



YEO TEKNOLOJİ ENERJİ VE ENDÜSTRİ A.Ş.

SERMAYE PİYASASI KURULU SERİ II, 14.1 SAYILI TEBLİĞİ'NE

İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ

01.01.2022 – 31.03.2022 ARA DÖNEMİNE AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

İÇİNDEKİLER

1.GENEL BİLGİLER	4
1.1 TEMEL BİLGİLER	4
1.2 SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI	4
1.2.1 ORTAKLIK YAPISI	4
1.2.2 BAĞLI ORTAKLIKLAR	5
1.2.3 İŞTİRAKLER	5
1.2.4 İMTİYAZLI PAYLAR	5
2. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERİ VE PERSONEL BİLGİLERİ	6
2.1 YÖNETİM KURULU	6
2.2 ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER	7
2.3 YÖNETİM KURULU VE ÜST DÜZEY YÖNETİCELERE SAĞLANAN FAYDALAR	7
2.4 PERSONEL BİLGİLERİ	8
2.4.1 ORGANİZASYON ŞEMASI VE PERSONEL SAYISI	8
3. ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI	8
4. ŞİRKETİN FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERİNE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER	9
4.1 ÇÖZÜMLER	9
4.1.1 MÜHENDİSLİK ÇÖZÜMLERİ	9
4.1.2 OTOMASYON ÇÖZÜMLERİ VE ENDÜSTRİYEL YAZILIM KONTROL SİSTEMLERİ	9
4.1.3 ELEKTRİFİKASYON ÇÖZÜMLERİ	10
4.1.4 DİJİTALİZASYON, İOT VE HABERLEŞME ÇÖZÜMLERİ	10
4.1.5 GÜÇ SİSTEMLERİ ÇÖZÜMLERİ	11
4.1.6 ELEKTRİK, KONTROL VE OTOMASYON ÇÖZÜMLERİ	11
4.1.7 ENERJİ VE PROSES ENDÜSTRİLERİNE YÖNELİK TEKNOLOJİK ÜRÜN SATIŞI	11
4.1.8 GÜNEŞ ENERJİSİ SANTRALLERİ YAPIMI	11
4.2 SEKTÖRLER	13
4.2.1 YENİLENEBİLİR ENERJİ	13
4.2.2 ENERJİ İLETİM VE DAĞITIM ŞEBEKELERİ	15
4.2.3 SU & ATIK SU TESİSLERİ	17
4.2.4 MADEN & ÇİMENTO TESİSLERİ	17
4.2.5 PETROL & GAZ TESİSLERİ	18
4.2.6 PROSES ENDÜSTRİLERİ	18

4.3 PROJELER	18
4.4 YATIRIMLAR.....	19
4.4.1 Mariner Energy Yenilenebilir Enerji İnşaat ve Ticaret A.Ş. (Mariner Energy).....	19
4.4.2 YEO Energy Industry Solutions LLC	19
4.4.3 Mikrohes Teknoloji Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Mikrohes)	19
4.4.4 DEFIC Globe Enerji A.Ş.	19
4.5 ÖNEMLİ FAALİYETLERE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR.....	20
5. İLİŞKİLİ TARAF İŞLEMLERİ	20
6. FİNANSAL DURUM HAKKINDA ÖZET BİLGİLER	20
7. FİNANSAL TABLOLAR.....	21
8. FİNANSAL RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRİLMESİ.....	26
9. İLAVE BİLGİLER	27
9.1 GENEL BİLGİLER	27
9.2 BAĞIMSIZLIK BEYANI.....	28

1.GENEL BİLGİLER

1.1 TEMEL BİLGİLER

Raporun Dönemi	01.01.2022 - 31.03.2022
Ortaklığın Ünvanı	YEO TEKNOLOJİ ENERJİ VE ENDÜSTRİ A.Ş.
Kuruluş Yılı	2004- İSTANBUL
Çıkarılmış Sermaye	24.000.000 TL
Vergi Dairesi ve Numarası	Kartal V.D. 9780422954
Ticaret Sicil Numarası	530158
Ticaret Siciline Tescil Tarihi	13.08.2004
Mersis No	0978042295400011
Merkez İletişim Bilgileri	0216 494 26 76
E-Posta Adresi	info@yeo.com.tr - yatirimci.iliskileri@yeo.com.tr
İnternet Sitesinin Adresi	www.yeo.com.tr
Merkez Adresi	Esentepe Mah. Kelebek Sk. Marmara Kule Sitesi B Blok No: 2/1 İç Kapı No: 1 Kartal / İstanbul
Tuzla Şube	Aydıntepe Mahallesi Evren Sokak No:6 Tuzla /İstanbul
Ankara İrtibat Bürosu	Mevlâna Bulvarı No: 139/AYelken Plaza A Blok 4.Kat No: 16 Balgat-Çankaya/Ankara
Özbekistan Şubesi	Toshkent shahri, Mirobod tumani, NukusKo'chası Sigma Bıznes Markazı 71 Uzbekistan

1.2 SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI

1.2.1 ORTAKLIK YAPISI

Ortağın	31.12.2021		31.03.2022	
Adı Soyadı	Pay Tutarı (TL)	Pay Yüzdesi (%)	Pay Tutarı (TL)	Pay Yüzdesi (%)
Tolunay Yıldız	4.145.800	17,27%	4.145.800	17,27%
Orhan Yıldız	4.145.800	17,27%	4.145.800	17,27%
Özbey Yıldız	4.143.900	17,27%	4.143.900	17,27%
Barış Esen	1.900.000	7,92%	1.900.000	7,92%
Sinan Karahan	1.900.000	7,92%	1.900.000	7,92%
Yasin Düven	1.900.000	7,92%	1.900.000	7,92%
Caner Karataş	864.500	3,60%	864.500	3,60%
Halka Açık Kısım	5.000.000	20,83%	5.000.000	20,83%
Toplam Sermaye	24.000.000	100%	24.000.000	100%

1.2.2 BAĞLI ORTAKLIKLAR

Ticari Ünvan	Faaliyetler	Etkin Ortaklık (%)	Kontrol Gücü Olmayan Paylar (%)	Sermaye	Kurulduğu Ülke
YEO ENERJİ YATIRIMLARI A.Ş.	Anahtar Teslim Enerji Tesisi Hizmetleri	100,00	-	50.000 TL	Türkiye
YEO ENERGY INDUSTRY SOLUTIONS LLC	Anahtar Teslim Enerji Tesisi Hizmetleri	100,00	-	520.000.000 (Özbekistan Somu)	Özbekistan
DEFIC GLOBE ENERJİ A.Ş.	Yurtdışında yenilenebilir enerji proje lisansları geliştirmek, anahtar teslimi yapımını da üstlenerek yatırımcılara proje lisansları ile birlikte hazır projeler sunmak ve finansmana erişim hizmeti vermek.	51,00	49,00	1.000.000 TL	Türkiye
YEO TECHNOLOGY BV	Avrupa’da ve diğer yurt dışı coğrafyalarda iş geliştirme faaliyetlerinde bulunmak.	100,00	-	50.000 Euro	Hollanda
YEO TEKNOLOJİ ENERJİ VE ENDÜSTRİ A.Ş.- ÖZBEKİSTAN ŞUBE	Anahtar Teslim Enerji Tesisi Hizmetleri	100,00	-	-	Özbekistan

1.2.3 İŞTİRAKLER

Ticari Ünvan	Faaliyetler	Etkin Ortaklık (%)	Kontrol Gücü Olmayan Paylar (%)	Sermaye	Kurulduğu Ülke
Marinergy Yenilenebilir Enerji İnşaat ve Ticaret A.Ş.	Off-Shore Güneş ve Rüzgar Enerjisi Üretim Santralleri ve Trafo Merkezleri Tasarım ve Yapım Hizmetleri	50,00	50,00	1.000.000 TL	Türkiye
Mikrohes Teknoloji Enerji Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi	Elektrik enerjisi üretim ekipmanları ile ilgili her türlü inovasyon çalışmasının yapılması, ar-ge ve ür-ge çalışmalarının yapılması.	50,00	50,00	110.000 TL	Türkiye

1.2.4 İMTİYAZLI PAYLAR

Sermayeyi Temsil Eden Paylar Hakkında Bilgi					
Grubu	Nama / Hamiline	İmtiyazların Türü	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Sermaye Oranı (%)
A	Nama	Oy Hakkı (Pay başına 2 oy hakkı imtiyazı)	1	4.326.000	18,03
B	Hamiline	İmtiyaz hakkı yoktur	1	17.510.000	72,96
C	Nama	Oy Hakkı (Pay başına 5 oy hakkı ve aday gösterme imtiyazı)	1	2.164.000	9,02
TOPLAM				24.000.000	100%

2. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERİ VE PERSONEL BİLGİLERİ

2.1 YÖNETİM KURULU

Ad Soyad	Görevi	Görevi Süresi/Kalan Görev Süresi	Sermaye Payı (TL)
Tolunay Yıldız	Yönetim Kurulu Başkanı	25.06.2021-25.06-2024	4.145.800
Orhan Yıldız	Yönetim Kurulu Başkanı	25.06.2021-25.06-2024	4.145.800
Ömer Eroğlu	Yönetim Kurulu Üyesi	25.06.2021-25.06-2024	-
Mustafa Kopuk	Yönetim Kurulu Üyesi	25.06.2021-25.06-2024	-
Prof.Dr.Sinan Alçın	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	25.06.2021-25.06-2024	-
Murat Sağman*	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	25.04.2022-25.06-2024	-

*25.04.2022 tarihinde yapılan 2021 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında seçilmiştir.

