanından önce bitirebilme gibi özellikleri YEO Teknoloji'nin önemli marka bileşenlerinden biridir.



Mevcut yenilenebilir enerji kapasitesinin 3 kat artırılması



Enerji dönüşümü hızının ve enerji verimliliği iyileştirme oranının 2 katına çıkarılması



Yükselen ve gelişmekte olan ekonomilerde temiz enerji yatırımlarının 3 katına çıkarılması için uluslararası ve büyük ölçekli finansman olanakları

Geleceğe Yönelik Beklentiler

2023 yılında gerçekleştirilen COP28 Birleşmiş Milletler İklim Değişikliği Konferansı'nda Küresel çapta uzlaşma sağlanmış ve 2030 yılı hedefleri için ivme sağlayacak stratejiler aşağıdaki gibi belirlenmiştir.

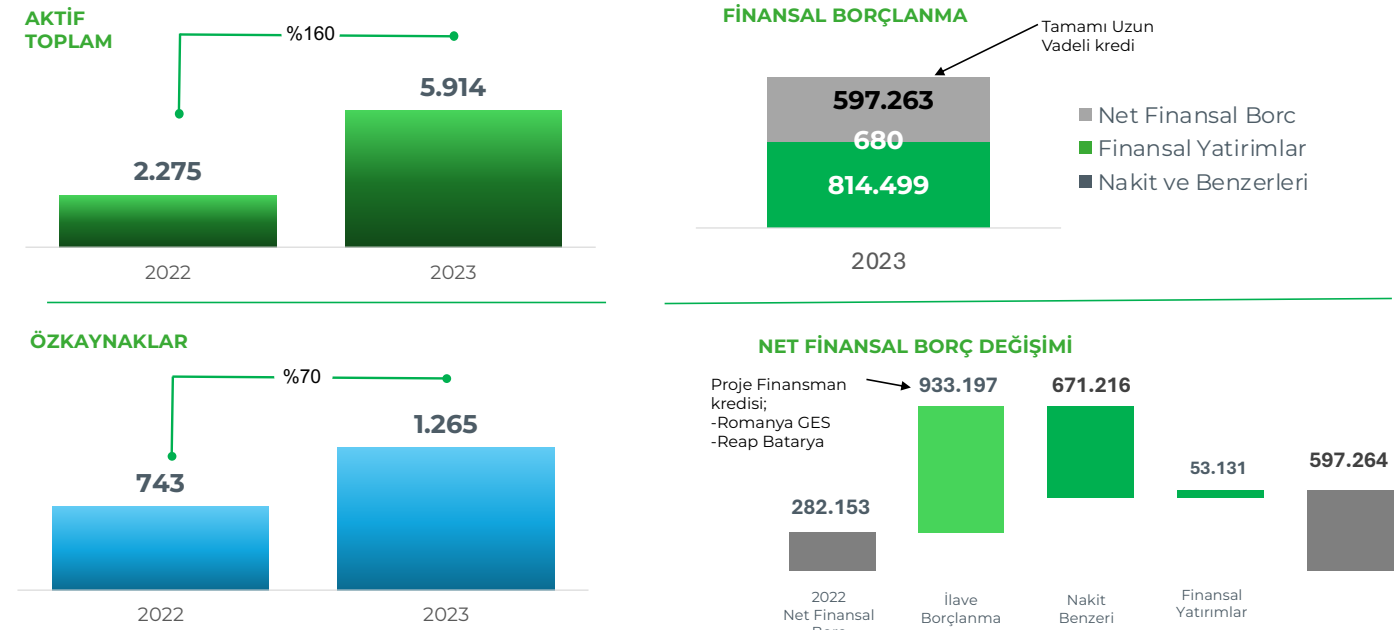
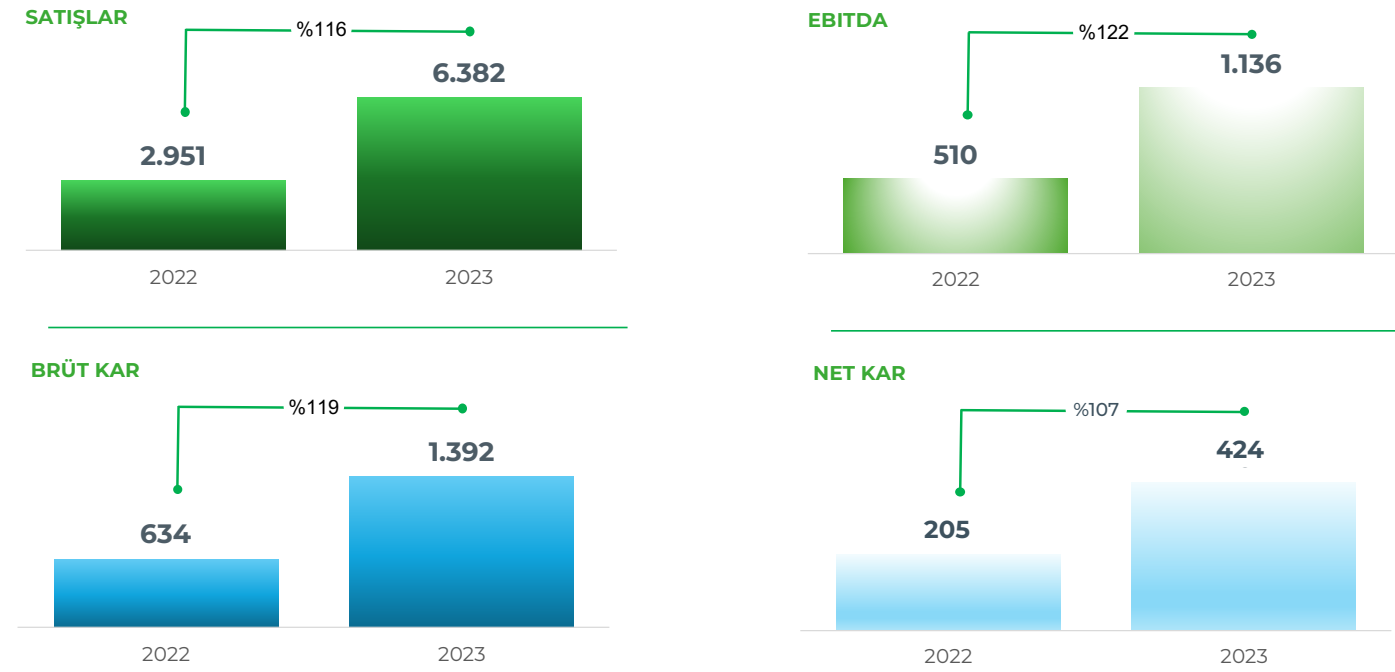


