



Agility for
Excellence

YEO TEKNOLOJİ ENERJİ VE ENDÜSTRİ A.Ş.

SERMAYE PİYASASI KURULU SERİ II, 14.1 SAYILI TEBLİĞİ'NE

İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ

01.01.2022 – 30.09.2022 ARA DÖNEMİNE AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

İÇİNDEKİLER

1.GENEL BİLGİLER	3
1.1 TEMEL BİLGİLER	3
1.2 SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI	3
1.2.1 ORTAKLIK YAPISI	3
1.2.2 BAĞLI ORTAKLIKLAR	4
1.2.3 İŞTİRAKLER	5
1.2.4 İMTİYAZLI PAYLAR	5
2. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERİ VE PERSONEL BİLGİLERİ	6
2.1 YÖNETİM KURULU	6
2.2 ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER	7
2.3 YÖNETİM KURULU VE ÜST DÜZEY YÖNETİCELERE SAĞLANAN FAYDALAR	8
2.4 PERSONEL BİLGİLERİ	8
2.4.1 PERSONEL SAYISI	8
2.4.2 PERSONEL ORGANİZASYON ŞEMASI	9
3. ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI	10
4. ŞİRKETİN FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERİNE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER	11
4.1 ÇÖZÜMLER	11
4.1.1 MÜHENDİSLİK ÇÖZÜMLERİ	11
4.1.2 OTOMASYON ÇÖZÜMLERİ VE ENDÜSTRİYEL YAZILIM KONTROL SİSTEMLERİ	11

4.1.3 ELEKTRİFİKASYON ÇÖZÜMLERİ.....	12
4.1.4 DİJİTALİZASYON, IoT VE HABERLEŞME ÇÖZÜMLERİ	12
4.1.5 GÜÇ SİSTEMLERİ ÇÖZÜMLERİ.....	13
4.1.6 ELEKTRİK, KONTROL VE OTOMASYON ÇÖZÜMLERİ.....	13
4.1.7 ENERJİ VE PROSES ENDÜSTRİLERİNE YÖNELİK TEKNOLOJİK ÜRÜN SATIŞI.....	13
4.1.8 GÜNEŞ ENERJİSİ SANTRALLERİ YAPIMI	13
4.2 SEKTÖRLER	15
4.2.1 YENİLENEBİLİR ENERJİ	15
4.2.2 ENERJİ İLETİM VE DAĞITIM ŞEBEKELERİ	17
4.2.3 SU & ATIK SU TESİSLERİ	19
4.2.4 MADEN & ÇİMENTO TESİSLERİ	19
4.2.5 PETROL & GAZ TESİSLERİ.....	20
4.2.6 PROSES ENDÜSTRİLERİ	20
4.3 PROJELER	20
4.4 YATIRIMLAR	21
4.4.1 Mariner Energy Yenilenebilir Enerji İnşaat ve Ticaret A.Ş. (Mariner Energy).....	21
4.4.2 YEO Energy Industry Solutions LLC	21
4.4.3 Mikrohes Teknoloji Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Mikrohes)	21
4.4.4 DEFIC Globe Enerji A.Ş.	21
4.4.5 Nicat Batarya Teknolojileri Kimyasalları Üretim Yapay Zeka Yazılım Bilişim Arge Sanayi Ve Ticaret A.Ş.	22
4.5 ÖNEMLİ FAALİYETLERE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR.....	22
5. İLİŞKİLİ TARAF İŞLEMLERİ	23
6. FİNANSAL DURUM HAKKINDA ÖZET BİLGİLER	23
7. FİNANSAL TABLOLAR.....	24
8. FİNANSAL RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRİLMESİ.....	29
9. İLAVE BİLGİLER	31
9.1 GENEL BİLGİLER	31

1.GENEL BİLGİLER

1.1 TEMEL BİLGİLER

Raporun Dönemi	01.01.2022 - 30.09.2022
Ortaklığın Ünvanı	YEO TEKNOLOJİ ENERJİ VE ENDÜSTRİ A.Ş.
Kuruluş Yılı	2004- İSTANBUL
Çıkarılmış Sermaye	96.000.000 TL
Vergi Dairesi ve Numarası	Kartal V.D. 9780422954
Ticaret Sicil Numarası	530158
Ticaret Siciline Tescil Tarihi	13.08.2004
Mersis No	0978042295400011
Merkez İletişim Bilgileri	0216 494 26 76
E-Posta Adresi	info@yeo.com.tr - yatirimci.iliskileri@yeo.com.tr
İnternet Sitesinin Adresi	www.yeo.com.tr
Merkez Adresi	Esentepe Mah. Kelebek Sk. Marmara Kule Sitesi B Blok No: 2/1 İç Kapı No: 1 Kartal / İstanbul
Tuzla Şube	Aydıntepe Mahallesi Evren Sokak No:6 Tuzla /İstanbul
Ankara İrtibat Bürosu	Mevlâna Bulvarı No: 139/AYelken Plaza A Blok 4.Kat No: 16 Balgat-Çankaya/Ankara
Özbekistan Şubesi	Toshkent shahri, Mirobod tumani, NukusKo'chasi Sigma Bıznes Markazi 71 Uzbekistan

1.2 SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI

1.2.1 ORTAKLIK YAPISI

Ortağın Adı Soyadı	31.12.2021		30.09.2022	
	Pay	Pay	Pay	Pay
	Tutarı (TL)	Yüzdesi (%)	Tutarı (TL)	Yüzdesi (%)
Tolunay Yıldız	4.145.800	17,27%	14.593.216	15,20%
Orhan Yıldız	4.145.800	17,27%	14.593.216	15,20%
Özbey Yıldız	4.143.900	17,27%	14.586.528	15,19%
Barış Esen	1.900.000	7,92%	6.788.000	7,07%
Sinan Karahan	1.900.000	7,92%	6.688.000	6,97%
Yasin Düven	1.900.000	7,92%	6.688.000	6,97%
Caner Karataş	864.500	3,60%	3.043.040	3,17%
Halka Açık Kısım	5.000.000	20,83%	29.020.000	30,23%
Toplam Sermaye	24.000.000	100%	96.000.000	100%

1.2.2 BAĞLI ORTAKLIKLAR

Ticari Ünvan	Faaliyetler	Etkin Ortaklık (%)	Kontrol Gücü Olmayan Paylar (%)	Sermaye	Kurulduğu Ülke
YEO ENERJİ YATIRIMLARI A.Ş.	Anahtar Teslim Enerji Tesisi Hizmetleri	100,00	-	5.000.000 TL	Türkiye
YEO ENERGY INDUSTRY SOLUTIONS LLC	Anahtar Teslim Enerji Tesisi Hizmetleri	100,00	-	520.000.000 (Özbekistan Somu)	Özbekistan
DEFIC GLOBE ENERJİ A.Ş.	Yurtdışında yenilenebilir enerji proje lisansları geliştirmek, anahtar teslimi yapımını da üstlenerek yatırımcılara proje lisansları ile birlikte hazır projeler sunmak ve finansmana erişim hizmeti vermek.	51,00	49,00	1.000.000 TL	Türkiye
YEO TECHNOLOGY BV	Avrupa’da ve diğer yurt dışı coğrafyalarda iş geliştirme faaliyetlerinde bulunmak.	100,00	-	50.000 Euro	Hollanda
YEO TEKNOLOJİ ENERJİ VE ENDÜSTRİ A.Ş.- ÖZBEKİSTAN ŞUBE	Anahtar Teslim Enerji Tesisi Hizmetleri	100,00	-	-	Özbekistan
YEO HYDROGEN GMBH	Hidrojen enerjisi depolama sistemleri ve bileşenleri ile ilgili ürün ve hizmetlerin proje geliştirme, planlama, inşaat, satın alma, oluşturma, işletme, lojistik ve hidrojen üretimi için tesislerin satışı alanında geliştirilmesi, üretimi, satışı, entegrasyonu ve ticareti, ayrıca yukarıda belirtilen alanlarda hizmet ve diğer faaliyetlerin sağlanması	75,00	25,00	25.000 Euro	Almanya
YEO TECHNOLOGIE ENERGIE GMBH	a) Yurt içi ve yurt dışında pano yapımı, elektrik mühendisliği, sanayi için elektrik sistemlerinin otomasyonu ve montajı ile ilgili tüm hizmetler. b) Almanya’da ve yurtdışında yenilenebilir enerji üretimi için tesislerin inşası, satın alınması ve işletilmesi ile ilgili tüm faaliyetler.	100	-	25.000 Euro	Almanya

1.2.3 İŞTİRAKLER

Ticari Ünvan	Faaliyetler	Etkin Ortaklık (%)	Kontrol Gücü Olmayan Paylar (%)	Sermaye	Kurulduğu Ülke
Marinergy Yenilenebilir Enerji İnşaat ve Ticaret A.Ş.	Off-Shore Güneş ve Rüzgar Enerjisi Üretim Santralleri ve Trafo Merkezleri Tasarım ve Yapım Hizmetleri	50,00	50,00	1.000.000 TL	Türkiye
Mikrohes Teknoloji Enerji Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi	Elektrik enerjisi üretim ekipmanları ile ilgili her türlü inovasyon çalışmasının yapılması, ar-ge ve ür-ge çalışmalarının yapılması.	50,00	50,00	110.000 TL	Türkiye
Nicat Batarya Teknolojileri Kimyasalları Üretim Yapay Zeka Yazılım Bilişim Arge Sanayi Ve Ticaret A.Ş.	İkincil bataryalar için nikel bazlı katot üretimi ve yapay zeka destekli Ar-Ge'sini yapmakta olup batarya malzemesi Ar-Ge ve üretiminde kullanılmak üzere yazılım geliştirmek.	5,00	95,00	6.450 TL	Türkiye

*20.09.2022 tarihinde yapılan ve ortaklık oranımızı %10'a çıkaran Genel Kurul toplantısı 21.10.2022 tarihinde tescil edildiğinden ortaklık oranı %5 olarak yazılmıştır.

1.2.4 İMTİYAZLI PAYLAR

Grubu	Nama / Hamiline	Sermayeyi Temsil Eden Paylar Hakkında Bilgi	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Sermaye Oranı (%)
A	Nama	Oy Hakkı (Pay başına 2 oy hakkı imtiyazı)	1	17.304.000	18,03
B	Hamiline	İmtiyaz hakkı yoktur	1	70.040.000	72,95
C	Nama	Oy Hakkı (Pay başına 5 oy hakkı ve aday gösterme imtiyazı)	1	8.656.000	9,02
			TOPLAM	96.000.000	100%

2. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERİ VE PERSONEL BİLGİLERİ

2.1 YÖNETİM KURULU

Ad Soyad	Görevi	Görevi Süresi/Kalan Görev Süresi	Sermaye Payı (TL)
Tolunay Yıldız	Yönetim Kurulu Başkanı	25.06.2021-25.06-2024	14.593.216
Orhan Yıldız	Yönetim Kurulu Başkanı	25.06.2021-25.06-2024	14.593.216
Ömer Eroğlu	Yönetim Kurulu Üyesi	25.06.2021-25.06-2024	-
Mustafa Kopuk	Yönetim Kurulu Üyesi	25.06.2021-25.06-2024	-
Prof.Dr.Sinan Alçın	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	25.06.2021-25.06-2024	-
Murat Sağman*	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	25.04.2022-25.06-2024	-

*25.04.2022 tarihinde yapılan 2021 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında seçilmiştir.