Tolunay Yıldız / Yönetim Kurulu Başkanı, CEO

2004 yılında endüstriyel otomasyon sektöründe yenilikçi çözümler sunmak üzere YEO Teknoloji Enerji ve Endüstri A.Ş.'nin temellerini atmış ve kurucu ortaklarından biri olarak devam etmiştir. 2004 yılından bu yana Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO görevini sürdürmektedir.

Yıldız Teknik Üniversitesi Elektrik Mühendisliği Bölümü'nden lisans derecesiyle mezun olmuştur. Gebze Teknik Üniversitesi'nde MBA programını tamamlamış ve ardından Maltepe Üniversitesi'nde İktisat doktora eğitim programına katılmıştır. Halen İstanbul Kültür Üniversitesi'nde İşletme doktora eğitimine devam etmektedir. Türkiye Genç İş İnsanları Derneği (TÜGİAD) Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı görevini yürüten Tolunay Yıldız; Türkiye Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu'nun (DEİK) Ukrayna, Belarus İş Konseyleri ve Enerji İş Konseyi'nde Yönetim Kurulu Üyeliği görevini devam ettirmektedir. Tolunay Yıldız, ayrıca Avrupa Ukrayna Enerji Ajansı (EUEA), Türk Ukrayna İş Adamları Derneği (TUİD) ve Elektromanyetik Sanayicileri Derneği (EMSAD) üyesidir. Ayrıca Melek Yatırımcı lisansına sahiptir.

Orhan Yıldız / Yönetim Kurulu Başkan Vekili

36 yıllık yönetim tecrübesiyle, 1997 yılında Yılmaz Mühendislik End. Yap. ve Yüksek Yap. İnş. Mak. San. Tic. Ltd. Şti. ve 2007 yılında Yılmaz İnşaat Makina Elektrik ve Mühendislik Hiz. San. Tic. Ltd. Şti. firmasının kurucu ortaklarından biri olmuş ve halen Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini devam ettirmektedir. İnşaat ve endüstriyel alanlarda birçok sektörde önemli projeyi başarıyla tamamlamıştır.

Ömer Eroğlu / Yönetim Kurulu Üyesi

Serbest Muhasebeci Mali Müşavir unvanını 2002 yılında alan Ömer Eroğlu, bugüne kadar reel sektörde faaliyet gösteren yabancı sermayeli şirket ve holdingde mali işler direktörü olarak görev yapmıştır. Kamu Gözetim Kurumu Bağımsız Denetçi unvanına, CRMA (Risk Yönetimi Güvencesi Sertifikası) ile Sermaye Piyasası Düzey 3 ve Kurumsal Yönetim Lisanslarına sahiptir. Türkiye'nin ilk Akredite Kobi Danışmanlarından olup, Melek Yatırımcı lisansına da sahiptir.

Mustafa Kopuk / Yönetim Kurulu Üyesi

Uluslararası yatırım ve danışmanlık firması Tarvenn Ventures'ın kurucu ortağı ve genel müdürü Mustafa Kopuk, girişimcilikle ilgili birçok STK ve melek yatırım ağında farklı roller üstlenmektedir. Aynı zamanda TechOne Venture Capital ve WePlay Ventures'ın Yönetici Ortağıdır. Mustafa Kopuk yönetimindeki Tarvenn Ventures 2020 yılında 18 yatırıma imza atılmıştır ve portföylerinde 30'dan fazla girişim yer almaktadır.

Prof. Dr. Sinan Alçın / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Beykoz Üniversitesi İşletme ve Yönetim Bilimleri Fakültesi (İYBF) Dekanı olan Prof. Dr. Sinan Alçın'ın, sanayi ve teknoloji iktisadı, istihdam politikaları ve küresel ekonomi alanlarında çok sayıda kitap, makale ve araştırması bulunmaktadır. Sanayi 4.0 konusunda sanayi ve hizmet sektörleri için durum analizi gerçekleştiren bir test de (test4ware) geliştiren Alçın, Next Leaders Club (NLC) Lider Partneridir. Ekonomi ve yönetim danışmanlığı yanında bağımsız yönetim kurulu üyeliği görevlerinde de bulunmaktadır.

Murat Sağman / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

1972 yılında Paris'te doğmuştur. 1992 yılında Galatasaray Lisesi'nden mezun olmuştur. Fransa'da Sorbonne Üniversitesinde Ekonomi ve Finans bölümlerini derece ile bitirmiştir. Yine Sorbonne Üniversitesi'nde derece ile sonuçlanan Banka ve Finans üzerine Master eğitimi yapmıştır (3000 kişi başvurusu arasında seçilen 25 kişiden biri olmuştur).1998 ve 2011 yılları arasında Fransa, ABD ve Türkiye'de çeşitli bankalarda ve finans kurumlarında yöneticilik yapmıştır.2011 ve 2015 yılları arası Notus Portföy Yönetimi Kurucu Ortağı ve Genel Müdürü olmuştur. Şirketi İtalya'nın en büyük bağımsız Portföy Şirketi Azimut gruba satılmıştır.2016 yılından beri kurucusu olduğu Sagam Strateji Danışmanlık olarak finans, ekonomi ve strateji alanlarında danışmanlık vermektedir. ÖDER (Finansal Okur Yazarlık ve Erişim Derneği) Yönetim Kurulu Üyesidir. SPK ileri düzey, SPK Türev ürünleri, İMKB Tahvil Bono, SPK Kurumsal Derecelendirme, ABD Series 7, Series 63 ve Series 55 lisansları mevcuttur. Fransızca, İngilizce, Almanca ve İtalyanca bilmektedir.

2.2 ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER

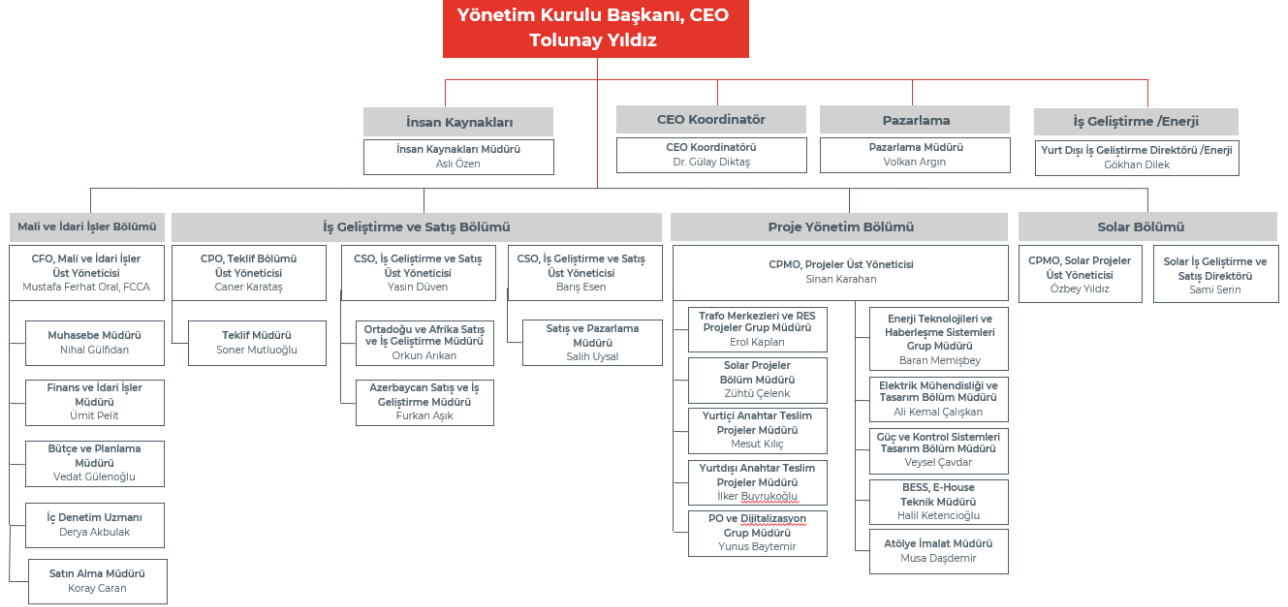
Ad Soyad	Görevi	Görevi Süresi (Yıl)	Sermaye Payı (TL)/%
Özbey Yıldız	CPMO, Solar Projeler Üst Yöneticisi	18	4.143,900- (17,27)
Bariş Esen	CSO, İş Geliştirme ve Satış Üst Yöneticisi	15	1.900.000- (7,92)
Sinan Karahan	CPMO, Projeler Üst Yöneticisi	11	1.900.000- (7,92)
Yasin Düven	CSO, İş Geliştirme ve Satış Üst Yöneticisi	10	1.900.000- (7,92)
Caner Karataş	CPO, Teklif Bölümü Üst Yöneticisi	17	864.500- (3,60)
Mustafa Ferhat Oral, FCCA	CFO, Mali ve İdari İşler Üst Yöneticisi	1	

2.3 YÖNETİM KURULU VE ÜST DÜZEY YÖNETİCELERE SAĞLANAN FAYDALAR

01.01.2022 – 31.03.2022 dönemi itibarı ile Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere sağlanan ücret ve benzeri menfaatlerin toplam brüt tutarı 842.759,62 TL'dir.