04

Mali Veriler



6a. Finansal Veriler (Milyon TL)

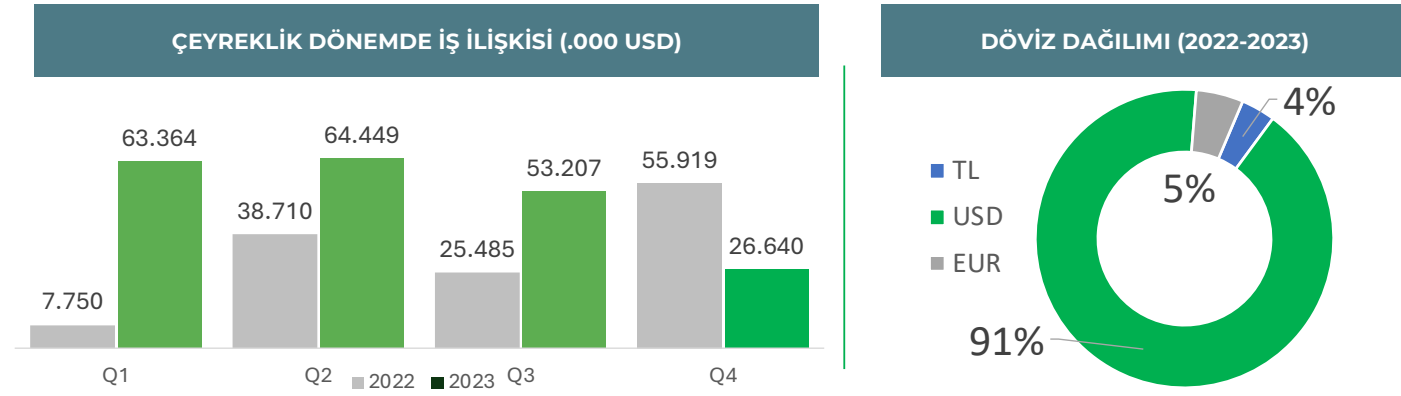


6b. Finansal Rasyolar | 2024 Beklentisi

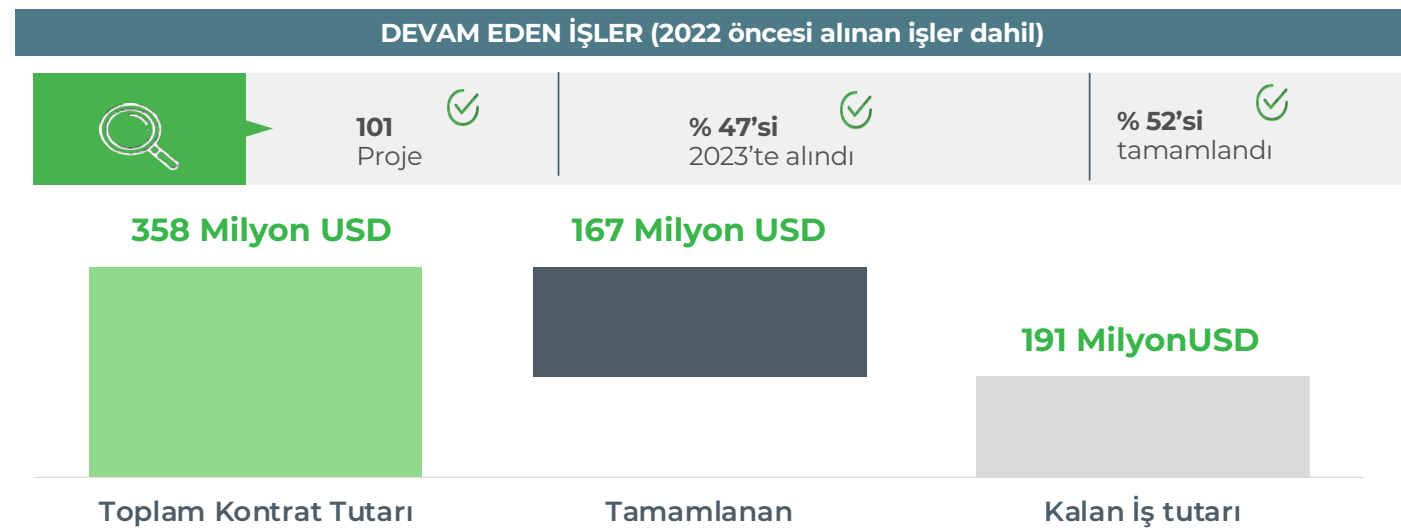


SİSTEM ENTEGRASYONU: Yeni iş ilişkisi

- 2022 ve 2023'te sırasıyla 128 M USD ve 207 M USD olmak üzere toplam 335 M USD yeni iş ilişkisi açıklanmıştır.
- 2022-2023 yıllarında alınan işlerin %96'sı döviz bazlıdır.

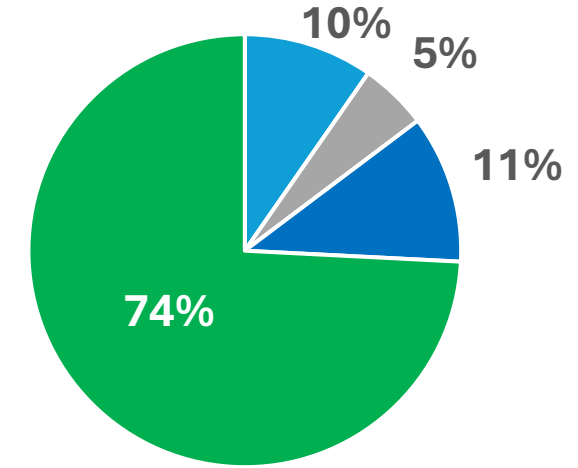


SİSTEM ENTEGRASYONU: Yeni iş ilişkisi

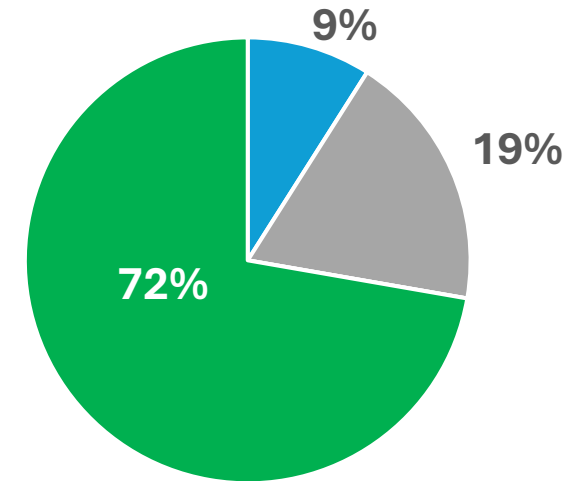


SİSTEM ENTEGRASYONU: Yeni iş ilişkisi

2022 –127,8 M USD



2023–207 M USD



Yenilenebilir Enerji

Enerji Şebekeleri

Otomasyon ve Dijitalleşme

Su&Atık Su

Finansal Tablolar

YEO TEKNOLOJİ ENERJİ VE ENDÜSTRİ A.Ş.
31.12.2023 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU (BİLANÇO)
(Tüm tutarlar, Türk Lirası olarak gösterilmiştir.)

		Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem
VARLIKLAR	Notlar	31.12.2023	31.12.2022
Dönen Varlıklar		4.399.836.905	2.007.774.103
Nakit ve Nakit Benzerleri	Not.6	814.499.186	143.282.718
Finansal Yatırımlar	Not.7	680.117	53.811.520
Ticari Alacaklar	Not.10	526.985.138	499.012.515
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	Not.10	504.221.778	483.040.173
İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	Not.10,38	22.763.360	15.972.342
Diğer Alacaklar	Not.11	30.418.063	15.777.915
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar		24.817.070	6.647.640
İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar		5.600.993	9.130.275
Müşteri sözleşmelerinden doğan varlıklar	Not.12	2.043.496.667	767.701.083
Stoklar	Not.13	139.160.798	156.239.779
Peşin Ödenmiş Giderler	Not.15	510.647.126	288.960.636
Cari Dönem Vergisi İle İlgili Varlıklar	Not.26	951.675	16.437.700
Diğer Dönen Varlıklar	Not.27	332.998.135	66.550.237
Toplam		4.399.836.905	2.007.774.103
Duran Varlıklar		1.515.510.766	268.002.846
Finansal Yatırımlar	Not.7	13.002.901	7.823.343
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	Not.16	1.487.459	4.141.594
Maddi Duran Varlıklar	Not.18	1.050.159.266	219.281.477
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	Not.20	305.952.192	1.894.522
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	Not.20	1.273.258	1.894.522
Şerefiye	Not.20	304.678.934	-
Kullanım Hakkı Varlıkları	Not.19	76.308.336	9.310.424
Ertelenmiş Vergi Varlığı	Not.35	2.397.915	-
Diğer Duran Varlıklar	Not.27	66.202.697	25.551.486
TOPLAM VARLIKLAR		5.915.347.671	2.275.776.949

İlişik açıklayıcı notlar bu tabloların tamamlayıcısıdır.