Yönetim Kurulu Üyelerinin Özgeçmişleri

Tolunay Yıldız / Yönetim Kurulu Başkanı, CEO

2004 yılında endüstriyel otomasyon sektöründe yenilikçi çözümler sunmak üzere YEO Teknoloji Enerji ve Endüstri A.Ş.'nin temellerini atmış ve kurucu ortaklarından biri olarak devam etmiştir. 2004 yılından bu yana Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO görevini sürdürmektedir.

Yıldız Teknik Üniversitesi Elektrik Mühendisliği Bölümü'nden lisans derecesiyle mezun olmuştur. Gebze Teknik Üniversitesi'nde MBA programını tamamlamış ve ardından Maltepe Üniversitesi'nde İktisat doktora eğitim programına katılmıştır. Halen İstanbul Kültür Üniversitesi'nde İşletme doktora eğitimine devam etmektedir. Türkiye Genç İş İnsanları Derneği (TÜGİAD) Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı görevini yürüten Tolunay Yıldız; Türkiye Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu'nun (DEİK) Ukrayna, Belarus İş Konseyleri ve Enerji İş Konseyi'nde Yönetim Kurulu Üyeliği görevini devam ettirmektedir. Tolunay Yıldız, ayrıca Avrupa Ukrayna Enerji Ajansı (EUEA), Türk Ukrayna İş Adamları Derneği (TUİD) ve Elektromanyetik Sanayicileri Derneği (EMSAD) üyesidir. Ayrıca Melek Yatırımcı lisansına sahiptir.

Orhan Yıldız / Yönetim Kurulu Başkan Vekili

36 yıllık yönetim tecrübesiyle, 1997 yılında Yılmaz Mühendislik End. Yap. ve Yüksek Yap. İnş. Mak. San. Tic. Ltd. Şti. ve 2007 yılında Yılmaz İnşaat Makina Elektrik ve Mühendislik Hiz. San. Tic. Ltd. Şti. firmasının kurucu ortaklarından biri olmuş ve halen Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini devam ettirmektedir. İnşaat ve endüstriyel alanlarda birçok sektörde önemli projeyi başarıyla tamamlamıştır.

Ömer Eroğlu / Yönetim Kurulu Üyesi

Serbest Muhasebeci Mali Müşavir unvanını 2002 yılında alan Ömer Eroğlu, bugüne kadar reel sektörde faaliyet gösteren yabancı sermayeli şirket ve holdingde mali işler direktörü olarak görev yapmıştır. Kamu Gözetim Kurumu Bağımsız Denetçi unvanına, CRMA (Risk Yönetimi Güvencesi Sertifikası) ile Sermaye Piyasası Düzey 3 ve Kurumsal Yönetim Lisanslarına sahiptir. Türkiye'nin ilk Akredite Kobi Danışmanlarından olup, Melek Yatırımcı lisansına da sahiptir.

Mustafa Kopuk / Yönetim Kurulu Üyesi

Uluslararası yatırım ve danışmanlık firması Tarvenn Ventures'ın kurucu ortağı ve genel müdürü Mustafa Kopuk, girişimcilikle ilgili birçok STK ve melek yatırım ağında farklı roller üstlenmektedir. Aynı zamanda TechOne Venture Capital ve WePlay Ventures'ın Yönetici Ortağıdır. Mustafa Kopuk yönetimindeki Tarvenn Ventures 2020 yılında 18 yatırıma imza atılmıştır ve portföylerinde 30'dan fazla girişim yer almaktadır.

Prof. Dr. Sinan Alçın / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Beykoz Üniversitesi İşletme ve Yönetim Bilimleri Fakültesi (İYBF) Dekanı olan Prof. Dr. Sinan Alçın'ın, sanayi ve teknoloji iktisadı, istihdam politikaları ve küresel ekonomi alanlarında çok sayıda kitap, makale ve araştırması bulunmaktadır. Sanayi 4.0 konusunda sanayi ve hizmet sektörleri için durum analizi gerçekleştiren bir test de (test4ware) geliştiren Alçın, Next Leaders Club (NLC) Lider Partneridir. Ekonomi ve yönetim danışmanlığı yanında bağımsız yönetim kurulu üyeliği görevlerinde de bulunmaktadır.

Murat Sağman / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1972 yılında Paris'te doğmuştur. 1992 yılında Galatasaray Lisesi'nden mezun olmuştur. Fransa'da Sorbonne Üniversitesinde Ekonomi ve Finans bölümlerini derece ile bitirmiştir. Yine Sorbonne Üniversitesi'nde derece ile sonuçlanan Banka ve Finans üzerine Master eğitimi yapmıştır (3000 kişi başvurusu arasında seçilen 25 kişiden biri olmuştur).1998 ve 2011 yılları arasında Fransa, ABD ve Türkiye'de çeşitli bankalarda ve finans kurumlarında yöneticilik yapmıştır.2011 ve 2015 yılları arası Notus Portföy Yönetimi Kurucu Ortağı ve Genel Müdürü olmuştur. Şirketi İtalya'nın en büyük bağımsız Portföy Şirketi Azimut gruba satılmıştır.2016 yılından beri kurucusu olduğu Sagam Strateji Danışmanlık olarak finans, ekonomi ve strateji alanlarında danışmanlık vermektedir. ÖDER (Finansal Okur Yazarlık ve Erişim Derneği) Yönetim Kurulu Üyesidir. SPK ileri düzey, SPK Türev ürünleri, İMKB Tahvil Bono, SPK Kurumsal Derecelendirme, ABD Series 7, Series 63 ve Series 55 lisansları mevcuttur. Fransızca, İngilizce, Almanca ve İtalyanca bilmektedir.

2.2 ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER

Ad Soyad	Görevi	Görevi Süresi (Yıl)	Sermaye Payı (TL)
Özbey Yıldız	CPMO, Solar Projeler Üst Yöneticisi	18	14.586.528- (%15,19)
Bariş Esen	CSO, İş Geliştirme ve Satış Üst Yöneticisi	15	6.788.000- (%7,07)
Sinan Karahan	CPMO, Projeler Üst Yöneticisi	11	6.688.000- (%6.97)
Yasin Düven	CSO, İş Geliştirme ve Satış Üst Yöneticisi	10	6.688.000- (%6.97)
Caner Karataş	CPO, Teklif Bölümü Üst Yöneticisi	17	3.043.040- (%3,17)
Hasan Sevinç	CFO, Mali ve İdari İşler Üst Yöneticisi	1	-
Özlem Yumurtacı	CHRO, İnsan Kaynakları Üst Yöneticisi	1	-

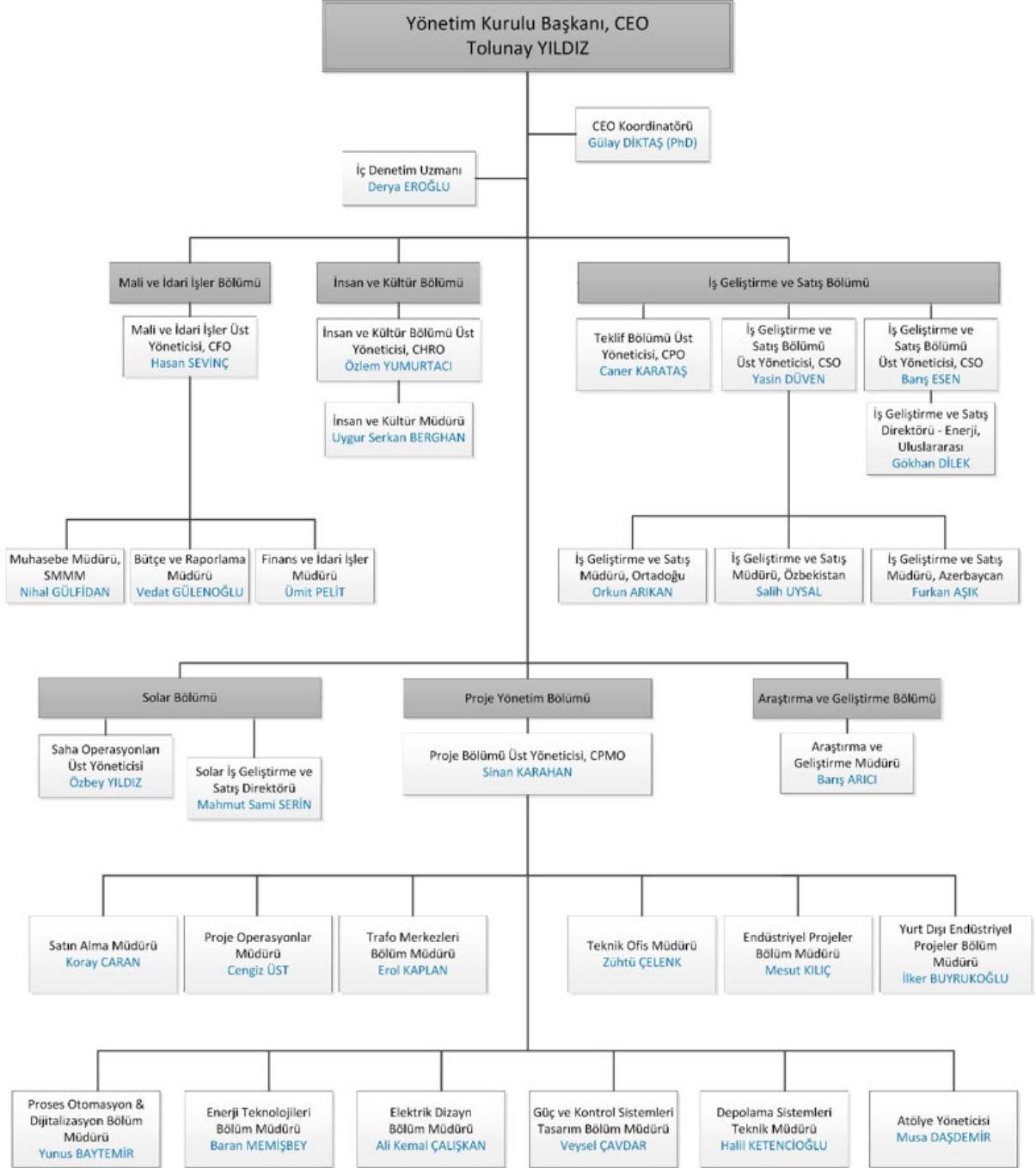
2.3 YÖNETİM KURULU VE ÜST DÜZEY YÖNETİCELERE SAĞLANAN FAYDALAR

01.07.2022 – 30.09.2022 dönemi itibari ile Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere sağlanan ücret ve benzeri menfaatlerin toplam brüt tutarı 1.627.175,32 TL'dir.