2.4 PERSONEL BİLGİLERİ

2.4.1 ORGANİZASYON ŞEMASI VE PERSONEL SAYISI



Departmanlar	2019	2020	2021	2022 Q1
Yönetim	6	6	10	15
Mali ve İdari İşler	29	30	27	26
İş Geliştirme	13	14	11	15
Operasyon	124	113	170	280
Pazarlama	1	2	2	1
İnsan Kaynakları	2	3	6	6
Ar-Ge Tasarım / Mühendislik	35	38	43	48
Toplam	207	201	342	391
Lisans	105	107	110	120
Önlisans	28	26	23	26
Lise	60	60	56	65

3. ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

YEO, AR-GE çalışmaları ile uluslararası standartlara uygun, yenilikçi, çevreye duyarlı ve kullanıcı dostu yeni teknolojiler geliştirmeyi hedeflemektedir. Bu kapsamda, enerji depolama ünitelerinin geliştirilmesi ve şebekeye entegrasyonu, elektrikli araç şarj teknolojileri ve endüstriyel IoT çözümleri alanlarında yürüttüğü faaliyetlerine devam etmektedir.

AR-GE faaliyetlerini yürütmek adına; yetkin mühendis kadrosu ile proje grupları kurarak, çalışmalarını akademik bir disiplin içerisinde sürdürmektedir. Bu kapsamda; Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı AR-GE

Teşvikleri Genel Müdürlüğü, 5746 sayılı Araştırma, Geliştirme ve Tasarım Faaliyetlerinin Desteklenmesi Kanunu kapsamında, onaylı AR-GE Merkezi başvuru onay süreçleri devam etmektedir.

4. ŞİRKETİN FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERİNE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

4.1 ÇÖZÜMLER

Kaliteli hizmetleri, gücü ve partnerleriyle sektörde konumlanmış olan YEO, güçlü alan uzmanlığı ile entegre ve tek noktadan “Anahtar Teslim” Elektrifikasyon, Otomasyon, Dijitalizasyon ve Mühendislik çözümleri sunmaktadır.

4.1.1 MÜHENDİSLİK ÇÖZÜMLERİ

YEO, başta enerji (üretim, iletim & dağıtım) olmak üzere, su & atıksu, petrol & gaz, maden & çimento ve proses endüstrisi sektörlerinde mühendislik hizmetleri vermektedir.

- Yüksek Gerilim (500 kV e kadar) Trafo Merkezleri Primer-Sekonder Sistem Tasarımı
- Orta Gerilim (36kV) Sistemi Tasarımı
- Güç Sistemleri Modelleme ve Şebeke Analizleri
- Röle Koruma Koordinasyon Hesapları
- Yük Akış Analizi ve Kısa Devre Hesapları
- Ark Flaş Analizi ve Harmonik Analizleri
- Transformatör ve Jeneratör Hesapları
- Ekipman Boyutlandırma Hesapları (Kablo Kesit, Kablo Taşıma Sistemleri, Akım-Gerilim Trafo Hesapları ve Kompanzasyon Hesapları)
- Topraklama, Yıldırımdan Korunma, Aydınlatma Hesapları
- Elektrifikasyon Projelendirme (Güç Dağıtım Planları, Tava, Aydınlatma, CCTV, Yangın, Telefon, Haberleşme, Topraklama, Yıldırımdan Korunma vb.)
- Enstrümantasyon Seçimleri ve Projelendirme
- Endüstriyel IoT Sistemlerinin Tasarımı
- Güneş Enerjisi Santrallerinin Tasarımı (Fizibilite, Dizayn, Enerji Üretim Hesapları vb.)

YEO’nun mühendislik kabiliyeti orta ve uzun vadedeki stratejik planlamalarında önemli yer tutmakta; iş geliştirme ve yapım alanlarında gücüne güç katmaktadır.

4.1.2 OTOMASYON ÇÖZÜMLERİ VE ENDÜSTRİYEL YAZILIM KONTROL SİSTEMLERİ

Otomasyon çözümleri ve endüstriyel yazılım-kontrol sistemleri, enerji (üretim, iletim & dağıtım), su & atık su, petrol & gaz, maden & çimento ve proses endüstrisi sektörlerinde, tesislerin işleyişini sağlayan OG paneller, MCC panelleri, transformatörler, jeneratörler, yüksek gerilim röle, orta gerilim röle, yüksek gerilim kesici vb. gibi elektriksel ekipmanlar ile akış, basınç, seviye, sıcaklık ölçer vb. gibi enstrümanlar,

vanalar, aktüatörler, pompalar, tüm bu ekipmanlardan gelen verileri veya bu ekipmanları kontrol etmek için gerekli olan sinyalleri taşımak için iletişim altyapısı (Ethernet switchler, seri dönüştürücüler, fiber optic switchler, routerlar vb.), tüm sistemin otomatik olarak izlenmesini ve kontrol edilmesini sağlayan SCADA (Supervisory Control and Data Acquisition System), DCS (Distributed Control System), PLC (Programmable Logic Controller), MES (Manufacturing Execution System), PLM (Product Lifecycle Management), ERP (Enterprise Resource Planning) gibi bileşenlerden meydana gelir.

4.1.3 ELEKTRİFİKASYON ÇÖZÜMLERİ

Elektrifikasyon; tüketici noktada gerekli orta gerilim ekipmanları, trafo, jeneratör, elektrik dağıtım, tesis içi tüm kablolama, aydınlatma, topraklama, paratoner ve yangın, data, telefon gibi tüm zayıf akım sistemlerini içermektedir. Tesis elektriğinin şebeke ile entegrasyonunun sağlanması ve tesis içerisine uygun şekilde dağıtılması için gerekli olan altyapılardır. YEO faaliyet gösterdiği sektörlerdeki tüm elektrifikasyon çözümlerini kendi bünyesindeki ekiplerle sunabilmektedir. Elektrifikasyonda gerekli olan mühendislik, dizayn ve projelendirme işlerinin tamamı da yine YEO'nun bünyesindeki ekipler tarafından yapılmaktadır. Elektrifikasyon işlerinin tamamını tek elden yapabilme kabiliyeti, YEO'ya rekabet gücü kazandırmakta ve tercih edilebilir konumda olmasını sağlamaktadır.

4.1.4 DİJİTALİZASYON, İOT VE HABERLEŞME ÇÖZÜMLERİ

Artan endüstriyel otomasyon talebi, varlıkların merkezileştirilmiş olarak izlenmesine ve kestirimci bakıma duyulan ihtiyacın büyümesi, artan sayıda akıllı cihaz ve sensörlerden toplanan verilere daha güvenli, hızlı ve lokasyondan bağımsız ulaşabilme gerekliliği gibi faktörler dijitalizasyon ve İoT sektörünün büyümesini yönlendiren ana faktörlerdir. Dijitalizasyon ve İoT altyapısı aşağıdaki ana bileşenlerden oluşmaktadır:

- Bulut Bilişim Platformları,
- Endüstriyel İoT,
- Arttırılmış Gerçeklik,
- Sanallaştırma,
- İleri Düzey Veri Analitiği

Enerji sektöründe ise gelişmiş enerji yönetim sistemleri ile enerjinin dijital dönüşümü ve yükselişi kaçınılmaz bir gerçek halini almıştır. Enerji varlık yönetimi ile en düşük bakım maliyetinde en yüksek sistem performansını elde etmenin ve bu performansı iş, tarife ve yük bağlamına yerleştirmenin enerji yatırımcıları için önümüzdeki yıllarda olmazsa olmaz haline gelmesi beklenmektedir.

Gelişmiş enerji yönetim sistemleri ile enerjinin dijital dönüşümü ve yükselişi, kaçınılmaz bir gerçek halini almıştır. Burada, enerji varlık yönetimi ön plana çıkmaktadır. Enerji varlık yönetimi, en düşük bakım maliyetiyle en yüksek sistem performansını elde etmek ve bu performansı iş, tarife ve yük bağlamına yerleştirmek için enerji kaynağı varlıklarını profillemeye ve değerlendirme sürecidir. Bu süreç, enerji üretimini en üst düzeye çıkarmaya, kesinti süresini en aza indirmeye, işletme & bakım maliyetlerini azaltmaya yardımcı olmaktadır. Bu sebepten özellikle yüksek gerilim trafo merkezlerindeki gerek primer gerekse sekonder ekipmanlar anlık olarak izlenmeli, kestirimci bakım faaliyetleri planlanmalı ve gerçekleştirilmelidir.

4.1.5 GÜÇ SİSTEMLERİ ÇÖZÜMLERİ

Güç sistemleri; elektrik gücünü sağlamak, aktarmak ve kullanmak için oluşturulan bir elektrik bileşenleri ağıdır. Elektrik şebekesi, genel olarak gücü sağlayan jeneratörlere, gücü üretim merkezlerinden yük merkezlerine taşıyan iletim sistemine ve gücü yakındaki evlere ve endüstrilere besleyen dağıtım sistemine bölünebilir. Trafo merkezleri, enerji iletim ve dağıtım hatları, Enerji Yönetim Sistemleri (Energy Mangement Systems–EMS), Şebeke Yönetim Sistemi (Distrubution Mangement System–DMS), Network Manager SCADA (Supervisory Control and Data Acquisition) güç sistemlerinin önemli bileşenleridir.

4.1.6 ELEKTRİK, KONTROL VE OTOMASYON ÇÖZÜMLERİ

YEO’nun aşağıdaki alçak gerilim panolarını ürettiği bir pano üretim tesisi vardır:

- Ana Dağıtım Panoları
- Kompanzasyon Panoları,
- MCC Panoları
- PLC, DCS, RTU Panoları,
- Koruma & Kumanda Panoları

Üstlendiği tüm projelerdeki elektrik ve otomasyon panolarını kendi ekipleriyle dizayn edip; bu tesiste üretmektedir. ABB’nin resmi pano partneri olan YEO, tip test sertifikalı alçak gerilim panolarının imalatlarını yapabilmektedir.

