



2021 Q1 Faaliyet Raporu

YEO Teknoloji Enerji ve Endüstri A.Ş.



Daha Temiz

—

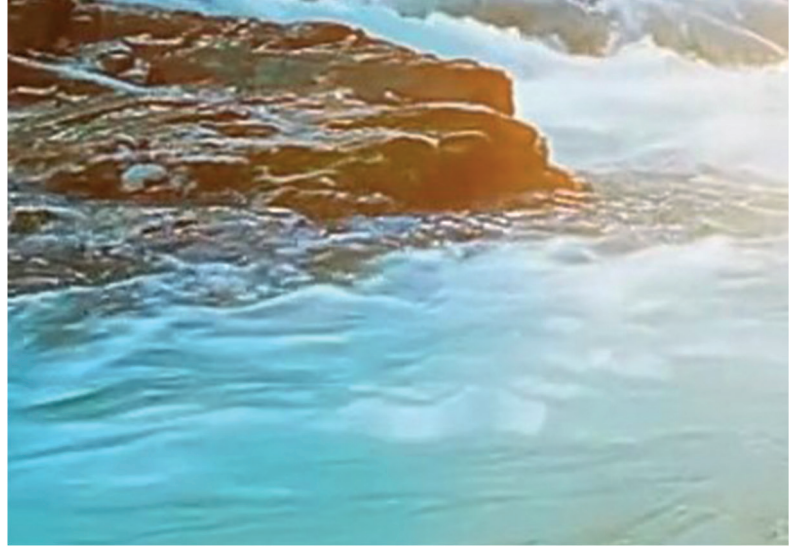
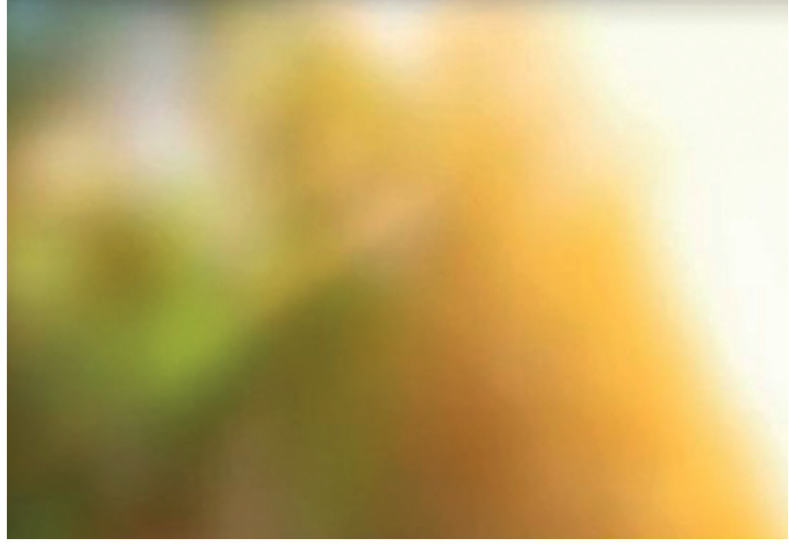
Sorumluluğumuz
doğayı ve doğal
kaynakları korumaktır



Daha Yeşil

—

Dünyayı daha yeşil ve
daha mavi tutmak ve
karbondan arındırmak
için projeler üretiyoruz





—
Birlikte sürdürülebilir
bir dünya ve enerji için
başarılı olacağımıza
inanıyoruz



Daha Akıllı

—
Sürdürülebilir bir enerji
için, lider dijital ve akıllı
çözümler sunuyoruz



www.yeo.com.tr

“

TET İhracatçılar Birliği İhracat Onur Ödülü

YEO, TET Elektrik ve Elektronik İhracatçıları Birliği'nin İhracat Onur Listesi'nde ilk 100'de yer almaktan ve ödül almaktan gurur duyuyor.

Türkiye'de stratejik öneme sahip sektörlerin başında gelen elektrik elektronik sektöründe, global pandemi krizinin yarattığı olumsuzluklara rağmen **YEO**, dış ticaret faaliyetleri ile ülke ekonomisine katkı sağlıyor.

“17 yıldır olduğu gibi Türkiye'nin kalkınmasına katkı sunmaya devam ediyor”.

Faaliyet gösterdiği tüm alanlarda **YEO** endüstriler için tek noktadan çözümler sunma kabiliyeti ile

Dünya'nın 25'ten fazla ülkesine ihracat gerçekleştiriyor. Katma değeri yüksek ürün ve hizmetleriyle, geliştirdiği teknolojiyle, yarattığı istihdam ve yatırımlarıyla 17 yıldır olduğu gibi Türkiye'nin kalkınmasına katkı sunmaya devam ediyor. **YEO**'nun ihracat başarısında ve hedeflerinin gerçekleşmesinde pandemi koşullarına rağmen üretim, ihracat ve lojistik gibi tüm süreçlerde aldığı önlemler ile tüm çalışanlarının büyük özverisi bulunuyor. **YEO**, bu süreçte emeği geçen tüm paydaşlarıyla birlikte gururlanıyor.



Elektrik ve Elektronik
İhracatçıları Birliği

İhracat Onur Ödülü

YEO TEKNOLOJİ
ENERJİ VE ENDÜSTRİ A.Ş.



TÜRKİYE'NİN
İKİNCİ 500 BÜYÜK SANAYİ
KURULUŞU
2020

“ **YEO,**
hızlı ve istikrarlı
büyümesinin göstergesi
olarak 2020 yılı
İSO İkinci 500
listesinde yer aldı

01 Hakkında

Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı	10-11
Genel Bakış	12-13
Kilometre Taşları	14-15

02 Genel Bilgiler

Sermaye ve Ortaklık Yapısı	18-19
Organizasyonel Yapı	20-21
İnsan Kaynakları Politikası	22-23
Çözümler	24-29
Sektörler	30-39
Çözüm Ortakları	40-41

03 Faaliyetler

2018 Yılı Faaliyetleri	44-45
2019 Yılı Faaliyetleri	45-46
2020 Yılı Faaliyetleri	46-47
2021 Q1 Faaliyetleri	48-49

04 Strateji ve Yatırımlar

Büyüme Stratejisi	52-55
Yatırımlar	56-57

05 Finansal Durum

Finansal Tablolar	60-57
-------------------	-------

06 Ek Açıklamalar

Kar Dağıtım Politikası	70-71
Riskler ve Yönetim Organının Değerlendirilmesi	72-73

07 İlave Bilgiler

Kurumsal Sosyal Sorumluluk	776
Değer ve Önceliklerimiz	77
İş Sağlığı ve Güvenliği	77-78
Risk Değerlendirmesi	78-79
Çevre Politikası	80
Ücret Politikası	81
Sertifikasyon ve Tescil Belgeleri	82-83

İçindekiler

01 Hakkında

Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı
Genel Bakış
Kilometre Taşları

10-11
12-13
14-15



01 Hakkında

YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN MESAJI



Küresel pazarlara açılma ve genişleme stratejimizi farklı sektör, farklı bölge ve farklı uzmanlık alanlarındaki başarımızla taçlandırıyoruz. 2021 yılı ilk çeyreğinde yurtdışında yeni kuruluşlarımızın temellerini attık, bununla birlikte büyüme stratejimizle yeni ve gelişmekte olan pazarlarda genişleyeceğiz. Hem ülkemizde hem küresel çapta YEO olarak anahtar teslimi One-Stop Solution konseptimiz ile yüksek teknoloji ve mühendislik çözümlerimizle katkı sunmaya devam ediyoruz.

Değerli paydaşlarımız,

2020'nin son çeyreği ile devam eden ikinci dalga olarak ifade edilen küresel salgın (covid-19) toplum, iş dünyası ve dünya ekonomisi üzerinde önemli etkilere sahip olmaya devam etti, fakat aynı zamanda global aşılama faaliyetlerinin hızlanması hem ülkemizde hem de dünyada pandemi ile mücadele ve geleceğe daha olumlu bir bakışa sahip olmamızı da sağladı.

Olumlu bakış ve dolayısı ile pazara yansımaları 2021'in ilk çeyreğinde ekono mi ve yatırımlar açısından da pozitif bir etki yaratmış bulunmaktadır.

YEO olarak faaliyet gösterdiğimiz pazarlarda ve sektörlerde aynı zamanda takip ettiğimiz ve kazanmış olduğumuz yeni projelerle de bu olumlu ekono mi ve yatırım atmosferini çok net olarak görmekteyiz.

“

Projelerimizin çeşitliliği ve çalışılan ülkelerin farklılıkları, farklı kültürler, farklı yönetmelikler, farklı standartlar ve farklı sektörler YEO olarak, esnekliğimiz ve farklı koşullara ve şartlara adapte olma kabiliyetimizi göstermektedir.

”

2021 Q1-Güçlü Büyüme

Bildiğiniz gibi 2020 ile birlikte son üç yılda üst üste hem şirketimiz hem de finansal sonuçlarımız beklentileri aşmış ve hızlı büyümemize devam etmiştik.

2021 yılında ise büyümemizi farklı bir seviyeye çıkardığımızı ve harika bir başlangıç yaptığımızı aynı zamanda finansal sonuçlarımızın bu başarıyı yansıttığını görmekteyiz.

Geçen yılın aynı dönemine göre %179 gibi muazzam bir büyümeyle 2021 ilk çeyreğini kapatmış bulunuyoruz.

Şu an aynı anda 8 ülkede 20'nin üstünde devam eden projelerimizle çoklu sahada başarılı proje yönetme gücümüzün ulaştığı noktayı görmekten büyük mutluluk duyuyorum. Projelerimizin çeşitliliği ve çalışılan ülkelerin farklılıkları, farklı kültürler, farklı yönetmelikler, farklı standartlar ve farklı sektörler YEO olarak, esnekliğimizi ve farklı koşullara ve şartlara adapte olma kabiliyetimizi göstermektedir.

Halka arzla büyümeye ve küreselleşmeye odaklanacağız.

Firmamız kurulduğu günden bu yana çok önemli aşamalar geçirdi, şimdi firmamız ve hepimiz için önemli olan yeni bir döneme geçiyoruz.

Şirketimizin gücüne güç katmak, yeni yatırımlarla global pazarlarda büyümek ve bir çok yeni yatırımları planlamak için YEO olarak halka arz sürecine girmiş bulunuyoruz.

Halka arzın SPK tarafından onaylanması ile halka arz sürecinin resmi olarak başlaması bekleniyor ve

2021 yılı ikinci yarısı halka arzın gerçekleşmesi planlanıyor.

Halka arz, stratejilerimize ve yatırımlarımıza güç verecek.

İleriye baktığımızda, üç ana stratejik önceliğe odaklanıyoruz; dijitalleşme, yenilenebilir enerji ve küresel ölçekte büyüme.

Bu stratejilerimizi ve önceliklerimizi 2021 yılında planladığımız şekilde gerçekleştiriyoruz. Halka arzla birlikte stratejilerimizi güçlendirecek ve hızlandıracağız. Yeni ve daha güçlü bir ivme kazanacağımızdan eminim.

Stratejilerimizi ve önceliklerimizi 3 ana grupta toplarsak ve güncellersek;

- **Dijitalizasyon:** Farklı sektörlerde dijitalleşme yoluyla değer kazandırmak için çözümler geliştirmeye devam ediyoruz. Global teknoloji partnerleriyle çözümlerimizi birlikte sunmaya ve uygulamaya başladık.

- **Yenilenebilir enerji projelerine odaklanmak:** Mevcut devam eden projelerimizin ve gelirlerimizin 27%'sini yenilenebilir enerji projeleri oluşturmakta ve bu hedefimizde hızlı ve başarılı bir şekilde ilerlediğimizi görmekteyim.

- **Globalleşme ve yeni pazarlara açılmak:** İlk çeyrekte 8 farklı ülkeye aynı anda proje yapmaya başladık, küresel genişleme ağıma Avrupa, Afrika ve Asya'da yeni ülkeler ekledik.

2021 yılının geri kalanı için olan yüksek iyimserliğim ve halka arz sürecini başarıya götüreceğimize olan tam inancımın paydaşlarımıza ve ilk çeyrekteki başarıları için tüm YEO ailesine teşekkürlerimi sunarım.

Tolunay Yıldız

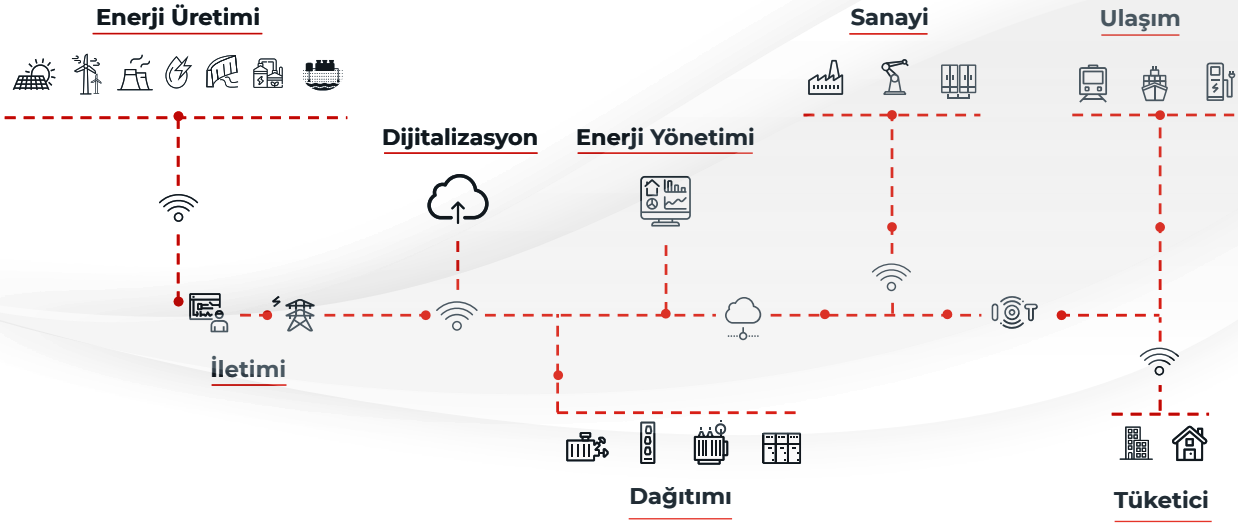
Yönetim Kurulu Başkanı, CEO

GENEL BAKIŞ

Rakamlarla YEO



Uçtan Uca Çözümler



Neden YEO?

Çeviklik, teknoloji ve tek noktadan çözümlerle projeler için maliyeti düşürürken, değer arttırmak için optimize edilmiş uçtan uca çözümler sunar.



Çözümler



Mühendislik Çözümleri



Elektrifikasyon Çözümleri



Otomasyon Çözümleri ve Endüstriyel Yazılım-Kontrol Sistemleri



Dijitalizasyon, IoT ve Haberleşme Çözümleri



Güç Sistemleri Çözümleri



Güneş Enerjisi Santralleri Yapımı



Enerji ve Proses Endüstrilerine Teknolojik Ürün Satışı



Elektrik, Otomasyon, Koruma ve Kontrol Panolarının Üretimi

Sektörler



Petrol & Gaz

(On-Shore, Off-Shore Platformlar Rafineriler ve Petrokimya Tesisleri Depolama Tesisleri, Tank Çiftlikleri)



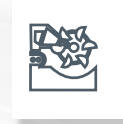
Yenilenebilir Enerji

(Güneş Enerjisi Santralleri, Rüzgar Enerjisi Santralleri, Biyokütle & Biyogaz Enerjisi Santralleri, Jeotermal Enerji Santralleri)



Su & Atık Su

(Su İletim ve Dağıtım Şebekeleri, Atık Su, İçmesuyu, Desalinasyon ve Demineralizasyon Tesisleri, Pompa İstasyonları, Sulama Sistemleri)



Çimento & Maden

(Altın, Bakır, Bor ve Çimento Madenleri)



Enerji İletim ve Dağıtım Şebekeleri

(Yüksek Gerilim Trafo Merkezleri (Substations), Hava İzoleli Trafo Merkezleri (AIS), Gaz İzoleli Trafo Merkezleri (GIS), Mobil Trafo Merkezleri, Dijital Trafo Merkezleri, Enerji Şebekesi Kontrol Sistemleri (EMS, GMS, DMS, SCADA vb.), Enerji Dağıtım Şebekesi Çözümleri)



Proses Endüstrileri

(Kimya, Gıda, İlaç Kağıt & Karton)

YEO ile kazanın, YEO ile tasarruf edin

Endüstrileri dijital teknolojilerle ve yenilenebilir enerji çözümleriyle buluşturuyor.

Yatırım maliyetlerini:

Azaltıyor...



Finansal Maliyet



Teslim Süresi



Riskler

İşletme süreçlerini:

Geliştiriyor...



Güvenlik



Üretkenlik



Enerji Tasarrufu



KİLOMETRE TAŞLARI

2004 2005 2006 2007 2008 2009 2010 2011 2012 2013 2015 2016 2017 2018

► Kablo sektöründe **dünyadaki en büyük üreticilerden** olan **NEXANS**'ın İstanbul Tuzla'daki tesislerinde üretim hatlarının izlenmesi, kontrol edilmesi ve kurumsal kaynak planlama (ERP) sistemine entegrasyonu ve ileri düzey raporlama içeren otomasyon ve bilgi işlem projesine başladı.

Nexans

► YEO Teknoloji Enerji ve Endüstri Anonim Şirketi kuruldu.



► Tüm üretim verilerinin silinemez bir veritabanına işlendiği, FDA (Amerikan Gıda ve İlaç Otoritesi) onaylı yazılımların kullanıldığı, gelecekte ileri düzey raporlama olarak adlandırılacak trendler için Sandoz İlaç Fabrikası'ndaki reaktör otomasyonu projesine başlandı.

SANDOZ

► Mühendislikte mükemmellik, inovasyon, kalite ve güvenilirlik yönleriyle öne çıkan uluslararası bir teknoloji şirketi olan **SIEMENS** ile **partnerlik sözleşmesi** imzalandı.

SIEMENS

► Manisa'daki Hayers Lemmerz İnci Jant Fabrikası'ndaki Üretim Hattı Elektrik & Otomasyonu ve Kaynak Robotu Entegrasyonu Projesi başarı ile tamamlanarak fabrikanın verimliliğine katkıda bulunuldu.



► **Eren Enerji**'nin Zonguldak'ta 1.360 MW gücündeki enerji santralinin denizden su alma yapısı otomasyon sistemi projesine başlandı. 6 ay boyunca yapılan hazırlık çalışmaları sonunda santralin 4 günlük duruş süresi içerisinde gerçekleştirilen montaj, test ve devreye alma çalışmaları başarı ile tamamlandı.

eren enerji

► **Devlet Havalimanı İşletmeleri** Adana Havalimanı Müdürlüğü Enerji SCADA'sı (kontrol, kumanda ve veri toplama sistemi) projesi başlandı.



► **BOTAŞ**'taki ilk proje Adana Ceyhan Terminali'ndeki Yangın Algılama ve Söndürme Sistemi Projesi'nde yüksek güvenilirliğe sahip, yedekli ve giriş çıkış kartlarının enerji altında değişiminin yapılabildiği otomasyon projesine başlandı.



► **Etiyopya'da** Wolkayit Sulaması Projesi kapsamında pompa istasyonlarının elektrik & otomasyon işlerinin yapımı başladı.



► **5.000 ton/gün** kapasiteli çimento fabrikasının elektrik & otomasyon işlerinin anahtar teslimi yapımına başlandı.

► Gelecekte **SOCAR, Azerienerji, Azerişık** gibi bir çok büyük kurum ve kuruluşa hizmet vereceğimiz Azerbaycan'daki iş geliştirme çalışmalarına başlandı.



► Ürdün'de **Wadi Arab Su Temin Sistemi Faz-II** projesi ile **1.700.000** kişinin su ihtiyacı karşılandı.



► Konya'da 3MWp, Kahramanmaraş'ta 4,4MWp ve Isparta'da 2,2MW gücünde Güneş Enerjisi Santrali Projeleri ile solar alanında faaliyetlere başlandı.

► **İSKİ**'nin en büyük atıksu yatırımlarından biri olan **240.000 m3/gün kapasiteli** Ataköy İleri Atıksu Arıtma Tesisi II. Kademesi'nin Elektrik & Otomasyon işlerine başlandı.



► YEO Teknoloji'nin, Güneş Enerjisi Sistemleri alanındaki uzmanlığı **YEO Solar** markası ile tescillendi.



► **İstanbul Büyükşehir Belediyesi**'nin yıllık **277.000 ton CO2** salınımını engelleyecek Çöp Gazından Enerji Üretim Santrali Projesine başlandı.



► IPA Avrupa Birliği Katılım Öncesi Yardım Fonu tarafından finanse edilen Kütahya Atıksu Arıtma Tesisi Projesinin Elektrik & Otomasyon işlerine başlandı.

2004 2005 2006 2007 2008 2009 2010 2011 2012 2013 2015 2016 2017 2018

2019

2020

2021

- Azerbaycan'ın enerji güvenliğini sağlayacak olan ve günümüz trenlerinden dijitalizasyon, veri analitiği, ileri düzey raporlama içeren **Ulusal Yük Tevzi Merkezi Projesine (21 Enerji Santrali & 72 Trafo Merkezi & 249 Dağıtım Merkezi için Enerji Şebekesi İzleme ve Kontrol Sistemi)** başlandı.



- Azerbaycan'da Nizami 220kV GIS Trafo Merkezi işi ile **ilk gaz izoleli trafo merkezi** projesine başlandı.
- Kazakistan'da Nomad 220kV Trafo Merkezi Projesine başlandı.



- Otomasyon ve enformasyon teknolojileri konusunda dünyanın önde gelen şirketlerinden olan Amerika merkezli **Rockwell** firması ile **partnerlik sözleşmesi** imzalandı.



- Bilgi ve iletişim teknolojileri konusunda dünyanın önde gelen şirketlerinden olan Çin merkezli **Huawei** firması ile **partnerlik sözleşmesi** imzalandı.



- Türkiye'nin **11 farklı şehrinde** tamamlanan biyogaz, biyokütle, jeotermal ve güneş enerjisi santralleri ile toplamda **71 MW kurulu güç** ile birlikte **5.890.706 ton/yıl** engellenen karbon emisyonuna ulaşıldı.

- Ukrayna'nın Jitomir bölgesindeki **11 MW'lık Malyn ve 16 MW'lık Ihnatpil Güneş Enerjisi Santrali** Projeleri'ni başarı ile tamamladı.

- Verimlilik ve sürdürülebilirlik için enerji ve otomasyon dijital çözümleri sunan Fransa merkezli **Schneider Elektrik** firması ile **partnerlik sözleşmesi** imzalandı.



- Artırılmış Gerçeklik, Endüstriyel IoT ve dijital çözümleri sunan Amerika merkezli **PTC** firması ile **partnerlik sözleşmesi** imzalandı.



- BOTAŞ** Türk Akımı Kara Kısmı-2 Faz-1 Doğalgaz Boru Hattı Projesi kapsamında SCADA ve Otomasyon İşleri tamamladı.

- DSİ** Türkiye - Kıbrıs Su Temini Projesi kapsamındaki isale hattının otomasyonu tamamlandı.



- Ruanda**'daki sulama projesinin elektrik otomasyon işlerine başlandı.



- Pakistan'ın ilk metro hattı** olan başkent Lahor'daki Orange Metro Line projesinde Trafo Merkezi'nin Pakistan Ulusal Yük Tevzi Merkezi'ne entegrasyonu sağlandı.



- TOBB** tarafından finanse edilen Filistin Jenin Endüstriyel Serbest Bölgesi Projesi'nde, Yüksek Gerilim Trafo Merkezi'nin yapımına başlandı.

- DEWA** Dubai Elektrik ve Su Otoritesi'nden Palmiye Adası Su Arıtma Tesis'i'nin Otomasyonu işi ihale ile alınarak Birleşik Arap Emirlikleri'ndeki ilk projesini hayata geçirildi.