2.4 PERSONEL BİLGİLERİ**2.4.1 PERSONEL SAYISI**

Departmanlar	2019	2020	2021	2022 Q3
Yönetim	6	6	10	20
Mali ve İdari İşler	29	30	27	33
İş Geliştirme	13	14	11	26
Operasyon	124	113	170	355
Pazarlama	1	2	2	1
İnsan Kaynakları	2	3	6	8
Ar-Ge Tasarım / Mühendislik	35	38	43	35
Toplam	207	201	342	478
Lisans	105	107	110	172
Önlisans	28	26	23	58
Lise	60	60	56	248

2.4.2 PERSONEL ORGANİZASYON ŞEMASI



3. ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

YEO, AR-GE çalışmaları ile uluslararası standartlara uygun, yenilikçi, çevreye duyarlı ve kullanıcı dostu yeni teknolojiler geliştirmeyi hedeflemektedir. Enerjinin dijitalleşmesi ve karbonsuzlaşmasını hızlandırmak için YEO kendi geliştirdiği yazılım ve donanımlar ile katma değer yaratma odaklı çalışmalarına devam etmektedir. Bu stratejiye uygun olarak;

- Modüler Enerji Depolama Sistemleri Geliştirilmesi
- Elektrikli Araç Şarj İstasyonu Geliştirilmesi
- Elektrikli Araç Şarj İstasyonları Ağ Yönetim Geliştirilmesi
- Enerji Yönetim Sistemi Geliştirilmesi
- Yeşil Hidrojen Üretim Çalışmaları
- Baz İstasyonları İçin Enerji Sistemi Geliştirilmesi çalışmaları sürdürülmektedir.

ArGe çalışmalarının etkinliğinin artırılması ve çıktılarının çeşitlendirilmesi için ulusal ve uluslararası işbirlikleri geliştirilmektedir. Ayrıca faaliyetlere kaynak yaratmak amacıyla arge desteklerinden en yüksek seviyede faydalanmak amacıyla alanında uzman bir firma ile danışmanlık anlaşması imzalanmıştır.

Net Zero İklim hedeflerine ulaşabilmek için teknoloji tabanlı çözümlerin araştırılması, geliştirilmesi ve uygulanması faaliyetleri arge birimimiz tarafından yürütülmektedir.

Yenilenebilir enerji, enerji depolama, elektrikli araç şarj istasyonları, enerji yönetim sistemleri konularındaki çalışmalar devam etmektedir.

YEO koordinasyonunda proje başvurusu hazırlanan, Avrupa Birliği Horizon Avrupa programının HORIZON-CL5-2022-D4-01-03 numaralı çağrısına sunulan "BINGO: Building digitalisation and INtegration of smart solutions to optimise tertiary building desiGn, implementation and Operation" isimli projenin değerlendirmesi komite tarafından sürdürülmektedir. Proje yazımı aşamasında alınan "Proje Yazım Hizmeti"nin giderleri TÜBİTAK ÜİDB Destek ve Ödül Programı, Koordinatörlüğü Destekleme Programı tarafından hibe ile desteklemeye uygun bulunmuştur. Alınan hizmet giderlerinin %100'ü TÜBİTAK desteği karşılanmıştır.

2023 Ocak ayında kapanacak Horizon Europe İnsan Odaklı Yapı Çevresi (Built4People) Ortaklığı 2022 çağrılarına uygun proje hazırlanması için farklı konsorsiyumlar ile çalışmalar yapılmaktadır. Özellikle talep tarafı yönetimi konusunda geliştirme yapılması planlanmıştır.

Ekim ayı başında açılan TÜBİTAK 1707 Siparişe Dayalı Ar-Ge Projeleri İçin Kobi Destekleme Programı çağrısına başvuru için proje yazımı devam etmektedir. Lityum demir fosfat batarya hücresi geliştirilmesi ve üretilmesi hakkında yerel bir teknoloji şirketi ile işbirliği yapılacaktır. 18-24 ay sürecek proje kapsamında özgün, fikri ve sınai mülkiyet hakları YEO'ya ait olacak batarya üretimi hedeflenmektedir.

4. ŞİRKETİN FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERİNE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

4.1 ÇÖZÜMLER

Kaliteli hizmetleri, gücü ve partnerleriyle sektörde konumlanmış olan YEO, güçlü alan uzmanlığı ile entegre ve tek noktadan “Anahtar Teslim” Elektrifikasyon, Otomasyon, Dijitalizasyon ve Mühendislik çözümleri sunmaktadır.

4.1.1 MÜHENDİSLİK ÇÖZÜMLERİ

YEO, başta enerji (üretim, iletim & dağıtım) olmak üzere, su & atıksu, petrol & gaz, maden & çimento ve proses endüstrisi sektörlerinde mühendislik hizmetleri vermektedir.

- Yüksek Gerilim (500 kV e kadar) Trafo Merkezleri Primer-Sekonder Sistem Tasarımı
- Orta Gerilim (36kV) Sistemi Tasarımı
- Güç Sistemleri Modelleme ve Şebeke Analizleri
- Röle Koruma Koordinasyon Hesapları
- Yük Akış Analizi ve Kısa Devre Hesapları
- Ark Flaş Analizi ve Harmonik Analizleri
- Transformatör ve Jeneratör Hesapları
- Ekipman Boyutlandırma Hesapları (Kablo Kesit, Kablo Taşıma Sistemleri, Akım-Gerilim Trafo Hesapları ve Kompanzasyon Hesapları)
- Topraklama, Yıldırımından Korunma, Aydınlatma Hesapları
- Elektrifikasyon Projelendirme (Güç Dağıtım Planları, Tava, Aydınlatma, CCTV, Yangın, Telefon, Haberleşme, Topraklama, Yıldırımından Korunma vb.)
- Enstrümantasyon Seçimleri ve Projelendirme
- Endüstriyel IoT Sistemlerinin Tasarımı
- Güneş Enerjisi Santrallerinin Tasarımı (Fizibilite, Dizayn, Enerji Üretim Hesapları vb.)

YEO’nun mühendislik kabiliyeti orta ve uzun vadedeki stratejik planlamalarında önemli yer tutmakta; iş geliştirme ve yapım alanlarında gücüne güç katmaktadır.

4.1.2 OTOMASYON ÇÖZÜMLERİ VE ENDÜSTRİYEL YAZILIM KONTROL SİSTEMLERİ

Otomasyon çözümleri ve endüstriyel yazılım-kontrol sistemleri, enerji (üretim, iletim & dağıtım), su & atık su, petrol & gaz, maden & çimento ve proses endüstrisi sektörlerinde, tesislerin işleyişini sağlayan OG paneller, MCC panelleri, transformatörler, jeneratörler, yüksek gerilim röle, orta gerilim röle, yüksek gerilim kesici vb. gibi elektriksel ekipmanlar ile akış, basınç, seviye, sıcaklık ölçer vb. gibi enstrümanlar, vanalar, aktüatörler, pompalar, tüm bu ekipmanlardan gelen verileri veya bu ekipmanları kontrol etmek için gerekli olan sinyalleri taşımak için iletişim altyapısı (Ethernet switchler, seri dönüştürücüler, fiber

optic switchler, routerlar vb.), tüm sistemin otomatik olarak izlenmesini ve kontrol edilmesini sağlayan SCADA (Supervisory Control and Data Acquisition System), DCS (Distributed Control System), PLC (Programmable Logic Controller), MES (Manufacturing Execution System), PLM (Product Lifecycle Management), ERP (Enterprise Resource Planning) gibi bileşenlerden meydana gelir.

4.1.3 ELEKTRİFİKASYON ÇÖZÜMLERİ

Elektrifikasyon; tüketici noktada gerekli orta gerilim ekipmanları, trafo, jeneratör, elektrik dağıtım, tesis içi tüm kablolama, aydınlatma, topraklama, paratoner ve yangın, data, telefon gibi tüm zayıf akım sistemlerini içermektedir. Tesis elektriğinin şebeke ile entegrasyonunun sağlanması ve tesis içerisine uygun şekilde dağıtılması için gerekli olan altyapılardır. YEO faaliyet gösterdiği sektörlerdeki tüm elektrifikasyon çözümlerini kendi bünyesindeki ekiplerle sunabilmektedir. Elektrifikasyonda gerekli olan mühendislik, dizayn ve projelendirme işlerinin tamamı da yine YEO'nun bünyesindeki ekipler tarafından yapılmaktadır. Elektrifikasyon işlerinin tamamını tek elden yapabilme kabiliyeti, YEO'ya rekabet gücü kazandırmakta ve tercih edilebilir konumda olmasını sağlamaktadır.

4.1.4 DİJİTALİZASYON, İOT VE HABERLEŞME ÇÖZÜMLERİ

Artan endüstriyel otomasyon talebi, varlıkların merkezileştirilmiş olarak izlenmesine ve kestirimci bakıma duyulan ihtiyacın büyümesi, artan sayıda akıllı cihaz ve sensörlerden toplanan verilere daha güvenli, hızlı ve lokasyondan bağımsız ulaşabilme gerekliliği gibi faktörler dijitalizasyon ve İoT sektörünün büyümesini yönlendiren ana faktörlerdir. Dijitalizasyon ve İoT altyapısı aşağıdaki ana bileşenlerden oluşmaktadır:

- Bulut Bilişim Platformları,
- Endüstriyel İoT,
- Arttırılmış Gerçeklik,
- Sanallaştırma,
- İleri Düzey Veri Analitiği

Enerji sektöründe ise gelişmiş enerji yönetim sistemleri ile enerjinin dijital dönüşümü ve yükselişi kaçınılmaz bir gerçek halini almıştır. Enerji varlık yönetimi ile en düşük bakım maliyetinde en yüksek sistem performansını elde etmenin ve bu performansı iş, tarife ve yük bağlamına yerleştirmenin enerji yatırımcıları için önümüzdeki yıllarda olmazsa olmaz haline gelmesi beklenmektedir.

Gelişmiş enerji yönetim sistemleri ile enerjinin dijital dönüşümü ve yükselişi, kaçınılmaz bir gerçek halini almıştır. Burada, enerji varlık yönetimi ön plana çıkmaktadır. Enerji varlık yönetimi, en düşük bakım maliyetiyle en yüksek sistem performansını elde etmek ve bu performansı iş, tarife ve yük bağlamına yerleştirmek için enerji kaynağı varlıklarını profileme ve değerlendirme sürecidir. Bu süreç, enerji üretimini en üst düzeye çıkarmaya, kesinti süresini en aza indirmeye, işletme & bakım maliyetlerini azaltmaya yardımcı olmaktadır. Bu sebepten özellikle yüksek gerilim trafo merkezlerindeki gerek primer gerekse sekonder ekipmanlar anlık olarak izlenmeli, kestirimci bakım faaliyetleri planlanmalı ve gerçekleştirilmelidir.

