



2018 - 2019 - 2020

Faaliyet Raporu

YEO Teknoloji Enerji ve Endüstri A.Ş.



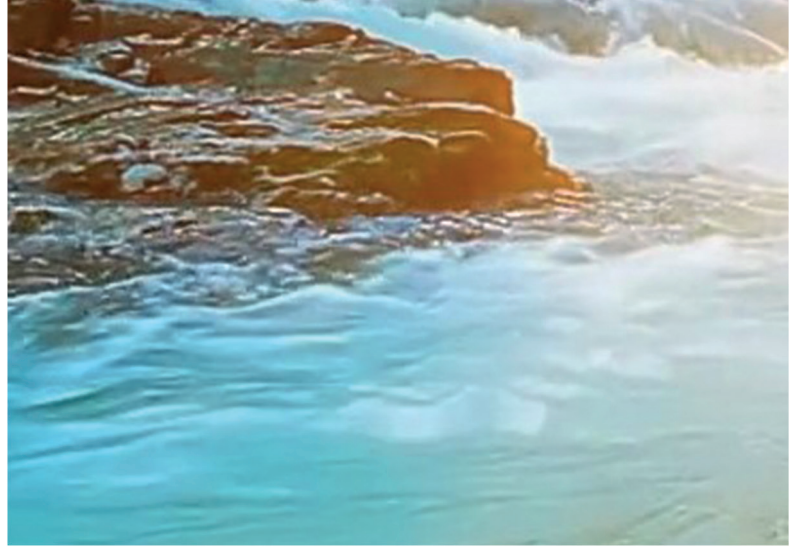
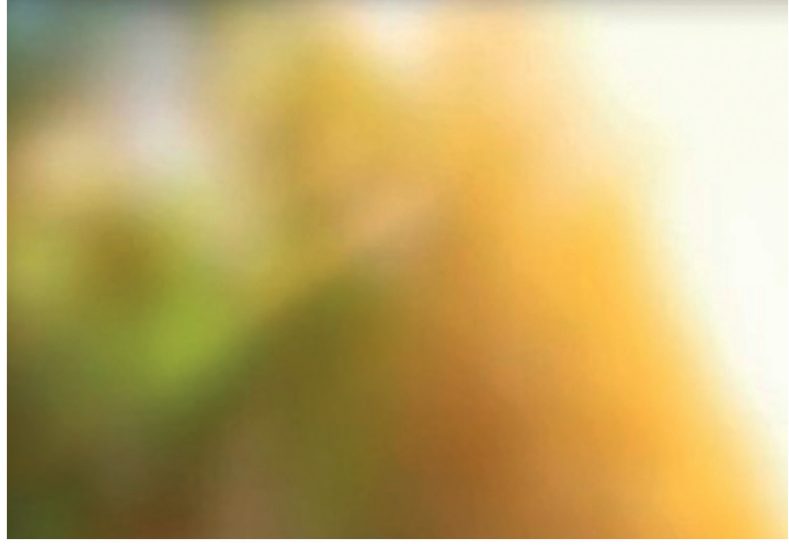
Daha Temiz

—
Sorumluluğumuz
doğayı ve doğal
kaynakları korumaktır



Daha Yeşil

—
Dünyayı daha yeşil ve
daha mavi tutmak ve
karbondan arındırmak
için projeler üretiyoruz





—
Sürdürülebilir bir dünya
için tüm enerjimizle
çalışıyoruz



Daha Akıllı

—
Sürdürülebilir bir enerji
için, lider dijital ve akıllı
çözümler sunuyoruz



www.yeo.com.tr

“

TET İhracatçılar Birliği İhracat Onur Ödülü

YEO, TET Elektrik ve Elektronik İhracatçıları Birliği'nin İhracat Onur Listesi'nde ilk 100'de yer almaktan ve ödül almaktan gurur duyuyor.



Türkiye'de stratejik öneme sahip sektörlerin başında gelen elektrik elektronik sektöründe, global pandemi krizinin yarattığı olumsuzluklara rağmen **YEO**, dış ticaret faaliyetleri ile ülke ekonomisine katkı sağlıyor.

“17 yıldır olduğu gibi Türkiye'nin kalkınmasına katkı sunmaya devam ediyor”.