هيئة كهرباء ومياه دبي
Dubai Electricity & Water Authority

- Amerika Birleşik Devletleri Uluslararası Kalkınma Ajansı (USAID)** tarafından finanse edilen Afganistan Kuzeydoğu & Güneydoğu Yüksek Gerilim Trafo Merkezleri Projesi'ne başlandı.



د افغانستان برونځنا شرکت
Da Afghanistan Breshna Sherkat - DABS

- VEDAŞ** Vangölü Elektrik Dağıtım A.Ş.'de Van, Muş, Bitlis ve Hakkari illerini kapsayan 143 Orta Gerilim Dağıtım Merkezi'nin SCADA Entegrasyonu işlerine başlandı.



- Türkiye'nin **7 farklı şehrinde** toplam **19,5 MW'lık** Biyogaz Enerji Üretim Santrali Projeleri'ne başlandı.

- TÜPRAŞ** Batman Rafinerisi'nde **2,2 MW** arazi tipi güneş enerji santralinin anahtar teslim yapımına başlandı.



- TEİAŞ**'da Mudanya 154kV 100 MVA ve Yıldırım 154kV 80 MVA Trafo Merkezlerinin yapımına başlandı.



- Adana'da 2x600 MW Hunutlu Termik Santrali bünyesinde 400kV Gaz İzoleli Trafo Merkezi (GIS) projesine başlandı.



- YEO Teknoloji**'nin, güneş ve rüzgar enerjisi santralleri alanındaki uzmanlığı ile, **Aras Deniz İnşaat**'ın su altı ve su üstü operasyonlarındaki yüksek bilgi birikimi ve deneyimleri bir araya getirilerek **Marinergy** şirketi kuruldu.



- ETİ Maden İşletmeleri**'nin **350.000 ton/yıl** kapasiteli Emet Sülfürik Asit Üretim Tesisi Yapım işi kapsamındaki mühendislik ve projelendirme işlerine başlandı.

- ETİ Maden İşletmeleri** Bandırma Tesislerinde Turbogeneratör Sistemlerinin Kurulumu ve Enerji Altyapısı Modernizasyonu Yapım işi kapsamındaki mühendislik ve projelendirme işlerine başlandı.



- T.C. Milli Eğitim Bakanlığı**'nın Adıyaman, Diyarbakır, Gaziantep, Kilis, Osmaniye, Konya, Mersin, Şanlıurfa ve Kahramanmaraş illerinde **48 Okul Bina** ve Eklentileri için Eğitim Yapıları Çatı GES Yapım İnşaatı işlerine başlandı.



2019

2020

2021

02 Genel Bilgiler

Sermaye ve Ortaklık Yapısı	18-19
Organizasyonel Yapı	20-21
İnsan Kaynakları Politikası	22-23
Çözümler	24-29
Sektörler	30-39
Çözüm Ortakları	40-41

–
02

Genel Bilgiler

Temel Bilgiler

Raporun Dönemi	: 01.01.2021 - 31.03.2021
Ortaklığın Ünvanı	: YEO TEKNOLOJİ ENERJİ VE ENDÜSTRİ A.Ş.
Kuruluş Yılı	: 2004 - İSTANBUL
Ödenmiş / Çıkarılmış Sermaye	: 20.000.000 TL
Vergi Dairesi ve Numarası	: Kartal V.D. 9780422954
Ticaret Sicil Numarası	: 530158
Ticaret Siciline Tescil Tarihi	: 13.08.2004
Mersis No	: 0978042295400011
Merkez İletişim Bilgileri	: 0216 494 26 76
E-Posta Adresi	: info@yeo.com.tr - yatirimci.iliskileri@yeo.com.tr
İnternet Sitesinin Adresi	: www.yeo.com.tr

****ORTAKLIĞIN UNVANI:** Şirket unvanı 20.04.2021 tarihinde YEO Teknoloji Enerji Ve Endüstri Anonim Şirketi olarak değiştirilmiştir.

SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI

Ortaklık Yapısı (Doğrudan Pay Sahiplerine İlişkin Bilgi)

Ortağın Adı Soyadı	Sermaye Payı		01.01.2021-31.03.2021	
	31.12.2020 (TL)	(%)	(TL)	(%)
Tolunay Yıldız	4.364.000	21,82	4.364.000	21,82
Orhan Yıldız	4.364.000	21,82	4.364.000	21,82
Özbey Yıldız	4.362.000	21,81	4.362.000	21,81
Barış Esen	2.000.000	10,00	2.000.000	10,00
Sinan Karahan	2.000.000	10,00	2.000.000	10,00
Yasin Düven	2.000.000	10,00	2.000.000	10,00
Caner Karataş	910.000	4,55	910.000	4,55
TOPLAM	20.000.000	100	20.000.000	100

*2020 yıl sonu itibarıyla güncel ortaklık yapısıdır.

Yönetim Kurulu

Ad Soyad	Görevi	İş Adresi	Son 5 Yılda YEO'da Üstlendiği Görevler	Görev Süresi/ Kalan Görev Süresi	Sermaye Payı (TL) / (%)
Tolunay Yıldız	Yönetim Kurulu Başkanı	Esentepe Mah. Kelebek Sk. Marmara Kule Sitesi B-Blok No: 2/1 İç Kapı No :1 Kartal/İstanbul	Yönetim Kurulu Başkanı	25.06.2021-25.06.2024	4.364.000 (21,82)
Orhan Yıldız (* 26.06.2021 tarihli Genel Kurula göre güncellenmiştir.)	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Esentepe Mah. Kelebek Sk. Marmara Kule Sitesi B-Blok No: 2/1 İç Kapı No :1 Kartal/İstanbul	Yönetim Kurulu Üyesi	25.06.2021-25.06.2024	4.364.000 (21,82)
Ömer Eroğlu (* 26.06.2021 tarihli Genel Kurula göre güncellenmiştir.)	Yönetim Kurulu Üyesi	Erenköy Mah. Alpler Sk No:6 Kat:9 Daire:19 Kadıköy/İstanbul	Yönetim Kurulu Üyesi	25.06.2021-25.06.2024	0,0
Mustafa Kopuk (* 26.06.2021 tarihli Genel Kurula göre güncellenmiştir.)	Yönetim Kurulu Üyesi	İnönü Mah. Kayışdağı Caddesi Kandış İş Merkezi No:128 Kat:3 Ataşehir/İstanbul	Yönetim Kurulu Üyesi	25.06.2021-25.06.2024	0,0
Prof. Dr. Sinan Alçın (* 26.06.2021 tarihli Genel Kurula göre güncellenmiştir.)	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	İstanbul Kültür Üniversitesi Basın Ekspres Yerleşkesi Halkalı Merkez Mah., Basın Ekspres Cad. No:11 Küçükçekmece/İstanbul	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	25.06.2021-25.06.2024	-
Mehmet Koçak (* 26.06.2021 tarihli Genel Kurula göre güncellenmiştir.)	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Barbaros Mah. Alzambak Sk. Varyap Meridian Grand Tower No:2 D:59 Ataşehir/İstanbul	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	25.06.2021-25.06.2024	-

* 26.06.2021 tarihli Genel Kurula göre oluşturulan yönetim kurulu.

Üst Düzey Yöneticiler

Ad Soyad	Görevi	İş Adresi	Son 5 Yılda YEO'da Üstlendiği Görevler	Görev Süresi	Sermaye Payı (TL) / (%)
Orhan Yıldız	Ortak	Esentepe Mah. Kelebek Sk. Marmara Kule Sitesi B-Blok No: 2/1 İç Kapı No :1 Kartal / İST.	-	17	4.364.000 (21,82)
Özbey Yıldız	Ortak	Esentepe Mah. Kelebek Sk. Marmara Kule Sitesi B-Blok No: 2/1 İç Kapı No :1 Kartal / İST.	CPMO, Solar Projeler Üst Yöneticisi	17	4.362.000 (21,81)
Bariş Esen	Ortak	Esentepe Mah. Kelebek Sk. Marmara Kule Sitesi B-Blok No: 2/1 İç Kapı No :1 Kartal / İST.	CSO, İş Geliştirme ve Satış Üst Yöneticisi	14	2.000.000 (10,00)
Sinan Karahan	Ortak	Esentepe Mah. Kelebek Sk. Marmara Kule Sitesi B-Blok No: 2/1 İç Kapı No :1 Kartal / İST.	CPMO, Projeler Üst Yöneticisi	10	2.000.000 (10,00)
Yasin Düven	Ortak	Esentepe Mah. Kelebek Sk. Marmara Kule Sitesi B-Blok No: 2/1 İç Kapı No :1 Kartal / İST.	CSO, İş Geliştirme ve Satış Üst Yöneticisi	10	2.000.000 (10,00)
Caner Karataş	Ortak	Esentepe Mah. Kelebek Sk. Marmara Kule Sitesi B-Blok No: 2/1 İç Kapı No :1 Kartal / İST.	CPO, Teklif Bölümü Üst Yöneticisi	16	910.000 (4,55)
Mustafa Ferhat Oral	CFO, Mali ve İdari İşler Üst Yöneticisi	Esentepe Mah. Kelebek Sk. Marmara Kule Sitesi B-Blok No: 2/1 İç Kapı No :1 Kartal / İST.		2 (Ay)	(* 26.06.2021 tarihli genel kurula göre güncellenmiştir.)

* 26.06.2021 tarihli Genel Kurula göre düzenlenen yönetim kurulu ve üst düzey yönetici personellerdir.

Bağlı Ortaklıklar

Ticari Ünvan	Faaliyetler	Etkin Ortaklık (%)	Kontrol Gücü Olmayan Paylar (%)	Sermaye (TL)	Kurulduğu Ülke	Sermaye Taahhütleri (TL)
YEO Enerji Yatırımları A.Ş. (Eski Adı Tuzla Enerji Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.)	Anahtar Teslim Enerji Tesisi Hizmetleri	100,00	-	50.000	Türkiye	50.000
Marinergy Yenilenebilir Enerji İnşaat ve Ticaret A.Ş.	Off-Shore Güneş ve Rüzgar Enerji Üretim Santralleri ve Trafo Merkezleri Tasarım ve Yapım Hizmetleri	50,00	50,00	1.000.000	Türkiye	500.000

İş Ortaklıkları

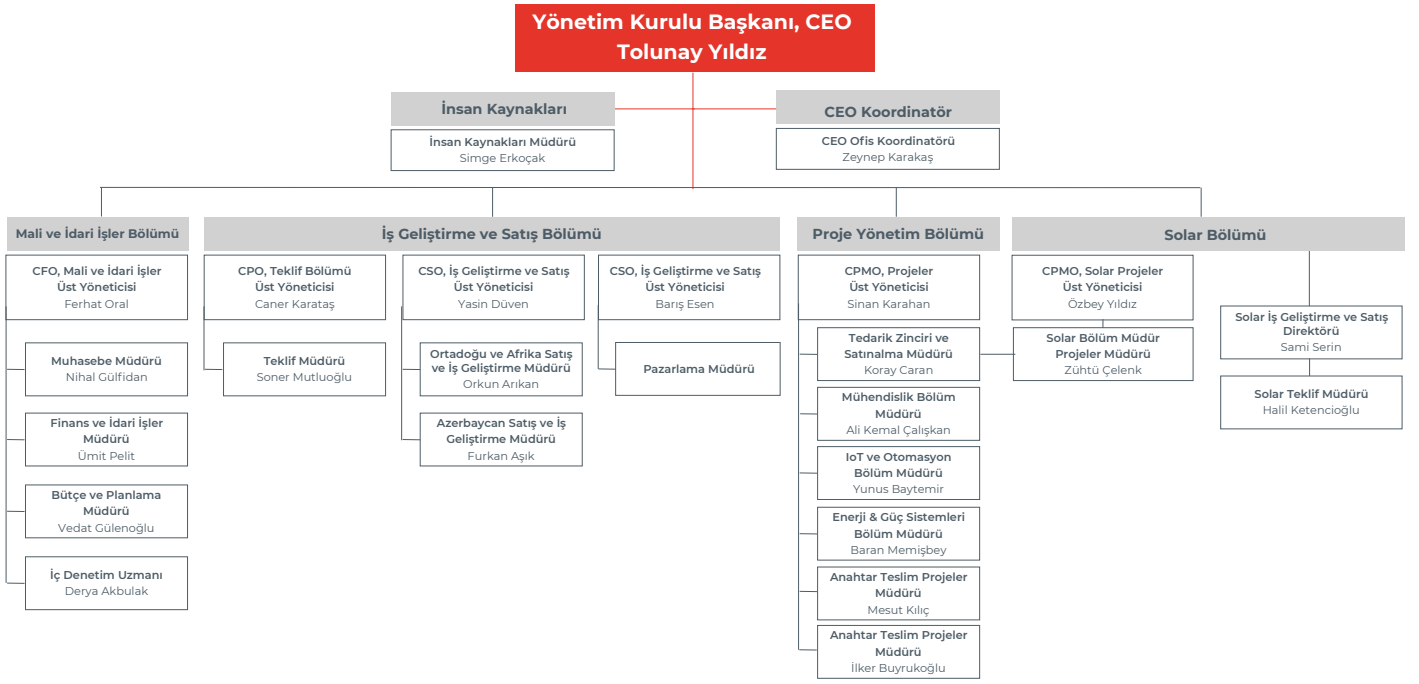
Ticari Ünvan	Faaliyetler	Etkin Ortaklık (%)	Kontrol Gücü Olmayan Paylar (%)	Sermaye (TL)	Kurulduğu Ülke	Sermaye Taahhütleri (TL)
HK Endüstri - YEO İş Ortaklığı	TEİAŞ Genel Müdürlüğü Mudanya İTM 354,1 Adet 154 Kw Trafo Merkezi Yapımı Projesini sürdürüyor.	50,00	50,00	1.000	Türkiye	500
SEİSO - YEO İş Ortaklığı	T.C. MEB İnşaat ve Emlak Dairesi Başk. bağlı 48 okul bina eklentileri Çatı GES Yapımı Projesini sürdürüyor.	90,00	10,00	1.000	Türkiye	900

İmtiyazlı Paylar

Sermayeyi Temsil Eden Paylar Hakkında Bilgi

Grubu	Nama/ Hamiline	İmtiyazların Türü	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Sermaye Oranı (%)
A	Hamiline	Oy Hakkı (Pay başına 3 oy hakkı imtiyazı)	1 TL	8.726.000 TL	44 %
B	Hamiline	--	1 TL	6.910.000 TL	34 %
C	Hamiline	Oy Hakkı (Pay başına 9 oy hakkı ve aday gösterme imtiyazı)	1 TL	4.364.000 TL	22 %
TOPLAM				20.000.000 TL	100 %

ORGANİZASYONEL YAPI



YEO, süreçleri iyileştirmek (BPI), gerekli olduğu noktada yeniden tasarlamak (BPR), iş ve süreç analizleri sonucunda kurumun tüm organizasyon yapısını, kurumsal sistemleri de entegre etmek suretiyle yeniden yapılandırmaktadır. Tüm iyileştirme ve yeniden yapılandırma çalışmaları donanım, veri, personel, süreç, strateji katmanları birbirleri ile ilişkilendirilmek suretiyle kurumsal mimari çerçevesinde sağlıklı bir şekilde yürütülmektedir.

Şirketin amaç ve stratejilerini yansıtan organizasyonel yapısı; İş geliştirme ve Satış, Mali ve İdari İşler, Teknik Bö-lümler (Proje Bölümü) ve İnsan Kaynakları'ndan oluşur.



Şirketin organizasyonel yapı detayları aşağıdaki gibidir:

İş Geliştirme ve Satış

- Teklif
- Pazarlama (Marketing)
- Yurtiçi - Yurtdışı İş Geliştirme
- Solar İş Geliştirme

Tekliflendirme süreçleri, **pazarlama** çalışmaları, **yurtiçi ve yurtdışı** iş geliştirme ve **solar** iş geliştirme faaliyetlerinin yürütüldüğü, günün koşullarına uygun dinamik ve çevik olarak, hedeflere ulaşmada verimli sonuçlar üretilmesine katkı sağlayan yapıdadır.

Mali ve İdari İşler

- İdari İşler
- Muhasebe
- İç Denetim
- Satınalma, Dış Ticaret ve Lojistik
- İdari İşler

Finans, Muhasebe, İç Denetim, Satınalma, Dış Ticaret ve Lojistik faaliyetlerinin yürütüldüğü görev paylaşımının etkin ve verimli dağılımıyla bölümlerin birbirleri ile iletişimde oldukları etkileşimli ve kontrollü yapıdadır.

Teknik Bölümler (Proje Bölümü)

- Mühendislik Çözümleri,
- Elektrifikasyon Çözümleri,
- Otomasyon çözümleri ve Endüstriyel Yazılım - Kontrol Sistemleri,
- Güneş Enerjisi Santralleri Yapımı,
- Dijitalizasyon, IoT ve Haberleşme Çözümleri,
- Güç Sistemleri Çözümleri
- Pano İmalatı

Mühendislik, Elektrifikasyon, Otomasyon ve Endüstriyel Yazılım - Kontrol Sistemleri Çözümleri, Güneş Enerjisi Santralleri Yapımı, Elektrik, Kontrol ve Otomasyon Panolarının Üretimi, Dijitalizasyon, IoT ve Haberleşme Çözümleri ve Güç Sistemleri çözümlerini sunan her bir ayrı bölüm gerektiğinde talep edilen tek noktadan çözüm sunma kabiliyetine sahiptir.

İnsan Kaynakları

- İnsan Kaynakları
- Özlük İşleri

İnsan Kaynakları ve Özlük İşleri'nden oluşan yapı insan kaynakları süreçlerinin birim yöneticileri ve çalışanlar ile paylaşılmasını ve insan kaynakları stratejilerinin kuruma yayılmasını sağlamaktadır. Aynı zamanda tüm çalışan ve yöneticilerin sorumluluğunda olan süreçlerin paylaşılması ile insan kaynakları ekiplerinin operasyona ayırdıkları zamanı stratejik konulara ayırmasını sağlayarak verimliliğin artmasına yardımcı olmaktadır.

İNSAN KAYNAKLARI POLİTİKASI

İnsan kaynakları politikasının temel hedefi, şirket misyon ve vizyonu doğrultusunda mükemmel iş sonuçlarına ulaşmak için değer yaratan, çevik insan kaynakları stratejileri oluşturmak ve bunları uygulamaktır.

2020 yılından itibaren yaşanan küresel salgın çalışma koşullarını ve çalışanların işverenlerden beklentilerini oldukça farklılaştırdı. Bu durum, yeni bir düzen kurma ihtiyacını ortaya çıkarmış oldu. Şirketimiz bu zorlu süreçte çalışanlarının yanında olduğunu ve değişen koşullara uyum sağlayarak onları değerli hissettirmeye devam etmeyi hedefledi. Çalışanlarının işlerine sağlıklı ve güvenli bir şekilde devam edebilmeleri için gerekli düzenlemeler yapılarak farklı çözümler getirildi. Çalışanlara evden çalışma imkanı sunularak, geçiş döneminde evden nasıl verimli çalışabilecekleri konusunda bilgilendirmeler yapıldı.

“

Uzun vadeli ve sürdürülebilir bir başarıya yönelik sürekli gelişme ve iyileşme ruhunu içselleştirme yeterliliğine ve istekliliğine sahip ekip yaratma, doğru işe doğru bireyi seçme, motivasyon ve bağlılığı artırma, devamlılığı sağlama, kaliteyi yükseltecek süreç ve sistemlerle çalışanların güvenli bir ortamda performans sergileyebilmeleri için politika ve prosedürler oluşturma, bireysel ve kurumsal performansı sürekli geliştirmeye büyük önem verilmektedir.

”

Ayrıca dijitalleşme dönüşümü döneminde, çalışanlarımızın kişisel gelişimlerinde online eğitim platformlarından yararlanmalarına imkan sunulmaktadır. Bu sayede çalışanların istediği zaman ve yerde, bilgiye erişimleri kolaylaştırılmaktadır.

Aynı zamanda çalışanların İngilizce seviyelerinde ilerlemelerine yardımcı olunup, her hafta 3 gün 15 dakikalık görüşmelerle konuşma düzeylerinde gelişimleri takip edilmektedir.

Bu yıl en önemli eğitim projesi ise 'Liderlik Gelişim Programı'. Bu program şirket çalışanı olan 16 liderin 360 derece değerlendirildiği bir sistem üzerinden gelişim haritalarının çıkarıldığı, kişilere özel koçluk seansları ile bu gelişimin takip edildiği ve aynı zamanda online olarak 16 liderin yetkinliklerini geliştirdiği 4 eğitim modülünden oluşmaktadır.

Öncelikli İnsan Kaynakları Politikamız



Mutlu Çalışanlar

İş birliği içinde,
tutku ile işini yapan
çalışanlar



Çeşitlilik

Açık fikirli, empati kuran
ve farklı ülkelerden küresel bir
şirket kültürü yaratma



Sağlık ve Güvenliğe Önem

Çalışan sağlığı ve
güvenliğine özel önem
verme



Yaratıcılık

Dijitalizasyon çağında son
teknolojileri baz alarak çalışanların
yaratıcılıklarını artırma



Kariyer Gelişimi

Kişisel gelişim ve
başarıya yönelik kariyer
basamakları sunma

	2018	2019	2020	2020 Q1
Yönetim	6	6	6	6
Mali ve İdari İşler	28	29	30	30
İş Geliştirme	12	13	14	15
Operasyon	75	124	113	122
Ar-Ge Tasarım / Mühendislik	41	35	38	44
Toplam	162	207	201	217
Lisans	% 33	% 35	% 36	% 38
Önlisans	% 14	% 12	% 11	% 11
Lise	% 22	% 23	% 23	% 22

ÇÖZÜMLER

Kaliteli hizmetleri, gücü ve partnerleriyle sektörde konumlanmış olan **YEO**, güçlü alan uzmanlığı ile entegre tek noktadan “Anahtar Teslim” Elektrifikasyon, Otomasyon, Dijitalizasyon ve Mühendislik çözümleri sunmaktadır. Kaliteyi ön planda tutan, projelere değer katan ve yatırım maliyetlerini düşüren, dizayndan montaj ve devreye almaya, yüksek gerilimden otomasyon ve dijitalizasyona kadar uçtan uca akıllı çözümler sunmaktadır.

1. Mühendislik Çözümleri

YEO, başta enerji (üretim, iletim & dağıtım) olmak üzere, su & atıksu, petrol & gaz, maden & çimento ve proses endüstrisi sektörlerinde mühendislik hizmetleri vermektedir.

- Yüksek Gerilim (500 kV e kadar) Trafo Merkezleri Primer-Sekonder Sistem Tasarımı
- Orta Gerilim (36kV) Sistemi Tasarımı
- Güç Sistemleri Modelleme ve Şebeke Analizleri
- Röle Koruma Koordinasyon Hesapları
- Yük Akış Analizi ve Kısa Devre Hesapları
- Ark Flaş Analizi ve Harmonik Analizleri
- Transformatör ve Jeneratör hesapları
- Ekipman Boyutlandırma Hesapları (Kablo kesit, kablo

YEO aşağıdaki çözümleri sunmaktadır:

1. Mühendislik Çözümleri
2. Otomasyon Çözümleri ve Endüstriyel Yazılım-Kontrol Sistemleri
3. Elektrifikasyon Çözümleri
4. Dijitalizasyon, IoT ve Haberleşme Çözümleri
5. Güç Sistemleri Çözümleri
6. Elektrik, Kontrol ve Otomasyon Panolarının Üretimi
7. Enerji ve Proses Endüstrilerine Teknolojik Ürün Satışı
8. Güneş Enerjisi Santralleri Yapımı

taşıma sistemleri, Akım-Gerilim Trafo hesapları ve kompanzasyon hesapları)

- Topraklama, Yıldırımdan Korunma, Aydınlatma Hesapları
- Elektrifikasyon Projelendirme (Güç Dağıtım Planları, Tava,Aydınlatma, CCTV, Yangın, Telefon, Haberleşme, Topraklama, Yıldırımdan korunma vb.)
- Alçak Gerilim Pano (ana dağıtım, kompanzasyon, otomasyon, motor yol verme, kontrol & kumanda vb.) Tasarım ve Projelendirme
- Otomasyon Sistemlerinin Tasarımı
- Enstrümantasyon Seçimleri ve Projelendirme
- Endüstriyel IoT Sistemlerinin Tasarımı
- Güneş Enerjisi Santrallerinin Tasarımı (fizibilite, dizayn, enerji üretim hesapları vb.)