4.1.5 GÜÇ SİSTEMLERİ ÇÖZÜMLERİ

Güç sistemleri; elektrik gücünü sağlamak, aktarmak ve kullanmak için oluşturulan bir elektrik bileşenleri ağıdır. Elektrik şebekesi, genel olarak gücü sağlayan jeneratörlere, gücü üretim merkezlerinden yük merkezlerine taşıyan iletim sistemine ve gücü yakındaki evlere ve endüstrilere besleyen dağıtım sistemine bölünebilir. Trafo merkezleri, enerji iletim ve dağıtım hatları, Enerji Yönetim Sistemleri (Energy Mangement Systems–EMS), Şebeke Yönetim Sistemi (Distrubution Mangement System–DMS), Network Manager SCADA (Supervisory Control and Data Acquisition) güç sistemlerinin önemli bileşenleridir.

4.1.6 ELEKTRİK, KONTROL VE OTOMASYON ÇÖZÜMLERİ

YEO’nun aşağıdaki alçak gerilim panolarını ürettiği bir pano üretim tesisi vardır:

- Ana Dağıtım Panoları
- Kompanzasyon Panoları,
- MCC Panoları
- PLC, DCS, RTU Panoları,
- Koruma & Kumanda Panoları

Üstlendiği tüm projelerdeki elektrik ve otomasyon panolarını kendi ekipleriyle dizayn edip; bu tesiste üretmektedir. ABB’nin resmi pano partneri olan YEO, tip test sertifikalı alçak gerilim panolarının imalatlarını yapabilmektedir.

4.1.7 ENERJİ VE PROSES ENDÜSTRİLERİNE YÖNELİK TEKNOLOJİK ÜRÜN SATIŞI

YEO; ABB, Hitachi, Schneider, Rockwell, Huawei, PTC gibi dünya çapında sektöründe lider firmalarla uzun süreli çözüm ortaklıkları kurmuştur. Söz konusu şirketlerin proses enstrümanları, frekans konvertörleri, PLC, haberleşme cihazları, RTU, SCADA ve benzeri teknolojik donanım ve yazılımlarının satışını gerçekleştirmektedir. Satış öncesi ürün seçimi ve konfigürasyonların oluşturulması ile satış sonrası teknik ve devreye alma desteği de vermektedir.

4.1.8 GÜNEŞ ENERJİSİ SANTRALLERİ YAPIMI

Küresel ısınmayla ilgili tüm dünyada devletler, kurumlar ve hatta bireyler için karbondan arındırma politikalarının izlendiği günümüzde, öncülerinden olduğu yenilebilir enerji alanında Türkiye, yatırımlarına hız kesmeden devam ediyor. YEO’nun desantralizasyon (dağıtıklaştırma), dijitalizasyon ve dekarbonizasyon (karbonsuzlaştırma) odaklı faaliyetlerinin başında, dünyadaki bu trende uyumlu olarak, güneş enerjisi santralleri (GES) kurulumları geliyor. YEO gerek kendi bünyesindeki ekibi, gerekse iştirakleriyle, çatı, arazi ve yüzer tipte güneş enerjisi tesislerinin anahtar teslim yapımını gerçekleştiriyor. Bu kapsamda mühendislik, ürün tedarigi, kurulum ve işletme bakımın yanı sıra, proje geliştirme alanında faaliyetlerini de büyüterek sürdürüyor.

YEO Solar

YEO Solar, YEO'nun kendi bünyesindeki ekibiyle Türkiye, Avrupa ve Afrika'da anahtar teslim kurulum hizmetlerini yürüten markasıdır. Pazara öncülük eden firmalar arasında yer alan YEO Solar, sunduğu uçtan uca inşaat, mekanik, elektrik, dijitalizasyon çözümleriyle rekabetçi, kaliteli ve zamanında projeler gerçekleştiriyor. Bu projelerde, YEO'nun trafo merkezleri, elektrifikasyon ve otomasyon alanındaki derin tecrübesinden yararlanıyor. YEO Solar'ın Türkiye'de faaliyet gösterdiği başlıca alanlar;

- Hibrit Güneş Enerji Tesisleri: 1 Temmuz 2020'de yürürlüğe giren Lisanslı Üretim Tesislerine ilişkin mevzuat değişikliğinde, ana kaynağı rüzgâr, termik, jeotermal, hidroelektrik, kojenerasyon, biyogaz ve diğer tüm lisanslı santrallere, kendi iç tüketimlerinde kullanmak ve tesisin verimliliğini artırmak için yardımcı kaynak olarak GES kurulumuna müsaade edildi. 2020 ve 2021 yıllarında mevzuatın tam olarak yürürlüğe girememesinden ötürü, birkaç proje dışında gerçekleşen proje olmadı. Mevzuatın yerleşmesi ile, 2022 yılında bu alanda ciddi bir kurulum bekleniyor. YEO, toplam potansiyelin 20.000 MWp olarak öngörüldüğü bu alanda hizmet verdiği mevcut lisanslı enerji yatırımcılarıyla ciddi bir networke sahip olan ve yatırımcıların en güvendiği firmalardan biri haline gelmiştir. Bunun ilk örneği olarak, Enerjisa Üretim A.Ş. ile 27.6 MWp kurulu güçte GES'in kurulumu için sözleşme imzalamıştır.

- Çatı Tipi Güneş Enerji Tesisleri: Mayıs 2019'da yürürlüğe giren yönetmelikle; endüstriyel, ticari tesisler ve meskenlerin çatısına GES kurarak, tüketilen enerjinin güneşten sağlanması ve fazla enerjinin şebeke işletmecisine satılmasına olanak sağlandı. Bununla birlikte, Türkiye'de her yıl yaklaşık 500 MWp (yaklaşık 5 milyon metre kare çatı) kurulu gücünde tesis devreye alınıyor. Artan elektrik fiyatları ve enerji arzındaki tehditler nedeniyle, yıllık kurulum miktarının artması bekleniyor. YEO, endüstriyel tesislerdeki müşterilerine bu alanda hizmet veriyor.

- Arazi Tipi Güneş Enerji Tesisleri: 9 Mayıs 2021'de yayınlanan Lisanssız Elektrik Üretim Yönetmeliği'ndeki değişikliklerle birlikte yatırımcılara, aynı dağıtım bölgesinde olmak koşuluyla, tüketim noktasından bağımsız bir araziye GES kurarak, tüketimiyle mahsuplaştırma ve fazlasını şebeke işletmecisine satma hakkı tanındı. Bu kapsamda, belirli bir kapasite tahsis edildi ve projeler geliştirildi. YEO, bu tesislerin anahtar teslim kurulumu ve proje geliştirilmesi için de yatırımcılarla iş birliği yapıyor.

- Yurtdışındaki Güneş Enerjisi Santrali Projeleri: YEO, özellikle Avrupa'daki gelişmeleri yakından takip ediyor. Olgunlaşmış ve olgunlaşmamış pazarlarda anahtar teslim kurulum hizmetleri vermek için faaliyetler sürdürüyor.

YEO ticari yapılar ve meskenler için farklı modeller üzerinde çalışırken, iştirakleriyle birlikte GES alanındaki faaliyetleri çeşitlendirme amacıyla da çalışmalar yürütüyor;

Marinergy: YEO'nun %50 hissesine sahip olduğu Marinergy Yenilenebilir Enerji İnşaat ve Ticaret A.Ş., yüzer GES alanında mühendislik, yüzer sistemler geliştirme ve üretimi, ürün tedariki, kurulum ve işletme bakım hizmetleri vermek üzere; deniz operasyonlarında ciddi bir filo ve tecrübeye sahip Aras Deniz İnşaat ile, GES bilgi birikimi ve operasyonları kabiliyetine sahip YEO'nun güçlerini birleştirmesi ile kuruldu. Ortaklığın sağladığı kabiliyet bakımından nadir firmalardan biri olup, bu alandaki hizmet eksikliğini gidermek için kurulmuştur. Türkiye'de özellikle hibrit GES kapsamında HES'lerin rezervuarları üzeri, belediyelerin göletleri üzeri ve diğer tatlı veya tuzlu suların üzeri potansiyel pazarlardandır. Marinergy,

sadece Türkiye değil, özellikle MENA (Ortadoğu, Kuzey Afrika), CEE (Merkez ve Doğu Avrupa) ve Batı Avrupa pazarlarını da hedeflemektedir. Marinergey'nin, orta vadeli projeksiyonu arasında deniz üstü rüzgâr santrallerinin kurulumunda faaliyet göstermek de yer alıyor.

DEFIC Globe: DEFIC Globe, küresel ölçekte kapsamlı yenilenebilir enerji projeleri geliştirmek, finansal hizmetler sunmak ve anahtar teslim kurulum yapmak amacıyla 2021 yılında kuruldu. DEFIC kontratların yapılması, lisans başvuru süreçlerini kapsayacak şekilde proje geliştirme, finansal hizmetler, anahtar teslim kurulum ve işletme bakım çözümleri sunuyor. Böylece, yatırımcılara tek elden, tüm hizmetlerin sağlanması ile yatırım riski minimize ediliyor.

YEO, gerek kendi bünyesindeki markası olan YEO Solar, gerekse yukarıda bahsedilen iştirakleriyle, daha iyi bir dünya için çalışmalarını derinleştirerek ve sektörde sağlam konumunu güçlendirerek bu alandaki faaliyetlerini artırmayı hedefliyor.

Anahtar teslim çözümler;

-Keşif, Analiz ve Fizibilite

-Mühendislik ve Tasarım

-Finans Çözümleri

-Tedarik

-Kurulum ve Devreye Alma

-İşletme ve Bakım

4.2 SEKTÖRLER

3 kıtada 25 ülkede 200'den fazla projede görev alan YEO, Yenilenebilir Enerji, Enerji İletim ve Dağıtım Şebekeleri, Su & Atık Su, Maden & Çimento ve Petrol& Gaz başta olmak üzere pek çok farklı sektörde faaliyetlerini yoğunlaştırmakta; güçlü alan uzmanlığı ile entegre “Anahtar Teslim” çözümler sunmakla birlikte Türkiye’de ve yurtdışında çok sayıda proje gerçekleştirmektedir. YEO, faaliyet gösterdiği tüm sektörlerde fark yaratmak ve liderliğini sürdürmek için çalışmaktadır.

4.2.1 YENİLENEBİLİR ENERJİ

Yenilenebilir enerji, ülkelerin enerji ihtiyaçlarının yerli kaynaklarla karşılanması ve dışa bağımlılıklarının azaltılması açısından büyük önem arz etmektedir. Enerji kaynaklarının çeşitlendirilmesi, sürdürülebilir enerji kullanımının sağlanması ve çevreye verilen zararların en aza indirilmesi açılarından da son derece önemlidir.