4.1.7 ENERJİ VE PROSES ENDÜSTRİLERİNE YÖNELİK TEKNOLOJİK ÜRÜN SATIŞI

YEO; ABB, Hitachi, Schneider, Rockwell, Huawei, PTC gibi dünya çapında sektöründe lider firmalarla uzun süreli çözüm ortaklıkları kurmuştur. Söz konusu şirketlerin proses entrümanları, frekans konvertörleri, PLC, haberleşme cihazları, RTU, SCADA ve benzeri teknolojik donanım ve yazılımlarının satışını gerçekleştirmektedir. Satış öncesi ürün seçimi ve konfigürasyonların oluşturulması ile satış sonrası teknik ve devreye alma desteği de vermektedir.

4.1.8 GÜNEŞ ENERJİSİ SANTRALLERİ YAPIMI

Küresel ısınmayla ilgili tüm dünyada devletler, kurumlar ve hatta bireyler için karbondan arındırma politikalarının izlendiği günümüzde, öncülerinden olduğu yenilebilir enerji alanında Türkiye, yatırımlarına hız kesmeden devam ediyor. YEO’nun desantralizasyon (dağıtıklaştırma), dijitalizasyon ve dekarbonizasyon (karbonsuzlaştırma) odaklı faaliyetlerinin başında, dünyadaki bu trende uyumlu olarak, güneş enerjisi santralleri (GES) kurulumları geliyor.YEO, gerek kendi bünyesindeki ekibi, gerekse iştirakleriyle, çatı, arazi ve yüzer tipte güneş enerjisi tesislerinin anahtar teslim yapımını gerçekleştiriyor. Bu kapsamda mühendislik, ürün tedarigi, kurulum ve işletme bakımın yanı sıra, proje geliştirme alanında faaliyetlerini de büyüterek sürdürüyor.

YEO Solar

YEO Solar, YEO'nun kendi bünyesindeki ekibiyle Türkiye, Avrupa ve Afrika'da anahtar teslim kurulum hizmetlerini yürüten markasıdır. Pazara öncülük eden firmalar arasında yer alan YEO Solar, sunduğu uçtan uca inşaat, mekanik, elektrik, dijitalizasyon çözümleriyle rekabetçi, kaliteli ve zamanında projeler gerçekleştiriyor. Bu projelerde, YEO'nun trafo merkezleri, elektrifikasyon ve otomasyon alanındaki derin tecrübesinden yararlanıyor. YEO Solar'ın Türkiye'de faaliyet gösterdiği başlıca alanlar;

- Hibrit Güneş Enerji Tesisleri: 1 Temmuz 2020'de yürürlüğe giren Lisanslı Üretim Tesislerine ilişkin mevzuat değişikliğinde, ana kaynağı rüzgâr, termik, jeotermal, hidroelektrik, kojenerasyon, biyogaz ve diğer tüm lisanslı santrallere, kendi iç tüketimlerinde kullanmak ve tesisin verimliliğini artırmak için yardımcı kaynak olarak GES kurulumuna müsaade edildi. 2020 ve 2021 yıllarında mevzuatın tam olarak yürürlüğe girememesinden ötürü, birkaç proje dışında gerçekleşen proje olmadı. Mevzuatın yerleşmesi ile, 2022 yılında bu alanda ciddi bir kurulum bekleniyor. YEO, toplam potansiyelin 20.000 MWp olarak öngörüldüğü bu alanda hizmet verdiği mevcut lisanslı enerji yatırımcılarıyla ciddi bir networke sahip olan ve yatırımcıların en güvendiği firmalardan biri haline gelmiştir. Bunun ilk örneği olarak, Enerjisa Üretim A.Ş. ile 27.6 MWp kurulu güçte GES'in kurulumu için sözleşme imzalamıştır.

- Çatı Tipi Güneş Enerji Tesisleri: Mayıs 2019'da yürürlüğe giren yönetmelikle; endüstriyel, ticari tesisler ve meskenlerin çatısına GES kurarak, tüketilen enerjinin güneşten sağlanması ve fazla enerjinin şebeke işletmecisine satılmasına olanak sağlandı. Bununla birlikte, Türkiye'de her yıl yaklaşık 500 MWp (yaklaşık 5 milyon metre kare çatı) kurulu gücünde tesis devreye alınıyor. Artan elektrik fiyatları ve enerji arzındaki tehditler nedeniyle, yıllık kurulum miktarının artması bekleniyor. YEO, endüstriyel tesislerdeki müşterilerine bu alanda hizmet veriyor.

- Arazi Tipi Güneş Enerji Tesisleri: 9 Mayıs 2021'de yayınlanan Lisanssız Elektrik Üretim Yönetmeliği'ndeki değişikliklerle birlikte yatırımcılara, aynı dağıtım bölgesinde olmak koşuluyla, tüketim noktasından bağımsız bir araziye GES kurarak, tüketimiyle mahsuplaştırma ve fazlasını şebeke işletmecisine satma hakkı tanındı. Bu kapsamda, belirli bir kapasite tahsis edildi ve projeler geliştirildi. YEO, bu tesislerin anahtar teslim kurulumu ve proje geliştirilmesi için de yatırımcılarla iş birliği yapıyor.

- Yurtdışındaki Güneş Enerjisi Santrali Projeleri: YEO, özellikle Avrupa'daki gelişmeleri yakından takip ediyor. Olgunlaşmış ve olgunlaşmamış pazarlarda anahtar teslim kurulum hizmetleri vermek için faaliyetler sürdürüyor.

YEO ticari yapılar ve meskenler için farklı modeller üzerinde çalışırken, iştirakleriyle birlikte GES alanındaki faaliyetleri çeşitlendirme amacıyla da çalışmalar yürütüyor;

Marinergy: YEO'nun %50 hissesine sahip olduğu Marinergy Yenilenebilir Enerji İnşaat ve Ticaret A.Ş., yüzer GES alanında mühendislik, yüzer sistemler geliştirme ve üretimi, ürün tedariki, kurulum ve işletme bakım hizmetleri vermek üzere;,deniz operasyonlarında ciddi bir filo ve tecrübeye sahip Aras Deniz İnşaat ile, GES bilgi birikimi ve operasyonları kabiliyetine sahip YEO'nun güçlerini birleştirmesi ile kuruldu. Ortaklığın sağladığı kabiliyet bakımından nadir firmalardan biri olup, bu alandaki hizmet eksikliğini gidermek için kurulmuştur.. Türkiye'de özellikle hibrit GES kapsamında HES'lerin rezervuarları üzeri, belediyelerin göletleri üzeri ve diğer tatlı veya tuzlu suların üzeri potansiyel pazarlardandır. Marinergy,

sadece Türkiye değil, özellikle MENA (Ortadoğu, Kuzey Afrika), CEE (Merkez ve Doğu Avrupa) ve Batı Avrupa pazarlarını da hedeflemektedir. Marinergey'nin, orta vadeli projeksiyonu arasında deniz üstü rüzgar santrallerinin kurulumunda faaliyet göstermek de yer alıyor.

DEFIC Globe: DEFIC Globe, küresel ölçekte kapsamlı yenilenebilir enerji projeleri geliştirmek, finansal hizmetler sunmak ve anahtar teslim kurulum yapmak amacıyla 2021 yılında kuruldu. DEFIC kontratların yapılması, lisans başvuru süreçlerini kapsayacak şekilde proje geliştirme, finansal hizmetler, anahtar teslim kurulum ve işletme bakım çözümleri sunuyor. Böylece, yatırımcılara tek elden, tüm hizmetlerin sağlanması ile yatırım riski minimize ediliyor.

YEO, gerek kendi bünyesindeki markası olan YEO Solar, gerekse yukarıda bahsedilen iştirakleriyle, daha iyi bir dünya için çalışmalarını derinleştirerek ve sektörde sağlam konumunu güçlendirerek bu alandaki faaliyetlerini artırmayı hedefliyor.

Anahtar teslim çözümler;

-Keşif, Analiz ve Fizibilite

-Mühendislik ve Tasarım

-Finans Çözümleri

-Tedarik

-Kurulum ve Devreye Alma

-İşletme ve Bakım

4.2 SEKTÖRLER

3 kıtada 25 ülkede 200'den fazla projede görev alan YEO, Yenilenebilir Enerji, Enerji İletim ve Dağıtım Şebekeleri, Su & Atık Su, Maden & Çimento ve Petrol&Gaz başta olmak üzere pek çok farklı sektörde faaliyetlerini yoğunlaştırmakta; güçlü alan uzmanlığı ile entegre “Anahtar Teslim” çözümler sunmakla birlikte Türkiye’de ve yurtdışında çok sayıda proje gerçekleştirmektedir. YEO, faaliyet gösterdiği tüm sektörlerde fark yaratmak ve liderliğini sürdürmek için çalışmaktadır.

4.2.1 YENİLENEBİLİR ENERJİ

Yenilenebilir enerji, ülkelerin enerji ihtiyaçlarının yerli kaynaklarla karşılanması ve dışa bağımlılıklarının azaltılması açısından büyük önem arz etmektedir. Enerji kaynaklarının çeşitlendirilmesi, sürdürülebilir enerji kullanımının sağlanması ve çevreye verilen zararların en aza indirilmesi açılarından da son derece önemlidir.

Yenilenebilir enerji alanı, YEO’nun orta ve uzun vadedeki stratejik planlamalarında önemli yer tutmaktadır. Bu alandaki iş geliştirme, araştırma, ürün ve çözüm üretme faaliyetleri yüksek konsantrasyon ile devam etmektedir.

a) Güneş Enerjisi Santralleri

Güneş enerjisi yeryüzünde en yaygın bulunan yenilenebilir enerji kaynaklarından biridir. Son dönemde sağlanan güneş enerjisi üretim ve depolama teknolojilerindeki ilerleme ile birlikte maliyetlerin hızlı bir şekilde düşmesi bu alandaki yatırımların miktarını artırmaktadır. YEO'nun bu alandaki en önemli avantajı; keşif ve analiz, finans, mühendislik, tedarik, kurulum, ve devreye alma süreçlerini kapsayan, arazi tipi, çatı üstü ve yüzer güneş enerjisi sistemlerini anahtar teslim gerçekleştirebilmesidir.