YEO'nun mühendislik kabiliyeti orta ve uzun vadedeki stratejik planlamalarında önemli yer tutmakta, iş geliştirme ve yapım alanlarında gücüne güç katmaktadır.



2. Otomasyon Çözümleri ve Endüstriyel Yazılım-Kontrol Sistemleri

Otomasyon çözümleri ve endüstriyel yazılım-kontrol sistemleri, enerji (üretim, iletim & dağıtım), su & atık su, petrol & gaz, maden & çimento ve proses endüstrisi sektörlerinde, tesislerin işleyişini sağlayan OG paneller, MCC paneller, transformatörler, jeneratörler, yüksek gerilim röle, orta gerilim röle, yüksek gerilim kesici vb. gibi elektriksel ekipmanlar ile akış, basınç, seviye, sıcaklık ölçer vb. gibi enstrümanlar, vanalar, aktüatörler, pompalar, tüm bu ekipmanlardan gelen verileri veya bu ekipmanları kontrol etmek için gerekli olan sinyalleri taşımak için iletişim altyapısı (Ethernet switchler, seri dönüştürücüler, fiber optik switchler, routerlar vb.), tüm sistemin otomatik olarak izlenmesini ve kontrol edil-

mesini sağlayan SCADA (Supervisory Control and Data Acquisition System), DCS (Distributed Control System), PLC (Programmable Logic Controller), MES (Manufacturing Execution System), PLM (Product Lifecycle Management), ERP (Enterprise Resource Planning) gibi bileşenlerden meydana gelir.

YEO, tesis içerisinde çok önemli bir paya sahip ve verimliliği ciddi anlamda etkileyen otomasyon çözümleri ve endüstriyel yazılım-kontrol sistemleri alanında faaliyet göstermektedir.

Sektörde faaliyet gösteren şirketler yapı itibarıyla dört gruba ayrılmaktadır.

- Üreticiler (OEM),
- Sistem Entegratörleri,
- EPC Firmaları,
- Son Kullanıcılar

YEO Sistem Entegratörü ve EPC olarak konumlanmaktadır.

Sektörde faaliyet gösteren önemli şirketler arasında; ABB, Schneider Electric, SIEMENS, Rockwell Automation, Honeywell, Yokogawa Electric, Emerson Electric, General Electric, Mitsubishi Electric Corporation, Phoenix Contact ve Wago, sayılabilir. Türkiye'de bu sayılan şirketlerin bazılarının ülke ofisleri ve çözüm ortakları bulunmaktadır.

Proses otomasyonu genellikle inşaat, mekanik ve elektrik işlerini içeren büyük, paket projelerin bir parçasıdır. Bu durumda projeler tüm işleri yüklenen İnşaat EPC firmalarından alınmaktadır. Ancak mevcut, işleyen tesislerde revizyon veya genişletme gibi proses otomasyonu projeleri de olmaktadır. Bu durumda projeler direkt olarak üstlenilmektedir.

Sektörde faaliyet gösteren ABB, Siemens, Schnider gibi büyük şirketler OEM olmakla birlikte aynı zamanda proje ve mühendislik ekiplerine de sahiptir.

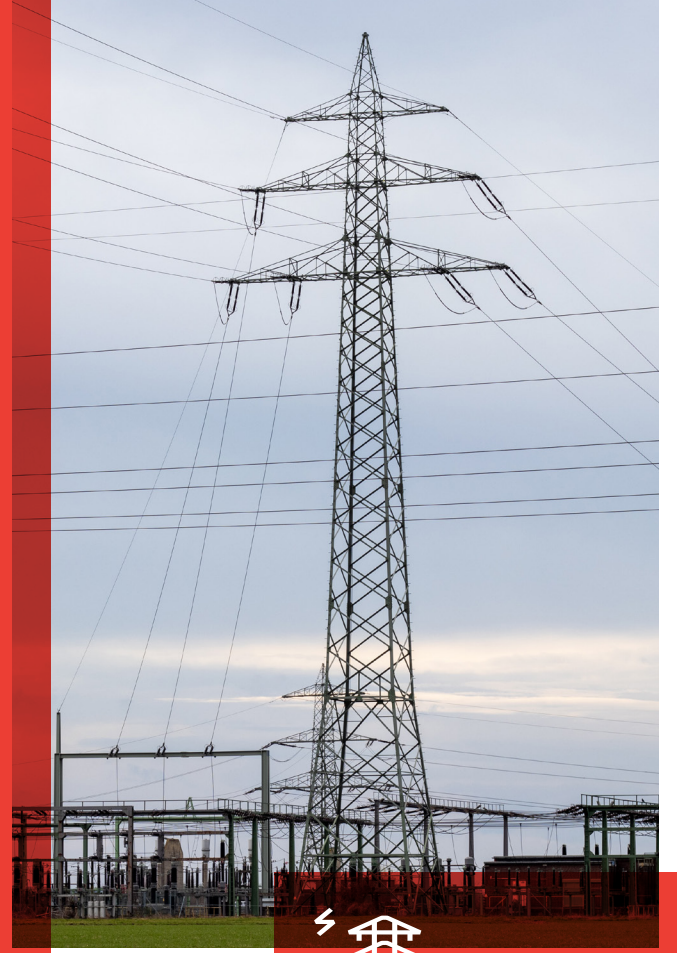
YEO, sektörün en büyük OEM'lerinden olan ABB, Schnider ve Rockwell ile ulusal ve uluslararası sistem entegratörlüğü anlaşmalarına sahiptir ve hemen hemen her sektörde yurtiçi ve yurtdışında çok sayıda proje tamamlamıştır.

3. Elektrifikasyon Çözümleri

Elektrifikasyon; tüketici noktada gerekli orta gerilim ekipmanları, trafo, jeneratör, elektrik dağıtım, tesis içi tüm kablolama, aydınlatma, topraklama, paratoner ve yangın, data, telefon gibi tüm zayıf akım sistemlerini içermektedir. Tesis elektriğinin şebeke ile entegrasyonunun sağlanması ve tesis içerisine uygun şekilde dağıtılması için gerekli olan altyapılardır. **YEO** faaliyet gösterdiği sektörlerdeki tüm elektrifikasyon çözümlerini kendi bünyesindeki ekiplerle sunabilmektedir. Elektrifikasyonda gerekli olan mühendislik, dizayn ve projelendirme işlerinin tamamı da yine **YEO**'nun bünyesindeki ekipler tarafından yapılmaktadır.

YEO elektrifikasyon alanında EPC olarak konumlanmakta ve anahtar teslimi hizmet vermektedir. Sektörde faaliyet gösteren ABB, Schneider Electric ve Rockwell gibi küresel şirketlerle sistem entegratörlükleri yaparak rekabet gücünü ve iş geliştirme verimliliğini artırmaktadır.

Elektrifikasyon işlerinin tamamını tek elden yapabilme kabiliyeti, **YEO**'ya rekabet gücü kazandırmakta ve tercih edilebilir konumda olmasını sağlamaktadır.



4. Dijitalizasyon, IoT ve Haberleşme Çözümleri

Artan endüstriyel otomasyon talebi, varlıkların merkezileştirilmiş olarak izlenmesine ve kestirimci bakıma duyulan ihtiyacın büyümesi, artan sayıda akıllı cihaz ve sensörlerden toplanan verilere daha güvenli, hızlı ve lokasyondan bağımsız ulaşılabilirlik gerekliliği gibi faktörler dijitalizasyon ve IoT sektörünün büyümesini yönlendiren ana faktörler olarak yazılabilir. Dijitalizasyon ve IoT altyapısı aşağıdaki ana bileşenlerden oluşmaktadır.



Bulut Bilişim Platformları



Endüstriyel IoT



Artırılmış Gerçeklik



Sanallaştırma



İleri Düzey Veri Analitiği

Enerji sektöründe ise gelişmiş enerji yönetim sistemleri ile enerjinin dijital dönüşümü ve yükselişi kaçınılmaz bir gerçek haline almıştır. Enerji varlık yönetimi ile en düşük bakım maliyetinde en yüksek sistem performansını elde etmenin ve bu performansı iş, tarife ve yük bağlamına yerleştirmenin enerji yatırımcıları için önümüzdeki yıllarda olmazsa olmaz haline gelmesi beklenmektedir.

Dijitalizasyon, IoT ve haberleşme teknolojileri alanında PTC, Rockwell, Siemens, ABB, Cisco Systems, Belden Inc, Huawei Technologies ve Moxa Inc. küresel oyuncular arasında sayılabilir.

YEO, dijitalizasyon ve IoT alanında Hitachi, ABB, Huawei, PTC gibi küresel liderler ile partnerlikler yapmaktadır. Söz konusu teknoloji şirketleri ile birlikte sunduğu çözümleriyle; proses endüstrileri ve enerji yatırımları için gerçek zamanlı performans yönetimini sağlayabilmekte, böylelikle duruş sürelerini azaltmakta, maliyetleri düşürmekte, herşeyden önemlisi üretim proseslerinin ve enerjinin sürdürülebilirliğini ve güvenilirliğini en yüksek seviyede tutmaktadır.

Gelişmiş Enerji Yönetim Sistemleri ile enerjinin dijital dönüşümü ve yükselişi kaçınılmaz bir gerçek halini almıştır. Burada enerji varlık yönetimi ön plana çıkmaktadır. Enerji varlık yönetimi, en düşük bakım maliyetiyle en yüksek sistem performansını elde etmek ve bu performansı iş, tarife ve yük bağlamına yerleştirmek için enerji kaynağı varlıklarını profillemeye ve değerlendirme sürecidir. Bu süreç, enerji üretimini en üst düzeye çıkarmaya, kesinti süresini en aza indirmeye, işletme & bakım maliyetlerini azaltmaya yardımcı olmaktadır. Bu sebepten ötürü özellikle yüksek gerilim trafo merkezlerindeki gerek primer gerekse sekonder ekipmanlar anlık olarak izlenmeli, kestirimci bakım faaliyetleri planlanmalı ve gerçekleştirilmelidir.

Sektörde faaliyet gösteren şirketler Üreticiler (OEM), Sistem Entegratörleri, EPC Firmaları ve Son Kullanıcılar olmak üzere 4 gruba ayrılmaktadır. **YEO** sistem entegratörü ve EPC firması olarak konumlanmaktadır. ABB'nin global çözüm ortağıdır ve yurtiçi ve yurtdışında çok sayıda güç sistemi projesinde yer almıştır.

5. Güç Sistemleri Çözümleri

Güç sistemleri elektrik gücünü sağlamak, aktarmak ve kullanmak için oluşturulan bir elektrik bileşenleri ağıdır. Elektrik şebekesi, genel olarak gücü sağlayan jeneratörlere, gücü üretim merkezlerinden yük merkezlerine taşıyan iletim sistemine ve gücü yakındaki evlere ve endüstrilere besleyen dağıtım sistemine bölünebilir. Trafo merkezleri, enerji iletim ve dağıtım hatları, Enerji Yönetim Sistemleri (Energy Management Systems – EMS), Şebeke Yönetim Sistemi (Distribution Management System – DMS), Network Manager SCADA (Supervisory Control and Data Acquisition) güç sistemlerinin önemli bileşenleridir.

Yüksek Gerilim Trafo Merkezleri elektrik enerjisinin, elektrik santrallerinden itibaren tüketicilere aktarılmasına kadar olan güç iletim zincirinde, üretim – iletim – dağıtım şebekeleri arasındaki bağlantı noktalarında yer alan tesislerdir. Bu merkezler, elektrik gerilimini yükselterek yükseltici trafo merkezi görevini yapabildiği gibi, elektrik gerilimini indirerek indirici trafo merkezi görevini de yapabilirler.



6. Elektrik, Kontrol ve Otomasyon Panolarının Üretimi

YEO'nun aşağıdaki alçak gerilim panolarını ürettiği bir pano üretim tesisi vardır.

- Ana Dağıtım Panoları
- Kompanzasyon Panoları,
- MCC Panoları
- PLC, DCS, RTU Panoları,
- Koruma & Kumanda Panoları

Üstlendiği tüm projelerdeki elektrik ve otomasyon panolarını kendi ekipleriyle dizayn edip bu tesiste üretmektedir.

ABB'nin resmi pano partneri olan **YEO**, tip test sertifikalı alçak gerilim panolarının imalatlarını yapabilmektedir.



7. Enerji ve Proses Endüstrilerine Teknolojik Ürün Satışı

YEO; ABB, Hitachi, Schneider, Rockwell, Huawei, PTC gibi dünya çapında sektöründe lider firmalarla uzun süreli çözüm ortaklıkları kurmuştur. Söz konusu şirketlerin proses entrümanları, frekans konvertörleri, PLC, haberleşme cihazları, RTU, SCADA ve benzeri teknolojik donanım ve yazılımlarının satışını gerçekleştirmektedir. Satış öncesi ürün seçimi ve konfigürasyonların oluşturulması ile satış sonrası teknik ve devreye alma desteği de vermektedir.



8. Güneş Enerjisi Santralleri Yapımı

Güneş enerjisi yeryüzünde en yaygın bulunan yenilenebilir enerji kaynaklarından biridir. Son dönemde gerçekleştirilen güneş enerjisi üretim ve depolama teknolojilerindeki ilerleme ile birlikte maliyetlerin hızlı bir şekilde düşmesi bu alandaki yatırımların sayısını artırmaktadır.

Hızlı bir şekilde büyüyen güneş enerjisi sektörü, devletlerin tüketicilere tanıdığı kendi enerjilerini üretme olanağı ve şebekelere bağlı olmayan ancak enerji ihtiyacı olan lokasyonlardaki off grid güneş enerjisi santralleri yatırımları pazarın itici güçleridir.

Anahtar Teslim Çözümler



Keşif, Analiz ve Fizibilite



Mühendislik ve Tasarım



Finans Çözümleri



Tedarik



Kurulum ve Devreye Alma



İşletme ve Bakım

YEO; yukarıdaki süreçleri kapsayan, gerek arazi tipi gerekse çatı üstü güneş enerjisi sistemlerini anahtar teslimi gerçekleştirmektedir.

YEO sektörde EPC olarak konumlanmaktadır. Yurt içi ve yurt dışında çok sayıda güneş enerjisi santrali projesi tamamlayan **YEO**, özellikle yürürlüğe giren çatı ve hibrit mevzuatları neticesinde güneş enerjisi santrali yatırımlarında oluşan potansiyeli değerlendirmek için ciddi pazarlama ve iş geliştirme çalışmaları yapmakta ve faaliyetlerini yoğun bir şekilde devam ettirmektedir.

SEKTÖRLER

3 kıtada 25 ülkede 200'den fazla projede görev alan **YEO**, Yenilenebilir Enerji, Su ve Atık Su, Maden ve Çimento, Petrol ve Gaz başta olmak üzere pek çok farklı sektörde faaliyetlerini yoğunlaştırmış, güçlü alan uzmanlığı ile entegre "Anahtar Teslim" çözümler sunmakla birlikte Türkiye'de ve yurtdışında çok sayıda proje gerçekleştirmektedir. **YEO**, faaliyet gösterdiği tüm sektörlerde fark yaratmak ve liderliğini sürdürmek için çalışmaktadır.

YEO aşağıdaki sektörlerde faaliyet göstermektedir:

1. Yenilenebilir Enerji Santralleri

- a. Güneş Enerjisi Santralleri
- b. Rüzgar Enerjisi Santralleri
- c. Biyokütle & Biyogaz Enerjisi Santralleri
- d. Jeotermal Enerji Santralleri

B. Enerji İletim ve Dağıtım Şebekesi

- a. Yüksek Gerilim Trafo Merkezleri (Substations)
 - Hava İzoleli Trafo Merkezleri (AIS)
 - Gaz İzoleli Trafo Merkezleri (GIS)
 - Mobil Trafo Merkezleri
 - Dijital Trafo Merkezleri

b. Enerji Şebekesi Kontrol Sistemleri (EMS, GMS, DMS, SCADA vb.)

c. Enerji Dağıtım Şebekesi Çözümleri

3. Su ve Atık Su Tesisleri

- a. Su İletim ve Dağıtım Şebekeleri
- b. Atık Su Arıtma Tesisleri
- c. İçmesuyu Arıtma Tesisleri
- d. Desalinasyon ve Demineralizasyon Tesisleri
- e. Pompa İstasyonları
- f. Sulama Sistemleri

4. Maden ve Çimento Tesisleri

- a. Altın Madenleri
- b. Bakır Madenleri
- c. Bor Madenleri
- d. Çimento Fabrikaları

5. Petrol ve Gaz Tesisleri

- a. On-Shore Platformlar
- b. Off-Shore Platformlar
- c. Rafineriler ve Petrokimya Tesisleri
- d. Depolama Tesisleri, Tank Çiftlikleri

6. Proses Endüstrisi

- a. Kimya
- b. Gıda
- c. İlaç
- d. Kağıt & Karton

1. Yenilenebilir Enerji

Yenilenebilir enerji, ülkelerin enerji ihtiyaçlarının yerli kaynaklarla karşılanması ve dışa bağımlılıklarının azaltılması açısından büyük önem arz etmektedir. Enerji kaynaklarının çeşitlendirilmesi, sürdürülebilir enerji kullanımının sağlanması ve çevreye verilen zararların en aza indirilmesi açılarından da son derece önemlidir.



Yenilenebilir enerji alanı **YEO**'nun orta ve uzun vadedeki stratejik planlamalarında önemli yer tutmaktadır. Bu alandaki iş geliştirme, araştırma, ürün ve çözüm üretme faaliyetleri yüksek konsantrasyon ile devam etmektedir.

a. Güneş Enerjisi Santralleri

Güneş enerjisi yeryüzünde en yaygın bulunan yenilenebilir enerji kaynaklarından biridir. Son dönemde gerçekleştirilen güneş enerjisi üretim ve depolama teknolojilerindeki ilerleme ile birlikte maliyetlerin hızlı bir şekilde düşmesi bu alandaki yatırımların sayısını artırmaktadır.

YEO'nun bu alandaki en önemli avantajı; keşif ve analiz, finans, mühendislik, tedarik, kurulum, ve devreye alma süreçlerini kapsayan, gerek arazi tipi, çatı üstü ve gerekse yüzer güneş enerjisi sistemlerini anahtar teslim gerçekleştirebilmesidir. **YEO** yurtiçi ve yurtdışında çok sayıda güneş enerjisi santrali yapımı projesinde yer almıştır. Özellikle yürürlüğe giren çatı ve hibrit mevzuatları ile birlikte güneş enerjisi santrali yatırımlarında ciddi bir potansiyel oluşmuştur ve **YEO** bu alandaki yatırımlarda faaliyetlerini yoğun bir şekilde devam ettirmektedir. Bununla birlikte özellikle Avrupa pazarı başta olmak üzere sektörde ciddi anlamda büyümeyi hedeflemektedir.

b. Rüzgar Enerjisi Santralleri

Rüzgar projeleri büyük ve kompleks yapılardır. Ancak elektrik ekipmanlarının ve ilgili koruma cihazlarının düzgün çalışması ve güvenilirliği, doğrudan kullanılan elektrik ekipmanlarının ürün ve montaj kalitesine bağlıdır.

YEO rüzgar enerjisi sektöründe aşağıdaki iş kalemlerini içerecek şekilde elektrifikasyon, kontrol sistemleri ve inşaat alanlarında hizmet vermektedir;

- ENH (Enerji Nakil Hattı) & EİH (Enerji İletim Hattı)
- Yüksek gerilim trafo merkezi
- Kontrol ve kumanda binası inşaatı
- Rüzgar parkı orta gerilim kablolama
- Rüzgar izleme ve tahmin merkezi ile haberleşme
- Uzaktan izleme, işletme, üretim optimizasyonu yazılımları

YEO'nun yüksek gerilim trafo merkezleri ile enerji şebekesindeki otomasyon ve dijitalizasyon konusundaki bilgi birikimi ve deneyimi ve rüzgar enerjisi santralleri projelerinde ihtiyaç duyulan teknolojik altyapıyı kendi bünyesindeki mühendislik gücü ile çözebilmesi bu alandaki en önemli avantajlarından biridir.

c. Biyokütle & Biyogaz Enerjisi Santralleri

YEO, biyogaz & biyokütle enerji santrallerinde elektrifikasyon (orta gerilim ve alçak gerilim altyapısı, uzaktan izleme optimizasyonu), otomasyon (kontrol sistemi & SCADA), enstrümantasyon (debi, basınç, seviye, sıcaklık, analitik ölçümler) alanlarında dizayn, tedarik, montaj ve devreye alma çalışmalarını tek elden yapabilme avantajı sunmaktadır. **YEO**, son yıllarda çok sayıda biyogaz & biyokütle projesinde görev almış ve başarı ile tamamlamıştır. Bu sayede karbondioksit emisyonunun engellenmesine katkıda bulunmaktadır.

d. Jeotermal Enerjisi Santralleri

YEO jeotermal enerji sektöründe elektrifikasyon, enstrümantasyon ve kontrol sistemleri alanlarında aşağıdaki hizmetleri sunmaktadır.

- Santral otomasyonu (buhar türbini kontrolü, yardımcı üniteler)
- Jeneratör uyarma, koruma, senkronizasyon

- Motor kontrol panoları (frekans konvertörleri, yumuşak yolvericiler, yıldız-üçgen, direkt yolverme)
- Re-enjeksiyon pompaları ve soğutma fanları için enerji verimliliği uygulamaları
- Enstrumantasyon (debi, basınç, seviye, sıcaklık, analitik ölçümler)
- Yüksek gerilim trafo merkezi
- Uzaktan izleme ve optimizasyon

YEO'nun hem proses otomasyonu hem de elektrifikasyon konusundaki bilgi birikimi ve deneyimi, jeotermal enerji santrallerindeki elektrik otomasyon projelerinde; dizayn, tedarik, montaj ve devreye alma çalışmalarını tek elden yapabilme avantajı sunmaktadır.

2. Enerji İletim ve Dağıtım Şebekeleri

Ülkelerin elektrik tüketimleri ekonomik büyümelerini belirleyen önemli unsurlardan biri olarak kabul edilir. Bununla birlikte, elektrik iletim ve dağıtım şebekelerinin de artan enerji ihtiyacını güvenilirlik ve sürdürülebilirlik ilkeleri ile karşılayabilmesi gerekmektedir.

YEO, trafo merkezleri ve enerji iletim ve dağıtım hatlarının yapımında elektrifikasyon, otomasyon ve endüstriyel haberleşme ile güvenilir güç iletimi ve dağıtımını sağlamak için EMS (Enerji Yönetim Sistemi), GMS (Enerji Üretim Sistemi), APM (Varlık Performans Yönetimi) gibi birinci sınıf çözümler sunmaktadır.



a. Yüksek Gerilim Trafo Merkezleri (Substations)

Yüksek Gerilim Trafo Merkezleri elektrik enerjisinin, elektrik santrallerinden itibaren tüketicilere aktarılmasına kadar olan güç iletim zincirinde, üretim – iletim – dağıtım şebekeleri arasındaki bağlantı noktalarında yer alan tesislerdir. Bu merkezler, elektrik gerilimini yükselterek yükseltici trafo merkezi görevini yapabildiği gibi, elektrik gerilimini indirerek indirici trafo merkezi görevini de yapabilirler.

YEO, 110kV'dan 500kV'a kadar geniş bir aralıktaki yüksek gerilim trafo merkezlerinde dizayn & mühendislik, tedarik, inşaat, montaj, test ve devreye alma süreçlerini kapsayan anahtar teslim yapım hizmeti vermektedir.

Hava İzoleli Trafo Merkezleri, primer ekipmanlar olarak adlandırılan güç trafosu, kesici, ayırıcı, akım-gerilim trafoları, parafudur ile sekonder ekipmanlar olarak adlandırılan koruma & kontrol röleleri, SCADA Sistemi, RTU ve haberleşme sistemi, AC/DC panolar ve kumanda binasından oluşmaktadır.