Yenilenebilir enerji alanı, YEO’nun orta ve uzun vadedeki stratejik planlamalarında önemli yer tutmaktadır. Bu alandaki iş geliştirme, araştırma, ürün ve çözüm üretme faaliyetleri yüksek konsantrasyon ile devam etmektedir.

a) Güneş Enerjisi Santralleri

Güneş enerjisi yeryüzünde en yaygın bulunan yenilenebilir enerji kaynaklarından biridir. Son dönemde sağlanan güneş enerjisi üretim ve depolama teknolojilerindeki ilerleme ile birlikte maliyetlerin hızlı bir şekilde düşmesi bu alandaki yatırımların miktarını artırmaktadır. YEO'nun bu alandaki en önemli avantajı; keşif ve analiz, finans, mühendislik, tedarik, kurulum ve devreye alma süreçlerini kapsayan, arazi tipi, çatı üstü ve yüzer güneş enerjisi sistemlerini anahtar teslim gerçekleştirebilmesidir.

YEO, yurtiçi ve yurtdışında çok sayıda güneş enerjisi santrali yapımı projesinde yer almıştır. Özellikle yürürlüğe giren çatı ve hibrit mevzuatları ile güneş enerjisi santrali yatırımlarında ciddi bir potansiyel oluşmuştur ve YEO bu alandaki yatırımlarda faaliyetlerini yoğun bir şekilde devam ettirmektedir. Bununla birlikte; özellikle Avrupa pazarı başta olmak üzere sektörde ciddi anlamda büyümeyi hedeflemektedir.

b) Rüzgâr Enerjisi Santralleri

Rüzgâr projeleri büyük ve kompleks yapılardır. Ancak elektrik ekipmanlarının ve ilgili koruma cihazlarının düzgün çalışması ve güvenilirliği, doğrudan kullanılan elektrik ekipmanlarının ürün ve montaj kalitesine bağlıdır.

YEO, rüzgâr enerjisi sektöründe aşağıdaki iş kalemlerini içerecek şekilde elektrifikasyon, kontrol sistemleri ve inşaat alanlarında hizmet vermektedir:

- ENH (Enerji Nakil Hattı) & EİH (Enerji İletim Hattı)
- Yüksek gerilim trafo merkezi
- Kontrol ve kumanda binası inşaatı
- Rüzgâr parkı orta gerilim kablolama
- Rüzgâr izleme ve tahmin merkezi ile haberleşme
- Uzaktan izleme, işletme, üretim optimizasyonu yazılımları

c) Biyokütle & Biyogaz Enerjisi Santralleri

YEO, biyogaz & biyokütle enerji santrallerinde elektrifikasyon (orta gerilim ve alçak gerilim altyapısı, uzaktan izleme optimizasyonu), otomasyon (kontrol sistemi & SCADA), enstrümantasyon (debi, basınç, seviye, sıcaklık, analitik ölçümler) alanlarında dizayn, tedarik, montaj ve devreye alma çalışmalarını tek elden yapabilme avantajı sunmaktadır. YEO, son yıllarda çok sayıda biyogaz & biyokütle projesinde görev almış ve başarı ile tamamlamıştır. Bu sayede, karbondioksit emisyonunun engellenmesine katkıda bulunmaktadır.

d) Jeotermal Enerjisi Santralleri

YEO, jeotermal enerji sektöründe elektrifikasyon, enstrümantasyon ve kontrol sistemleri alanlarında aşağıdaki hizmetleri sunmaktadır:

- Santral otomasyonu (buhar türbini kontrolü, yardımcı üniteler)
- Jeneratör uyarma, koruma, senkronizasyon

- Motor kontrol panoları (frekans konvertörleri, yumuşak yolvericiler, yıldız-üçgen, direkt yolverme)
- Re-enjeksiyon pompaları ve soğutma fanları için enerji verimliliği uygulamaları
- Enstrümantasyon (debi, basınç, seviye, sıcaklık, analitik ölçümler)
- Yüksek gerilim trafo merkezi
- Uzaktan izleme ve optimizasyon

4.2.2 ENERJİ İLETİM VE DAĞITIM ŞEBEKELERİ

YEO, trafo merkezleri ve enerji iletim ve dağıtım hatlarının yapımında elektrifikasyon, otomasyon ve endüstriyel haberleşme ile güvenilir güç iletimi ve dağıtımını sağlamak için EMS (Enerji Yönetim Sistemi), GMS (Enerji Üretim Sistemi), APM (Varlık Performans Yönetimi) gibi birinci sınıf çözümler sunmaktadır.

a) Yüksek Gerilim Trafo Merkezleri (Substations)

YEO, 110kV'dan 500kV'a kadar geniş bir aralıktaki yüksek gerilim trafo merkezlerinde dizayn & mühendislik, tedarik, inşaat, montaj, test ve devreye alma süreçlerini kapsayan anahtar teslim yapım hizmeti vermektedir.

Trafo merkezleri büyük ve kompleks yapılardır. Güvenilir bir trafo merkezi doğru bir mühendislik ve proje yönetiminden başlamak üzere, primer ve sekonder ekipman kalitesine ve etkin bir şantiye yönetimi ile montaj kalitesine bağlıdır.

YEO, tüm dizayn, elektrik, mekanik ve inşaat işlerini kendi bünyesindeki bilgi birikimi yüksek ekipler ile yapabilmektedir. YEO'yu rakiplerinden farklı kılan en önemli hususlardan biri bünyesinde inşaat konusunda uzman kadrolarının bulunmasıdır.

Üst düzey yalıtım özelliğine sahip Gaz İzoleli Trafo Merkezleri (GIS), Hava İzoleli Şalt Sahalarına (AIS) göre çok daha az yer kaplaması sebebi ile tercih edilmektedir. Gaz İzoleli Şalt Sahaları (GIS), SF6 gazı ile izole edilen metal kaplı, iyi bir şekilde muhafaza edilmiş yeni teknolojilerle tasarlanmaktadır. Bu sistemlerdeki kesiciler, ayırıcılar, akım-gerilim transformatörleri ve metal muhafazalar SF6 gazı içerisinde yer almaktadır.

Bakım onarımları düzenli yapılırsa; tesisin çalışma ömrü diğer şalt tesislerine göre çok daha uzun olmaktadır. Düşük bakım maliyeti ve hızlı kurulum yapılması nedeniyle sıkça tercih edilmektedir.

YEO, 400kV gerilim seviyesine kadar Gaz İzoleli Trafo Merkezlerinin tüm detay mühendislik çalışmaları da dahil olmak üzere anahtar teslimi kurulumunu gerçekleştirmektedir. Dünyanın alanında önde gelen üreticilerinin ekipmanlarını kullanarak birçok üst düzey proje gerçekleştirdiğinden dolayı; müşterilerinden gelecek marka ve model taleplerini rahatlıkla karşılayabilmektedir. YEO'nun markadan bağımsız çözüm sunabilme kabiliyeti, bu sektöre de en doğru teknik çözümü en rekabetçi şekilde sunma imkânı vermektedir.

Mobil trafo merkezleri, tesislerin enerji ihtiyacını karşılamak için taşınabilir platformlar üzerinde imal edilen trafo ve dağıtım merkezleridir.

YEO, projenin özel teknik gereksinimlerini karşılayacak şekilde tasarlanmış; treyler, platform, vagon ve gemi üzeri çözümleri ile hizmet vermektedir. YEO'nun her bir projede istenilen teknik gerekliliklere özel esnek çalışma yapabilme kabiliyeti bu alandaki en önemli avantajıdır.

b) Dijital Trafo Merkezi Çözümleri

Yüksek gerilim trafo merkezlerinde ekipmanlar arası bağlantılar için genellikle kilometrelerce sinyal kabloları kullanılmaktadır. Bu yöntem, bir trafo merkezi ortamında operatörlere ve ekipmanlara yönelik olası hayati güvenlik risklerini içermekle birlikte arıza kaynağı oluşturur ve pahalı test & bakım işlemlerine sebebiyet verir. Dijital trafo merkezleri, iletim ve dağıtım şebekelerinde varlık yönetimi ile kestirimci bakım faaliyetlerinin planlanmasını böylelikle sorunların ortaya çıkmadan önce tespit edilmesini sağlar. Çok fazla miktarda veri gerçek zamanlı olarak kullanılabilirdiği için, şebeke bütünlüğü sağlanarak elektrik kesintileri azaltılır.

YEO, dijital trafo merkezlerinde dizayn ve mühendislik çalışmaları, IEC61850 iletişim protokolü ile haberleşme altyapısının kurulması, SCADA sisteminin teşkil edilmesi, varlık yönetimi entegrasyonu uygulamaları yapmaktadır.

c) Enerji Şebekesi Kontrol Sistemleri

YEO, sürekli değişen arz talep dengesindeki enerji akışını doğru bir şekilde kontrol edebilmek için; enerji santralleri, trafo merkezleri, enerji iletim ve dağıtım hatları gibi enterkonnekte şebekeyi oluşturan tüm bileşenleri tek bir merkezden izleme ve kontrol etme imkanı sunan kontrol, kumanda ve veri toplama sistemi (SCADA), enerji yönetim sistemi (EMS), jeneratör kontrol sistemi (GMS) çözümleri üretmektedir.

YEO'nun kurmuş olduğu sistemler yapay zeka algoritmalarını kullanarak; geçmiş verilerle şebekenin mevcut durumunu karşılaştırıp, analiz edip yakın gelecekteki talep için yaklaşımda bulunabilmekte, coğrafi ve mevsimsel koşulları değerlendirerek yenilenebilir enerji santrallerinin üretimlerinde gerçeğe en yakın tahminleri gerçekleştirebilmekte ve konvansiyonel enerji üretim tesisleri ile birlikte tüm enerji şebekesinin en verimli noktada, en düşük maliyetle ve en güvenilir seviyede çalışmasını sağlamaktadır.

d) Enerji Dağıtım Şebekesi Çözümleri

YEO, elektrik dağıtım şebekelerindeki orta gerilim merkezlerinin uzaktan izlenmesi, arızanın anlık olarak tespiti, uzaktan manevra yapılabilmesi, arıza & bakım ekiplerinin en hızlı şekilde sahaya sevk edilmesi için SCADA (Supervisory Control and Data Acquisition), DMS (Distribution Management System), OMS (Outage Management System) çözümleri sunmaktadır. SCADA sistemi hali hazırda kurulu dağıtım şebekeleri için dağıtım merkezlerinin SCADA sistemine entegrasyonunu sağlamaktadır.

YEO, elektrik dağıtım şebekelerinde oluşan harmoniklerin ve reaktif güç akışından kaynaklanan güç kalitesi problemlerinin ortadan kaldırılması amacıyla statik VAR kompensatörü (SVC), manyetik kontrollü reaktör (MCR), statik kompensatör (STATCOM) ve aktif güç filtreleri (APF) gibi çözümler sunmaktadır.

YEO, elektrik dağıtım şebekelerinde arz talep dengesinde oluşabilecek dengesizliklerde; kısa süreli güç desteği ile ani gerilim dalgalanmaları ve frekans bozulmalarının önüne geçmeyi sağlayan enerji depolama çözümleri de sunmaktadır.