YEO, yurtiçi ve yurtdışında çok sayıda güneş enerjisi santrali yapımı projesinde yer almıştır. Özellikle yürürlüğe giren çatı ve hibrit mevzuatları ile birlikte güneş enerjisi santrali yatırımlarında ciddi bir potansiyel oluşmuştur ve YEO bu alandaki yatırımlarda faaliyetlerini yoğun bir şekilde devam ettirmektedir. Bununla birlikte; özellikle Avrupa pazarı başta olmak üzere sektörde ciddi anlamda büyümeyi hedeflemektedir.

b) Rüzgâr Enerjisi Santralleri

Rüzgâr projeleri büyük ve kompleks yapılardır. Ancak elektrik ekipmanlarının ve ilgili koruma cihazlarının düzgün çalışması ve güvenilirliği, doğrudan kullanılan elektrik ekipmanlarının ürün ve montaj kalitesine bağlıdır.

YEO, rüzgâr enerjisi sektöründe aşağıdaki iş kalemlerini içerecek şekilde elektrifikasyon, kontrol sistemleri ve inşaat alanlarında hizmet vermektedir:

- ENH (Enerji Nakil Hattı) & EİH (Enerji İletim Hattı)
- Yüksek gerilim trafo merkezi
- Kontrol ve kumanda binası inşaatı
- Rüzgâr parkı orta gerilim kablolama
- Rüzgâr izleme ve tahmin merkezi ile haberleşme
- Uzaktan izleme, işletme, üretim optimizasyonu yazılımları

c) Biyokütle & Biyogaz Enerjisi Santralleri

YEO, biyogaz & biyokütle enerji santrallerinde elektrifikasyon (orta gerilim ve alçak gerilim altyapısı, uzaktan izleme optimizasyonu), otomasyon (kontrol sistemi & SCADA), enstrümantasyon (debi, basınç, seviye, sıcaklık, analitik ölçümler) alanlarında dizayn, tedarik, montaj ve devreye alma çalışmalarını tek elden yapabilme avantajı sunmaktadır. YEO, son yıllarda çok sayıda biyogaz & biyokütle projesinde görev almış ve başarı ile tamamlamıştır. Bu sayede, karbondioksit emisyonunun engellenmesine katkıda bulunmaktadır.

d) Jeotermal Enerjisi Santralleri

YEO, jeotermal enerji sektöründe elektrifikasyon, enstrümantasyon ve kontrol sistemleri alanlarında aşağıdaki hizmetleri sunmaktadır:

- Santral otomasyonu (buhar türbini kontrolü, yardımcı üniteler)
- Jeneratör uyarma, koruma, senkronizasyon
- Motor kontrol panoları (frekans konvertörleri, yumuşak yolvericiler, yıldız-üçgen, direkt yolverme)
- Re-enjeksiyon pompaları ve soğutma fanları için enerji verimliliği uygulamaları
- Enstrumantasyon (debi, basınç, seviye, sıcaklık, analitik ölçümler)
- Yüksek gerilim trafo merkezi
- Uzaktan izleme ve optimizasyon

4.2.2 ENERJİ İLETİM VE DAĞITIM ŞEBEKELERİ

YEO, trafo merkezleri ve enerji iletim ve dağıtım hatlarının yapımında elektrifikasyon, otomasyon ve endüstriyel haberleşme ile güvenilir güç iletimi ve dağıtımını sağlamak için EMS (Enerji Yönetim Sistemi), GMS (Enerji Üretim Sistemi), APM (Varlık Performans Yönetimi) gibi birinci sınıf çözümler sunmaktadır.

a) Yüksek Gerilim Trafo Merkezleri (Substations)

YEO, 110kV'dan 500kV'a kadar geniş bir aralıktaki yüksek gerilim trafo merkezlerinde dizayn & mühendislik, tedarik, inşaat, montaj, test ve devreye alma süreçlerini kapsayan anahtar teslim yapım hizmeti vermektedir.

Trafo merkezleri büyük ve kompleks yapılardır. Güvenilir bir trafo merkezi doğru bir mühendislik ve proje yönetiminden başlamak üzere, primer ve sekonder ekipman kalitesine ve etkin bir şantiye yönetimi ile montaj kalitesine bağlıdır.

YEO, tüm dizayn, elektrik, mekanik ve inşaat işlerini kendi bünyesindeki bilgi birikimi yüksek ekipler ile yapabilmektedir. YEO'yu rakiplerinden farklı kılan en önemli hususlardan biri bünyesinde inşaat konusunda uzman kadrolarının bulunmasıdır.

Üst düzey yalıtım özelliğine sahip Gaz İzoleli Trafo Merkezleri (GIS), Hava İzoleli Şalt Sahalarına (AIS) göre çok daha az yer kaplaması sebebi ile tercih edilmektedir. Gaz İzoleli Şalt Sahaları (GIS), SF6 gazı ile izole edilen metal kaplı, iyi bir şekilde muhafaza edilmiş yeni teknolojilerle tasarlanmaktadır. Bu sistemlerdeki kesiciler, ayırıcılar, akım-gerilim transformatörleri ve metal muhafazalar SF6 gazı içerisinde yer almaktadır.

Bakım onarımları düzenli yapılırsa; tesisin çalışma ömrü diğer şalt tesislerine göre çok daha uzun olmaktadır. Düşük bakım maliyeti ve hızlı kurulum yapılması nedeniyle sıkça tercih edilmektedir.

YEO, 400kV gerilim seviyesine kadar Gaz İzoleli Trafo Merkezlerinin tüm detay mühendislik çalışmaları da dahil olmak üzere anahtar teslimi kurulumunu gerçekleştirmektedir. Dünyanın alanında önde gelen üreticilerinin ekipmanlarını kullanarak birçok üst düzey proje gerçekleştirdiğinden dolayı; müşterilerinden gelecek marka ve model taleplerini rahatlıkla karşılayabilmektedir. YEO'nun markadan

bağımsız çözüm sunabilme kabiliyeti, bu sektöre de en doğru teknik çözümü en rekabetçi şekilde sunma imkanı vermektedir.

Mobil trafo merkezleri, tesislerin enerji ihtiyacını karşılamak için taşınabilir platformlar üzerinde imal edilen trafo ve dağıtım merkezleridir.

YEO, projenin özel teknik gereksinimlerini karşılayacak şekilde tasarlanmış; treyler, platform, vagon ve gemi üzeri çözümleri ile hizmet vermektedir. YEO'nun her bir projede istenilen teknik gerekliliklere özel esnek çalışma yapabilme kabiliyeti bu alandaki en önemli avantajıdır.

b) Dijital Trafo Merkezi Çözümleri

Yüksek gerilim trafo merkezlerinde ekipmanlar arası bağlantılar için genellikle kilometrelerce sinyal kabloları kullanılmaktadır. Bu yöntem, bir trafo merkezi ortamında operatörlere ve ekipmanlara yönelik olası hayati güvenlik risklerini içermekle birlikte arıza kaynağı oluşturur ve pahalı test & bakım işlemlerine sebebiyet verir. Dijital trafo merkezleri, iletim ve dağıtım şebekelerinde varlık yönetimi ile kestirimci bakım faaliyetlerinin planlanmasını böylelikle sorunların ortaya çıkmadan önce tespit edilmesini sağlar. Çok fazla miktarda veri gerçek zamanlı olarak kullanılabilirdiği için, şebeke bütünlüğü sağlanarak elektrik kesintileri azaltılır.

YEO, dijital trafo merkezlerinde dizayn ve mühendislik çalışmaları, IEC61850 iletişim protokolü ile haberleşme altyapısının kurulması, SCADA sisteminin teşkil edilmesi, varlık yönetimi entegrasyonu uygulamaları yapmaktadır.

c) Enerji Şebekesi Kontrol Sistemleri

YEO, sürekli değişen arz talep dengesindeki enerji akışını doğru bir şekilde kontrol edebilmek için; enerji santralleri, trafo merkezleri, enerji iletim ve dağıtım hatları gibi enterkonnekte şebekeyi oluşturan tüm bileşenleri tek bir merkezden izleme ve kontrol etme imkanı sunan kontrol, kumanda ve veri toplama sistemi (SCADA), enerji yönetim sistemi (EMS), jeneratör kontrol sistemi (GMS) çözümleri üretmektedir.

YEO'nun kurmuş olduğu sistemler yapay zeka algoritmalarını kullanarak; geçmiş verilerle şebekenin mevcut durumunu karşılaştırıp, analiz edip yakın gelecekteki talep için yaklaşımda bulunabilmekte, coğrafi ve mevsimsel koşulları değerlendirerek yenilenebilir enerji santrallerinin üretimlerinde gerçeğe en yakın tahminleri gerçekleştirebilmekte ve konvansiyonel enerji üretim tesisleri ile birlikte tüm enerji şebekesinin en verimli noktada, en düşük maliyetle ve en güvenilir seviyede çalışmasını sağlamaktadır.

d) Enerji Dağıtım Şebekesi Çözümleri

YEO, elektrik dağıtım şebekelerindeki orta gerilim merkezlerinin uzaktan izlenmesi, arızanın anlık olarak tespiti, uzaktan manevra yapılabilmesi, arıza & bakım ekiplerinin en hızlı şekilde sahaya sevk edilmesi için SCADA (Supervisory Control and Data Acquisition), DMS (Distribution Management System), OMS (Outage Management System) çözümleri sunmaktadır. SCADA sistemi hali hazırda kurulu dağıtım şebekeleri için dağıtım merkezlerinin SCADA sistemine entegrasyonunu sağlamaktadır.