Trafo merkezleri büyük ve kompleks yapılardır. Güvenilir bir trafo merkezi doğru bir mühendislik ve proje yönetiminden başlamak üzere, primer ve sekonder ekipman kalitesine ve etkin bir şantiye yönetimi ile montaj kalitesine bağlıdır.

YEO, tüm dizayn, elektrik, mekanik ve inşaat işlerini kendi bünyesindeki bilgi birikimi yüksek ekipler ile yapabilmektedir. **YEO**'yu rakiplerinden farklı kılan en önemli hususlardan biri bünyesinde inşaat konusunda uzman kadrolarının bulunmasıdır.

Üst düzey yalıtım özelliğine sahip Gaz İzoleli Trafo Merkezleri (GIS), Hava İzoleli Şalt Sahalarına (AIS) göre çok daha az yer kaplaması sebebi ile tercih edilmektedir. Gaz İzoleli Şalt Sahaları (GIS), SF6 gazı ile izole edilen metal kaplı, iyi bir şekilde muhafaza edilmiş yeni teknolojilerle tasarlanmaktadır. Bu sistemlerdeki kesiciler, ayırıcılar, akım-gerilim transformatörleri ve metal muhafazalar SF6 gazı içerisinde yer almaktadır.



Bakım onarımları düzenli yapılırsa tesisin çalışma ömrü diğer şalt tesislerine göre çok daha uzun olmaktadır. Düşük bakım maliyeti ve hızlı kurulum yapılması nedeniyle sıkça tercih edilmektedir.

YEO, 400kV gerilim seviyesine kadar Gaz İzoleli Trafo Merkezlerinin tüm detay mühendislik çalışmaları da dahil olmak üzere anahtar teslimi kurulumunu gerçekleştirmektedir. Dünyanın alanında önde gelen üreticilerinin ekipmanlarını kullanarak bir çok üst düzey proje gerçekleştirdiğinden dolayı, müşterilerinden gelecek marka ve model taleplerini rahatlıkla karşılayabilmektedir. **YEO**'nun markadan bağımsız çözüm sunabilme kabiliyeti, bu sektöre de en doğru teknik çözümü en rekabetçi bir şekilde sunma imkanı vermektedir.

Mobil trafo merkezleri tesislerin enerji ihtiyacını karşılamak için taşınabilir platformlar üzerinde imal edilen trafo ve dağıtım merkezleridir.

YEO, projenin özel teknik gereksinimlerini karşılayacak şekilde dizayn edilmiş; treyler, platform, vagon ve gemi üzerinde çözümleri ile hizmet vermektedir. **YEO**'nun her bir projede istenilen teknik gereksinimlere özel esnek çalışma yapabilme kabiliyeti bu alandaki en önemli avantajıdır.

b. Dijital Trafo Merkezi Çözümleri

Yüksek gerilim trafo merkezlerinde ekipmanlar arası bağlantılar için genellikle kilometrelerce sinyal kabloları kullanılmaktadır. Bu yöntem bir trafo merkezi ortamında operatörlere ve ekipmanlara yönelik olası hayati güvenlik risklerini içermekle birlikte arıza kaynağı oluşturur ve pahalı test & bakım işlemlerine sebebiyet verir. Dijital trafo merkezleri, iletim ve dağıtım şebekelerinde varlık yönetimi ile kestirimci bakım faaliyetlerinin planlanmasını böylelikle sorunların ortaya çıkmadan önce tespit edilmesini sağlar. Çok fazla miktarda veri gerçek zamanlı olarak kullanılabilirdiği için şebeke bütünlüğü sağlanarak elektrik kesintileri azaltılır.

YEO, dijital trafo merkezlerinde dizayn ve mühendislik çalışmaları, IEC61850 iletişim protokolü ile haberleşme altyapısının kurulması, SCADA sisteminin teşkil edilmesi, varlık yönetimi entegrasyonu uygulamaları yapmaktadır.

c. Enerji Şebekesi Kontrol Sistemleri

Gelişmiş Enerji Yönetim Sistemleri ile enerjinin dijital dönüşümü ve yükselişi kaçınılmaz bir gerçek halini almıştır. Burada enerji varlık yönetimi ön plana çıkmaktadır. Enerji varlık yönetimi, en düşük bakım maliyetiyle en yüksek sistem performansını elde etmek ve bu performansı iş, tarife ve yük bağlamına yerleştirmek için enerji kaynağı varlıklarını profillemeye ve değerlendirme sürecidir. Bu süreç, enerji üretimini en üst düzeye çıkarmaya, kesinti süresini en aza indirmeye, işletme & bakım maliyetlerini azaltmaya yardımcı olmaktadır.

YEO, sürekli değişen arz talep dengesindeki enerji akışını doğru bir şekilde kontrol edebilmek için enerji santralleri, trafo merkezleri, enerji iletim ve dağıtım hatları gibi enterkonnekte şebekeyi oluşturan tüm bileşenleri tek bir merkezden izleme ve kontrol etme imkanı sunan kontrol, kumanda ve veri toplama sistemi (SCADA), enerji yönetim sistemi (EMS), generatör kontrol sistemi (GMS) çözümleri üretmektedir.

YEO'nun kurmuş olduğu sistemler yapay zeka algoritmalarını kullanarak, geçmiş verilerle şebekenin mevcut durumunu karşılaştırıp, analiz edip yakın gelecekteki talep için yaklaşımda bulunabilmekte, coğrafi ve mevsimsel koşulları değerlendirerek yenilenebilir enerji santrallerinin üretimlerinde gerçeğe en yakın tahminleri gerçekleştirebilmekte ve konvansiyonel enerji üretim tesisleri ile birlikte tüm enerji şebekesinin en verimli noktada, en düşük maliyetle ve en güvenilir seviyede çalışmasını sağlamaktadır.

YEO'nun, dünyada bu alanda önde gelen üreticiler ile kurduğu partnerlikler ve geliştirdiği çözümler ile ülkelerin enerji sistemlerinin güvenilirliğine, sürdürülebilirliğine ve yüksek verimliliğinin sağlanmasına katkıda bulunabilmesi en önemli avantajıdır.





d. Enerji Dağıtım Şebekesi Çözümleri

Enerji dünyasında dönüşümlere yol açan küresel mega trendler sonucunda dağıtım şirketleri, hem operasyonlarını maksimum düzeyde sürdürmek hem de müşterilerine güvenilir enerji sağlamak için yenilik yapma zorunluluğu ile karşı karşıya kalmışlardır.

YEO, elektrik dağıtım şebekelerindeki orta gerilim merkezlerinin uzaktan izlenmesi, arızanın anlık olarak tespiti, uzaktan manevra yapılabilmesi, arıza & bakım ekiplerinin en hızlı bir şekilde sahaya sevk edilmesi için SCADA (Supervisory Control and Data Acquisition), DMS (Distribution Management System), OMS (Outage Management System) çözümleri sunmaktadır. SCADA sistemi hali hazırda kurulu dağıtım şebekeleri için dağıtım merkezlerinin SCADA sistemine entegrasyonunu sağlamaktadır.

YEO, elektrik dağıtım şebekelerinde oluşan harmoniklerin ve reaktif güç akışından kaynaklanan güç kalitesi problemlerinin ortadan kaldırılması amacıyla statik VAR kompanzastörü (SVC), manyetik kontrollü reaktör (MCR), statik kompanzator (STATCOM) ve aktif güç filtreleri (APF) gibi çözümler sunmaktadır.

YEO, elektrik dağıtım şebekelerinde arz talep dengesinde oluşabilecek dengesizliklerde; kısa süreli güç desteği ile ani gerilim dalgalanmaları ve frekans bozulmalarının önüne geçmeyi sağlayan enerji depolama çözümleri de sunmaktadır.

YEO, gerek yurtiçinde gerekse yurtdışında bu alanda birçok projeyi başarı ile tamamlamıştır.

3. Su & Atık Su Tesisleri

Dünya Bankası, çoğunlukla gelişmekte olan ülkelerdeki 2,8 milyar insanın, su talebinin arzı aştığı yüksek su stresinden etkilenen bölgelerde yaşadığını tahmin ediyor. 2030 yılına kadar, küresel su ihtiyacının bugünkü su arzı seviyelerinin %40 üzerinde olacağı beklenmektedir. Ayrıca dünyada henüz yaklaşık 2 milyar insan temiz suya ulaşamamaktadır. Tüm bu nedenlerden dolayı suyun kaynağından başlayarak kullanıldığı son noktaya kadar olan tüm proseslerin ve döngünün izleme ve kontrolü için otomasyon ve akıllı su yönetim sistemlerine ihtiyaç her geçen gün artmaktadır. Daha temiz, daha güvenilir ve daha verimli su tesisleri ve şebekeleri inşaa edebilmek için otomasyon teknolojileri önemli bir rol üstlenmektedir.

YEO tüm bu otomasyon sistemlerini ve akıllı su yönetim sistemlerini sunmakla ve uygulamakla birlikte, aynı zamanda su tesislerinde her türlü gerilim seviyesindeki elektrifikasyon işlerini de anahtar teslimi gerçekleştirmektedir.

Gelişmekte olan ülkelerde su kayıp kaçaklarını azaltmaya yönelik daha otomasyonel ve dijital çözümler ön plana çıkarken, suya ulaşımında sıkıntısı olan ülkelerde yüksek miktarda altyapı yatırımları olması beklenmektedir.

Uzun yıllardır çok sayıda ulusal ve uluslararası öneme sahip su projelerinde yer alan YEO, su ile ilgili aşağıdaki proseslerin tamamına yönelik anahtar teslimi elektrifikasyon ve otomasyon çözümleri sunmaktadır.

- Su İletim ve Dağıtım Şebekeleri
- Atıksu Arıtma Tesisleri
- İçmesuyu Arıtma Tesisleri
- Desanilasyon ve Demineralizasyon Tesisleri
- Pompa İstasyonları
- Sulama Sistemleri

YEO; ABB, Schneider ve Rockwell gibi dünya çapında lider firmalarla işbirliği yapmakta, bu firmaların sunmuş olduğu ürün ve çözümleri kullanmaktadır.

YEO, su sektöründe kazanmış olduğu tecrübeleri kullanarak, yurtiçi ve yurtdışı pazarlardaki önemli projelere dahil olmayı hedeflemekte ve halihazırda bir çok su projesinde yer almaktadır.





4. Maden ve Çimento Tesisleri

Artan talep nedeniyle madencilik sektörü sürekli bir büyüme içerisinde. Gelişen teknolojiler ve dijitalizasyon ile birlikte enerji ve üretim verimliliğini artıran, işletme hatalarını azaltan, hataların bulunmasını ve doğru karar verilmesini kolaylaştıran, bakım maliyetlerini azaltan otomasyon yazılımı ve uygulamaları ön plana çıkmaktadır. Maden & çimento tesislerinde diğer bir önemli konu da enerji tüketimlerinin çok fazla olması ve bazılarının elektrik şebekelerine uzak olması ya da şebekelerin yeterli kalitede olmamasıdır. Bu tarz durumlar için son zamanlarda enerji depolama sistemlerine sahip yenilenebilir enerji çözümleri ön plana çıkmaktadır.

YEO maden & çimento tesislerinin ve proseslerinin gerektirdiği her türlü elektrifikasyon, yüksek gerilim trafo merkezleri, e-house çözümleri, otomasyon, dijitalizasyon, veri analitiği ve kestirimci bakım çözümlerini dizayn ve mühendislik hesaplamaları da dahil olmak üzere tek elden sunabilmektedir. Bugüne kadar farklı maden & çimento proseslerinde edinmiş olduğu tecrübe ve referanslar ile dünyanın farklı coğrafyalarında ve ülkemizde planlanan çeşitli maden & çimento yatırımlarını takip etmekte ve bazılarında da halihazırda görev almaktadır.

5. Petrol & Gaz Tesisleri

Her ne kadar dünya yenilenebilir enerjiye doğru yönelse de küresel nüfus artışı, gelişmekte olan ülkelerin elektrikleştirilmesi ve bu ülkelerin vatandaşlarının modern olanaklara duyduğu arzu ve satın alma gücünün artışı; petrokimya, elektrik üretimi ve yakıt talebini desteklemektedir. Dolayısıyla petrol ve gaz, enerji piyasasındaki önemini korumakta ve küresel ekonomide etkili bir rol oynamaya devam etmektedir. Petrol ve gaz üretimi ve dağıtımıyla ilgili süreçler ve sistemler oldukça karmaşıktır, sermaye yoğun ve yüksek güvenli teknolojiyi gerektirir. Petrol ve gaz sektöründeki üretim zinciri, arama, sondaj ve yüzeye çıkarma işlemleri (yukarı akış - upstream), nakliye ve depolama işlemleri (orta akış - midstream) ve bitmiş ürünün rafine edilmesi ve pazarlanması (aşağı akış - downstream) olmak üzere 3 bölüme ayrılmaktadır. Petrol ve gaz tesisleri de aşağıdaki ana başlıklar altında toplanabilir.

- On-shore platformlar
- Off-shore Platformlar
- Rafineriler ve Petrokimya Tesisleri
- Depolama Tesisleri, Tank Çiftlikleri

YEO, petrol ve gazın çıkarılması, depolanması ve rafinerilerde ve petrokimya tesislerinde işlenmesi süreçlerinin tamamında performansı artırmak ve riski azaltmak için anahtar teslim elektrifikasyon, otomasyon, dijitalizasyon ve mühendislik hizmetleri sunmaktadır. Petrol ve gaz prosesleri yüksek derecede tehlikeli prosesler olduğundan yüksek derecede güvenli çözümler ile SIL (Safety Integrity Level – Güvenlik Bütünlük Seviyesi) seviyesi 3 veya 4 olan otomasyon ve kontrol sistemleri ile ekipman kullanımını gerektirir. **YEO** off-shore petrol ve gaz platformlarında yüksek güvenli kontrol sistemleri (High Integrity SCADA ve CPU), yangın & gaz algılama ve koruma sistemleri konusunda çok sayıda projede görev almıştır. Ayrıca petrol ve gaz tesislerinin siber saldırılara karşı güvenliği de oldukça önemlidir. Bu nedenle tüm koruma ve kontrol sistemlerinin dışardan gelecek olan siber saldırılara karşı ciddi bir IT altyapısıyla korunması gerekmektedir.

YEO sahip olduğu tecrübe ve referanslarla Türkiye ve Dünya pazarındaki petrol ve gaz yatırımlarını takip etmekte ve sektördeki payını arttırmayı hedeflemektedir.





6. Proses Endüstrileri

YEO, proses endüstrisi alanındaki uzmanlığı ile çok disiplinli mühendislik becerilerinin birleşimi sayesinde müşterilerine kimya, gıda, ilaç, kağıt & karton gibi sektörlerde akışkan transferi, yüksek sıcaklık ve basınç yönetimi, ısıtma & soğutma, dolum & dozaj, karıştırma ve reçete proseslerinde yüksek katma değerli çözümler sunmaktadır.

Sektörde faaliyet gösteren önemli şirketler arasında; ABB, Schneider Electric, SIEMENS, Rockwell Automation, Honeywell, Yokogawa Electric, Emerson Electric, General Electric, Mitsubishi Electric Corporation, Phoenix Contact ve Wago, sayılabilir. Türkiye’de bu sayılan şirketlerin bazılarının ülke ofisleri ve çözüm ortakları bulunmaktadır.

YEO, kurulduğu günden beri proses endüstrisi alanında sürekli faaliyet gösterdiği için özel bir avantaja sahiptir. **YEO** yukarıda sayılan ABB, Schneider Electric, SIEMENS, Rockwell Automation gibi sektörün önde gelen üreticilerinin ekipmanlarını kullanarak birçok üst düzey proje gerçekleştirdiğinden dolayı, müşterilerinden gelecek marka ve model taleplerini rahatlıkla karşılayabilmektedir. **YEO**’nun markadan bağımsız çözüm üretme kabiliyeti, en doğru teknik çözümü en rekabetçi şekilde sunma imkanı vermektedir.

ÇÖZÜM ORTAKLARI

YEO, en iyi çözümler için alanında en uzman iş ortaklarıyla çalışarak kalite hizmet ve memnuniyet sunuyor. Güçlü çözüm ortaklarıyla daha az karmaşık, toplam maliyeti daha az olan ve daha fazla verimli çözümler sağlıyor. Global güçlü firmalarla stratejik partnerlikler gerçekleştirmeye devam ederek daha da güçlü büyüyoruz. Şirketin çözüm ortakları aşağıda sıralanmıştır:

HITACHI ABB

HITACHI ABB

Hitachi Güç Şebekeleri, 90 ülkede yaklaşık 36.000 kişiyi istihdam eden, yaklaşık 250 yıllık birleşik bir mirasa sahip küresel bir teknoloji lideridir. Merkezi İsviçre'de bulunan işletme, müşterilerine sürdürülebilir mobilite, enerji şebekesinin yönetimi, enerji depolama ve veri merkezleri gibi yüksek teknoloji gerektiren alanlarda hizmet vermektedir. Daha güçlü, daha akıllı ve daha yeşil bir şebeke sağlamak için öncü dijital teknolojiler geliştirmektedir.

YEO; Hitachi Power Grids firmasının partneri olarak güç şebekesi endüstri ve altyapı projelerinde müşterilerine sürdürülebilir enerji altyapısının kurulumunda ve işletilmesinde hizmet vermektedir.

ABB

ABB

ABB, daha üretken ve sürdürülebilir bir gelecek için toplumun ve endüstrinin dönüşümüne yön veren öncü bir küresel teknoloji şirkettir. ABB'nin elektrifikasyon iş kolu, trafo merkezinden prize kadar güvenli, akıllı ve sürdürülebilir elektrifikasyon sağlayan geniş bir yelpazede ürün, dijital çözüm ve hizmet portföyü sunmaktadır. Sunulanlar arasında elektrikli araç (EV) altyapısı, solar invertörler, modüler trafo merkezleri, dağıtım otomasyonu, güç koruması, kablolama aksesuarları, şalt pano ve hücreleri, anahtarlama donanımı, kablolama, algılama ve kontrol dahil alçak ve orta gerilim için dijital ve bağlantılı inovasyonlar yer almaktadır.

ABB'nin proses otomasyonu iş kolu, proses ve hibrit endüstrileri için endüstriye özgü entegre otomasyon, elektrifikasyon ve dijital çözümler, kontrol teknolojileri, yazılım ve gelişmiş hizmetler, ayrıca ölçüm ve analizler ile denizcilik ve turboşarj teknolojileri gibi geniş bir yelpazede çözümler sunmaktadır. Dünya pazarlarında proses otomasyonunda 2. sıradadır. ABB'nin hareket iş kolu, dünyanın en büyük sürücü ve motor tedarikçisidir. Müşterilerine tam seri elektrikli motor, jeneratör, sürücü ve servis yelpazesinin yanı sıra, mekanik güç iletim ürünleri ve entegre dijital güç aktarım sistemi çözümleri sunmaktadır.

ABB yaklaşık 144.000 çalışanı ile 100'ün üzerinde ülkede faaliyet göstermektedir. 2019 verilerine göre 28 Milyar ABD Doları seviyesinde ciroya ulaşmıştır.

Schneider Electric

SCHNEIDER ELECTRIC

Schneider Electric, verimlilik ve sürdürülebilirlik için enerji ve otomasyon dijital çözümleri sağlayan çok uluslu bir Fransız şirkettir. Enerji teknolojilerini, gerçek zamanlı otomasyonu, yazılımı ve hizmetleri birleştirerek evleri, binaları, veri merkezlerini, altyapıyı ve endüstrileri ele alır. Şirket 100'den fazla ülkede faaliyet göstermekte ve 135.000'den fazla çalışanı bulunmaktadır.

Rockwell Automation

ROCKWELL AUTOMATION

Rockwell Automation, Amerikalı endüstriyel otomasyon ve bilgi teknolojisi sağlayıcısıdır. Merkezi Milwaukee, Wisconsin'de bulunan Rockwell Automation, 23.000'den fazla çalışana ve dünya çapında 100'den fazla ülkede müşterilere sahiptir. Endüstriyel otomasyon, dijitalizasyon, endüstriyel analitik, siber güvenlik, sürücüler ve motorlar, orta gerilim çözümleri, güç kalitesi ve enerji yönetimi gibi alanlarda çalışmaktadır.



PTC

PTC, 1985 yılında kurulan ve merkezi Boston, Massachusetts'te bulunan bir Amerikan bilgisayar yazılım ve hizmetleri şirkettir. Küresel teknoloji şirketinin 30 ülkedeki 80 ofisinde 6.000'den fazla çalışanı, 1.150 teknoloji ortağı ve 1 milyar ABD Doları'nın üzerinde geliri vardır. Şirketlerin ürünlerini ve hizmetlerini farklılaştırmasına, operasyonel mükemmelliği geliştirmesine ve iş gücü üretkenliğini artırmasına olanak tanıyan artırılmış gerçeklik, endüstriyel IoT ve dijital çözümleri sunmaktadır.



HUAWEI

Huawei Technologies Co., Ltd., Shenzhen, Guangdong merkezli çok uluslu Çinli bir teknoloji şirkettir. Telekomünikasyon çözümleri ile tüketici elektroniği başlıca çalışma alanları arasındadır. **YEO**, geniş bir çözüm ve hizmet yelpazesi sunan Huawei ile endüstriyel haberleşme ve network çözümleri ile solar inverter alanlarında partnerlik yapmaktadır.



SUNGROW POWER

Sungrow Power Supply Co., Ltd ("Sungrow"), Aralık 2020 itibarıyla dünya çapında kurulu 154 GW ile dünyanın en güvenilir invertör markasıdır. 1997 yılında Üniversite Profesörü Cao Renxian tarafından kurulan Sungrow güneş enerjisi araştırma ve geliştirmesinde liderdir. Endüstrideki en büyük özel AR-GE ekibine sahip kamu ticari ve konut uygulamaları için PV invertör çözümleri ve enerji depolama sistemleri sunan geniş bir ürün portföyü ve ayrıca uluslararası kabul görmüş yüzey PV tesisi çözümleri vardır. PV alanında 24 yıllık güçlü bir geçmişe sahip olan Sungrow, 150'den fazla ülkede enerji kurulumları gerçekleştirmektedir.

Güneş enerjisi endüstrisinde yenilik lideri olarak Sungrow, 1.800'ün üzerinde çalışandan oluşan dinamik bir AR-GE ekibine sahiptir. Şirket ayrıca UL, CSA, TÜV Rheinland ve TÜV SÜD tarafından onaylanmış kendi kurum içi test merkezine yatırım yapmıştır. Sungrow 2019 yılında dünyanın en büyük inverter fabrikasını kurmuştur. Şirketin küresel yıllık üretim kapasitesi, 10 GW Hindistan fabrikası dahil olmak üzere 90 GW'a ulaşacaktır. **YEO**, geniş bir çözüm ve hizmet yelpazesi sunan Sungrow ile arazi ve çatı tipi ile yüzey güneş enerji santralleri alanlarında partnerlik yapmaktadır.



RECOM

Küresel güneş enerjisi endüstrisinde dikkate değer bir varlığa sahip, Fransa merkezli bir yenilenebilir enerji şirkettir. Recom, yıllık 750 MW üretim kapasitesi ve 90 ülkede 2 GW üzerinde güneş paneli satışı ile dünya çapında bir güneş paneli üreticisidir. **YEO**, geniş bir çözüm ve hizmet yelpazesi sunan Recom ile arazi ve çatı tipi ile yüzey güneş enerji santralleri alanlarında partnerlik yapmaktadır.



ISIFLOATING

Dünyadaki en kaliteli, dayanıklı ve uygun maliyetli yüzey güneş sistemlerini üreten şirketlerden biridir. Eşsiz ve patentli teknolojisi, su yüzeyinin kısmen veya tamamen kaplanmasına izin verir. Sulama veya endüstriyel havuzlarda, rezervuarlarda, hidroelektrik veya su arıtma tesislerinde, maden göllerinde uygulanabilmektedir. **YEO**, geniş bir çözüm ve hizmet yelpazesi sunan Isifloating ile yüzey güneş enerjisi santralleri alanlarında partnerlik yapmaktadır.