4.2.3 SU & ATIK SU TESİSLERİ

Dünyada henüz yaklaşık 2 milyar insan temiz suya ulaşamamaktadır. Tüm bu nedenlerden dolayı; suyun kaynağından başlayarak kullanıldığı son noktaya kadar olan tüm proseslerin ve döngünün izleme ve kontrolü için otomasyon ve akıllı su yönetim sistemlerine ihtiyaç her geçen gün artmaktadır. Daha temiz, daha güvenilir ve daha verimli su tesisleri ve şebekeleri inşa edebilmek için otomasyon teknolojileri önemli bir rol üstlenmektedir.

YEO, tüm bu otomasyon sistemlerini ve akıllı su yönetim sistemlerini sunmakla ve uygulamakla birlikte; su tesislerinde her türlü gerilim seviyesindeki elektrifikasyon işlerini de anahtar teslimi gerçekleştirmektedir.

Gelişmekte olan ülkelerde su kayıp kaçaklarını azaltmaya yönelik daha otomasyonel ve dijital çözümler ön plana çıkarken; suya ulaşımında sıkıntısı olan ülkelerde yüksek miktarda altyapı yatırımları olması beklenmektedir.

Uzun yıllardır çok sayıda ulusal ve uluslararası öneme sahip su projelerinde yer alan YEO, su ile ilgili aşağıdaki proseslerin tamamına yönelik anahtar teslimi elektrifikasyon ve otomasyon çözümleri sunmaktadır.

- Su İletim ve Dağıtım Şebekeleri
- Atıksu Arıtma Tesisleri
- İçme suyu Arıtma Tesisleri
- Desanilasyon ve Demineralizasyon Tesisleri
- Pompa İstasyonları
- Sulama Sistemleri

YEO; ABB, Schneider ve Rockwell gibi dünya çapında lider firmalarla iş birliği yapmakta, bu firmaların sunmuş olduğu ürün ve çözümleri kullanmaktadır.

YEO, su sektöründe kazanmış olduğu tecrübeleri kullanarak, yurtiçi ve yurtdışı pazarlardaki önemli projelere dahil olmayı hedeflemekte ve halihazırda birçok su projesinde yer almaktadır.

4.2.4 MADEN & ÇİMENTO TESİSLERİ

YEO maden & çimento tesislerinin ve proseslerinin gerektirdiği her türlü elektrifikasyon, yüksek gerilim trafo merkezleri, e-house çözümleri, otomasyon, dijitalizasyon, veri analitiği ve kestirimci bakım çözümlerini dizayn ve mühendislik hesaplamaları da dahil olmak üzere, tek elden sunabilmektedir. Bugüne kadar farklı maden & çimento proseslerinde edinmiş olduğu tecrübe ve referanslar ile dünyanın

farklı coğrafyalarında ve ülkemizde planlanan çeşitli maden & çimento yatırımlarını takip etmekte ve bazılarında da halihazırda görev almaktadır.

4.2.5 PETROL & GAZ TESİSLERİ

YEO, petrol ve gazın çıkarılması, depolanması, rafinerilerde ve petrokimya tesislerinde işlenmesi süreçlerinin tamamında performansı artırmak ve riski azaltmak için anahtar teslim elektrifikasyon, otomasyon, dijitalizasyon ve mühendislik hizmetleri sunmaktadır.

Petrol ve gaz prosesleri yüksek derecede tehlikeli prosesler olduğundan yüksek derecede güvenli çözümler ile SIL (Safety Integrity Level – Güvenlik Bütünlük Seviyesi) seviyesi 3 veya 4 olan otomasyon ve kontrol sistemleri ile ekipman kullanımını gerektirir. YEO, off-shore petrol ve gaz platformlarında yüksek güvenli kontrol sistemleri (High Integrity SCADA ve CPU), yangın & gaz algılama ve koruma sistemleri konusunda çok sayıda projede görev almıştır. Ayrıca petrol ve gaz tesislerinin siber saldırılara karşı güvenliği de oldukça önemlidir. Bu nedenle; tüm koruma ve kontrol sistemlerinin dışarıdan gelecek olan siber saldırılara karşı ciddi bir IT altyapısıyla korunması gerekmektedir.

YEO, sahip olduğu tecrübe ve referanslarla Türkiye ve Dünya pazarındaki petrol ve gaz yatırımlarını takip etmekte ve sektördeki payını arttırmayı hedeflemektedir.

4.2.6 PROSES ENDÜSTRİLERİ

YEO, proses endüstrisi alanındaki uzmanlığı ile disiplinli mühendislik becerilerinin birleşimi sayesinde; müşterilerine kimya, gıda, ilaç, kağıt & karton gibi sektörlerde akışkan transferi, yüksek sıcaklık ve basınç yönetimi, ısıtma & soğutma, dolum & dozaj, karıştırma ve reçete proseslerinde yüksek katma değerli çözümler sunmaktadır.

4.3 PROJELER

Yeni alınan önemli projeler aşağıdaki gibidir;

Türkiye

- * İSTAÇ Kömürcüoda Katı Atık Bertaraf Tesisi projesi kapsamında proses otomasyonu ve IOT çözümleri projesi,
- * TÜPRAŞ Kırıkkale Rafinerisinde kurulacak olan 12,59 MW gücündeki arazi üzeri Güneş Enerjisi Santralinin tüm elektrik, inşaat ve mekanik işlerinin anahtar teslim olarak yapılması,
- * Çamlıca I HES sahasında güneş enerjisi santrali (GES) tesis edilmesi,
- * BOTAŞ Batman-Dört Yol HPBH Pompa İstasyonları Otomasyon Sistemlerinin Yenilenmesi,
- * İstanbul Enerji 154 kv Şalt Tesisi 2'nci Faz Yapım İş,

Moğolistan

* Moğolistan'da bulunan su temin sistemi projesi kapsamındaki elektrifikasyon, otomasyon ve dijitalizasyon işlerinin anahtar teslim yapılması, (Finansmanı ABD Hükümeti Dış Yardım Kuruluşu MCC (Millenium Challenge Corporation) tarafından sağlanan proje kapsamında tüm dizayn, mühendislik, yazılım, tedarik, montaj ve devreye alma hizmetleri Şirketimiz tarafından yapılacaktır.)

4.4 YATIRIMLAR**4.4.1 Mariner Energy Yenilenebilir Enerji İnşaat ve Ticaret A.Ş (Mariner Energy)**

YEO, güneş ve rüzgâr enerjisi santralleri alanındaki uzmanlığını, su altı ve su üstü operasyonları alanında yüksek bilgi birikimi ve deneyimine sahip olan Aras Deniz İnşaat ile birleştirerek Mariner Energy şirketini kurmuştur. Mühendislik ve üretim kabiliyetleri yüksek iki firmanın ortaklığında kurulan Mariner Energy, off-shore rüzgâr ve güneş enerjisi santralleri ve off-shore trafo merkezleri çözümleri sunarak; ülkemiz ve global pazarda önemli bir oyuncu olmayı hedeflemektedir.

4.4.2 YEO Energy Industry Solutions LLC

Şirket'in bir başka bağlı ortaklığı olan YEO Energy, 01.04.2021 tarihinde Özbekistan'da kurulmuştur. Şirket, YEO Energy'nin %100 ortağıdır. YEO Energy; genel amaçlı projelerin yapım ve montaj işleri, altyapı projelerinin inşaat ve mühendislik işleri ile diğer mühendislik binalarının inşaatı faaliyetlerinde bulunmaktadır.

Şirket'in son finansal tablo tarihinden itibaren kurulan bağlı ortaklıkların şirket'in karlılığına ve tanınırlığına katkısı olması beklenmektedir. Özbekistan'da kurulan YEO Energy'nin bu ülkede yapacağı projelerle büyümesi ve daha fazla proje alması amaçlanmaktadır.

4.4.3 Mikrohes Teknoloji Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Mikrohes)

YEO, geliştirdiği doğa ve balık dostu teknoloji ürünü ile alçak debi ve/veya düşük küçük hidroelektrik tesisleri üzerine mühendislik çalışmaları konusunda yüksek bilgi birikimi ve deneyime sahip MİKROHES firmasına %50 iştirak etmiştir. MİKROHES, yenilenebilir enerji üretim ve dekarbonizasyon hedefiyle, kendi hidroelektrik segmentini geliştirmiş ve ürünleri ile bu alanda hizmetler sunarak ülkemiz ve global pazarda önemli bir oyuncu olmayı hedeflemektedir.

4.4.4 DEFIC Globe Enerji A.Ş

Yurtdışında yenilenebilir enerji projeleri lisansları geliştirmek, anahtar teslimi yapımını da üstlenerek proje lisansları ile birlikte yatırımcılara hazır projeler sunmak ve finansmana erişim hizmeti vermek üzere Şirketimizin %51 ortaklığı ile DEFIC Globe Enerji A.Ş. 03.01.2022 tarihinde kurulmuştur.

4.4.5 Nicat Batarya Teknolojileri Kimyasalları Üretim Yapay Zeka Yazılım Bilişim Arge Sanayi Ve Ticaret A.Ş.

YEO ve Nicat aynı zamanda pil üretimi ve ortak Ar-Ge konusunda da iş birliği yapacaklardır. Bataryalar için yapay zeka destekli, yeni nesil nikel-bazlı katot üretimi ve Ar-Ge çalışmaları yapan Nicat ile şirketimiz arasında %10 oranında pay için ortaklık anlaşması yapılmıştır. Şirketimiz bu yatırım ile Türkiye'de ve dünyada önemli bir pozisyona ulaşmayı hedeflemektedir.

4.5 ÖNEMLİ FAALİYETLERE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

* İSTAÇ Katı Atık Bertaraf tesisi projesi kapsamında 5,67MWp enerji üretimi sağlanacaktır. Bu yapı içerisinde Proses ve Safety DCS mimarisi, Network alt yapısının kurulması ve Yapay Zeka temelli analitik algoritmaların yer aldığı kestirimci bakım yazılımı uygulanacaktır. Sonuç olarak İstanbul ilinde oluşan çöp atıklarının bertaraf edilerek enerjiye dönüştürülmek suretiyle ülke ekonomisine katkı sağlanacaktır.

* Moğolistan Projesi kapsamında artan kentsel su talebini, çevreyi uzun vadede ve sürdürülebilir bir şekilde etkilemeden karşılamak için, batı yeraltı suyu kuyu sahalarının kurulması ve şehrin merkezi şebekesine içme suyu sağlamak için, Biocombinat ve Shuvuun yakınlarındaki yeraltı suyu birikintilerine dayalı yeni kuyu sahaları kurulacaktır ve su, içme suyu standardına göre Gelişmiş Su Arıtma Tesis'i'nde (AWPP) arıtılacaktır. Proje, kentin mevcut su kaynaklarına yaklaşık yüzde 65 ekleyerek yılda 50 milyon metreküpe kadar su sağlayacak ve Başkent'in ana planında belirtildiği gibi batı bölgesinde alt şehirlerin ve yeni yerleşim alanlarının gelişimini destekleyerek, desantralizasyon için elverişli bir ortam yaratacaktır. Proje kapsamındaki tüm dizayn, mühendislik, yazılım, tedarik, montaj ve devreye alma hizmetleri şirketimiz tarafından yapılacaktır.