Finansal Tablolar

YEO TEKNOLOJİ ENERJİ VE ENDÜSTRİ A.Ş.
31.12.2023 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU (BİLANÇO)
(Tüm tutarlar, Türk Lirası olarak gösterilmiştir.)

		Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem
KAYNAKLAR	Notlar	31.12.2023	31.12.2022
Kısa Vadeli Yükümlülükler		3.443.663.814	1.389.340.713
Kısa Vadeli Borçlanmalar	Not.8	450.379.045	328.728.755
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	Not.8	100.654.949	108.752.319
Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler	Not.8	1.436.873	449.847
Ticari Borçlar	Not.10	1.021.846.023	331.449.252
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	Not.10	800.120.603	321.667.864
İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	Not.10,38	221.725.420	9.781.388
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	Not.21	63.809.440	39.352.918
Diğer Borçlar	Not.11	344.712.707	650.275
İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	Not.11,38	2.696.722	650.275
İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	Not.11,38	342.015.985	-
Ertelenmiş Gelirler	Not.15	1.416.755.698	569.511.825
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	Not.26	30.162.824	4.406.832
Kısa Vadeli Karşılıklar	Not.23	13.906.255	6.038.690
Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar		30.244	49.834
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar		13.876.011	5.988.856
Toplam		3.443.663.814	1.389.340.713
Uzun Vadeli Yükümlülükler		1.206.418.837	142.829.326
Uzun Vadeli Borçlanmalar	Not.8	861.409.739	41.766.050
Uzun Vadeli Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler	Not.8	62.695.274	5.197.422
Uzun Vadeli Karşılıklar	Not.25	13.879.307	7.836.485
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar		13.879.307	7.836.485
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	Not.35	268.434.517	88.029.369

İlişik açıklayıcı notlar bu tabloların tamamlayıcısıdır.

Finansal Tablolar

YEO TEKNOLOJİ ENERJİ VE ENDÜSTRİ A.Ş.
31.12.2023 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU (BİLANÇO)
(Tüm tutarlar, Türk Lirası olarak gösterilmiştir.)

KAYNAKLAR	Notlar	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31.12.2023	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31.12.2022
ÖZKAYNAKLAR		1.265.265.020	743.606.910
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	Not.28	1.231.697.186	723.317.755
Ödenmiş Sermaye		96.000.000	96.000.000
Sermaye Düzeltmesi Farkları		142.573.451	142.573.451
Paylara İlişkin Primler/İskontolar		119.411.591	119.411.591
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	Not.28	76.181.296	(2.343.435)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		7.679.723	2.605.578
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler		8.274.832	6.155.718
Geçmiş Yıllar Kar / Zararları		356.795.738	153.806.676
Net Dönem Karı / Zararı		424.780.555	205.108.176
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		33.567.834	20.289.155
TOPLAM KAYNAKLAR		5.915.347.671	2.275.776.949

İlişik açıklayıcı notlar bu tabloların tamamlayıcısıdır.

Finansal Tablolar

YEO TEKNOLOJİ ENERJİ VE ENDÜSTRİ A.Ş.
01 OCAK-31 ARALIK 2023 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR TABLOSU
(Tüm tutarlar, Türk Lirası olarak gösterilmiştir.)

KAYNAKLAR	Notlar	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31.12.2023	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31.12.2022
Hasılat	29	6.382.299.967	2.951.601.608
Satışların Maliyeti (-)	29	-4.990.486.132	-2.317.641.496
Ticari Faaliyetlerden Brüt Kar / (Zarar)		1.391.813.835	633.960.112
BRÜT KAR / (ZARAR)		1.391.813.835	633.960.112
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	30	-136.227.601	-93.008.983
Genel Yönetim Giderleri (-)	30	-121.116.789	-36.401.382
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	30	-32.263.101	-1.279.161
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	32	301.022.307	53.693.978
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	32	-778.271.805	-112.566.760
ESAS FAALİYET KAR / (ZARARI)		624.956.846	444.397.804
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Kar / Zararlarındaki Paylar	33	-2.421.234	3.025.462
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	33	115.991.122	66.041.163
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)		-8.380.443	-6.199.489
FİNANSMAN GELİR GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KAR/ ZARARI		730.146.291	507.264.940
Finansal Gelirler	34	209.217.559	22.173.021
Finansal Giderler (-)	34	-193.868.675	-95.956.624
Parasal Kazanç/Kayıp		-61.508.264	-145.799.742
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI / (ZARARI)		683.986.911	287.681.595
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gelir / (Gideri)		-282.987.197	-81.262.791
- Dönem Vergi Gelir / (Gideri)		-49.502.636	-16.876.103
- Ertelenmiş Vergi Gelir / (Gideri)	36	-233.484.561	-64.386.688
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI / (ZARARI)		400.999.714	206.418.804
DÖNEM KARI / (ZARARI)		400.999.714	206.418.804
Dönem Kar / Zararının Dağılımı			
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		-23.780.841	1.310.628
Ana Ortaklık Payları		424.780.555	205.108.176
Pay Başına Kazanç		96.000.000	96.000.000
Sürdürülen Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç		4,4248	2,137

İlişik açıklayıcı notlar bu tabloların tamamlayıcısıdır.