03 Faaliyetler

2018 Yılı Faaliyetleri	44-45
2019 Yılı Faaliyetleri	45-46
2020 Yılı Faaliyetleri	46-47
2021 Q1 Faaliyetleri	48-49

–
03

Faaliyetler

2018 YILI FAALİYETLERİ

Sektörlere Göre Projeler

2018 - Yenilenebilir Enerji Santralleri

2018 yılında, **YEO** İstanbul Büyükşehir Belediyesinin Silivri Seymen'deki çöp depolama tesislerinde çöp gazından enerji üretim santrali yatırımında görev almıştır. Her biri **1.4MW** gücünde **18 adet** gaz motorunun bulunduğu tesisin tüm elektrik & otomasyon işleri başarı ile tamamlanmıştır. Santralin hemen yanına kurulan **50MVA** gücündeki **154kV** trafo merkezi vasıtası ile enterkonnekte şebekeye bağlanılmıştır. Bu projede sunulan dijital çözümler ile yalın bir cihazdan başlayarak buluta (cloud) dahil olan otomasyon altyapısı, yatırımcının daha çok bilgiye anlık olarak ulaşabilmesi ile birlikte daha verimli bir işletmeye imkan sağlamıştır. **52 gaz** motoruna kadar genişlemesi planlanan tesis **277.000 ton CO2** salınımının önüne geçecektir.



2018 - Enerji İletim & Dağıtım Şebekesi

2018 yılında, **YEO** Azerbaycan'ın enerji altyapısında ciddi projeler üstlenmeye başlamıştır. Azerişik'da (Azerbaycan Elektrik Dağıtım Şirketi) Terter **110kV** Trafo Merkezi, Bilasuvur **110kV** Trafo Merkezi ve Azerenerji'de (Azerbaycan Enerji İletim Şirketi) Zabrat **110kV** Trafo Merkezi, **8. km 110kV** Trafo Merkezi, IES Termik Santrali **500kV** Trafo Merkezi, Abşeron **330kV** Trafo Merkezi projelerine başlanmıştır.

2018 - Maden & Çimento Tesisleri

YEO 2018 yılında Konya'da **5000 ton/gün** kapasiteli çimento fabrikasının elektrik & otomasyon işlerinin yapımını anahtar teslimi tamamlamıştır. Söz konusu proje, yüksek gerilim enerji iletim hattı, trafo merkezi ve fabrikanın tüm elektrik & otomasyon altyapısını içermesi açısından **YEO**'nun kuruluşundan beri edindiği tüm teknik ve yönetsel becerilerini ve tecrübelerini ortaya koyduğu bir çalışma olmuştur.

2018 - Su & Atıksu Tesisleri

Passavant Energy & Environment GmbH ile Filistin'in Batı Şeria Bölgesindeki Tayasir Atıksu Arıtma Tesisi Projesinde gerçekleştirilen başarılı çalışmalar sonucunda söz konusu şirket ile yine Alman Kalkınma Bankası (KfW) tarafından finanse edilen Filistin'in Gazze Bölgesindeki Wadi Gaza Atıksu Arıtma Tesisi & Pompa İstasyonu Projesinin elektrik otomasyon işleri için 2018 yılında sözleşme imzalanmıştır.

2018 yılında, IPA Avrupa Birliği Katılım Öncesi Yardım Fonu tarafından finanse edilen Kütahya Atıksu Arıtma Tesisi Projesinde Acciona Agua (İspanya) – Arbiogaz (Türkiye) Ortaklığı ile birlikte çalışılmış ve elektrik otomasyon işleri başarı ile tamamlanmıştır.



2018 - Petrol & Gaz Tesisleri

YEO SOCAR'a (Azerbaycan Devlet Petrol Şirketi) açık deniz petrol platformlarında yedekli (redundant) Proses Kontrol, SIL 3 Derece Yangın ve Gaz Kontrol (F&G) ve Acil Durdurma (ESD) Sistemleri alanlarında hizmet vermektedir. 2018 yılında devreye aldığı Platform 10 Enstrümantasyon ve Kontrol Sistemi (I&C) ile Yangın ve Gaz Kontrol Sistemi (F&G) Projesi sonrasında Platform 18 Projesinin çalışmalarına başlamıştır.



2018 - Proses Endüstrisi

YEO, 2018 yılında İstanbul Kartal'daki aeresol dolum tesislerinde yeni mikser sisteminin elektrik otomasyon işlerini başarı ile tamamlamıştır.

2019 YILI FAALİYETLERİ

Partnerlikler

Otomasyon ve enformasyon teknolojileri konusunda dünyanın önde gelen şirketlerinden olan Amerika merkezli **Rockwell** firması ile **partnerlik sözleşmesi** imzalandı.

Bilgi ve iletişim teknolojileri konusunda dünyanın önde gelen şirketlerinden olan Çin merkezli **Huawei** firması ile partnerlik sözleşmesi imzalandı.

Ödül ve Başarılar

YEO, TET - Elektrik ve Elektronik İhracatçıları Birliği'nin İhracat Onur Listesi'nde ilk 100'de yer almıştır.



Sektörlere Göre Projeler

2019 - Yenilenebilir Enerji Santralleri

2019 yılında Ukrayna'nın Jitomir bölgesindeki **11 MW**'lık Malyn Güneş Enerjisi Santrali Projesini başarı ile tamamlamış, güneş enerjisi alanında yurt dışında da iş yapabilme becerilerini ortaya koymuştur.

YEO aynı yıl içerisinde Filistin'in Gazze Bölgesindeki Wadi Gaza Atıksu Arıtma Tesisinde **3MW** gücünde güneş enerjisi santralinin kurulumunu gerçekleştirmiştir. Söz konusu proje, gaz motoru, dizel jeneratör, elektrik şebekesi ve güneş enerjisi santralinin birbirlerine entegre çalıştığı son derece komplike bir çalışma olmuştur.

2019 - Enerji İletim & Dağıtım Şebekesi

2019 yılı içerisinde Azerbaycan'ın enerji güvenliğini sağlayacak olan ve günümüz trenlerinden dijitalizasyon, veri analitiği, ileri düzey raporlama içeren Ulusal Yük Tevzi Merkezi projesi için Azerenerji ile sözleşme imzalamıştır. Söz konusu proje kapsamında **21** Enerji

Santrali & **72** Trafo Merkezi & **249** Dağıtım Merkezi için Enerji Şebekesi İzleme ve Kontrol Sistemi teşkil edilmektedir. Yük Tevzi Merkezi, Yedek Kontrol Merkezi, **7** ayrı Bölgesel Kontrol Merkezi ile **342** lokasyondan oluşan projede kontrol, kumanda ve veri toplama sistemi (SCADA), Enerji Yönetim Sistemi (EMS), Generatör Kontrol Sistemi (GMS) tesis edilmiş olup tüm detay mühendislik, tedarik, montaj, test, devreye alma, eğitim, işletme ve bakım faaliyetleri **YEO** tarafından gerçekleştirilmiştir. **YEO**, bu projeden edindiği uluslararası yeterlilik ile farklı ülkelerin enerji güvenliği için gelecekte gerçekleştireceği yatırımlarda ciddi sorumluluklar üstlenmeyi planlamaktadır.

2019 yılında Azerenerji ile imzalanan Nizami **220kV** GIS Trafo Merkezi Projesi, **YEO**'nun Gaz İzoleli Yüksek Gerilim Trafo Merkezi alanındaki ilk projesi niteliğini taşımaktadır. **YEO**, aynı yıl Azerişik'da (Azerbaycan Elektrik Dağıtım Şirketi) Bayramzade **110kV** Trafo Merkezi, Buzovna **110kV** Trafo Merkezi ve KEGOC'da (Kazakistan Elektrik Şebekesi İşletme Şirketi) Nomad **220kV** Trafo Merkezi Projesini tamamlamıştır.

2019 - Su & Atıksu Tesisleri

YEO 2019 yılında Alman Kalkınma Bankası (KfW) tarafından finanse edilen Filistin'in Batı Şeria Bölgesindeki Tayasir Atıksu Arıtma Tesis Projesinin Elektrik & Otomasyon işlerini Birleşik Arap Emirlikleri merkezli Drake & Scull International PJSC'nin iştiraki Almanya merkezli Passavant Energy & Environment GmbH şirketi ile birlikte tamamlamıştır.

2019 yılında, Etiyopya Şeker Birliği tarafından ihale edilmiş olan ve toplam kurulu gücü yaklaşık 30 MW olan Wolkayit Sulaması Projesi kapsamında bulunan tüm elektrik otomasyon işlerinin yapımı tamamlanmıştır. Bu proje **YEO**'nun Afrika kıtasındaki ilk projesi olma özelliğini taşımaktadır.

İstanbul Su ve Kanalizasyon İdaresi'nin en büyük atıksu yatırımlarından biri olan 240.000 m3/gün kapasiteli Ataköy İleri Atıksu Arıtma Tesis II. Kademe Projesi'nin elektrik & otomasyon işleri 2019 yılında tamamlanmıştır. Söz konusu projenin özellikle otomasyon kapsamında günümüz trendlerinden olan dijitalizasyon alanında da çalışmalar yapılmıştır. Tesiste bulunan alçak gerilim şalter ve diğer ekipmanların (Jeneratör, Ups, Reaktif Güç Kontrol Rölesi, v.b.), tüm orta gerilim kesici ve ayırıcıların durumlarının sadece yetkilendirilen kullanıcılar tarafından ana merkezden veya ilave olarak başka birimlerden bilgisayarlar veya mobil cihazlar vasıtası ile izlenmesi ve kontrolü, ölçülen

değerlerin gerçek zamanlı grafikleri ile saatlik, günlük, aylık ve yıllık olay ve alarm raporlarının oluşturulması, tesisdeki makine ve ekipmanların bakımlarının takibi, görev oluşturma, yapılan bakımların kaydı ve raporlanması gibi bir çok çalışmalar gerçekleştirilmiştir.

2019 - Petrol & Gaz Tesisleri

YEO, 2019 yılında SOCAR'ın Platform 3 ve Platform 122 tesislerinde Enstrümantasyon ve Kontrol Sistemi (I&C) ile Yangın ve Gaz Kontrol Sistemi (F&G) çalışmalarına başlamıştır.

2019 - Maden & Çimento Tesisleri

YEO, 2019 yılında çeşitli maden tesislerinde bilyalı değirmen, konik kırıcı, cüruf öğütme, kuvars öğütme, kaolen öğütme, ferro kilis öğütme gibi ünitelerde bir çok otomasyon projesini başarı ile tamamlamıştır.



2020 YILI FAALİYETLERİ

Ödül ve Başarılar

YEO, istikrarlı ve hızlı büyümesinin göstergesi olarak İstanbul Sanayi Odası'nın (İSO) Türkiye'nin ikinci büyük 500 sanayi kuruluşu listesinde yer aldı.



TÜRKİYE'NİN
İKİNCİ 500 BÜYÜK SANAYİ
KURULUŞU
2020

Partnerlikler

Artırılmış Gerçeklik, Endüstriyel IoT ve dijital çö- zümler sunan Amerika merkezli **PTC** firması ile **partnerlik sözleşmesi** imzalandı.

Verimlilik ve sürdürülebilirlik için enerji ve otomasyon dijital çözümleri sunan Fransa merkezli **Schneider Elektrik** firması ile **partnerlik sözleşmesi** imzalandı.

Sektörlere Göre Projeler

2020 - Yenilenebilir Enerji Santralleri

2020 yılında yenilenebilir enerji alanına odaklanan YEO, ülkemizin 11 farklı şehrinde tamamladığı biyogaz, biyokütle, jeotermal ve güneş enerjisi santralleri ile (**25,2 MW** Çöp gazı İstanbul, **11 MW** Jeotermal Aydın, **13 MW** Biyokütle Aydın, **1,5 MW** Biyogaz Edirne, **1,5 MW** Biyogaz Balıkesir, **3 MW** Biyogaz Ankara, **1,5 MW** Biyogaz Çankırı, **3 MW** Biyogaz Gaziantep, **1,5 MW** Biyogaz Sivas, **5,5 MWp** Güneş Konya, **2,4 MWp** Güneş Karaman, **1,2 MWp** Güneş Amasya, **0,7 MWp** Güneş Uşak) **toplamda 71 MW** kurulu güç ile birlikte **5.890.706 ton/yıl** engellenen karbon emisyonuna ulaşmış böylelikle çevreye duyarlı çok sayıda projeye imza atmıştır. 2020 yılında Ukrayna'nın Jitomir bölgesindeki **16 MW'lık** Ihnatpil Güneş Enerjisi Santrali Projesini başarı ile tamamlayarak Ukrayna pazarındaki yerini sağlamlaştırmıştır.



2020 - Enerji İletim & Dağıtım Şebekesi

2020 yılında Azerişık'da (Azerbaycan Elektrik Dağıtım Şirketi) Ağcabeli **110kV** Trafo Merkezi, Suraxani **110kV** Trafo Merkezi ve Azerenerji'de (Azerbaycan Enerji İletim Şirketi) Karabağ **110kV** Trafo Merkezi, Pirallahi **110kV** Trafo Merkezi, L38 **110kV** Trafo Merkezi, Hövsan **220kV** Trafo Merkezi, Qobu **330kV** Trafo Merkezi, Abşeron **330kV** Trafo Merkezi, Yashma **330kV** Trafo Merkezi projeleri tamamlanmıştır.

Trafo Merkezi, Qobu **330kV** Trafo Merkezi, Abşeron **330kV** Trafo Merkezi, Yashma **330kV** Trafo Merkezi projeleri tamamlanmıştır.

Amerika Birleşik Devletleri Uluslararası Kalkınma Ajansı (USAID) tarafından finanse edilen ve 500km'lik bir mesafedeki toplamda **880MVA** güce sahip **220kV** ve **110kV** gerilim seviyelerindeki **15** farklı trafo merkezinde mühendislik, tedarik, montaj, yazılım ve devreye almayı içeren Afganistan Kuzeydoğu & Güneydoğu Yüksek Gerilim Trafo Merkezleri Projesine 2020 yılında başlanmıştır. Söz konusu projenin tüm imalatları tamamlanarak sahaya sevki gerçekleştirilmiştir.

2020 yılında Türkerler Holding iştiraki olan VEDAŞ Vangölü Elektrik Dağıtım A.Ş. ile Van, Muş, Bitlis ve Hakkari illerini kapsayan 143 Orta Gerilim Dağıtım Merkezi'nin SCADA Entegrasyonu işine başlamıştır.

2020 yılında, **YEO** Pakistan'ın ilk metro hattı olan başkent Lahor'daki Orange Metro Line projesinde görev almıştır. **27km** uzunluğunda ve **26** istasyona sahip olan metro projesinde; **YEO** ileri teknoloji otomasyon çözümü sunarak IEC61850 haberleşme protokolü vasıtasıyla Trafo Merkezinin Pakistan Ulusal Yük Tevzi Merkezine entegrasyonunu gerçekleştirmiştir.

2020 yılında, TOBB (Türkiye Odalar Borsalar Birliği) tarafından finanse edilen Filistin Jenin Endüstriyel Serbest Bölgesi Projesinde, Yüksek Gerilim Trafo Merkezinin yapımına başlamıştır.

2020 - Su & Atıksu Tesisleri

Passavant Energy & Environment GmbH ile Alman Kalkınma Bankası (KfW) ve İsveç Ekonomik İşleri Devlet Sekreterliği (SECO) tarafından ortaklaşa finanse edilen Kosova'nın Gjakova şehrindeki Atıksu Arıtma Tesis Projesinin elektrik & otomasyon işlerinin yapımı için 2020 yılında sözleşme imzalanarak projeye başlanmıştır. **YEO**, Avrupa Yatırım Bankası (EIB) ve Fransa Kalkınma Ajansı (AFD) tarafından ortaklaşa finanse edilen Ürdün'deki Wadi Arab Su Temin Sistemi Faz-II projesi kapsamındaki tüm elektrik otomasyon işlerinin yapımına 2020 yılında tamamlamıştır. İsale hattı üzerinde dört adet pompa istasyonu ve bir adet içmesuyu arıtma tesisi olan **60 MW** kurulu güce sahip tesisler ile **1.700.000** kişinin su ihtiyacı karşılanmıştır. Söz konusu proje Ürdün ve Filistin pazarları için önemli bir adım olmuştur.

DSİ (Devlet Su İşleri) tarafından yatırımı gerçekleştirilen ve dünyada bir ilk olan Türkiye-Kıbrıs Su Temini Projesi, Türkiye'den K.K.T.C.'ye yılda **75 milyar m³** içme ve sula ama suyu sağlamaktadır. Mersin Anamur'dan başlayan

proje Akdeniz'i **280 m** derinlikte geçip Kıbrıs Geçitköy'de sona ermektedir. **YEO** projenin otomasyon sistemini 2020 yılında devreye almıştır.

İstanbul Su ve Kanalizasyon İdaresi'nin (İSKİ) en büyük içmesuyu yatırımlarından biri olan **500.000 m³/gün**



kapasiteli Ömerli İçmesuyu Arıtma Tesis II. Kademe Projesinin Elektrik & Otomasyon işleri 2020 yılında tamamlanmıştır.

2020 yılında DEWA'dan (Dubai Elektrik ve Su Otoritesi) Palmiye Adası Su Arıtma Tesisinin Otomasyonunu ihale ile alarak Birleşik Arap Emirliklerindeki ilk projesini başarı ile tamamlamıştır.

2020 - Maden & Çimento Tesisleri

YEO, 2020 yılında çeşitli maden tesislerinde bilyalı değirmen, kuvars öğütme, kırma & eleme gibi ünitelerde bir çok otomasyon projesini başarı ile tamamlamıştır.

2020 - Petrol & Gaz Tesisleri

Boru Hatları İle Petrol Taşıma Anonim Şirketi (BOTAŞ) tarafından yatırımı gerçekleştirilen ve Rus doğalgazının Türkiye üzerinden Avrupa'ya taşınmasını amaçlayan Türk Akımı Kara Kısmı-2 Faz-1 Doğalgaz Boru Hattı Projesi kapsamında SCADA ve Otomasyon İşleri 2020 yılında başarı ile tamamlanmıştır.

2020 - Proses Endüstrisi

YEO, 2020 yılında HENKEL'de reçete hazırlama, dolum, dozaj, tartım gibi uygulamaların gerçekleştirildiği üretim hattı otomasyon projesini başarı ile devreye almıştır.

2021 Q1 FAALİYETLERİ

Stratejik Yapılanmalar

YEO'nun, güneş ve rüzgar enerjisi santralleri alanındaki uzmanlığı ile, **Aras Deniz İnşaat**'ın su altı ve su üstü operasyonlarındaki yüksek bilgi birikimi ve deneyimleri bir araya getirilerek **Marinergy** şirketi kuruldu.



SEİSO - YEO İş Ortaklığı ile T.C. MEB İnşaat ve Emlak Dairesi Başk. bağlı 48 okul bina eklentileri Çatı GES Yapımı Projesini sürdürülmektedir.

HK Endüstri - YEO İş Ortaklığı ile TEİAŞ Genel Müdür-lüğü Mudanya İTM 354,1 Adet 154 Kw Trafo Merkezi Yapımı Projesini sürdürülmektedir.

Sektörlere Göre Projeler

2021 - Yenilenebilir Enerji Santralleri

Şanlıurfa'da 3 MW, Bursa'da 3 MW, Gaziantep'te 3 MW, Elazığ'da 1,5 MW, Kayseri'de 4,5 MW, Eskişehir'de 3 MW ve Yozgat'ta 1,5 MW olmak üzere toplamda 19,5 MW'lık Biyogaz Enerji Üretim Santrali Projeleri'ne başlanmıştır.



2021 - Enerji İletim & Dağıtım Şebekesi

Adana'da 2x600 MW Hunutlu Termik Santrali bünyesinde 400kV Gaz İzoleli Trafo Merkezi (GIS) projesine başlanmıştır.



İmzalanan Sözleşmeler

TÜPRAŞ (Türkiye Petrol Rafinerileri A.Ş.) tarafından Batman Rafinerisi'nde kurulmak üzere yatırım kararı alınan 2,2 MW arazi tipi güneş enerji santralinin anahtar teslim yapım işleri için sözleşme imzalanmıştır.



TEİAŞ (Türkiye Elektrik İletim A.Ş.) tarafından ihale edilmiş olan Mudanya ve Yıldırım 154kV Trafo Merkezlerinin yapım işleri için 2021 yılında sözleşme imzalanmıştır.



ETİ Maden İşletmeleri Genel Müdürlüğü tarafından ihale edilmiş olan 350.000 ton/yıl kapasiteli Emet Sülfürik Asit Üretim Tesisi Yapım işi kapsamındaki mühendislik ve projelendirme işleri için EKON Endüstri İnşaat Ticaret Anonim Şirketi ile sözleşme imzalanmıştır.



ETİ Maden İşletmeleri Genel Müdürlüğü tarafından ihale edilmiş olan Bandırma İşletmesi'nde Turbojen-eratör Sistemlerinin Kurulumu ve Enerji Altyapısı Modernizasyonu Yapım işi kapsamındaki mühendislik ve projelendirme işleri için EKON Endüstri İnşaat Ticaret Anonim Şirketi ile sözleşme imzalanmıştır.

T.C. Milli Eğitim Bakanlığı, İnşaat ve Emlak Dairesi Başkanlığı tarafından AB Mali İmkan kapsamında MADAD Fonu Bünyesinde Alman Kalkınma Bankası (kFw) Yürütücülüğü ile "Geçici Koruma Altındaki Suriyelilere Ev Sahipliği Yapan İller İçin Temiz Enerji ve Enerji Verimliliği Önlemleri Projesi" kapsamında "Eğitim Yapıları Çatı GES Yapım İnşaatı Sözleşme Paketi" Adıyaman, Diyarbakır, Gaziantep, Kilis, Osmaniye, Konya, Mersin, Şanlıurfa ve Kahramanmaraş illerinde 48 (kırk sekiz) Okul Bina ve Eklentileri Çatı GES Yapım işi (MADAD-KFW-CW-02) kapsamında iş ortaklığının %90 (yüzde doksan) pilot ortağı olarak sözleşme imzalanmıştır.

31.03.2021 itibarıyla; 217 personelden oluşan kadrosu, 7 teknik ve 5 idari bölümü, Azerbaycan, Afganistan, Kosova, Ürdün, Etiyopya, Filistin ve Birleşik Arap Emirlikleri'nde bulunan mevcut projelerine ait proje ofisleri (YEO personelinin geçici görevlendirme ile kullandıkları ofis alanları) ve İstanbul'da bulunan merkez ofisi ile YEO, 3 kıtada 25'den farklı ülkede 200'den fazla proje tamamlamış olarak faaliyetlerine devam etmektedir.



04 Strateji ve Yatırımlar

Büyüme Stratejisi
Yatırımlar

52-55
56-57

04

Strateji ve Yatırımlar

BÜYÜME STRATEJİSİ

YEO'nun büyüme stratejisi üç ayrı kategoride değerlendirilmektedir:

I. Mevcut Pazar ve Sektörlerde Büyüme

1. İş yaptığı pazar ve sektörlerde derinleşmeye ve iş hacmini artırmaya çalışmaktadır.

YEO, halihazırda aktif olduğu ve iş yaptığı sektörlerde bilgi birikimini, tecrübesini, bu alanlarda elde etmiş olduğu iş deneyim belgelerini ve referanslarını kullanarak bu sektörlerde daha da derinleşmeyi, daha nitelikli, yüksek hacimli ve karlılığı yüksek işler yapmayı hedeflemektedir. Aynı şekilde Türkiye pazarındaki etkinliğini artırarak sürdürme hedefi ile birlikte halihazırda aktif olduğu ve iş yaptığı bazı ülkelerde de etkinliğini ve iş hacmini artırmak amacı ile şubeler, ofisler ve/veya o ülkelerde yerel iştirak şirketler kurmayı planlamaktadır. Ayrıca bu amaçla iç ve dış pazarlara yönelik iş gücünün artırılması, tanıtım, fuar ve organizasyonlara daha fazla katılım ile yeni iş bağlantılarının kurulması, satış ve pazarlama faaliyetlerinin daha etkin hale getirilmesi planlanmıştır. Böylece aktif olduğu Türkiye, Azerbaycan, Etiyopya, Ukrayna, Birleşik Arap Emirlikleri, Afganistan, Pakistan, Kosova, Ürdün ve Filistin'de ciro ve kar büyüklüklerini artırmayı hedeflemektedir.