* Türkiye'nin İlk Ham Petrol Boru Hattı olan Batman-Dörtüol arasında bulunan Pompa İstasyonlarının Otomasyon Sistemlerinin Yenilenmesi projesi kapsamında tüm elektrik otomasyon alt yapısı, petrol tanklarının anlık izlenmesi ve raporlanması ve BOTAŞ Merkezinden online takibi sağlanacaktır. Projede merkezi izleme ile boru hattının proses ve otomasyon alt yapısı Cyber Security gereksinimlerine sağlanmış olacaktır. Sonuç olarak proje kapsamında bulunan 4 Adet istasyonun (Batman,Diyarbakır,Sarıl ve Dörtüol) tüm inşaat ve elektirifikasyon-otomasyon alt yapı kapsamlarında firmamız tarafından modernizasyon sağlanacaktır.

* Batarya yapımında kullanılacak ve optimum verim sağlayacak kimyasalları, yapay destekli teknoloji çözümüyle belirleyen ve üreten Ni-Cat firmasına yatırım kararı alınmış ve pay edinim sözleşmesi imzalanmıştır; Ni-Cat sermayesine %10 oranında iştirak edilmiştir. YEO ve Ni-Cat bu stratejik iş birliği ile batarya üretimi için önemli bir adım atmıştır. Yapılan yatırım sonrası bataryaların en önemli bileşeni olan katotun üretilmesi ve seri üretime hazır hale getirilmesini sağlayacak pilot üretim tesisi yatırımı başlatılmıştır.

-Çimento ve maden sektöründe faaliyet gösteren müşterimize Özbekistan'daki bir maden tesisi projesinin otomasyon ve dijitalizasyon işleri başarıyla devam etmektedir. Sağlanan müşteri memnuniyetinin aynı bölgede yeni işler için referans olacağı beklenmektedir.

-İsviçre merkezli bir yatırım firması için, İsviçre de kurulacak olan, çatı ve araç otoparkı Güneş Enerji Sistemi'nin anahtar teslim kurulması işleri başarıyla devam etmektedir. Sağlanan müşteri memnuniyetinin aynı bölgede yeni işler için referans olacağı beklenmektedir.

5. İLİŞKİLİ TARAF İŞLEMLERİ

Şirketimizin 2022 yılı içinde taraf olduğu ilişkili taraf işlemlerine ait bilgiler 1 Ocak 2022 – 30 Eylül 2022 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tabloların 38 numaralı dipnotunda "İlişkili Taraf Açıklamaları" başlığı altında yer almaktadır.

6. FİNANSAL DURUM HAKKINDA ÖZET BİLGİLER

Şirketimizin hasılatı, 2022 yılının ilk üç çeyreğinde önceki yılın aynı dönemine göre %145 artış göstererek 753,6 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Hasılat, 2022 yılının üçüncü çeyreğinde önceki yılın aynı dönemine göre %207 artış göstererek 317,6 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket varlıklarımız 2022 yılının üçüncü çeyreği itibarıyla, 2021 yıl sonuna kıyasla %98,7 oranında artarak 921,7 milyon TL seviyesine ulaşmıştır. Şirketimizin öz kaynakları 194,7 milyon TL'den 278,7 milyon TL'ye yükselmiştir.

Şirketimizin 2022 projeksiyonundaki hedefler şimdiden aşılmıştır. Değişen piyasa koşullarına göre belirlenen 2022 yılı için yeni hedeflere ulaşmak yolunda üçüncü çeyrekte büyük yol katedilmiştir. Özellikle yeni alınmış projelerin üçüncü çeyrekte ciro, ve karlılığa olumlu etkileri gözlemlenmiştir. 2022 yılının ilk üç çeyreğinde şirketimiz enflasyonist ortamda avantajlı satın almalar yapabilmek için kredi limitleri doğrultusunda uygun maliyetli borçlanma gerçekleştirmiştir. Bu satın almalar projelerin maliyetlerini düşürerek, karlılıkta iyileştirme sağlamıştır.

Şirketimiz yeni fabrika inşa ederek mevcut üretim tesislerinin buraya taşımayı ve kapasiteyi artırmayı planlamaktadır. Yeni fabrika inşaatı için arsa alımı uzun vadeli borçlanılarak yapılmıştır. Bu fabrika hem kiralama maliyetlerinden tasarruf etmemizi hem de üretim miktarlarını artırmamıza olanak sağlayacaktır. Yeni üretim alanlarımızda batarya enerji depolama paketleri ve e-house çözümleri gerçekleştirilmesi düşünülmekte olup fabrikanın yeşil dönüşüme uygun dijital alt yapıyla ve robotik sistemlerle donatılarak optimal üretim yapılması planlanmaktadır.

7. FİNANSAL TABLOLAR

Konsolide Finansal Durum Tablosu (Bilanço)

	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31.12.2021	Sınırlı Denetimden Geçmemiş Cari Dönem 30.09.2022
VARLIKLAR		
Dönen Varlıklar	438.699.370	821.947.267
Nakit ve Nakit Benzerleri	155.119.798	117.486.957
Finansal Yatırımlar	185.036	45.255.427
Ticari Alacaklar	83.256.088	107.905.645
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	70.454.283	100.740.459
<i>İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	12.801.805	7.165.186
Diğer Alacaklar	3.755.705	2.769.652
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	3.755.705	2.769.652
Müşteri sözleşmelerinden doğan varlıklar	111.782.750	336.646.766
Stoklar	11.810.384	25.469.440
Peşin Ödenmiş Giderler	55.596.723	133.966.488
Cari Dönem Vergisi İle İlgili Varlıklar	1.007.615	3.176.185
Diğer Dönen Varlıklar	16.185.271	49.270.707
Toplam	438.699.370	821.947.267
Duran Varlıklar	25.210.183	99.711.640
Finansal Yatırımlar	-	4.164.280
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	1.722.945	3.657.911
Maddi Duran Varlıklar	22.719.804	79.633.589
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	767.434	3.735.887
<i>Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar</i>	55.473	1.031.336
Kullanım Hakkı Varlıkları	711.961	2.704.551
Peşin Ödenmiş Giderler	-	78.235
	463.909.553	921.658.907

*Tüm tutarlar, Türk Lirası olarak gösterilmiştir.

*Bağımsız Denetim Raporu'na www.yeo.com.tr adresinde yer alan yatırımcı ilişkileri sekmesinden erişim sağlayabilirsiniz.

Konsolide Finansal Durum Tablosu (Bilanço Devamı)

	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31.12.2021	Sınırlı Denetimden Geçmemiş Cari Dönem 30.09.2022
KAYNAKLAR		
Kısa Vadeli Yükümlülükler	240.403.553	571.704.384
Kısa Vadeli Borçlanmalar	40.812.054	104.308.239
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	69.306.550	97.907.511
Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler	35.631	157.099
Ticari Borçlar	79.793.054	109.894.717
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	78.121.720	109.894.717
İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	1.671.334	-
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	4.921.792	12.182.869
Diğer Borçlar	113.224	237.215
İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	113.224	-
İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	-	237.215
Ertelenmiş Gelirler	42.919.136	242.090.174
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	1.119.762	473.192
Kısa Vadeli Karşılıklar	1.382.350	4.453.368
<i>Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	275.217	30.244
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	1.107.133	4.423.124
Toplam	240.403.553	571.704.384
Uzun Vadeli Yükümlülükler	28.802.550	71.221.703
Uzun Vadeli Borçlanmalar	7.096.827	34.332.898
Uzun Vadeli Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler	723.482	2.665.409
Uzun Vadeli Karşılıklar	1.844.575	2.601.928
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar</i>	1.844.575	2.601.928
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	19.137.666	31.621.468
ÖZKAYNAKLAR	194.703.450	218.127.912
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	193.744.034	217.103.831
Ödenmiş Sermaye	24.000.000	96.000.000
Paylara İlişkin Primler/İskontolar	71.187.816	12.000.000
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birkmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	-767.724	-615.966
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birkmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	3.780.865	1.482.647
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler		2.995.412
Geçmiş Yıllar Kar / Zararları	43.671.717	64.935.481
Net Dönem Karı / Zararı	51.871.360	102.792.780
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	959.416	-657.534
TOPLAM KAYNAKLAR	463.909.553	921.658.907

*Tüm tutarlar, Türk Lirası olarak gösterilmiştir.

*Bağımsız Denetim Raporu'na www.yeo.com.tr adresinde yer alan yatırımcı ilişkileri sekmesinden erişim sağlayabilirsiniz.

YEO TEKNOLOJİ ENERJİ VE ENDÜSTRİ A.Ş.

01.01.2022 – 30.09.2022 KONSOLİDE YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Konsolide Kar veya Zarar Tablosu

	Bağımsız Denetimden Geçmemiş Önceki Dönem 01.01.2021- 30.09.2021	Bağımsız Denetimden Geçmemiş Önceki Dönem 01.07.2021- 30.09.2021	Bağımsız Denetimden Geçmemiş Cari Dönem 01.01.2022- 30.09.2022	Bağımsız Denetimden Geçmemiş Cari Dönem 01.07.2022- 30.09.2022
Hasılat	317.594.522	103.476.497	753.580.766	307.295.623
Satışların Maliyeti (-)	-210.144.601	-62.854.444	-573.495.185	-215.168.905
Ticari Faaliyetlerden Brüt Kar / (Zarar)	107.449.921	40.622.053	180.085.581	92.126.718
BRÜT KAR / (ZARAR)	107.449.921	40.622.053	180.085.581	92.126.718
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	-43.076.348	-14.544.179	-23.924.542	-9.722.533
Genel Yönetim Giderleri (-)	-6.785.809	-1.995.265	-15.462.124	-6.273.431
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	-1.390.131	-1.390.131	-409.577	-409.577
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	17.840.186	7.712.419	43.029.044	14.191.553
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	-13.583.763	-5.270.842	-46.425.253	-18.822.393
ESAS FAALİYET KAR / (ZARARI)	60.454.056	25.134.055	136.893.129	71.090.337
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Kar / Zararlarındaki Paylar	-4.670	-2.457	1.934.966	-623.802
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	13.266.840	3.158.155	23.633.967	9.461.393
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	-6.964.601	-3.732.993	-3.258.935	-358.464
FİNANSMAN GELİR GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KAR/ZARARI	66.751.625	24.556.760	159.203.127	79.569.464
Finansal Gelirler	-	-	-	-
Finansal Giderler (-)	-7.830.221	-2.021.395	-40.482.177	-13.562.202
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI / (ZARARI)	58.921.404	22.535.365	118.720.950	66.007.262
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gelir / (Gideri)	-16.545.599	-4.665.672	-17.667.620	-8.371.248
- Dönem Vergi Gelir / (Gideri)	-6.305.957	-2.159.066	-4.109.725	-580.339
- Ertelenmiş Vergi Gelir / (Gideri)	-10.239.642	-2.506.606	-13.557.895	-7.790.909
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI / (ZARARI)	42.375.805	17.869.692	101.053.330	57.636.014
DÖNEM KARI / (ZARARI)	42.375.805	17.869.692	101.053.330	57.636.014
Dönem Kar / Zararının Dağılımı				
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	894.854	181.981	-1.739.450	-1.681.615
Ana Ortaklık Payları	41.480.949	17.687.711	102.792.780	59.317.629
Pay Başına Kazanç				
Sürdürülen Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç	1,7284	0.8843	2,4275	1,4008

*Tüm tutarlar, Türk Lirası olarak gösterilmiştir.