05

İlave Bilgiler



Genel Bilgiler

1. Şirketin İktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler;
Yoktur.

2. Yönetim organı üyeleri hakkında idari ve adli yaptırımlar;

Şirketin 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla yönetim organı üyeleri hakkında idari veya adli yaptırımlar bulunmamaktadır.

3. Yönetim kurulunun yıl içerisindeki toplantı sayısı ve üyelerin toplantılara katılım durumu;

Şirketimiz Yönetim Kurulu ilgili hesap döneminde 25 adet Yönetim Kurulu kararı almıştır. Bu kararlar yönetim kurulu-nun oy çokluğu ile alınmıştır. Yönetim hakimiyetini elinde bulunduran pay sahiplerinin, Yönetim Kurulu Üyeleri ve üst düzey yöneticilerinin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî yakınlarının, şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek nitelikte işlemleri bulunmamaktadır.

4. Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri;

Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri yoktur.

5. Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler;

Şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki dava bulunmamaktadır.

6. Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlarla arasında çıkan çıkar çatışmaları ve bunları önlemek için alınan tedbirler hakkında bilgi;

Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlar arasında herhangi bir çıkar çatışması bulunmamaktadır.

7. Şirket Genel Kurulunca Verilen İzin Çerçevesinde Yönetim Organı Üyelerinin Şirketle Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler ile Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri;

Yoktur.

8. Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve ortakların, alacaklıların ve diğer ilgili kişi ve kuruluşla-rın haklarını etkileyebilecek nitelikteki özel önem taşıyan olaylara ilişkin açıklamalar;

Yoktur.

9. Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar;

Yoktur.

10. Dönem içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmışsa, toplantının tarihi, toplantıda alınan karar- lar ve buna ilişkin yapılan işlemlerde dâhil olmak üzere olağanüstü genel kurula ilişkin bilgiler;

Yoktur.

11. Şirketin finansal yapısını iyileştirmek için alınması düşünülen önlemler;

Şirketimizin güçlü finansal yapıya sahip olduğundan önlem alınması gereken bir durum mevcut değildir.

12. Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; hâkim şirketle, hâkim şirkete bağlı bir şirketle, hâkim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukukî işlemler ve geçmiş faaliyet yılında hâkim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm diğer önlemler;

Yoktur.

13. Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşılmadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşılamamışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler;

Şirketimiz 2023 yılında belirlediği hedeflerin üzerinde performans göstermiştir.

İmtiyazlı Paylar

Sermayeyi Temsil Eden Paylar Hakkında Bilgi					
Grubu	Nama	İmtiyazların Türü	Bir Payın	Toplam (TL)	Sermaye Oranı (%)
	Hamiline		Nominal Değeri (TL)		
A	Nama	Oy Hakkı (Pay başına 2 oy hakkı imtiyazı)	1 TL	17.304.000 TL	18,03 %
B	Hamiline	İmtiyaz hakkı yoktur	1 TL	70.040.000 TL	72,95 %
C	Nama	Oy Hakkı (Pay başına 5 oy hakkı ve aday gösterme imtiyazı)	1 TL	8.656.000 TL	9,02 %
TOPLAM				96.000.000 TL	100 %

Yönetim Kurulunda Oluşturulan Komiteler

Sermaye Piyasası Kurulu’nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği ve ekinde yer alan 4.5. nolu Kurumsal Yönetim İlkesinde yer alan hükümler çerçevesinde; Şirketimizde Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuştur. Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi’nin görevleri de de sermaye piyasası mevzuatı uyarınca Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmektedir. Komitelerin görev ve çalışma esasları web sitemizde yer almaktadır. Komite üyelerinin dağılımı aşağıda verilmektedir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Başkan	Kerim Sinan Alçın
Üye	Mustafa Kopuk

Kurumsal Yönetim Komitesi

Başkan	Murat Sağman
Üye	Nihal Gülfidan

Denetim Komitesi

Başkan	Kerim Sinan Alçın
Üye	Murat Sağman

Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Faydalar

01.01.2023 – 31.12.2023 dönemi itibarı ile Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere sağlanan ücret ve benzeri menfaatlerin toplam brüt tutarı 9.961.596,49 TL’dir.

Esas Sözleşme Değişiklikleri

01.01.2023 - 31.12.2023 Faaliyet döneminde şirketimiz Esas Sözleşmesi'nde değişiklik olmamıştır.

Kurumsal Yönetim Uyum Beyanı

31 Aralık 2023 tarihinde sona eren faaliyet döneminde, Kurumsal Yönetim Tebliği ekinde yer alan ve uygulanması zorunlu tutulan kurumsal yönetim ilkeleri aynen benimsenerek uygulanmıştır. İlgili mevzuat ile uyulması zorunlu tutulmayan gönüllü ilkelerle ilgili olarak mevcut durum itibarıyla bugüne kadar menfaat sahipleri arasında herhangi bir çıkar çatışması yaşanmamıştır.