2. İş birliği temelli partnerliklerinin sayısını artırmaya çalışmaktadır.

Hitachi, ABB, Schneider, Rockwell, Huawei, PTC gibi dünya çapında sektöründe lider firmalarla uzun süreli çözüm ortaklıkları kurmuş olan YEO, iş yaptığı coğrafyalarda etkinliğini artırabilmek adına da güçlü yerel firmalarla iş birlikleri yapmaktadır. Ayrıca proje bazlı olmak üzere alanında uzman ve yeterliliklere sahip bazı yüklenici firmalarla çeşitli iş geliştirme faaliyetleri gerçekleştirmekte ve uygun olan ihalelere iş ortaklığı şeklinde katılmaktadır. İş birliği temelli ortaklıklar yaparak bölgesel ve küresel yeni oyuncularla da pazardaki etkinliğini artırmayı amaçlamaktadır.

3. Yeni teknolojileri takip ederek kendisini sürekli geliştirmeye ve sunmuş olduğu hizmetlerde en güncel teknolojileri kullanmaya çalışmaktadır.

Günümüzün en büyük devrimlerinden biri olan dijitalizasyon daha verimli, daha hızlı, daha kullanışlı ve daha

güvenli çözümlere kapı açtığı için YEO'nun faaliyet göstermiş olduğu her sektörü ciddi oranda etkilemektedir. Nesnelerin interneti (IoT), yazılım ve kontrol sistemleri sektörleri günümüz endüstri trendini oluşturmaktadır. Değişim ve gelişimlere ayak uydurmak, müşterilerine en yeni teknolojik çözümleri sunmak adına sürekli Ar-Ge çalışmaları yapmayı, çeşitli partnerlikler kurmayı, çözümlerini çeşitlendirmeyi hedeflemektedir.

4. Mevcut iş kapasitesini artırmayı hedeflemektedir.

Gelişen ve büyüyen iş kapasitesini karşılayabilmek adına insan kaynağını güçlendirmeyi, üretim alanının kapasitesini artırmayı, gerekli makine teçhizat envanterini büyütmeyi ve faaliyetlerini yeni teknolojilerle destekleyerek hizmet çeşitliliğini artırmaya çalışmaktadır. Bu bağlamda çeşitli mühendislik yazılımlarının alınması ve/veya lisans yükseltme işlemlerinin gerçekleştirilmesi, makine, ekipman ve gerekli test & ölçü teçhizatlarının alınması ve çeşitli altyapı yatırımlarının yapılması planlanmaktadır.

5. Hizmet kalitesini artırmaya ve maliyetlerini düşürmeye çalışmaktadır.

YEO'nun hedefi en uygun maliyetle en doğru çözümü sunmaktır. Bunun için müşterilerin ihtiyaçlarını analiz edip olası çözümleri müşterilere önermek ve bu doğrultuda her türlü desteği sağlamaktadır. Maliyetleri düşürmek için en önemli etken olan kaynak planlamasına çok ciddi önem vermektedir. Microsoft MS Project, Logo, Pipedrive, BudgetLab, e-flow gibi özelleşmiş yazılım ve sistemleri kurumsal yapısına entegre ederek projelerdeki takip edilebilirliği artırmakta, iş yapma sürelerini ve lojistik maliyetlerini optimize etmekte ve sonuç olarak maliyetleri düşürmektedir. Bu da rekabet noktasında YEO'ya ciddi avantaj sağlamaktadır. Coğrafyadan bağımsız hızlı mobilize olma kabiliyeti, lokal kaynaklara ulaşma noktasında kazandığı tecrübeler, zorlayıcı projeleri zamanından önce bitirebilme gibi özellikleri YEO'ya müşteri gözünde prestij kazandırmaktadır.

II. Yeni Pazar ve Sektörlerde Büyüme

1. Küresel varlığı genişletme ve yeni pazarlarda iş geliştirme faaliyetlerinin artırılmasını hedeflemektedir.

Son yıllarda uluslararası iş geliştirme faaliyetlerine ağırlık veren **YEO**, bu süre içerisinde 25'den fazla ülkede projeler yürütmüş ve başta Azerbaycan olmak üzere, Etiyopya, Ukrayna, Birleşik Arap Emirlikleri, Afganistan, Kosova, Ürdün ve Filistin gibi ülkelerde iş birliktelikleri kurmuş ve önemli projeler gerçekleştirmiştir. Önümüzdeki dönemde benzer strateji ile Balkan Ülkeleri, Orta Asya Ülkeleri, Doğu Afrika Ülkeleri, Körfez Ülkeleri, Libya ve Irak gibi hızla gelişen pazar ve ülkelerde de yoğun iş geliştirme ve pazarlama faaliyetleri yürüterek güçlü lokal iş birlikleri kurmayı ve bu pazarlarda da büyümeyi hedeflemektedir.

Bu amaçla dış pazarlara yönelik iş gücünün artırılması, tanıtım, fuar ve organizasyonlara daha fazla katılım sağlanması, günün koşullarına bağlı olarak şube, ofis veya yerel iştirak şirketler kurulması planlanmaktadır. Mühendislik, elektrifikasyon, otomasyon, güç sistemleri ve dijitalizasyon çözümlerini tek elden yapabilme kabiliyeti, girmeyi planladığı yeni pazarlarda **YEO**'ya çok ciddi bir avantaj sağlamaktadır. Bu avantajla birlikte **YEO**, hizmet verdiği sektörlerdeki bilgi ve tecrübelerini dinamik ve esnek yapısı ile birleştirerek yeni pazarlar bularak ve yeni müşterilere ulaşarak sürdürülebilir büyümesini arttırmayı hedeflemektedir.

2. Yeni ve gelişmekte olan sektörlerde girmeyi hedeflemektedir.

YEO faaliyet alanlarını genişletmek, iş hacmini büyütmek, karlılığını ve sürdürülebilirliğini desteklemek amacıyla yeni sektörlerde ulaşmayı ve yeni çözümler sunmayı planlamaktadır. Bu amaçla dijitalizasyon uygulamaları, enerji depolama çözümleri, hibrit enerji santrali çözümleri, mobil güç sistem çözümleri, dijital trafo merkezi çözümleri, elektrikli araç şarj sistemleri çözümleri ve açık deniz off shore enerji çözümleri alanlarında teknik ve ticari faaliyetlerde bulunacaktır.

- Enerji Depolama Çözümleri

Ülkelerdeki yenilenebilir enerji santrallerinin artması nedeniyle şebekelerin enerji kalite arz güvenliğinin iyileştirilmesi, üretim ve talep dengesinin sağlanması, üretimde sürekliliğin sağlanması için ve enerji iletim ve

dağıtım hattının kısıtlı olduğu ve yatırımın uygulanabilir olmadığı bölgelerde enerji depolama sistemleri kullanılmaktadır ve her geçen gün bu sistemlere olan ihtiyaç artmaktadır.

2019'da 194.320,5 MW olan küresel enerji depolama sistemleri pazarının 2027 yılına kadar %7,9 yıllık bileşik büyüme oranı ile büyümesi bekleniyor.

YEO, istenilen güçte ve kapasitedeki en uygun enerji depolama sisteminin tüm dizayn ve mühendislik hesaplarını yapıp, ana bileşenleri olan batarya ve batarya yönetim sistemi, inverter, transformatör ve konteyneri tedarik ederek alçak gerilim panosunun imalatını da kendi tesisinde gerçekleştirip tüm sistemin entegrasyonunu ve üretimini yapmayı planlamaktadır. **YEO**, enerji sistemleri konusundaki bilgi birikimi ve deneyimini endüstriyel tesisler, ticari binalar, hibrit enerji santralleri ve dağıtım şebekeleri dengeleme çözümleri alanlarında yapacağı enerji depolama sistemleri çalışmalarında kullanmayı planlamaktadır.

- Hibrit Enerji Santralleri Çözümleri

Şebeke ile bağlantısı olmayan bölgelerdeki köy, belediye ve endüstriyel tesis gibi enerji tüketicileri, diğer enerji tüketicilerine göre çeşitli zorluklarla karşı karşıya kalmaktadır. Genellikle şebeke erişimi yoktur ya da elektrik şebekesi zayıftır ve gerilim dalgalanmaları yaşanmaktadır. Böyle lokasyonlar için tek başına güneş ya da rüzgar enerjisi üretim santralleri kurulabilirken güneş, rüzgar ve dizel gibi farklı kaynaklardan aynı anda enerji üretebilen, depolayabilen hibrit enerji üretim santralleri de kurulabilmektedir. Afrika başta olmak üzere, özellikle elektrik şebekesi gelişmemiş olan ülkelerde ulusal şebekeden bağımsız, yerinde enerji üreten ve tüketen şebeke dışı (off-grid) sistemler enerji kaynağı olarak son yıllarda çok fazla tercih edilmektedir. Market Research Future'a (MRFR) göre, Küresel Şebeke Dışı Güneş Enerjisi Piyasası'nın 2020 – 2026 döneminde %8,62 yıllık bileşik büyüme oranı ile büyümesi beklenmektedir.

"Güneş + Rüzgar", "Biyokütle + Güneş", "Biyogaz + Güneş", "Jeotermal + Güneş" gibi farklı hibrit enerji üretim santralleri ile bir de bu santrallerin depolama çözümleri ile desteklendiği tipleri de vardır. **YEO**'nun hibrit olmayan enerji üretim santrallerindeki tecrübesi,

“Güneş + Rüzgar”, “Biyokütle + Güneş”, “Biyogaz + Güneş”, Jeotermal + Güneş” gibi farklı hibrit enerji üretim santralleri ile bir de bu santrallerin depolama çözümleri ile desteklendiği tipleri de vardır. **YEO’nun** hibrit olmayan enerji üretim santrallerindeki tecrübesi, mühendislik, elektrifikasyon, otomasyon ve güç sistemlerindeki kabiliyetleri ve farklı coğrafya ve ülkelerdeki geniş iş geliştirme ağı **YEO’ya** hibrit enerji santralleri alanında da büyük bir büyüme potansiyeli sunmaktadır.

- Mobil Güç Sistemleri Çözümleri

Mobil güç sistemleri, e-house (proje ihtiyaçlarına göre tasarlanmış, montaj ve testleri önceden yapılmış, modüler ve taşınabilir yapıda, tak çalıştır, elektrik, otomasyon ve güç sistemleri çözümleridir) ve mobil trafo merkezlerinden oluşmaktadır. İş gücünden ve zamandan tasarruf sağlayan, tak-çalıştır şeklinde kolay kullanıma sahip, acil enerji ihtiyacı olan bölgeler için hızlı çözümlerin bir parçası olan mobil güç sistemlerine olan talep her geçen gün artmaktadır. Başta yenilenebilir enerji, maden ve petrol & gaz sektörleri bu çözüm paketlerinin en çok kullanıldığı ve giderek daha fazla tercih edildiği sektörlerdir.

Gelişen taleplere göre küresel mobil trafo merkezi pazar büyüklüğü ve büyüme 2021 - 2026 raporuna göre küresel mobil trafo merkezi pazarının, 2019’dan 2026 yılına kadar %6,1 yıllık bileşik büyüme oranı ile 638,9 Milyon ABD Doları’ndan 968,6 milyon ABD Doları’na ulaşması bekleniyor.

Küresel e-house pazarının, 2019 - 2026 tahmin dönemi boyunca %5,67 yıllık büyüme oranı ile 1,74 milyar ABD Doları’na ulaşacağı tahmin edilmektedir.

YEO, mobil güç sistemleri alanında hem standart, hem de projelere özel çözümler üretmeyi hedeflemektedir. **YEO** bu çözümlerin en çok tercih edildiği alanlar olan ve uzun yıllardır faaliyet gösterdiği yenilenebilir enerji, maden ve petrol & gaz sektörlerine hem standart, hem de projelere özel çözümler üretmeyi hedeflemektedir. Üretim alanının kapasitesini arttırmayı planlamasının önemli nedenlerinden biri de bu tarz sistemlerin üretimi için gerekli olan altyapıyı hazırlamaktır.

- Dijital Trafo Merkezleri

Yüksek gerilim trafo merkezlerinde ekipmanlar

arası bağlantılar için genellikle kilometrelerce sinyal kabloları kullanılmaktadır. Bu yöntem bir trafo merkezi ortamında operatörlere ve ekipmanlara yönelik olası hayati güvenlik risklerini içermekle birlikte arıza kaynağı oluşturur ve pahalı test & bakım işlemlerine sebebiyet verir. Dijital trafo merkezleri, iletim ve dağıtım şebekelerinde varlık yönetimi ile kestirimci bakım faaliyetlerinin planlanmasını böylelikle sorunların ortaya çıkmadan önce tespit edilmesini de sağlar. Çok fazla miktarda veri gerçek zamanlı olarak kullanılabilirdiği için şebeke bütünlüğü sağlanarak elektrik kesintilerini azaltır.

Dijital trafo merkezleri küresel tahmin raporuna göre dijital trafo merkezi pazarının 2020’den 2025 yılına kadar %7,1 yıllık bileşik büyüme oranı ile 6,4 milyar ABD Doları’ndan 9,1 milyar ABD Doları’na büyümesi bekleniyor.

YEO, mevcut durumda iyi bir pozisyona sahip olduğu konvansiyonel trafo merkezi çözümlerini dijital trafo merkezi çözümleri ile destekleyerek bu sektördeki sürekliliğini ve iş hacmini artırmayı hedeflemektedir.

- Elektrikli Araç Şarj Sistemleri Çözümleri

Karbon emisyonunu azaltmaya yönelik uluslararası çerçeve anlaşmalar doğrultusunda birçok ülke ve otomobil üreticisi, elektrikli araçları petrol kullanımını azaltmak ve iklim değişikliğiyle mücadele etmek için kilit bir teknoloji olarak tanıtmaktadır. Gelişen teknolojilerle birlikte elektrikli araca olan talep ve elektrikli şarj çözümlerine olan ihtiyaç da her geçen gün artmaktadır.

2020 yılında 5,03 milyar ABD Doları olan küresel elektrikli araç şarj istasyonu pazarının 2026 yılına kadar %44,44 yıllık bileşik büyüme oranı ile 36,87 milyar ABD Doları’na ulaşması beklenmektedir.

YEO, DC ya da AC teknolojiye sahip elektrikli araç şarj çözümlerini solar ve batarya sistemleri ile de destekleyerek, dizayn, tasarım ve kurulum, montaj ve devreye alma çalışmalarının gerçekleştirilmesi ve servis ve bakım hizmetlerinin verilmesi konusunda çalışmalar yapmayı planlamaktadır.

- Açık Deniz Off Shore Enerji Çözümleri

Ülkeler, artan enerji talebini en iyi şekilde nasıl karşılayacakları konusunda zorluklarla karşı karşıyadır. İklim değişikliğine ve okyanus kirlenmesine sebebiyet veren fosil yakıtların iklim üzerindeki olumsuz etkileri, artan maliyetler, petrol sızıntısı riski ve diğer ülkelerden enerji tedarikinin güvenilirliğine ilişkin endişeler açık deniz enerji santralleri teknolojisinin gelişmesine yol açmıştır. Bununla birlikte denize kıyısı olan dünyadaki birçok ülke, açık deniz enerji santrallerinden sağlamaları gereken enerji oranı için artık kesin hedefler belirlemiştir.

Küresel açıkdeniz rüzgar enerjisi pazarının 2020'den 2025 yılına kadar %31,5 yıllık bileşik büyüme oranı ile 1,6 milyar ABD Doları'ndan 6,8 milyar ABD Doları'na çıkması beklenmektedir.

Küresel Rüzgar Enerjisi Konseyi (GWEC) tarafından hazırlanan ve rüzgar enerjisi sektörüne küresel ölçekte kapsamlı bir bakış sunan Küresel Deniz Üstü (Offshore) Rüzgar 2020 Raporu'na göre önümüzdeki 5 yıl içinde küresel ölçekte 51 gigavat düzeyinde offshore rüzgar santralinin kurulmasının gerçekleşmesi ve 10 yıl içinde ise 6,2 gigavat seviyesinde yüzer offshore rüzgar santralinin devreye alınması beklenmektedir.

IndustryARC'nin raporuna göre küresel yüzer güneş enerjisi santrali pazarının 2020'den 2025'e kadar %20 yıllık bileşik büyüme oranı ile 2,1 Milyar ABD Doları'na ulaşacağı tahmin ediliyor.

YEO, güneş ve rüzgar enerjisi santralleri alanındaki uzmanlığını, su altı ve su üstü operasyonları alanında yüksek bilgi birikimi ve deneyimine sahip olan Aras Deniz İnşaat ile birleştirerek Marinergey şirketini kurmuştur. Mühendislik ve üretim kabiliyetleri yüksek iki firmanın ortaklığında kurulan Marinergey, off-shore rüzgar, off-shore güneş enerjisi ve off-shore trafo merkezleri çözümleri sunarak ülkemiz ve global pazarda önemli bir oyuncu olmayı hedeflemektedir.

III. Yeni İş Modellerinin Oluşturulması

YEO, şirket gelirlerini sürdürülebilir kılmak, gelir kalemlerini çeşitlendirmek, finansal yapısını güçlendirmek ve global bir oyuncu olmak için yeni iş modelleri geliştirmeyi hedeflemektedir.

1. Yenilenebilir Enerji Santralleri İzleme ve Yönetim Çözümleri

Ülkemizde ve dünyada çok sayıda yenilenebilir enerji santralleri bulunmaktadır ve her geçen gün sayıları hızla artmaktadır. Birçok yatırımcının da birden fazla yenilenebilir enerji santrali vardır. Tüm bu enerji santrallerinin uzaktan izlenmesine ve yönetilmesine ve kesti tirimci bakım faaliyetlerinin planlanmasına imkan sağlayacak uzaktan izleme ve yönetim çözümlerine

ihtiyaç bulunmaktadır. **YEO**, bu çözümleri geliştirmeyi, bakım ve işletme safhalarını içerecek şekilde yatırımcıların hizmetine sunmayı planlamaktadır. **YEO**; yapay zeka tabanlı, performans ölçüm hesaplamaları yapan, web ve mobil uygulama altyapısına ve uluslararası haberleşme protokollerine uygun bu çözümlerle şirkete sürekli gelir sağlamayı ve müşteri memnuniyetini artırmayı hedeflemektedir.

2. Yenilenebilir Enerji Proje Lisanslarının Geliştirilmesi ve Bu Alanda Yatırımların Finansmanı

Şirket, %100 hissesine sahip olduğu bağlı ortaklığı **YEO** Enerji Yatırımları A.Ş. üzerinden farklı gelir kaynakları elde etmek, sürdürülebilirliğini desteklemek ve daha karlı işler yapabilmek amaçları ile yurt içi ve yurt dışında yenilenebilir enerji projeleri lisansları geliştirmek ve yatırımcılara anahtar teslimi yapımını da üstlenerek, proje lisansları ile birlikte hazır projeler sunmak, şartlar dahilinde bu projelerin bir kısmında belli oranlarda yatırımcı olmak amacıyla sermaye aktarımı sağlamak ve şartlar dahilinde farklı kaynaklarca geliştirilen uygunlanabilir ve krediye uygun yenilenebilir enerji projelerine yatırım yapmayı planlamaktadır.

YATIRIMLAR

1. YEO Enerji

YEO Enerji ve Emsolt Investment BV'nin ortak girişimi ile proje geliştirici İtalyan ortaklı İngiliz şirket arasında İtalya Sicilya Bölgesi'ndeki dört farklı proje lokasyonunda, kapasite tahsis sonrası yürürlüğe girecek bağlantı anlaşmaları ile toplamda 104 MW gücündeki güneş enerjisi santrali projelerinin geliştirilmesi için 2020 yılında çerçeve anlaşma imzalanmıştır. Bu 4 proje kapsamında **YEO**; proje geliştirme, finansman, anahtar teslim kurulum ve işletme bakımı ile birlikte yenilenebilir enerji yatırımcılarına İtalya'da yatırım yapma fırsatını sunmaktadır. Yatırımcı sadece gerekli yatırımı yapmakla yükümlüdür, tesislerin faaliyete geçmesi için gerekli tüm işlemler **YEO** tarafından yapılacaktır. Söz konusu projelerin toplam büyüklüğü (yatırımcılar tarafından karşılanacaktır) yaklaşık 80 milyon EUR'dur. Bu tesislere ait 220 kV trafo merkezleri de anahtar teslim olarak **YEO** tarafından yüklenilecektir.

2. Mariner Energy Yenilenebilir Enerji İnşaat ve Ticaret A.Ş (Mariner Energy)

YEO, güneş ve rüzgar enerjisi santralleri alanındaki uzmanlığını, su altı ve su üstü operasyonları alanında yüksek bilgi birikimi ve deneyimine sahip olan Aras Deniz İnşaat ile birleştirerek Mariner Energy şirketini kurmuştur. Mühendislik ve üretim kabiliyetleri yüksek iki firmanın ortaklığında kurulan Mariner Energy, off-shore rüzgar, off-shore güneş enerjisi ve off-shore trafo merkezleri çözümleri sunarak ülkemiz ve global pazarda önemli bir oyuncu olmayı hedeflemektedir.



3. SEİSO-YEO İş Ortaklığı

SEİSO - **YEO** İş Ortaklığı ile T.C. MEB İnşaat ve Emlak Dairesi Başkanlığı'nı bağlı 48 okul bina ve eklentileri Çatı GES Yapımı Projesini sürdürmektedir.

4. HK Endüstri-YEO İş Ortaklığı

HK Endüstri - **YEO** İş Ortaklığı ile TEİAŞ Genel Müdürlüğü Mudanya İTM 354,1 Adet 154 Kw Trafo Merkezi Yapımı Projesini sürdürmektedir.

5. YEO Esnek Ofis Konsepti



Geleceğin esnek ofis konseptiyle **YEO**i tarafından yeniden yapılandırılan akıllı ve dijital altyapıya sahip 6 katlı, 2600 m2 kapalı, 400 m2 açık olmak üzere toplamda 3000 m2, 10 yıllık büyüme hedefiyle uyumlu 250 kişilik ofis çalışma ve sosyal yaşam alanı, 10 adet top lantı odası, 7 adet dinleme bölümü, akıllı kütüphane sistemi, restaurantı ve otoparkı olan yüksek güvenlikli, 36 kW Çatı Güneş Enerji Sistemiyle kendi kendine elektriğini üreten çevreci ve akıllı bir bina. Ofis yatırımı Kasım 2020 tarihinde İstanbul /Kartal'da yapılmıştır.

YEO Energy Industry Solutions LLC



Şirket'in bir başka bağlı ortaklığı olan YEO Energy, 01.04.2021 tarihinde Özbekistan'da kurulmuştur. Şirket, YEO Energy'nin %100 ortağıdır. YEO Energy; genel amaçlı projelerin yapım ve montaj işleri, altyapı projelerinin inşaat ve mühendislik işleri ile diğer mühendislik binalarının inşaatı ve mevzuatla yasaklanmayan diğer faaliyetlerde bulunmaktadır.

Şirket'in son finansal tablo tarihinden itibaren kurulan bağlı ortaklıkların şirket'in karlılığına ve tanınırlılığına katkısı olması beklenmektedir. Özbekistan'da kurulan YEO Energy'nin bu ülkede yapacağı projelerle büyümesi ve daha fazla proje alması planlanmaktadır.

05 Finansal Durum

Finansal Tablolar

60-67

05

Finansal Durum

FİNANSAL DURUM

Finansal Duruma ve Faaliyet Sonuçlarına İlişkin Yönetim Organının Değerlendirilmesi

Şirketimizin, 2018-2019 ve 2020 yıllarında ciro ve karlılığında gerçekleştirdiği büyümeyi 2021 yılı ilk çeyreğinde de devam ettirmesi başarımızın sürdürülebilir temeller üzerine inşa edildiğini göstermektedir. 2021 yılı ilk çeyreğinde önceki senenin aynı dönemine göre ciromuz %179 büyümüştür. Ciromuzda yaşanan bu büyük artışın temel sebebi özellikle yurtdışında alınan projeler ile artan ihracat gelirlerimizdir. 2021 yılının ilk üç ayında elde edilen ciromuzun %75'inden fazlası yurtdışı proje hasılatından kaynaklanmaktadır.