YEO, elektrik dağıtım şebekelerinde oluşan harmoniklerin ve reaktif güç akışından kaynaklanan güç kalitesi problemlerinin ortadan kaldırılması amacıyla statik VAR kompanzastörü (SVC), manyetik

kontrollü reaktör (MCR), statik kompanzatör (STATCOM) ve aktif güç filtreleri (APF) gibi çözümler sunmaktadır.

YEO, elektrik dağıtım şebekelerinde arz talep dengesinde oluşabilecek dengesizliklerde; kısa süreli güç desteği ile ani gerilim dalgalanmaları ve frekans bozulmalarının önüne geçmeyi sağlayan enerji depolama çözümleri de sunmaktadır.

4.2.3 SU & ATIK SU TESİSLERİ

Dünyada henüz yaklaşık 2 milyar insan temiz suya ulaşamamaktadır. Tüm bu nedenlerden dolayı; suyun kaynağından başlayarak kullanıldığı son noktaya kadar olan tüm proseslerin ve döngünün izleme ve kontrolü için otomasyon ve akıllı su yönetim sistemlerine ihtiyaç her geçen gün artmaktadır. Daha temiz, daha güvenilir ve daha verimli su tesisleri ve şebekeleri inşa edebilmek için otomasyon teknolojileri önemli bir rol üstlenmektedir.

YEO, tüm bu otomasyon sistemlerini ve akıllı su yönetim sistemlerini sunmakla ve uygulamakla birlikte; su tesislerinde her türlü gerilim seviyesindeki elektrifikasyon işlerini de anahtar teslimi gerçekleştirmektedir.

Gelişmekte olan ülkelerde su kayıp kaçaklarını azaltmayayönelik daha otomasyonel ve dijital çözümler ön plana çıkarken; suya ulaşımında sıkıntısı olan ülkelerde yüksek miktarda altyapı yatırımları olması beklenmektedir.

Uzun yıllardır çok sayıda ulusal ve uluslararası öneme sahip su projelerinde yer alan YEO, su ile ilgili aşağıdaki proseslerin tamamına yönelik anahtar teslimi elektrifikasyon ve otomasyon çözümleri sunmaktadır.

- Su İletim ve Dağıtım Şebekeleri
- Atıksu Arıtma Tesisleri
- İçme suyu Arıtma Tesisleri
- Desanilasyon ve Demineralizasyon Tesisleri
- Pompa İstasyonları
- Sulama Sistemleri

YEO; ABB, Schneider ve Rockwell gibi dünya çapında lider firmalarla iş birliği yapmakta, bu firmaların sunmuş olduğu ürün ve çözümleri kullanmaktadır.

YEO, su sektöründe kazanmış olduğu tecrübeleri kullanarak, yurtiçi ve yurtdışı pazarlardaki önemli projelere dahil olmayı hedeflemekte ve halihazırda birçok su projesinde yer almaktadır.

4.2.4 MADEN & ÇİMENTO TESİSLERİ

YEO maden & çimento tesislerinin ve proseslerinin gerektirdiği her türlü elektrifikasyon, yüksek gerilim trafo merkezleri, e-house çözümleri, otomasyon, dijitalizasyon, veri analitiği ve kestirimci bakım

çözümlerini dizayn ve mühendislik hesaplamaları da dahil olmak üzere, tek elden sunabilmektedir. Bugüne kadar farklı maden & çimento proseslerinde edinmiş olduğu tecrübe ve referanslar ile dünyanın farklı coğrafyalarında ve ülkemizde planlanan çeşitli maden & çimento yatırımlarını takip etmekte ve bazılarında da halihazırda görev almaktadır.

4.2.5 PETROL & GAZ TESİSLERİ

YEO, petrol ve gazın çıkarılması, depolanması, rafinerilerde ve petrokimya tesislerinde işlenmesi süreçlerinin tamamında performansı artırmak ve riski azaltmak için anahtar teslim elektrifikasyon, otomasyon, dijitalizasyon ve mühendislik hizmetleri sunmaktadır.

Petrol ve gaz prosesleri yüksek derecede tehlikeli prosesler olduğundan yüksek derecede güvenli çözümler ile SIL (Safety Integrity Level – Güvenlik Bütünlük Seviyesi) seviyesi 3 veya 4 olan otomasyon ve kontrol sistemleri ile ekipman kullanımını gerektirir. YEO, off-shore petrol ve gaz platformlarında yüksek güvenli kontrol sistemleri (High Integrity SCADA ve CPU), yangın & gaz algılama ve koruma sistemleri konusunda çok sayıda projede görev almıştır. Ayrıca petrol ve gaz tesislerinin siber saldırılara karşı güvenliği de oldukça önemlidir. Bu nedenle; tüm koruma ve kontrol sistemlerinin dışarıdan gelecek olan siber saldırılara karşı ciddi bir IT altyapısıyla korunması gerekmektedir.

YEO, sahip olduğu tecrübe ve referanslarla Türkiye ve Dünya pazarındaki petrol ve gaz yatırımlarını takip etmekte ve sektördeki payını arttırmayı hedeflemektedir.

4.2.6 PROSES ENDÜSTRİLERİ

YEO, proses endüstrisi alanındaki uzmanlığı ile disiplinli mühendislik becerilerinin birleşimi sayesinde; müşterilerine kimya, gıda, ilaç, kağıt & karton gibi sektörlerde akışkan transferi, yüksek sıcaklık ve basınç yönetimi, ısıtma & soğutma, dolum & dozaj, karıştırma ve reçete proseslerinde yüksek katma değerli çözümler sunmaktadır.

4.3 PROJELER

Devam eden projeler aşağıdaki gibidir;

- Moğolistan Ulan Batur İleri Düzey İçmesuyu Arıtma Tesisi Elektrifikasyon ve Otomasyon İşleri
- Özbekistan Buhara 270 MW Enerji Santrali, 220 kV Yüksek Gerilim Trafo Merkezi
- Azerbaycan Azerenerji Daşkesen, Laçın, Yevlax, Uçar, Ramana ve Agstafa 110 kV Yüksek Gerilim Trafo Merkezleri
- Kosova Gjakova Atıksu Arıtma Tesisi Elektrifikasyon ve Otomasyon İşleri
- Filistin Jenin Endüstriyel Serbest Bölgesi 161 kV Yüksek Gerilim Trafo Merkezi
- Ruanda Sulama Pompa İstasyonları Elektrik Otomasyon İşleri
- TEİAŞ Mudanya, Yıldırım, Akbük ve Yakakent, Şile 154 kV Yüksek Gerilim Trafo Merkezleri Yapımı
- DSİ Trabzon ve Mardin İçme suyu İsale Hatları Elektrik ve Otomasyon İşleri
- Milli Eğitim Bakanlığı 48 Okula Çatı Tipi Güneş Enerjisi Santrali Kurulumu
- Eti Maden Bandırma Turbojeneratör Sistemleri ve Enerji Altyapısı Modernizasyonu Elektrifikasyon, Otomasyon ve Enstrümantasyon Mühendislik İşleri

- EnerjiSA Tufanbeyli 5.88 MWp, Bandırma 5.88 MWp, Çanakkale 2.28 MWp, BARES 5.92MWp Hibrit Tipi Güneş Enerjisi Santralleri Kurulumu İşleri
- Aksa Samsun 1.1MWp ve Tekirdağ 850kWp Çatı Tipi Güneş Enerjisi Santralleri Kurulumu
- Eskişehir Koçtaş 1.25MWp Çatı Tipi Güneş Enerjisi Santrali Kurulumu
- Eskişehir 3 MW ve Bursa Karacabey 3 MW Biyogaz Enerji Üretim Santrali Elektrik ve Otomasyon İşleri
- Ferizli Organize Sanayi Bölgesi 1. Etap Elektrik Şebekesi Yapımı
- İsviçre 1.3MWp Çatı Tipi Güneş Enerjisi Santrali Kurulumu
- Zonguldak 1.5 MWp Çatı Tipi Güneş Enerjisi Santrali Kurulumu
- Özbekistan / Maden Öğütme Tesisi Elektrifikasyon ve Otomasyon İşleri

4.4 YATIRIMLAR

4.4.1 Mariner Energy Yenilenebilir Enerji İnşaat ve Ticaret A.Ş (Mariner Energy)

YEO, güneş ve rüzgâr enerjisi santralleri alanındaki uzmanlığını, su altı ve su üstü operasyonları alanında yüksek bilgi birikimi ve deneyimine sahip olan Aras Deniz İnşaat ile birleştirerek Mariner Energy şirketini kurmuştur. Mühendislik ve üretim kabiliyetleri yüksek iki firmanın ortaklığında kurulan Mariner Energy, off-shore rüzgâr ve güneş enerjisi santralleri ve off-shore trafo merkezleri çözümleri sunarak; ülkemiz ve global pazarda önemli bir oyuncu olmayı hedeflemektedir.

4.4.2 YEO Energy Industry Solutions LLC

Şirket'in bir başka bağlı ortaklığı olan YEO Energy, 01.04.2021 tarihinde Özbekistan'da kurulmuştur. Şirket, YEO Energy'nin %100 ortağıdır. YEO Energy; genel amaçlı projelerin yapım ve montaj işleri, altyapı projelerinin inşaat ve mühendislik işleri ile diğer mühendislik binalarının inşaatı faaliyetlerinde bulunmaktadır.