YEO Teknoloji, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 'Kurumsal Yönetim Tebliği' (Tebliğ) ekinde yer alan Kurumsal Yönetim İlkelerine uyum sağlamak için azami gayreti göstermekte ve uygulanması zorunlu olan tüm kurumsal yönetim ilkelerine uymaktadır. YEO, kurumsal yönetimin önemine ve şirkete katkılarına inanmakta ve gönüllülük esasına dayanan ilkelere uyumu konusunda gelişmektedir.

31 Aralık 2023 tarihinde sona eren faaliyet döneminde, Kurumsal Yönetim Tebliği ekinde yer alan ve uygulanması zorunlu tutulan kurumsal yönetim ilkeleri aynen benimsenerek uygulanmıştır. İlgili mevzuat ile uyulması zorunlu tutulmayan gönüllü ilkelerle ilgili olarak mevcut durum itibarıyla bugüne kadar menfaat sahipleri arasında herhangi bir çıkar çatışması yaşanmamıştır.

31 Aralık 2023 tarihinde sona eren faaliyet dönemine ilişkin olarak hazırlanan Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF)'na Şirketimizin internet sitesinde (www.yeo.com.tr) Yatırımcı İlişkileri / Kurumsal Yönetim başlıklı bölümde ve Kamuyu Aydınlatma Platformu'ndan ulaşılması mümkündür.



Henüz uygulamaya konulmamış olan gönüllü ilkeler dahil kurumsal yönetim uygulamalarımızı geliştirmeye yönelik çalışmalara devam edilecektir. URF'de ya da KYBF'de dönem içinde herhangi bir değişiklik olduğunda özel durum açıklaması yapılmasının yanı sıra ara dönem faaliyet raporlarında da ilgili değişikliklere yer verilecektir.

Kâr Dağıtım Politikası

Amaç

Kâr dağıtım politikasının amacı, şirketin tabi olduğu düzenlemeler ve Esas Sözleşme hükümleriyle uyumlu olarak, şirketin kâr dağıtım esaslarının belirlenmesi ve pay sahiplerinin şirketin gelecek dönemlerde elde edeceği kârın dağıtım usul ve esaslarını öngörebilmesidir. Şirket, kâr dağıtımını konusunda, pay sahiplerinin menfaatleri ile şirket menfaati arasında denge kurulması için azami özen gösterir.

Şirket, kâr dağıtımını konusunda 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu (SPKn), 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu (TTK), sermaye piyasası mevzuatı, ilgili diğer mevzuat ve düzenlemelere uyar. Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK), zaman zaman tadil edilip değiştirilebilen, yürürlükteki Kurumsal Yönetim Tebliği'nde düzenlenen Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde yer verilen ilkelerin gerçekleştirilmesine azami özen gösterir.

Şirket Kâr Dağıtım Politikası, SPK'nın Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) ve Kâr Payı Tebliği (II-19.1) uyarınca hazırlanmış olup; pay sahipleri başta olmak üzere tüm menfaat sahiplerine Şirket internet sitesi (www.yeo.com.tr) aracılığıyla duyurulmaktadır.

Yetki ve Sorumluluk

Kâr Dağıtım Politikası, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde Yönetim Kurulu tarafından oluşturulmuş, şirket genel kurul toplantısı gündeminde ayrı bir madde olarak pay sahiplerinin onayına sunulmuştur. Şirketin Kâr Dağıtım Politikası'nın izlenmesi, gözetimi, geliştirilmesi ve gerekli güncellemelerin yapılması Yönetim Kurulu'nun yetki ve sorumluluğu altındadır.

Kâr Dağıtım Politikası'nda yapılacak değişiklikler Yönetim Kurulu'nun kararını takiben, gerekçesi ile birlikte özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeler çerçevesinde kamuya duyurulur ve genel kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulur, şirket internet sitesinde (www.yeo.com.tr) yayımlanır.

Kâr Dağıtım İlkeleri

İlke olarak, ilgili düzenlemeler ve finansal imkânlar elverdiği sürece, piyasa beklentileri, uzun vadeli stratejimiz, şirketimiz, iştirak ve bağlı ortaklıklarının sermaye gereksinimleri, yatırım ve finansman politikaları, kârlılık ve nakit durumu dikkate alınarak kâr dağıtımına karar verilir. Kâr payı, nakit veya kârın sermayeye eklenmesi suretiyle bedelsiz olarak ortaklara dağıtılabileceği gibi, belli oranda nakit belli oranda bedelsiz pay olarak da dağıtılabılır.

Kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın payları oranında eşit olarak dağıtılır. Şirketimizin kâr payı imtiyazına sahip payı bulunmamaktadır.

TTK'ya göre ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede veya kâr dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kâr payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kârdan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kâr payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kârdan pay dağıtılamaz.