Kurulduğumuz günden bugüne projelerimiz, 25 ülkede, çok çeşitli sektörlerde, çok çeşitli ürün ve hizmetler grubuyla sağlanarak müşteri çeşitliliği yaratılmıştır. Dünyada sınırların olmadığı, rekabetin yüksek olduğu bu dönemde müşterilerimize sloganımız olan çevik şirket misyonu ile hızlı ve uygun çözümler ile hizmet vererek sürdürülebilir ilişkiler geliştirip gerek yurt içinde gerek ise yurtdışında başarılarımızı devam ettirmeyi hedefliyoruz.

Gerçekleştirdiğimiz daha yeşil, daha temiz ve daha akıllı projeler ile gelecekte daha yaşanabilir bir dünya için teknoloji ve inovasyonu önceleyerek, iş alanlarımızı ve iş yaptığımız coğrafyalardaki pazar paylarımızı artırarak sürdürülebilir ciro ve karlılıklara ulaşmayı hedeflemekteyiz.

Şirketimizin özkaynakları 2021 yılının ilk çeyreğinde 2020 yılına göre, %25,8 oranında artarak 63,5 milyon TL'den

79,9 milyon TL'ye yükselmiştir. Özkaynaklarımızda meydana gelen bu artış 2021 yılının ilk çeyreğinde elde edilen karlı büyümeden kaynaklanmaktadır. 2018 yılında %6 olan özkaynaklarımızın aktif büyüklüğümüze oranı yıllar içerisinde sürekli gelişerek 2021 ilk çeyrek sonu itibarıyla %35'e ulaşmıştır. Güçlü özkaynaklarımızın önümüzdeki dönemlerdeki büyüme hedeflerimiz için en büyük itici gücümüz olacağına inanıyoruz.

2021 yılının ilk çeyreğinde 2020 yılının tamamının cirosunun %40'ından fazlasına ulaşmış bulunuyoruz.

Yılın kalan dönemlerinde de istikrarlı büyümemize devam ederek yılı 400 milyon TL'nin üzerinde bir ciro ile kapatmayı hedefliyoruz. 2020 yılı sonu itibarıyla %11,8 olan net kar marjımız 2021 ilk çeyrek sonunda %15,9 olarak gerçekleşmiştir. Bu kadar önemli bir oranda büyümemizin yanında karlılık oranlarımızın da sürekli iyileşmesi stratejik planlama, etkin risk yönetimi ve çevik hizmet modelimizin başarısını ortaya koymaktadır.

2021 yılında şirketimiz merkez ofisini, satın aldığı ve geleceğin esnek ofis konseptiyle **YEO** tarafından yeniden yapılandırılan akıllı ve dijital altyapıya sahip, 6 katlı, 2600 m2 kapalı, 400 m2 açık olmak üzere toplamda 3000 m2, 10 yıllık büyüme hedefiyle uyumlu çalışma ve sosyal yaşam alanı, 10 adet toplantı odası, 7 adet dinleme bölümü, restaurantı ve otoparkı olan yüksek güvenlikli bir binaya taşınmıştır.

YEO Teknoloji Enerji ve Endüstri A.Ş.

Konsolide Finansal Durum Tablosu (Bilanço)

KAYNAKLAR	Notlar	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31.12.2020	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31.03.2021
Kısa Vadeli Yükümlülükler		170.175.858	117.429.351
Kısa Vadeli Borçlanmalar	8	38.738.583	42.475.993
<i>Diğer Mali Borçlar</i>	9	-	-
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	8	8.475.518	9.687.587
Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler	8	23.982	9.794
Türev Araçlar	14	-	-
Ticari Borçlar	10	30.006.754	21.181.947
<i>İlişkili Olmayan Tarafalara Ticari Borçlar</i>		28.473.405	19.733.540
<i>İlişkili Tarafalara Ticari Borçlar</i>		1.533.350	1.448.407
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	20	953.850	1.368.573
Diğer Borçlar	11	-	-
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler	12	-	-
Devlet Teşvik ve Yardımları	21	-	-
Ertelenmiş Gelirler	15	91.048.498	39.944.085
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	25	599.682	2.113.569
Kısa Vadeli Karşılıklar	22	298.990	617.803
<i>Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar</i>		12.008	12.008
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar</i>		286.982	605.795
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	26	30.000	30.000
Toplam		170.175.858	117.429.351
Satış Amacıyla Elde Tutulan Duran Varlıklara İlişkin Yük.	34	-	-
Uzun Vadeli Yükümlülükler		23.139.789	28.805.219
Uzun Vadeli Borçlanmalar	8	11.774.265	11.658.845
Uzun Vadeli Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler	8	-	-
Ticari Borçlar	10	-	-
Diğer Borçlar	11	-	-
Türev Araçlar	15	-	-
Devlet Teşvik ve Yardımları	21	-	-
Ertelenmiş Gelirler	15	-	-
Uzun Vadeli Karşılıklar	24	739.417	1.040.718
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar</i>		739.417	1.040.718
Cari Dönem Vergisi ile İlgili Borçlar	25	-	-
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	35	10.626.107	16.105.656
<i>Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler</i>	26	-	-
ÖZKAYNAKLAR		63.496.275	79.876.029
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	27	63.496.275	79.876.029
Ödenmiş Sermaye	28	20.000.000	20.000.000
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birkmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	29	-175.442	-256.614
Geçmiş Yıllar Kar / Zararları	30	13.759.424	43.671.717
Net Dönem Karı / Zararı	31	29.912.293	16.460.925
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	32		
TOPLAM KAYNAKLAR	33	256.811.922	226.110.599

*Tüm tutarlar, Türk Lirası olarak gösterilmiştir.

YEO Teknoloji Enerji ve Endüstri A.Ş.

Konsolide Kar veya Zarar Tablosu

	Notlar	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 01.01.2020-31.03.2020	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 01.01.2021-31.03.2021
Hasılat	28	37.040.257	103.321.926
Satışların Maliyeti (-)	28	-26.178.943	-65.658.632
Ticari Faaliyetlerden Brüt Kar / (Zarar)		10.861.314	37.663.294
BRÜT KAR / (ZARAR)		10.861.314	37.663.294
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	29,3	-4.440.234	-15.004.029
Genel Yönetim Giderleri (-)	29,3	-818.764	-1.805.187
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	29,3	-	-
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	31	4.103.040	7.463.474
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	31	-7.142.853	-7.103.415
ESAS FAALİYET KAR / (ZARARI)		2.562.503	21.214.137
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Kar / Zararlarındaki Paylar		-	-1.555
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	32	550.795	6.861.840
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	32	-270.285	-135.360
FINANSMAN GELİR GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KAR/ZARARI		2.843.013	27.939.062
Finansman Gelirleri	33	-	-
Finansman Giderleri (-)	33	-766.225	-3.638.009
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KAR / (ZARARI)		2.076.788	24.301.053
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gelir / (Gideri)		30.912	-7.840.128
Dönem Vergi Gelir / (Gideri)		-225.628	-2.113.569
Ertelenmiş Vergi Gelir / (Gideri)	35	256.540	-5.726.559
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KAR / (ZARARI)		2.107.700	16.460.925
DURDURULAN FAALİYETLER		-	-
Durdurulan Faaliyetler Vergi Sonrası Dönem Kar / (Zararı)		-	-
DÖNEM KAR / (ZARARI)		2.107.700	16.460.925
Dönem Kar / Zararının Dağılımı		-	-
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		-	-
Ana Ortaklık Payları		2.107.700	16.460.925
Pay Başına Kazanç	36	0,1054	0,823

*Tüm tutarlar, Türk Lirası olarak gösterilmiştir.

YEO Teknoloji Enerji ve Endüstri A.Ş.
Konsolide Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu

	Notlar	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 1.01.2020-31.03.2020	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 1.01.2021-31.03.2021
DÖNEM KAR / ZARARI	36	2.107.700	16.460.925
DİĞER KAPSAMLI GELİRLER			
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar		20.009	-81.172
Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları/Azalışları			
Maddi Olmayan Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları/Azalışları			
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/Kayıpları		25.011	-101.465
Özkaynak Yöntemi ile Değerlenen Yatırımların Diğer Kapsamlı Gelirinden Kar/Zararda Sınıflandırılmayacak Paylar			
Diğer			
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler		-5.002	20.293
Dönem Vergi Geliri/Gideri			
Ertelenmiş Vergi Geliri/Gideri		-5.002	20.293
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacaklar		-	-
Yabancı Para Çevrim Farkları			
Satılmaya Hazır Finansal Varlıkların Yeniden Değerleme ve/veya Sınıflandırma Kazançları/Kayıpları			
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler		-	-
Dönem Vergi Geliri/Gideri			
Ertelenmiş Vergi Geliri/Gideri		-	-
DİĞER KAPSAMLI GELİR (VERGİ SONRASI)		20.009	-81.172
TOPLAM KAPSAMLI GELİR		2.127.709	16.379.753
Toplam Kapsamlı Gelirin Dağılımı:		2.127.709	16.379.753
Kontrol Gücü Olmayan Paylar			
Ana ortaklık payları		2.127.709	16.379.753

*Tüm tutarlar, Türk Lirası olarak gösterilmiştir.

YEO Teknoloji Enerji ve Endüstri A.Ş.

Konsolide Özkaynak Değişim Tablosu 2020-2021 Q1

			Kar veya Zararda Yeniden Sınıflan Kapsamlı Gelirler
Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem	Dipnot Referansları	Ödenmiş Sermaye	Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/Kayıpları
01.01.2021 (Dönem Başı)	27	20.000.000	-175.442
Transferler	27	-	-
Toplam Kapsamlı Gelir		-	-81.172
- Net Dönem Kar Zararı	27	-	-
- Diğer Kapsamlı Gelir		-	-81.172
31.03.2021 (Dönem Sonu)	27	20.000.000	-256.614
Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem			
01.01.2020 (Dönem Başı)	27	5.000.000	52.635
Transferler	27	-	-
Toplam Kapsamlı Gelir		-	20.009
- Net Dönem Kar Zararı	27	-	-
- Diğer Kapsamlı Gelir		-	20.009
31.03.2020 (Dönem Sonu)	27	5.000.000	72.644

dırılmayacak Birikmiş Diğer ve Giderler	Birikmiş Karlar			
Diğer Kazanç/Kayıplar	Geçmiş Yıllar Kar/Zararları	Net Dönem Kar/Zararı	Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	Özkaynaklar
-	13.759.423	29.912.293	63.496.275	63.496.275
-	29.912.293	-29.912.293	-	-
-	-	16.460.925	16.379.753	16.379.753
-	-	16.460.925	16.460.925	16.460.925
-	-	-	-81.172	-81.172
-	43.671.716	16.460.925	79.876.029	79.876.029
-	-512.268	17.688.652	22.229.019	22.229.019
-	17.688.652	-17.688.652	-	-
-	-	2.107.700	2.127.709	2.127.709
-	-	2.107.700	2.107.700	2.107.700
-	-	-	20.009	20.009
-	17.176.384	2.107.700	24.356.728	24.356.728

*Tüm tutarlar, Türk Lirası olarak gösterilmiştir.

YEO Teknoloji Enerji ve Endüstri A.Ş.

Konsolide Nakit Akım Tablosu

	Dipnot Referansları	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 01.01.2020-31.03.2020	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 01.01.2021-31.03.2021
A) İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI		4.429.807	1.537.512
Dönem Karı (Zararı)		2.107.700	16.460.925
Sürdürülen Faaliyetlerden Dönem Karı (Zararı)		2.107.700	16.460.925
Durdurulan Faaliyetlerden Dönem Karı (Zararı)		-	-
Dönem Net Karı (Zararı) MutaBakatı ile İlgili Düzeltmeler		1.423.973	10.540.898
Amortisman ve İtfâ Gideri ile İlgili Düzeltmeler	17,18	159.369	233.983
Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler		265.311	2.291.068
Alacaklarda Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	10,11	265.311	2.330.603
Stok Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	13	-	-39.535
Karşılıklar ile İlgili Düzeltmeler		209.396	217.348
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	24	209.396	217.348
Faiz (Gelirleri) ve Giderleri ile İlgili Düzeltmeler		1.310.638	81.816
Vadeli Satışlardan Kaynaklanan Kazanılmamış Finansman Geliri	10	771.659	-981.987
Vadeli Alımlardan Kaynaklanan Ertelenmiş Finansman Gideri	10	226.414	347.350
Faiz Giderleri ile İlgili Düzeltmeler	10	312.565	716.453
Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kayıplar (Kazançlar) ile İlgili Düzeltmeler	32	-489.829	-
Maddi Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kayıplar (Kazançlar) ile İlgili Düzeltmeler	32	-489.829	-
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Dağıtılmamış Karları ile İlgili Düzeltmeler	16	-	-123.445
Vergi (Geliri) Gideri ile İlgili Düzeltmeler	35	(30.912)	7.840.128
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler		1.506.564	-24.148.175
Finansal Yatırımlardaki Azalış (Artış)	7	-2.649.818	7.342.999
Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış) ile İlgili Düzeltmeler	10	-7.617.693	16.862.344
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış)		-5.906.815	18.744.402
İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış)		-1.710.878	-1.882.058
Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış) ile İlgili Düzeltmeler	11	-2.593.924	358.928
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Olmayan Alacaklardaki Azalış (Artış)		-353.941	358.928
İlişkili Taraflardan Ticari Olmayan Alacaklardaki Azalış (Artış)		-2.239.983	-
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Varlıklardaki Azalış (Artış) ile İlgili Düzeltmeler	12	23.393.616	237.145
Mal ve Hizmet Satışlarından Doğan Sözleşme Varlıklarındaki Azalış (Artış)		23.393.616	237.145
Stoklardaki Azalışlar (Artışlar) ile İlgili Düzeltmeler	13	-1.252.183	-1.218.180
Ticari Borçlardaki Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler	10	-7.970.865	-9.172.158
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlardaki Azalış (Artış)		-1.066.157	-9.087.215
İlişkili Taraflara Ticari Borçlardaki Azalış (Artış)		-6.904.707	-84.943
Faaliyetler ile İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler	11	-3.084.610	2.145.476
İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlardaki Azalış (Artış)		-3.084.610	2.145.476
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlardaki Artış (Azalış)	20	79.429	414.723
Peşin Ödenmiş Giderlerdeki Azalış (Artış)	15	-10.153.633	11.087.696
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Diğer Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler	26	-6.114.999	-1.102.736
Faaliyetlerle İlgili Diğer Varlıklardaki Azalış (Artış)	26	-1.133.261	-1.102.736
Faaliyetlerle İlgili Diğer Yükümlülüklerdeki Artış (Azalış)	26	-4.981.738	-
Ertelenmiş Gelirlerdeki Artış (Azalış)	15	19.471.244	-51.104.413
Faaliyetlerden Kaynaklanan Net Nakit		5.038.237	2.853.648
Vergi İadeleri (Ödemeleri)		-295.865	-599.682
Alınan Faiz		-312.565	-716.453
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar Kapsamında Yapılan Ödemeler	22,24	-	-
İşletme Faaliyetlerinden elde edilen nakit		4.429.807	1.537.512
B) YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI			

Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Alımından Kaynaklanan Nakit Çıktıları	18,19	-1.301.871	-1.961.674
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri	18,19	489.829	-
Yatırım faaliyetlerinde kullanılan nakit		-812.042	-1.961.674
C)FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN KAYNALANAN NAKİT AKIŞLARI			
Kredi Geri Ödemelerine İlişkin Nakit Çıktıları	8	9.471.188	4.786.492
Kira Sözleşmelerinden Kaynaklanan Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıktıları		-12.003	-14.188
Diğer Nakit Girişleri/Çıktıları		-	-4.503.855
Finansman Faaliyetlerden Kaynaklanan Nakit		9.459.185	268.449
Yabancı Para Çevrim Farklarının Etkisinden Önce Nakit ve Nakit Benzerlerindeki Net Artış Azalış		13.076.950	-155.713
D) YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ ÜZERİNDEKİ ETKİSİ			
Nakit ve Nakit Benzerlerindeki Net Artış/Azalış		13.076.950	-155.713
E) DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	6	5.859.229	48.472.096
DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	6	18.936.179	48.316.383

*Tüm tutarlar, Türk Lirası olarak gösterilmiştir.

Karlılık Oran Analizleri

Karlılık Oranları	31.03.2020	31.03.2021
Brüt Kar Marjı	29,32%	36,45%
Faaliyet Kar Marjı	6,92%	20,53%
Favök Marjı	7,35%	20,76%
Net kar marjı	5,69%	15,93%

Temel Göstergeler

Özet Bilanço	31.12.2020	31.03.2021
Dönen Varlıklar	246.499.688	213.947.227
Duran Varlıklar	10.312.234	12.163.372
Toplam Varlıklar	256.811.922	226.110.599
Kısa Vadeli Yükümlülükler	170.175.858	117.429.351
Uzun Vadeli Yükümlülükler	23.139.789	28.805.219
Özkaynaklar	63.496.275	79.876.029
Toplam Kaynaklar	256.811.922	226.110.599

Özet Gelir	31.12.2020	31.03.2021
Net Hasılat	253.465.754	103.321.926
Brüt Satış Karı	84.909.088	37.663.294
Esas Faaliyet Karı (Zararı)	49.090.608	21.214.137

Mali Yapı Oranları	31.12.2020	31.03.2021
Kaldıraç Oranı	0,75	0,65
Kısa Vadeli Yükümlülükler/Aktif Toplam	0,66	0,52
Uzun Vadeli yükümlülükler/Aktif Toplam	0,09	0,13
Özkaynaklar/Aktif Toplam	0,25	0,35
Toplam Yükümlülükler/Özkaynaklar	3,04	1,83

*Bağımsız Denetim Raporuna www.yeo.com.tr sayfasında yer alan Yatırımcı İlişkileri sekmesinden erişim sağlayabilirsiniz.

06 Ek Açıklamalar

Kar Dağıtım Politikası	70-71
Riskler ve Yönetim Organının Değerlendirilmesi	72-73

06

Ek Açıklamalar

EK AÇIKLAMALAR

Kar Dağıtım Politikası

Amaç

Kâr dağıtım politikasının amacı, Şirket'in tabi olduğu düzenlemeler ve Esas Sözleşme hükümleriyle uyumlu olarak, Şirketin kâr dağıtım esaslarının belirlenmesi ve pay sahiplerinin Şirket'in gelecek dönemlerde elde edeceği kârın dağıtım usul ve esaslarını öngörebilmesidir. Şirket, kâr dağıtım konusunda, pay sahiplerinin menfaatleri ile Şirket menfaati arasında denge kurulması için azami özen gösterir.

Şirket, kâr dağıtım konusunda 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ("SPKn"), 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ("TTK"), sermaye piyasası mevzuatı, ilgili diğer mevzuat ve düzenlemelere uyar. Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK"), zaman zaman tadil edilip değiştirilebilen, yürürlükteki Kurumsal Yönetim Tebliği'nde düzenlenen Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde yer verilen ilkelerin gerçekleştirilmesine azami özen gösterir.

Şirket Kâr Dağıtım Politikası, SPK'nın Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) ve Kâr Payı Tebliği (II-19.1) uyarınca hazırlanmış olup; pay sahipleri başta olmak üzere tüm menfaat sahiplerine Şirket internet sitesi (www.yeo.com.tr) aracılığıyla duyurulmaktadır.

Yetki ve Sorumluluk

Kâr Dağıtım Politikası, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde Yönetim Kurulu tarafından oluşturulmuş, Şirket Genel Kurul toplantısı gündeminde ayrı bir madde olarak pay sahiplerinin onayına sunulmuştur. Şirket'in Kâr Dağıtım Politikası'nın izlenmesi, gözetimi, geliştirilmesi ve gerekli güncellemelerin yapılması Yönetim Kurulu'nun yetki ve sorumluluğu altındadır. Kâr Dağıtım Politikası'nda yapılacak değişiklikler Yönetim Kurulu'nun kararını takiben, gerekçesi ile birlikte özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeler çerçevesinde kamuya duyurulur ve Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulur, Şirket internet sitesinde (www.yeo.com.tr) yayımlanır.

Kâr Dağıtım İlkeleri

İlke olarak, ilgili düzenlemeler ve finansal imkânlar elverdiği sürece, piyasa beklentileri, uzun vadeli stratejimiz, Şirketimiz, iştirak ve bağlı ortaklıklarının sermaye gereksinimleri, yatırım ve finansman politikaları, kârlılık ve nakit durumu dikkate alınarak kâr dağıtımına karar verilir. Kâr payı, nakit veya kârın sermayeye eklenmesi suretiyle bedelsiz olarak ortaklara



dağıtılabileceği gibi, belli oranda nakit belli oranda bedelsiz pay olarak da dağıtılabilir.

Kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın payları oranında eşit olarak dağıtılır. Şirketimizin kâr payı imtiyazına sahip payı bulunmamaktadır.

TTK'ya göre ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede veya kâr dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kâr payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kârdan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kâr payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kârdan pay dağıtılamaz.

Kâr dağıtımının Genel Kurul toplantısını takiben en geç bir ay içinde yapılması amaçlanmakta olup, kâr dağıtım tarihine Genel Kurul karar verir. Genel Kurul veya yetki verilmesi halinde Yönetim Kurulu, sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak kâr payının taksitli dağıtımına karar verebilir.

Yönetim Kurulu, Genel Kurul tarafından yetkilendirilmiş olmak ve sermaye piyasası mevzuatına uymak kaydı ile kâr payı avansı dağıtılabilir.

Kar Payı Dağıtım Esasları

Kâr payı dağıtım esasları, Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Kârın Tespiti Ve Dağıtımı" başlıklı 14. maddesinde düzenlenmiştir.

"Şirketin faaliyet dönemi sonunda tespit edilen gelirlerden, Şirketin genel giderleri ile muhtelif amortisman gibi Şirketçe ödenmesi veya ayrılması zorunlu olan miktarlar ile Şirket tüzel kişiliği tarafından ödenmesi zorunlu vergiler düşüldükten sonra geriye kalan ve yıllık bilançoda görülen dönem karı, varsa geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra, sırasıyla aşağıda gösterilen şekilde tevzi olunur:

Genel Kanuni Yedek Akçe:

a. %5'i, çıkarılmış sermayenin %20'sine ulaşıncaya kadar kanuni yedek akçeye ayrılır.

Birinci Kâr Payı:

b. Kalandan, varsa yıl içinde yapılan bağış tutarının ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden, Şirketin kar dağıtım politikası çerçevesinde Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatına uygun olarak birinci kar payı ayrılır.

c. Yukarıdaki indirimler yapıldıktan sonra, Genel Kurul, kar payının; %5'inin yönetim kurulu üyelerine kendi aralarında dağıtılmak üzere ve %5'ine kadar bir tutarın çalışanlara dağıtılmasına karar verme hakkına sahiptir.

İkinci Kâr Payı:

d. Net dönem karından, (a), (b) ve (c) bentlerinde belirtilen meblağlar düşüldükten sonra kalan kısmı, Genel Kurul, kısmen veya tamamen ikinci kar payı olarak dağıtmaya veya Türk Ticaret Kanunu'nun 521 inci maddesi uyarınca kendi isteği ile ayırdığı yedek akçe olarak ayırmaya yetkilidir.

Genel Kanuni Yedek Akçe:

e. Pay sahipleriyle kâra iştirak eden diğer kimselere dağıtılması kararlaştırılmış olan kısımdan, sermayenin % 5'i oranında kâr payı düşüldükten sonra bulunan tutarın yüzde onu, TTK'nın 519 uncu maddesinin ikinci fıkrası uyarınca genel kanuni yedek akçeye eklenir.

Türk Ticaret Kanunu'na göre ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede veya kar dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kar payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kar aktarılmasına, yönetim kurulu üyelerine ve çalışanlara kardan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kar payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kardan pay dağıtılamaz.

Kar payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.