Şirket'in son finansal tablo tarihinden itibaren kurulan bağlı ortaklıkların şirket'in karlılığına ve tanınırlığına katkısı olması beklenmektedir. Özbekistan'da kurulan YEO Energy'nin bu ülkede yapacağı projelerle büyümesi ve daha fazla proje alması amaçlanmaktadır.

4.4.3 Mikrohes Teknoloji Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Mikrohes)

YEO, geliştirdiği doğa ve balık dostu teknoloji ürünü ile alçak debi ve/veya düşük küçük hidroelektrik tesisleri üzerine mühendislik çalışmaları konusunda yüksek bilgi birikimi ve deneyime sahip MİKROHES firmasına %50 iştirak etmiştir. MİKROHES, yenilenebilir enerji üretim ve dekarbonizasyon hedefiyle, kendi hidroelektrik segmentini geliştirmiş ve ürünleri ile bu alanda hizmetler sunarak ülkemiz ve global pazarda önemli bir oyuncu olmayı hedeflemektedir.

4.4.4 DEFIC Globe Enerji A.Ş

Yurtdışında yenilenebilir enerji projeleri lisansları geliştirmek, anahtar teslimi yapımını da üstlenerek proje lisansları ile birlikte yatırımcılara hazır projeler sunmak ve finansmana erişim hizmeti vermek üzere Şirketimizin %51 ortaklığı ile DEFIC Globe Enerji A.Ş. 03.01.2022 tarihinde kurulmuştur.

4.5 ÖNEMLİ FAALİYETLERE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

-EnerjiSA Üretim firması ile, 4 farklı Güneş Enerji Santrali'nin anahtar teslim olarak kurulum sözleşmesi imzalanmıştır.

-Batarya yapımında kullanılacak ve optimum verim sağlayacak kimyasalları, yapay destekli teknoloji çözümüyle belirleyen ve üreten Ni-Cat firmasına yatırım kararı alınmış ve pay edinim sözleşmesi imzalanmıştır; Ni-Cat sermayesine %10 oranında iştirak edilecektir. YEO ve Ni-Cat bu stratejik iş birliği ile batarya üretimi için önemli bir adım atmıştır.

-Çimento ve maden sektöründe faaliyet gösteren müşterimize Özbekistan'daki bir maden tesisi projesinin otomasyon ve dijitalizasyon işleri için sözleşme imzalanmıştır.

-İsviçre merkezli bir yatırım firması için, İsviçre'de kurulacak olan, çatı ve araç otoparkı Güneş Enerji Sistemi'nin anahtar teslim kurulması için sözleşme imzalanmıştır.

5. İLİŞKİLİ TARAF İŞLEMLERİ

Şirketimizin 2022 yılı içinde taraf olduğu ilişkili taraf işlemlerine ait bilgiler 1 Ocak 2022 – 31 Mart 2022 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tabloların 37 numaralı dipnotunda "İlişkili Taraf Açıklamaları" başlığı altında yer almaktadır.

6. FİNANSAL DURUM HAKKINDA ÖZET BİLGİLER

Şirketimizin hasılatı, 2022 yılının ilk çeyreğinde önceki yılın aynı dönemine göre %60,6 artış göstererek 166,0 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket varlıklarımız 2022 yılının ilk çeyreğinde, 2021 yıl sonuna kıyasla %30,4 oranında artarak 605,0 milyon TL seviyesine ulaşmıştır. Şirketimizin öz kaynakları 194,7 milyon TL'den 207,8 milyon TL'ye yükselmiştir.

Bu dönemde yaşanan Rusya-Ukrayna çatışmasına ve diğer gelişmelere bağlı olarak artan enerji maliyetleri gibi küresel gelişmeler yenilenebilir enerji kaynaklarına olan ihtiyacın şiddetini arttırmıştır. Özellikle güneş enerji santralleri ülkemizde ve dünyada önemli bir potansiyel göstermektedir. Şirketimiz de 2022 yılının ilk çeyreğinde bu alanda önemli iş anlaşmalarına imza atmıştır. Yurt içinde olduğu gibi özellikle Avrupa'da da bu alanla ilgili yapılan yatırımlarımız devam etmektedir. 2022 yılının ilk çeyreğinde artan emtia fiyatları ve belirsizlikler, fiyatlama yapısını bozduğundan, yılın ilk aylarında alınan projelerde karlılık rakamını düşürmüş olsa bile kısmen belirsizliğin azalması ve kurdaki sabit durum yeni alınan ve gelecek dönemlere etki edecek projeler ile birlikte karlılık oranının yeniden artması beklenmektedir.

7. FİNANSAL TABLOLAR

Konsolide Finansal Durum Tablosu (Bilanço)

	Notlar	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31.12.2021	Bağımsız Denetimden Geçmemiş Cari Dönem 31.03.2022
VARLIKLAR			
Dönen Varlıklar		438.699.370	572.463.524
Nakit ve Nakit Benzerleri	Not.6	155.119.798	207.534.601
Finansal Yatırımlar	Not.7	185.036	198.464
Ticari Alacaklar	Not.10	83.256.088	78.330.567
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar</i>		70.454.283	68.650.399
<i>İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar</i>		12.801.805	9.680.168
Diğer Alacaklar	Not.11	3.755.705	5.659.367
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>		3.755.705	5.659.367
Müşteri sözleşmelerinden doğan varlıklar	Not.12	111.782.750	157.361.730
Stoklar	Not.13	11.810.384	9.879.311
Peşin Ödenmiş Giderler	Not.15	55.596.723	76.284.154
Cari Dönem Vergisi İle İlgili Varlıklar	Not.25	1.007.615	8.134.754
Diğer Dönen Varlıklar	Not.26	16.185.271	29.080.576
Toplam		438.699.370	572.463.524
Duran Varlıklar		25.210.183	32.538.041
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	Not.16	1.722.945	2.359.478
Maddi Duran Varlıklar	Not.18	22.719.804	27.275.793
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	Not.19	767.434	2.902.770
<i>Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar</i>		55.473	47.967
<i>Kullanım Hakkı Varlıkları</i>		711.961	2.854.803
TOPLAM VARLIKLAR		463.909.553	605.001.565

*Tüm tutarlar, Türk Lirası olarak gösterilmiştir.

*Bağımsız Denetim Raporu'na www.yeo.com.tr adresinde yer alan yatırımcı ilişkileri sekmesinden erişim sağlayabilirsiniz.

Konsolide Finansal Durum Tablosu (Bilanço Devamı)	Notlar	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31.12.2021	Bağımsız Denetimden Geçmemiş Cari Dönem 31.03.2022
KAYNAKLAR			
Kısa Vadeli Yükümlülükler		240.403.553	341.808.765
Kısa Vadeli Borçlanmalar	Not.8	40.812.054	47.699.789
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları		69.306.550	79.547.061
Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler	Not.8	35.631	95.238
Ticari Borçlar	Not.10	79.793.054	95.111.488
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar		78.121.720	95.094.281
İlişkili Taraflara Ticari Borçlar		1.671.334	17.207
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	Not.20	4.921.792	8.935.418
Diğer Borçlar	Not.11	113.224	132.658
İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar		113.224	132.658
Ertelenmiş Gelirler	Not.15	42.919.136	107.830.487
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	Not.25	1.119.762	577.154
Kısa Vadeli Karşılıklar	Not.22	1.382.350	1.879.472
<i>Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar</i>		275.217	245.485
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar</i>		1.107.133	1.633.987
Toplam		240.403.553	341.808.765
Satış Amacıyla Elde Tutulan Duran Varlıklara İlişkin Yük.	Not.34		
Uzun Vadeli Yükümlülükler		28.802.550	55.375.499
Uzun Vadeli Borçlanmalar	Not.8	7.096.827	32.486.635
Uzun Vadeli Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler	Not.8	723.482	2.797.040
Uzun Vadeli Karşılıklar	Not.22	1.844.575	2.065.104
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar</i>		1.844.575	2.065.104
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	Not.35	19.137.666	18.026.720
ÖZKAYNAKLAR		194.703.450	207.817.301
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	Not.27	193.744.034	206.478.364
Ödenmiş Sermaye		24.000.000	24.000.000
Paylara İlişkin Primler/İskontolar		71.187.816	71.187.816
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birkmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	Not.27	-767.724	-450.292
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birkmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		3.780.865	4.506.108
Geçmiş Yıllar Kar / Zararları		43.671.717	95.543.077
Net Dönem Karı / Zararı		51.871.360	11.691.655
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		959.416	1.338.937
TOPLAM KAYNAKLAR		463.909.553	605.001.565

*Tüm tutarlar, Türk Lirası olarak gösterilmiştir.

*Bağımsız Denetim Raporu'na www.yeo.com.tr adresinde yer alan yatırımcı ilişkileri sekmesinden erişim sağlayabilirsiniz.