Risk Değerlendirmesi

Bizce mümkün felsefemiz uyarınca insanı önceleyerek çalışanlarımızın sağlık ve güvenliğini ön planda tutuyoruz. Saha ve ofis çalışmalarımıza öncelikle risklerin belirlenmesi, değerlendirilmesi ve yönetilmesi ile başlıyoruz. Risk değerlendirmeleri, iş tehlike analizleri ve iş başı toplantıları, YEO İSG risk yönetimimizin ana basamaklarını oluşturur ve risk analizlerinde belirlenen çıktılara göre alınması gereken önlemler iş kazalarına karşı riske karşılık verme adımı olarak uygulanır.

İyi yapılandırılmış bir eğitim sisteminin, YEO İSG Sistemi'nin çalışanlara aktarılmasında yüksek derecede önemli olduğuna inanmaktayız. İSG Yönetim Sistemi'mizin uygulanırılığı açısından eğitimler ile bilgi aktarımının önemi kurum kültürü olarak şirketimiz genelinde benimsenmiştir. "Sıfır Kaza Hedefimize" ulaşma yolundaki en büyük yardımcımız olan eğitim sistemimiz için temel gereksinimler aşağıdaki şekilde belirlenmiştir:

- Yetkin eğitim organizasyonuna sahip olmak,
- Detaylı eğitim programı oluşturmak,
- Amacına uygun eğitimlerin verilmesini sağlamak

Uygulamalar

- Tüm faaliyetlerin İSG Yönetim Sistemi ile uyumlu olarak yürütülmesi,
- Doğal kaynakların verimli kullanılması,
- Güvenli teçhizatlar yatırım yapılması ve çalışanlarımızın kullanımına sunulması,
- Acil durumların yönetilmesi, acil durumlarla ilgili tatbikatlar yapılması

Sağlık

Çalışanlarının sağlığı YEO için temel önceliklerdir. Tüm faaliyetlerinde doktorlar, sağlık görevlileri ve hemşirelerden oluşan sağlık ekipleri görev alır ve çalışanlar herhangi bir kısıtlama olmaksızın her ihtiyaç duyduklarında tıbbi desteğe ulaşabilirler. İş Sağlığı ve Hijyeni prosedürleri, YEO

İSG sisteminin ana başlıklarından bir tanesini oluşturmaktadır.

Finans

YEO İç Denetimi, projelerin her birinin bütçelerini ayrı ayrı tutup, yasa ve yönetmeliklere göre çalışmaktadır. Piyasaların her an nabzını tutarak kullanılacak kredilerin zamanlaması, faiz oranları gibi değişkenleri likidite ve operasyonel riskleri hesaplamaktadır. Bu risklere karşı alınacak önlem ve izlenecek stratejiler İcra Kurulu, yöneticiler ve danışmanların ortak kararıyla belirlenmektedir. İcra Kurulunda düzenli olarak politikalarımız doğrultusunda uygulamalar geliştirmek için beyin fırtınası yapılmaktadır.

YEO sağlıklı büyüebilmek için, çalışanlarının nicelik ve yeteneklerinin artmasını öncelemektedir ve kadrolarını İnsan Kaynakları Politikası doğrultusunda, güçlü kurum kültürü anlayışıyla oluşturmayı benimsemiştir. Gerek mevcut insan kaynağını korumak gerekse istihdam arayanların ilk tercihi olmak için yeteneğin cezbedilmesi, gelişmesi ve korunması konularında çağdaş uygulamalar geliştirmiştir. Nitelikli insan kaynağındaki artış, hasılatla artışla birlikte farklı faaliyet alanları ve yaygın bir coğrafyada yeni yatırımların artışını beraberinde getirmiştir. Araştırma ve geliştirme çalışmaları, teknolojik yeniliklerin üretilmesi, izlenmesi ve uygulanması hedeflerimize ulaşmakta en kuvvetli kasımız olmak için sürekli bir gelişme içine girmiştir. İç raporlama sistemleri ve süreçleri hakkında üst yönetimin düzenli olarak

bilgilendirilmesi sağlanmıştır. YEO baştan sona tüm süreçlerini yönetip anlık olarak raporlamak ve riskleri en erken şekilde tespit edip gerekli müdahaleleri yapmak için kendine özel bir CRM ve ERP programlarını içeren bir iş yönetim sistemine yatırım yapmıştır. Sistem süreçlerinin belirlenen prosedürlere uygun ve planlı bir şekilde yürütülmesi, doğabilecek insan hatalarının en aza indirilmesi ve kurumsal hafızanın oluşması sayesinde risklerin ciddi oranda azaltılması ve etkin yönetimi hedeflenmiştir. SPK Düzenlemeleri uyarınca Riskin Erken Saptanması Komitesi dönem içerisinde dört kez toplanmıştır.



İSG ve Çevre

YEO olarak İş Sağlığı Güvenliği ve Çevreyi en üst kademededen en alt kademeye kadar bir değer olarak ele alır tüm faaliyetlerimizde insanı ve çevreyi korumayı taahhüt ederiz. Faaliyetlerimiz için kullanmakta olduğumuz girdilerde, geri dönüşüm ve enerji verimliliğini dikkate alıyor ve küresel amaçlara ulaşmak için ortak akılla hareket etmeyi destekliyoruz.