Dağıtılmasına karar verilen karın dağıtım şekli ve zamanı, Sermaye Piyasası mevzuatı gözetilerek yönetim kurulunun bu konudaki teklifi üzerine Genel Kurulca kararlaştırılır.

Bu esas sözleşme hükümlerine göre Genel Kurul tarafından verilen kâr dağıtım kararı, kanunen müsaade edilmediği sürece geri alınamaz..."

Riskler ve Yönetim Organının Değerlendirilmesi (Finansal Riskler)

Net Borç/Özkaynaklar

TL	Bağımsız Denetimden Geçmiş			
	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020	31.03.2021
Finansal Borçlar	8.400.481	20.400.235	59.012.348	63.832.219
Nakit ve nakit benzerleri + Finansal yatırımlar	5.831.559	6.572.041	66.983.323	59.484.611
Net borç	2.568.922	13.828.194	-7.970.975	4.347.608
Özkaynaklar	4.544.617	22.229.019	63.496.275	79.876.029
Net borç / Özkaynaklar	56,50%	62,20%	-12,60%	5,44%



Detaylar



Bir yandan faaliyetlerin sürekliliği sağlarken bir yandan da borç ve özkaynak dengesi **en verimli** şekilde kullanarak **karlılığın artırılması** hedeflenmektedir.



Net borçluluk 2020 yıl sonu itibarıyla **negatif 8,0 milyon TL**'dir, yani **net varlık** bulunmaktadır. İlk çeyrek sonunda ise net borç **4,3 milyon TL**'dir.

Likidite Oranları

Likidite Oranları	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020	31.03.2021
Cari oran	1,09	1,28	1,45	1,82
Likidite oranı	1,02	1,24	1,44	1,8
Nakit oranı	0,09	0,07	0,42	0,54



Detaylar



Likidite oranları 2018 yılından bu yana **önemli ölçüde iyileşmiştir**. Bu da kısa vadeli yükümlülüklerin karşılanması konusunda **daha güçlü bir yapıya** ulaşıldığını göstermektedir.

Faiz Riski

Faiz Riski (TL)	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020	31.03.2021
Finansal Varlıklar	5.743.425	5.508.833	69.264.418	63.971.375
Finansal Yükümlülükler	8.342.031	20.385.079	59.012.348	63.832.219
Sabit faizli finansal araçlar	(2.598.606)	(14.876.246)	10.252.070	139.156

Kur Riski

Yabancı Para Pozisyonu (TL)	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020	31.03.2021
Döviz cinsinden varlıklar	30.539.393	35.447.794	135.731.279	91.196.026
Döviz cinsinden yükümlülükler	42.646.252	70.195.564	137.156.841	93.380.352
Net döviz pozisyonu	(12.106.860)	(34.747.770)	(1.425.562)	(2.184.326)



Detaylar



Hasılatımızın çoğunluğu yurtdışı projelerden elde edilen döviz cinsinden gelirlerden oluşmaktadır.



Bu projelerin maliyetlerinin önemli bir kısmı da döviz cinsindendir. Kur riski, net döviz pozisyonu ve döviz cinsinden nakit akışları **sürekli izlenerek ve analiz edilerek aktif bir şekilde yönetilmektedir.**



2020 yılsonu ve 2021 1.Çeyrek sonu itibarıyla **net döviz açığımız aktif büyüklüğümüzün %1'inin altındadır.**

07 İlave Bilgiler

Kurumsal Sosyal Sorumluluk	776
Değer ve Önceliklerimiz	77
İş Sağlığı ve Güvenliği	77-78
Risk Değerlendirmesi	78-79
Çevre Politikası	80
Ücret Politikası	81
Sertifikasyon ve Tescil Belgeleri	82-83

07

İlave Bilgiler

İLAVE BİLGİLER

Kurumsal Sosyal Sorumluluk

YEO, çalışanları için çalışmaktan zevk alacakları ve yeteneklerini geliştirebilecekleri çalışma ortamı sunmaktadır. Müşterileri ve tedarikçileri ile karşılıklı güven içinde sürdürülebilir ilişkiler geliştirmeye özen göstermektedir. Değişen koşullara uyum sağlayan ekibi **“mükemmellik için çeviklik”** sağlamaktadır. Global ölçekte farklılık ve çeşitliliğe olan saygısıyla tüm projelerimizde büyük sinerji oluşturmaktadır.

Farklı sektörlerdeki müşterilerine; elektrifikasyon, mühendislik, otomasyon ve dijitalizasyon çözümlerini **“anahtar teslim”** projelerle sunan YEO, uçtan-uca çözümde lider konumunu devam ettirmektedir.

YEO, değerlerini belirlerken insan odaklı olmaya, doğayı ve çevreyi gözetmeye, müşteri memnuniyeti ve mutluluğunu önde tutmaya önem vermektedir.



Değer ve Önceliklerimiz



Çeviklik

YEO, değişen iş ve ekonominin gereklerine uygun olarak çevik insan gücüne dayalı bir insan kaynağı politikası yanında iş süreçlerinin tamamında da çevik organizasyon ve süreç yönetimi ilkelerini benimseyerek uygular.



Farklılık ve Katılımcılık

YEO, farklı sektör ve ülke deneyimlerini farklı ırk, renk, inanış ve yetenekteki çalışanlarıyla tam bir uyum içinde yürütür. YEO için çalışan insanların cinsiyetleri, yaşları, etnik kökenleri, dinleri ve dünya görüşleri zenginliktir. Bu çeşitliliğin, açık fikirli ve küresel bir şirket kültürünü geliştirmenin en iyi yollarından biri olduğuna inanmaktadır.



Dürüstlük

YEO, iç ve dış paydaşlarıyla iş ve sosyal ilişkilerinde **“dürüstlük”** ilkesiyle hareket eder, tüm paydaşlarıyla proje süreçlerini açık ve şeffaf olarak paylaşır. YEO her düzey çalışanıyla ve paydaşıyla eşit mesafede ilişkiler geliştirir.



Mükemmeliyet

YEO, tüm işlerinde en iyisini yapmaya ve en iyisi olmak için azami gayret içindedir.



Sürdürülebilirlik

YEO, gerek iç gerekse de dış paydaşlarıyla çevre bilinci ve sürdürülebilirlik konusunda gelişimi ilke edinir.



Teknoloji ve Yenilik

YEO, faaliyette bulunduğu sektörlerde gelecek perspektifiyle uyumlu teknolojiler konusunda sürekli iyileştirme ve yenilenme çabasında olur.



Toplum ve Sorumluluk

YEO, parçası olduğu topluma karşı sorumluluk bilinciyle hareket eder, toplumsal gelişime katkı sağlayacak faaliyetleri destekler.

İş Sağlığı ve Güvenliği

Çalışanların sağlığı ve emniyeti şirketimiz faaliyetlerinde öncelikli gözettiğimiz temel konular arasında ilk sırada yer almaktadır. Faaliyet gösterdiğimiz tüm saha ve lokasyonlarda, İş Sağlığı ve Güvenliği alanında, tehlike tanımlama, risk değerlendirme ve riske karşılık verme çalışmalarını 4857 sayılı İş Kanunu, 5510 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu, 6331 sayılı İş Sağlığı ve İş Güvenliği Kanunu ve OHSAS 18001:2007 İş Sağlığı ve Güvenliği standartlarına uygun olarak gerçekleştirilmektedir.

- Tüm çalışanların katılımıyla tehlikeleri daima önceden belirleyerek sağlık ve emniyete ilişkin ilkeler kapsamında kayıp, kaza ya da hasar risklerine karşı önlemler almaktadır.

- Faaliyetlerinin insan sağlığı üzerindeki olası etkilerini azaltmak için tüm çalışanlar, taşeronların, müşteriler ve birlikte çalışılan müteahhitler, sağlık ve emniyet konularında bilinçlendirilmekte, eğitimleri desteklemekte ve bu konuda kamu çıkarlarını gözeterek tüm kuruluşlar ile iş birliği yapılmaktadır.

- Olayların ve kazaların tekrar oluşmasını önlemek ve performansın geliştirilmesi amacıyla olaylar ve kazalar ile ilgili gerçekçi raporlar verilmekte, bunlardan ders çıkarılması sağlanmaktadır.

- Yeni tesis ve proseslerin, meslek hastalığı ve çalışma güvenliği faktörleri projelendirme aşamasında göz önünde bulundurulmaktadır.

- Faaliyet gösterilen tüm çalışma bölgelerindeki görevli personellere, yöneticilere, proje müdürlerine ve departman müdürlerine iş sağlığı ve güvenliği politikalarının kendi birimlerinde uygulamalarını sağlamaları, operasyonlar ile ilgili olarak gerekli önlemleri almaları için sürekli ve düzenli periyotlarla eğitimler düzenlenmektedir.

YEO Teknoloji Enerji ve Endüstri A.Ş.'de İş Sağlığı ve Güvenliği, üst yönetimin taahhüdü ile başlamaktadır. İSG **YEO** genelinde en üst kademeden en alt kademeye kadar bir değer olarak ele alınmakta ve tüm iş süreçlerinde İSG açısından yetkin ekiplerle çalışılmaktadır.

- Kaizen anlayışı ile sürekli iyileştirme hedeflenmesi, ve sürdürülebilirliğin sağlanması amaçlanmaktadır.

- Görev ve sorumluluklar belirlenerek, paylaşılmaktadır.

- Sıfır kaza hedefine olan inanç ve meslek hastalıklarının önlenmesine yönelik kararlılık hedeflenmektedir.

- Şantiye ve çalışma ortamları için gerekli kaynakların temin edilmesi ve güvenli çalışma alanları oluşturulması üst yönetim prensiplerindendir.

Risk Değerlendirmesi

YEO saha ve ofis çalışmalarına öncelikle risklerin belirlenmesi, değerlendirilmesi ve yönetilmesi ile başlar. İş öncesi risk değerlendirmeleri, iş tehlike analizleri ve iş başı toplantıları **YEO** İSG risk yönetiminin ana basamaklarını oluşturur ve risk analizlerinde belirlenen önlemler iş kazalarına karşı riske karşılık verme adımı olarak uygulanır.

İyi yapılandırılmış bir eğitim sisteminin, **YEO** İSG Sistemi'nin çalışanlara aktarılmasında yüksek derecede önemli olduğuna inanmaktayız. İSG Yönetim sistemimizin uygulanırılığı açısından eğitimler ile bilgi aktarımının önemi kurum kültürü olarak şirketimizin tüm unsurlarınca benimsenmiştir. **"Sıfır Kaza Hedefimize"** ulaşma yolundaki en büyük yardımcımız



İyi yapılandırılmış bir eğitim sisteminin, **YEO** İSG Sistemi'nin çalışanlara aktarılmasında yüksek derecede önemli olduğuna inanmaktayız. İSG Yönetim sistemimizin uygulanırılığı açısından eğitimler ile bilgi aktarımının önemi kurum kültürü olarak şirketimizin tüm unsurlarınca benimsenmiştir. **"Sıfır Kaza Hedefimize"** ulaşma yolundaki en büyük yardımcımız olan eğitim sistemimiz için temel gereksinimler aşağıdaki şekilde belirlenmiştir:

- Yetkin eğitim organizasyonuna sahip olmak,
- Detaylı eğitim programı oluşturmak,
- Amacına uygun eğitimler vermek

Uygulamalar

- Tüm faaliyetlerin İSG yönetim sistemi ile uyumlu olarak yürütülmesi,

- Doğal kaynakların verimli kullanılması,

- Güvenli teçhizatlara yatırım yapılması ve çalışanlarımızın kullanımına sunulması,

- Acil durumların yönetilmesi, acil durumlarla ilgili tatbikatlar yapılması,

Sağlık

Çalışanlarının sağlığı **YEO** için temel önceliktir. Tüm faaliyetlerinde doktorlar, sağlık görevlileri ve hemşirelerden oluşan sağlık ekipleri görev alır ve çalışanlar herhangi bir kısıtlama olmaksızın her ihtiyaç duyduklarında tıbbi desteğe ulaşabilirler. İş Sağlığı ve Hijyeni prosedürleri, **YEO** İSG sisteminin ana başlıklarından bir tanesini oluşturmaktadır.





Çevre Politikası

Çevre Yönetim Standartlarına uygun olarak kaynak ve atık düzenlemelerini gerçekleştiren **YEO**, ilgili standart gerekliliklerini yerine getirmenin sadece çevreye ve insanlara değil, kurumlara da faydalı olduğunu bilmekte ve çevre duyarlılığına yönelik projeleri aktif olarak desteklemektedir. Bu projelerden bazıları aşağıdaki gibidir:

- Çevresel riskleri belirlemek, değerlendirmek ve riske karşılık projeler üretmek,
- Kaynak, atık ve enerji yönetimi üzerinde daha fazla durulmasını sağlayarak maliyet tasarrufu gerçekleştirmek ve bu alanlarda projeler gerçekleştirmek,
- Gerçekleştirdiği geri dönüşüm ve enerji verimliliği projelerini müşterilerine sunmak,
- Müşterilerine sunduğu projelerle hem çevreye hem de insanlığa fayda sağlamak,
- Kurumsal çevre imajı ve güveni oluşturmak,
- Şimdiki ve gelecekteki faaliyetlerin çevre üzerindeki etkilerini ölçmek, izlemek ve kontrol etmek,
- Yaşama bilinci oluşturmak ve bu bilince uyum sağlamak,
- Tedarik zincirinin çevresel performansını iyileştirmek,
- Tüm yasal gereklilikleri ve çevresel gereklilikleri sağlayarak sürekli iyileştirme sağlamak,
- Üretim yatırımlarındaki çevresel etkileri dikkate almak,
- Çevre bilincini artırarak çalışanlarımızı, tedarikçilerimizi ve taşeronlarımızı çevre konusunda eğitmek,
- Çevre performansımızı artırmak için çevre yönetim sistemimizi sürekli iyileştirmek.

Ücret Politikası

Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticiler İçin Ücret Politikası

Bu politika dokümanının amacı Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) düzenlemeleri kapsamında **YEO** Teknoloji Enerji ve Endüstri A.Ş.'nin (Şirket) Yönetim Kurulu Üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilerinin (üst düzey yönetici) ücretlendirme esaslarının belirlenmesidir.

1.Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri

Şirket; Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri için şirkette üstlenmiş oldukları görev ve sorumlulukları göz önünde bulundurarak, piyasa koşullarına uygun ve şirketin strateji ve politikalarına, performansına göre yıllık bazda bir ücret belirler.

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin ücretlendirmesinde kar payı, hisse senedi opsiyonları veya şirketin performansına dayalı ödeme planları kullanılamaz. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin ücretlerinin bağımsızlıklarını koruyacak düzeyde olması esastır.

İcrada bulunan Yönetim Kurulu Üyelerine, üst düzey yöneticiler için belirlenen politika kapsamında ayrıca ödeme yapılabilir.

Yönetim Kurulu Üyelerine, atanma ve ayrılma tarihleri itibarıyla görevde bulundukları süre dikkate alınarak kıst esasına göre ödeme yapılır. Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirkete sağladığı katkılar dolayısıyla katlandığı giderler (ulaşım, telefon, konaklama, sigorta vb. giderleri) şirket tarafından karşılanabilir.

Yönetim Kurulu Üyeleri veya üst düzey yöneticilere borç verilemez, kredi kullanılamaz veya lehine kefalet gibi teminatlar verilemez.

2.Üst Düzey Yöneticiler

Üst Düzey Yöneticilerin ücretleri sabit ve performansa dayalı olmak üzere üç bileşenden oluşmaktadır.

a.Sabit aylık: Üst düzey yöneticilerin sabit aylık ücretleri,

piyasada geçerli olan ücret politikalarına uygun olarak Şirket tarafından kabul edilmiş olan ücretlendirme prensipleri uyarınca ve her halde piyasadaki makroekonomik veriler, şirketin büyüklüğü ve uzun vadeli hedefleri, yöneticinin pozisyonu ve nitelikleri de dikkate alınarak uluslararası standartlar ve yasal yükümlülüklerle uygun olarak belirlenir ve iş sözleşmesi süresince ödenir. Üst düzey yöneticilerin görevleri gereği yaptıkları masraflar şirket tarafından karşılanır.

Üst Düzey Yöneticilerin aylık ücretleri, ücretin belirlenmesinde esas olan kriterler de dikkate alınarak, piyasa koşullarında değişiklik olmadığı takdirde yılda bir kez gözden geçirilir.

b.Prim: Üst düzey yöneticilere şirketin yıllık performansı ve yöneticilerin buna katkıları dikkate alınarak uygun görülen tutarda prim ödenebilir. Üst düzey yöneticilerin etkinliğinin ve performansının artırılması, performans sürekliliğinin sağlanması ve şirket için katma değer yaratan yöneticilerin ayrıştırılması amacıyla prim ödemeleri, Şirket performansı ve bireysel performansa göre belirlenecektir. Prim ödemeleri başta olmak üzere, performansa dayalı ödemeler önceden garanti edilmez. Ücret, prim ve diğer özlük haklarının gizliliği esastır.

c.Diğer Haklar: İletişim, ulaşım ve benzeri konularda yan haklar da, Şirketin daha önceden onaylanmış, konuyla ilgili usul ve esasları doğrultusunda üst düzey yöneticilere genel olarak ve/veya nitelik, pozisyon vb. koşullara bağlı olarak ek hak şeklinde sağlanmaktadır.

3.Yürürlük ve Uygulama

Ücret Politikası, Yönetim Kurulu tarafından, Şirket hedef ve stratejilerini destekleyecek şekilde Şirket iş süreçlerindeki değişimlere ve sektördeki artan risklere göre gerekli görülmesi halinde motivasyon ve bağımlılığı artırmak amacıyla yılda bir defa gözden geçirilerek güncellenir ve Genel Kurulda pay sahiplerinin bilgisine sunulur.

Yukarıdaki esaslara göre belirlenen ve Yönetim Kurulu Üyelerine ve üst düzey yöneticilere verilen ücretler, sağlanan diğer menfaatler ile ilgili toplam miktarların bilgisi faaliyet raporunda yer alır.

Sertifikasyon ve Tescil Belgeleri

ISO 9001 : 2015 Kalite Yönetim Sistemi Sertifikası

ISO 14001 : 2015 Çevre Yönetim Sistemi Sertifikası

ISO 45001 : 2018 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi Sertifikası

SA 8000 : 2014 Endüstriyel Elektrik Otomasyon Projelendirme ve Taahhüt Hizmetleri, Elektrik Panel Tasarım ve Üretimi, Endüstriyel Elektrik Otomasyon Malzemeleri İthalat, İhracat ve Satış Sertifikası

İSTANBUL SANAYİ ODASI Sanayi Sicil Belgesi

- Enerjiniz Güneş Olsun
"Let the sun be your energy"

- YEO
"Agility for Excellence"

- YEO SOLAR

Markalar

Nice Sınıfı



Agility for Excellence

09, 35, 42



07, 08, 09, 19, 21, 35, 37, 42



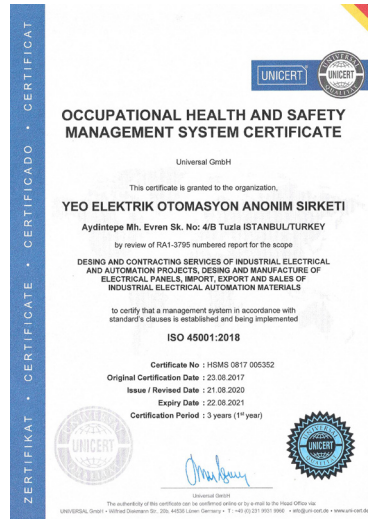
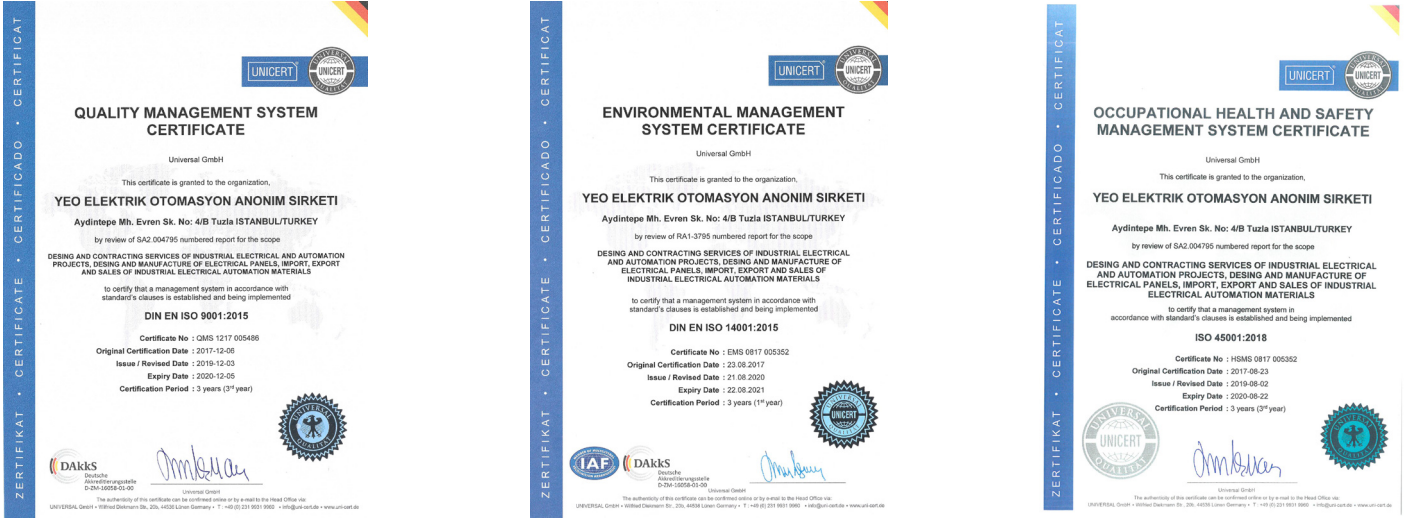
09, 35, 42

Enerjiniz Güneş Olsun
"Let the sun be your energy"

09, 11, 35, 37, 40



37, 11, 40, 7, 9, 35, 6



T.C. BİLİM, SANAYİ VE TEKNOLOJİ BAKANLIĞI Sanayi Genel Müdürlüğü				
Belge Tarihi	05/03/2013	Belge No	60809	Veriliş Sebebi
İşyeri İptalme Ünvani		YEO ELEKTRİK OTOMASYON ANONİM ŞİRKETİ		
İşyeri Adresi		AYDİNTEPE MAHALLESİ EVREN SOKAK NO: 4/B TUZLA / İSTANBUL		
Kayıtlı Bulunduğu Meslek Odası	İSTANBUL SANAYİ ODASI	Kuruluş Tarihi ve Ticaret Sicil No	06/08/2004	530158
Kapasite Raporu Birlik Onay Tarihi ve No	26/02/2019 6286	Ticaret Sicil Gazetesi Tarihi ve Sayısı	23/07/2012	8117
Üretim Konusu	ALÇIN ÇERÇİME ANA ÜNİTESİ (PANEL), KOMANDASYON PANELE, MCE (MOTOR KONTROL, MONTAJ PANELE), ELEKTRİK KURUMADA PANELE / KONTROL, ÇIL, PLC KONTROL PANELE, (SICERTU, KONTROL PANELE) (SERVİS ÜNİTESİ), DUVAR TİPİ ELEKTRİK PANELE, ÇERÇİME ÜNİTESİ (MCE KAYI AKADEMİKLERİNE, VE KURUMADA ÇIL)			
YIL VİZESİ YIL VİZESİ YIL VİZESİ YIL VİZESİ YIL VİZESİ YIL VİZESİ YIL VİZESİ YIL VİZESİ				

Yukarıda belirtilen işyeri işletme 24.04.1987 tarih ve 6948 Sayılı Kanunun İkinci Maddesi gereğince tescil edilmiştir.

Bu belge işletmenin işyeri işletme için bir yıl süreyle geçerlidir.





Esentepe Mah. Kelebek Sk. Marmara Kule Sitesi B-Blok
No:2/1 İç Kapı No:1 34870 Kartal / İstanbul - Türkiye
T: +90 216 494 26 76
F: +90 216 494 26 77
info@yeo.com.tr
www.yeo.com.tr