*Bağımsız Denetim Raporu'na www.yeo.com.tr adresinde yer alan yatırımcı ilişkileri sekmesinden erişim sağlayabilirsiniz.

Konsolide Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu

	Sınırlı Denetimden Geçmemiş Önceki Dönem 01.01.2021 30.09.2021	Sınırlı Denetimden Geçmemiş Önceki Dönem 1.04.2021 30.09.2021	Sınırlı Denetimden Geçmemiş Cari Dönem 01.01.2022 30.09.2022	Sınırlı Denetimden Geçmemiş Cari Dönem 1.04.2022 30.09.2022
DÖNEM KAR / ZARARI	42.375.805	17.869.692	101.053.330	57.636.014
DİĞER KAPSAMLI GELİRLER				
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar	-170.462	-9.461	151.758	107.358
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/Kayıpları	-213.078	-11.826	189.697	134.197
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler	42.616	2.365	-37.939	-26.839
- <i>Ertelenmiş Vergi Geliri/Gideri</i>	42.616	2.365	-37.939	-26.839
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacaklar	-98.181	-90.307	-2.298.218	2.861.536
Yabancı Para Çevrim Farkları	-98.181	-90.307	1.885.139	2.861.536
Nakit Akış Riskinden Korunma Kazançları/Kayıpları	-	-	-5.295.389	-
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler	-	-	1.112.032	-
- <i>Ertelenmiş Vergi Geliri/Gideri</i>	-	-	1.112.032	-
DİĞER KAPSAMLI GELİR (VERGİ SONRASI)	-268.643	-99.768	-2.146.460	2.968.894
TOPLAM KAPSAMLI GELİR	42.107.162	17.769.924,63	98.906.870	60.604.908
Toplam Kapsamlı Gelirin Dağılımı:				
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	894.855	181.982	-1.739.450	-1.681.615
Ana ortaklık payları	41.212.307	17.587.943	100.646.320	62.286.523

*Tüm tutarlar, Türk Lirası olarak gösterilmiştir.

YEO TEKNOLOJİ ENERJİ VE ENDÜSTRİ A.Ş.

01.01.2022 – 30.09.2022 KONSOLİDE YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Temel Göstergeler

A) Özet Bilanço	31.12.2020	31.12.2021	30.09.2021	30.09.2022
Dönen Varlıklar	246.499.688	438.699.370	361.597.670	821.947.267
Duran Varlıklar	10.312.234	25.210.183	21.105.113	99.711.640
Toplam Varlıklar	256.811.922	463.909.553	382.702.783	921.658.907
Kısa Vadeli Yükümlülükler	170.175.858	240.403.553	171.496.181	571.704.384
Uzun Vadeli Yükümlülükler	23.139.789	28.802.550	30.415.349	71.221.703
Özkaynaklar	63.496.275	194.703.450	180.791.253	278.732.820
Toplam Kaynaklar	256.811.922	463.909.553	382.702.783	921.658.907

B) Özet Kar veya Zarar Tablosu	31.12.2020	31.12.2021	30.09.2021	30.09.2022
Net Hasılat	253.465.754	441.509.331	317.594.522	753.580.766
Brüt Satış Karı	84.909.088	132.757.740	107.449.920	180.085.581
Esas Faaliyet Karı (Zararı)	49.090.608	89.232.569	60.454.055	136.893.129
FAVÖK	49.945.833	90.742.417	61.037.083	138.270.742
Dönem Karı/(Zararı)	29.912.293	52.830.776	42.375.804	101.053.330

Oran Analizleri

A) Karlılık Oranları	31.12.2020	31.12.2021	30.09.2021	30.09.2022
Brüt Kar Marjı	33,50%	30,07%	33,83%	23,90%
Faaliyet Kar Marjı	19,37%	20,21%	19,03%	18,17%
Favök Marjı	19,71%	20,55%	19,22%	18,35%
Net kar Marjı	11,80%	11,97%	13,34%	13,41%

B) Mali Yapı Oranları	31.12.2020	31.12.2021	30.09.2021	30.09.2022
Kaldıraç Oranı	0,75	0,58	0,53	0,70
Kısa Vadeli Yükümlülükler/Aktif Toplam	0,66	0,52	0,45	0,62
Uzun Vadeli yükümlülükler/Aktif Toplam	0,09	0,06	0,08	0,08
Özkaynaklar/Aktif Toplam	0,25	0,42	0,47	0,30
Toplam Yükümlülükler/Özkaynaklar	3,04	1,38	1,12	2,31

8. FİNANSAL RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRİLMESİ

Net borç / Özkaynaklar

Net borç / Özkaynaklar	31.12.2020	30.09.2021	31.12.2021	30.09.2022
Finansal Borçlar	58.988.366	72.346.680	117.215.431	236.822.907
Nakit ve Nakit Benzerleri + Finansal Yatırımlar	66.983.323	106.082.560	155.304.834	162.742.384
Net Borç	-7.994.957	-33.735.880	-38.089.403	74.080.523
Özkaynaklar	63.496.275	180.791.253	194.703.450	278.732.820
Net Borç/Özkaynaklar	-12,59%	-18,66%	-19,56%	26,58%

Şirketimiz borç ve özkaynak dengesini değişen piyasa koşullarında ve enflasyonist ortamda en verimli şekilde kullanılarak karlılığı arttırmayı hedeflemektedir.

Net borç 2021 yıl sonu itibariyle negatif 38 milyon TL'dir, yani net varlık bulunmaktadır. 2022 üçüncü çeyrek itibariyle ise bu tutar 74 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Borçlanmada yaşanan bu artışın sebebi uygun faiz oranlarıyla kullanılan kredilerle yeni alınmış projeler için avantajlı mal alımının yapılmış ve yapılacak olmasıdır. Ayrıca uzun vadeli borçlanmayla bu dönemde şirketimizin fabrika arsası satın alınmıştır.

Likidite Riski

Likidite Oranları	31.12.2020	30.09.2021	31.12.2021	30.09.2022
Cari Oran	1,45	2,11	1,82	1,44
Likidite Oranı	1,44	2,08	1,78	1,39
Nakit Oran	0,42	0,62	0,65	0,28

Şirket yenilenebilir enerji sektöründeki yüksek talep ve beklentileri karşılamak için hızlı büyümektedir. Bu amaçla likit varlıklarını azaltıp yatırımlara ağırlık vermiştir. Şirket gerekli olduğu kadar likit varlık bulundurarak kredi piyasası ve genel ekonomide oluşabilecek nakit sıkışıklıklarına karşı kendini korumayı hedeflemektedir.

Faiz Riski

Faiz Pozisyonu (TL)	31.12.2020	30.09.2021	31.12.2021	30.09.2022
Finansal Varlıklar	69.264.418	105.462.013	155.233.908	187.518.293
Finansal Yükümlülükler	59.012.348	91.212.165	117.974.544	239.645.415
Sabit Faizli Finansal Araçlar	10.252.070	14.249.848	37.259.364	-52.127.122

Sabit ve değişken faiz oranları, faize duyarlı varlık ve yükümlülükler üzerinde yaptığı etkiyle finansal sonuçlar açısından önemli bir risk oluşturmaktadır. Söz konusu risk, faize duyarlı kalemlerin miktar ve vadelerini dengeleyerek, sabit ve değişken oranlı borçlar arasında uygun bir dağılım yapılmak suretiyle, yönetilmektedir.

Kur Riski

Yabancı Para Pozisyonu (TL)	31.12.2020	30.09.2021	31.12.2021	30.09.2022
Döviz Cinsinden Varlıklar	135.731.279	168.448.249	204.287.783	152.816.201
Döviz Cinsinden Yükümlülükler	137.156.841	148.174.035	174.217.468	309.224.560
Net Döviz Pozisyonu	-1.425.562	20.274.214	30.070.315	-156.408.359

Yabancı para cinsinden işlemler kur riskinin doğmasına yol açmaktadır. Hasılat yazılan projelerin gerek gelirlerinin gerekse de maliyetlerinin önemli bir kısmı döviz cinsindendir. Kur riski, net döviz pozisyonu ve döviz cinsinden nakit akışları sürekli izlenerek ve analiz edilerek aktif bir şekilde yönetilmektedir. Enflasyonist ortam sebebiyle sözleşmelerde döviz para birimli anlaşmalar yapılmakla birlikte Türk Lirası para birimli ihalelerde eskalasyon hesaplanmaktadır.

9. İLAVE BİLGİLER

9.1 GENEL BİLGİLER

1.Şirketin İktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler;

Şirketin kendisine ait iktisap ettiği payı yoktur.

2.Yönetim organı üyeleri hakkında idari ve adli yaptırımlar;

Şirketin 30 Eylül 2022 tarihi itibarıyla yönetim organı üyeleri hakkında idari veya adli yaptırımlar bulunmamaktadır.

3.Yönetim kurulunun yıl içerisindeki toplantı sayısı ve üyelerin toplantılara katılım durumu;

Şirket Yönetim Kurulu ilgili hesap döneminde 19 adet Yönetim Kurulu kararı almıştır. Bu kararlar yönetim kurulunun oy çokluğu ile alınmıştır. Yönetim hakimiyetini elinde bulunduran pay sahiplerinin, Yönetim Kurulu Üyeleri ve üst düzey yöneticilerinin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî yakınlarının, şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek nitelikte işlemleri bulunmamaktadır.

4.Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri;

Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri yoktur.

5.Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler;

Şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki dava bulunmamaktadır.

6.Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlarla arasında çıkan çıkar çatışmaları ve bunları önlemek için alınan tedbirler hakkında bilgi;

Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlar arasında herhangi bir çıkar çatışması bulunmamaktadır.

YEO, Birleşik Krallık çıkışlı desantralize enerji üretimi alanında ve mikro RES türbin üretiminde küresel sektör lideri Ryse Energy Ltd firmasıyla, Birleşik Krallık'ta orta ve büyük ölçekli yenilenebilir enerji projeleri alanında faaliyet gösterecek bir ortak şirket kurmak üzere anlaştı.

JV, yükselen enerji maliyetlerini önemli ölçüde azaltmak için ticari, endüstriyel ve kamu sektörü müşterilerine rüzgar, güneş, mikro hidro ve enerji depolama gibi sürdürülebilir enerji çözümleri sağlayacaktır.