Faaliyetlerimizi sıfır iş kazası, meslek hastalığı ve sıfır atık ilkeleriyle gerçekleştiriyor, öngörülü, yapıcı, etik ve uluslararası normlara uygun yaklaşımları benimsiyoruz. İş Sağlığı, Güvenliği ve Çevre kültürünü, mevzuatlarını faaliyetlerimizin her aşamasında uyguluyor ve sektörde öncü projeler üreterek toplum olarak hep birlikte kalkınmayı ve sürdürülebilir büyümeyi hedefliyoruz.

İSG VE ÇEVRE UYGULAMALARIMIZ

Sağlık Güvenlik, Emniyet, Çevre ve Sosyal Planlar

- Projelerde İş Sağlığı Güvenliği ve Çevrenin Etkin Yönetimi
- Sorumluluklar ve Yükümlülükler
- İş Gücü, Refah ve Yerel İstihdam
- Güvenlik ve İnsan Hakları
- Kültürel Miras
- Mobilizasyon, Trafik Yönetimi ve Lojistik Yönetimi
- İş İzinleri

Risk Değerlendirme Çalışmaları

- Risk Değerlendirme Ekipleri
- Periyodik Risk Değerlendirmeler
- Çevre Boyut Etki Değerlendirmeler
- Risk Önleyici Tedbirler ve Aksiyonlar
- Kaynak Verimliliği

İSG ve Çevre Kurulları

- Paydaş Katılımı
- İletişim
- Olay İnceleme
- Sistem Geliştirme
- Eğitimler ve Toplantılar

Alt Yapı, Çalışma Ortamı ve İşyeri Hijyeni

- Periyodik sağlık muayeneleri
- Atık yönetimi
- Saha Güvenlik Kuralları
- Saha Denetimleri
- Ekipman Kontrolleri
- Kişisel Koruyucu Donanım Kullanımı



Kalite Yönetimi

Yeo Teknoloji olarak üstlendiğimiz tüm projelerde paydaşlarımızın talep, beklenti ve gereksinimlerine uygun güvenilir, şeffaf ve izlenebilir bir kalite yönetim sistemi uygular ve kurumsal standartlarımızı sürekli geliştirmeyi hedefleriz.

Kalite politikamız doğrultusunda doğayı ve en büyük değerimiz insanı korumayı, faaliyette bulunduğumuz her yerde kalite, sağlık, güvenlik, çevre ve sürdürülebilirlik ilkelerimizle çalışmayı benimsiyor ve taahhüt ediyoruz.

Müşterilerimizin mutluluğuna önem veriyor, kaliteli ürün ve hizmet sunmayı en üst düzey amaç olarak belirliyor ve iş süreçlerimizin her aşamasında müşteri odaklı hareket ediyoruz.

İş süreçlerimizi mükemmelleştirmek için süreç analizleri yapıyor ve sürekli iyileştirme çalışmaları ile dinamik ve güncel tutuyoruz.

Kalite Yönetiminde etkinliği ve verimliliği arttırmak için dijital dönüşümden faydalıyoruz. Kalite Yönetiminde ilgili tüm dokümanları kişi ve yetkileri dahilinde dijital ortamda erişilebilir tutarak, doküman okunurluğu izleme-ölçme ve doküman yönetim raporlamaları ile yakın takip sağlıyoruz.

YEO KALİTE YÖNETİM SİSTEM UYGULAMALARI

Doküman ve Arşiv Yönetimi

- Uçtan Uca Doküman & Kayıt Yönetimi ve ERP Entegrasyonu
- Müşteri Gereksinimlerine Uygun Dokümantasyon Uygulamaları; Yapım Yöntemleri, Proje Prosedürleri, Test Planları vb. Sunumu ve Uygulamaları
- Arşiv Uygulamaları

Proje Kalite Yönetimi

- Proje Kalite Yönetim Planları
- ERP Proje Yönetimi Uygulamaları ve İzlenebilir Proje Yönetimi
- Proje Performans Yönetimi ve Sapmaların Önlenmesi
- Periyodik Proje Gözden Geçirme ve İzleme-Ölçmeler
- Proje Yaşam Döngüsü Yönetimi
- Proje Süreçlerinin İyileştirilmesi ve Verimsizliklerin Azaltılması

Kalite Kontrol ve Denetimler

- Malzeme ve İmalat Kalite Kontrol Planları ve Uygulamaları
- Standartlara Uygun Kalitede Malzeme Kullanımı
- Proje Saha ve Doküman Kontrolleleriyle Denetlenebilir Proje Yönetimi
- İç-Dış Denetimler
- Mevzuat ve Sözleşmelere Uyum Uygulamaları

Kalite İletişimi ve Farkındalık

- İdari ve Saha Ekipleri Kalite Eğitimleri
- Farkındalık Çalışmaları
- Duyurular
- İletişim Toplantıları ve Paydaş Katılımı

Sürekli İyileştirme

- Müşteri Odaklı Yaklaşım
- Müşteri Bildirimlerinin Yönetimi
- İç/Dış Başarısızlıkların Yönetimi
- Kalite Araçları, Kök Neden Analizleri ve Kalıcı Aksiyonlar