Konsolide Kar veya Zarar Tablosu

	Notlar	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 01.01.2021- 31.03.2021	Bağımsız Denetimden Geçmemiş Cari Dönem 1.01.2022- 31.03.2022
Hasılat	28	103.321.926	165.970.167
Satışların Maliyeti (-)	28	-65.658.632	-140.337.950
Ticari Faaliyetlerden Brüt Kar / (Zarar)		37.663.294	25.632.217
BRÜT KAR / (ZARAR)		37.663.294	25.632.217
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	29	-15.004.029	-5.467.959
Genel Yönetim Giderleri (-)	29	-1.805.187	-4.138.895
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	31	7.463.474	19.168.859
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	31	-7.103.415	-13.583.988
ESAS FAALİYET KAR / (ZARARI)		21.214.137	21.610.234
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Kar / Zararlarındaki Paylar		-1.555	666.265
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	32	6.861.840	3.184.097
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	32	-135.360	-2.369.600
FİNANSMAN GELİR GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KAR/ZARARI		27.939.062	23.090.996
Finansal Giderler (-)	33	-3.638.009	-11.755.470
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI / (ZARARI)		24.301.053	11.335.526
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gelir / (Gideri)		-7.840.128	613.150
- Dönem Vergi Gelir / (Gideri)		-2.113.569	-577.154
- Ertelenmiş Vergi Gelir / (Gideri)	35	-5.726.559	1.190.304
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI / (ZARARI)		16.460.925	11.948.676
DÖNEM KARI / (ZARARI)		16.460.925	11.948.676
Dönem Kar / Zararının Dağılımı			
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		-	257.021
Ana Ortaklık Payları		16.460.925	11.691.655
Pay Başına Kazanç			
Sürdürülen Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç		0,8230	0,4872

*Tüm tutarlar, Türk Lirası olarak gösterilmiştir.

*Bağımsız Denetim Raporu'na www.yeo.com.tr adresinde yer alan yatırımcı ilişkileri sekmesinden erişim sağlayabilirsiniz.

Konsolide Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu

		Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem		Bağımsız Denetimden Geçmemiş Cari Dönem	
	Notlar	01.01.2021	31.03.2021	01.01.2022	31.03.2022
DÖNEM KAR / ZARARI	36	16.460.925		11.948.676	
DİĞER KAPSAMLI GELİRLER					
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar		-81.172		317.432	
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/Kayıpları	24	-101.465		396.790	
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler	24	20.293		-79.358	
- Ertelenmiş Vergi Geliri/Gideri		20.293		-79.358	
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacaklar		-		725.243	
Yabancı Para Çevrim Farkları	27			725.243	
DİĞER KAPSAMLI GELİR (VERGİ SONRASI)		-81.172		1.042.675	
TOPLAM KAPSAMLI GELİR		16.379.753		12.991.351	
Toplam Kapsamlı Gelirin Dağılımı:					
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		-		257.021	
Ana ortaklık payları		16.379.753		12.734.330	

*Tüm tutarlar, Türk Lirası olarak gösterilmiştir.

*Bağımsız Denetim Raporu'na www.yeo.com.tr adresinde yer alan yatırımcı ilişkileri sekmesinden erişim sağlayabilirsiniz.

YEO TEKNOLOJİ ENERJİ VE ENDÜSTRİ A.Ş.

01.01.2022 – 31.03.2022 KONSOLİDE YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Temel Göstergeler

A) Özet Bilanço	31.12.2020	31.03.2021	31.12.2021	31.03.2022
Dönen Varlıklar	246.499.688	213.947.227	438.699.370	572.463.524
Duran Varlıklar	10.312.234	12.163.372	25.210.183	32.538.041
Toplam Varlıklar	256.811.922	226.110.599	463.909.553	605.001.565
Kısa Vadeli Yükümlülükler	170.175.858	117.429.351	240.403.553	341.808.765
Uzun Vadeli Yükümlülükler	23.139.789	28.805.219	28.802.550	55.375.499
Özkaynaklar	63.496.275	79.876.029	194.703.450	207.817.301
Toplam Kaynaklar	256.811.922	226.110.599	463.909.553	605.001.565

B) Özet Kar veya Zarar Tablosu	31.12.2020	31.03.2021	31.12.2021	31.03.2022
Net Hasılat	253.465.754	103.321.926	441.509.331	165.970.167
Brüt Satış Karı	84.909.088	37.663.294	132.757.740	25.632.217
Esas Faaliyet Karı (Zararı)	49.090.608	21.214.137	89.232.569	21.610.234
FAVÖK	49.945.833	21.448.120	90.742.417	22.186.215
Dönem Karı/(Zararı)	29.912.293	16.460.925	52.830.776	11.948.676

Oran Analizleri

A) Karlılık Oranları	31.12.2020	31.03.2021	31.12.2021	31.03.2022
Brüt Kar Marjı	33,50%	36,45%	30,07%	15,44%
Faaliyet Kar Marjı	19,37%	20,53%	20,21%	13,02%
Favök Marjı	19,71%	20,76%	20,55%	13,37%
Net kar Marjı	11,80%	15,93%	11,97%	7,20%

B) Mali Yapı Oranları	31.12.2020	31.03.2021	31.12.2021	31.03.2022
Kaldıraç Oranı	0,75	0,65	0,58	0,66
Kısa Vadeli Yükümlülükler/Aktif Toplam	0,66	0,66	0,52	0,56
Uzun Vadeli yükümlülükler/Aktif Toplam	0,09	0,09	0,06	0,09
Özkaynaklar/Aktif Toplam	0,25	0,25	0,42	0,34
Toplam Yükümlülükler/Özkaynaklar	3,04	3,04	1,38	1,91

8. FİNANSAL RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRİLMESİ**Net borç / Özkaynaklar**

Net borç / Özkaynaklar	31.12.2020	31.03.2021	31.12.2021	31.03.2022
Finansal Borçlar	58.988.366	63.822.425	117.215.431	159.733.485
Nakit ve Nakit Benzerleri + Finansal Yatırımlar	66.983.323	63.988.466	155.304.834	207.733.065
Net Borç	- 7.994.957	-166.041	- 38.089.403	- 47.999.580
Özkaynaklar	63.496.275	79.876.029	194.703.450	207.817.301
Net Borç/Özkaynaklar	-12,59%	-0,21%	-19,56%	-23,10%

Bir yandan faaliyetlerin sürekliliği sağlanırken bir yandan da borç ve özkaynak dengesi en verimli şekilde kullanılarak karlılığın artırılması hedeflenmektedir.

Net borçluluk 2021 yıl sonu itibariyle negatif 38 milyon TL'dir, yani net varlık bulunmaktadır. 2022 ilk çeyrek itibariyle ise bu tutar 48 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Likidite Riski

Likidite Oranları	31.12.2020	31.03.2021	31.12.2021	31.03.2022
Cari Oran	1,45	1,82	1,82	1,67
Likidite Oranı	1,44	1,80	1,78	1,65
Nakit Oran	0,42	0,54	0,65	0,61

Likidite oranları 2020 yılından bu yana önemli ölçüde iyileşmiştir. Bu da kısa vadeli yükümlülüklerin karşılanması konusunda daha güçlü bir yapıya ulaşıldığını göstermektedir.

Faiz Riski

Faiz Pozisyonu (TL)	31.12.2020	31.03.2021	31.12.2021	31.03.2022
Finansal Varlıklar	69.264.418	63.971.375	155.233.908	203.181.029
Finansal Yükümlülükler	59.012.348	63.832.219	117.974.544	159.828.723
Sabit Faizli Finansal Araçlar	10.252.070	139.156	37.259.364	43.352.306

Faiz oranlarındaki değişimler, faize duyarlı varlık ve yükümlülükler üzerinde yaptığı etkiyle finansal sonuçlar açısından önemli bir risk oluşturmaktadır. Bu risk, faize duyarlı kalemlerin miktar ve vadelerini dengeleyerek yönetilmektedir.

Kur Riski

Yabancı Para Pozisyonu (TL)	31.12.2020	31.03.2021	31.12.2021	31.03.2022
Döviz Cinsinden Varlıklar	135.731.279	91.196.026	204.287.783	235.288.210
Döviz Cinsinden Yükümlülükler	137.156.841	93.380.352	174.217.468	247.362.748
Net Döviz Pozisyonu	(1.425.562)	(2.184.326)	30.070.315	(12.074.538)

Projelerin maliyetlerinin önemli bir kısmı döviz cinsindendir. Kur riski, net döviz pozisyonu ve döviz cinsinden nakit akışları sürekli izlenerek ve analiz edilerek aktif bir şekilde yönetilmektedir.

9. İLAVE BİLGİLER

9.1 GENEL BİLGİLER

1.Şirketin İktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler;

Şirketin kendisine ait iktisap ettiği payı yoktur.

2.Yönetim organı üyeleri hakkında idari ve adli yaptırımlar;

Şirketin 31 Mart 2022 tarihi itibarıyla yönetim organı üyeleri hakkında idari veya adli yaptırımlar bulunmamaktadır.

3.Yönetim kurulunun yıl içerisindeki toplantı sayısı ve üyelerin toplantılara katılım durumu;

Şirket Yönetim Kurulu ilgili hesap döneminde 6 adet Yönetim Kurulu kararı almıştır. Bu kararlar yönetim kurulunun oy çokluğu ile alınmıştır. Yönetim hakimiyetini elinde bulunduran pay sahiplerinin, Yönetim Kurulu Üyeleri ve üst düzey yöneticilerinin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî yakınlarının, şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek nitelikte işlemleri bulunmamaktadır.

4.Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri;

Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri yoktur.

5.Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler;

Şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki dava bulunmamaktadır.

6.Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlarla arasında çıkan çıkar çatışmaları ve bunları önlemek için alınan tedbirler hakkında bilgi;

Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlar arasında herhangi bir çıkar çatışması bulunmamaktadır.

9.2 BAĞIMSIZLIK BEYANI

BAĞIMSIZLIK BEYANI

a) Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurulmadığını;

b) Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dâhil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,

c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

ç) Mevzuata uygun olarak üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmayacağımı,

d) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşik sayıldığımı,

e) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

f) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,

g) Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,

ğ) Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda Borsa İstanbul'da işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,

h) Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu, beyan ederim.

M. Murat SAĞMAN