Faaliyet gösterdiği tüm alanlarda **YEO** endüstriler için tek noktadan çözümler sunma kabiliyeti ile

Dünya'nın 25'ten fazla ülkesine ihracat gerçekleştiriyor. Katma değeri yüksek ürün ve hizmetleriyle, geliştirdiği teknolojiyle, yarattığı istihdam ve yatırımlarıyla 17 yıldır olduğu gibi Türkiye'nin kalkınmasına katkı sunmaya devam ediyor. **YEO**'nun ihracat başarısında ve hedeflerinin gerçekleşmesinde pandemi koşullarına rağmen üretim, ihracat ve lojistik gibi tüm süreçlerde aldığı önlemler ile tüm çalışanlarının büyük özverisi bulunuyor. **YEO**, bu süreçte emeği geçen tüm paydaşlarıyla birlikte gururlanıyor.

Elektrik ve Elektronik
İhracatçıları Birliği

İhracat Onur Ödülü

YEO TEKNOLOJİ
ENERJİ VE ENDÜSTRİ A.Ş.



TÜRKİYE'NİN
İKİNCİ 500 BÜYÜK SANAYİ
KURULUŞU
2020

“ **YEO,**
hızlı ve istikrarlı
büyümesinin göstergesi
olarak 2020 yılı
ISO İkinci 500
listesinde yer aldı

01 Hakkında

Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı	10-11
Genel Bakış	12-13
Kilometre Taşları	14-15

02 Genel Bilgiler

Sermaye ve Ortaklık Yapısı	18
Organizasyonel Yapı	20-21
İnsan Kaynakları Politikası	22-23
Çözümler	24-29
Sektörler	30-39
Çözüm Ortakları	40-41

03 Faaliyetler

2018 Yılı Faaliyetleri	44-45
2019 Yılı Faaliyetleri	45-46
2020 Yılı Faaliyetleri	46-47

04 Strateji ve Yatırımlar

Büyüme Stratejisi	50-53
Yatırımlar	54-55

05 Finansal Durum

Finansal Tablolar	58-67
-------------------	-------

06 Ek Açıklamalar

Kar Dağıtım Politikası	70-71
Riskler ve Yönetim Organının Değerlendirilmesi	72-73

07 İlave Bilgiler

Kurumsal Sosyal Sorumluluk	76
Değer ve Önceliklerimiz	77
İş Sağlığı ve Güvenliği	77-78
Risk Değerlendirmesi	78-79
Çevre Politikası	80
Ücret Politikası	81
Sertifikasyon ve Tescil Belgeleri	82-83

İçindekiler

01 Hakkında

Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı
Genel Bakış
Kilometre Taşları

10-11
12-13
14-15



01 Hakkında

YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN MESAJI



Yeni pazarlara açılmak, geleceğe dönük büyümemiz için temel unsurdur. 2021 ve önümüzdeki yıllarda projelerimizi küresel piyasalarda genişletmeye odaklanacağız. Son yıllarda bu konuda önemli adımlar atarak ihracatımızı yurtiçi faaliyetlerimizin ilerisine taşıdık. Lider tek nokta çözüm merkezi ve elektrifikasyon, otomasyon, dijitalleşme ve mühendislik için mükemmellik merkezi olarak YEO, müşterileri için tercih edilen bir iş ortağıdır.

Değerli paydaşlarımız,

Küresel salgın (covid-19) toplum, iş dünyası ve dünya ekonomisi üzerinde önemli etkilere sahip ve hepimiz için zorluklar içeriyor. Şirketimiz "Her durumda mükemmellik için çeviklik" yaklaşımıyla çalışma biçimlerimizi, operasyonlarımızı ve tümüyle şirketimizi dijital araçlarla dönüştürdük. Bu sebeple yeni normale muazzam bir hızla adapte olup, ihtiyaçlara anında karşılık verebildik. Tüm süreçlerimizde en büyük önceliğimiz insan sağlığını korumaktır.

“

Aynı zamanda 2020 yılında büyümeye de devam ettik ve YEO için yine başarılı bir yıl oldu. 2020 ile birlikte son üç yılda üst üste hem şirketimiz hem de finansal sonuçlarımız beklentileri aştı ve 2021 yılına harika bir başlangıç yaptık.

”

Bu başarı için çalışma arkadaşlarıma; güçlü bağlılıkları, büyük esneklikleri, çevik yaklaşımları ve büyük uyumları için teşekkür ederim.

2020 yılında 6 ülkede 51 proje tamamladık ve ciromuz yüzde 22, FAVÖK'ümüz ise yüzde 89 arttı.

2021 yılında bazı önemli önceliklerimiz var, ancak çalışanlarımızın sağlığını, güvenliğini ve refahını korumak bizim için en önemli öncelik olmaya devam ediyor.

İleriye baktığımızda, üç ana stratejik önceliğe odaklanıyoruz; dijitalleşme, yenilenebilir enerji ve küresel ölçekte büyüme.

Farklı sektörlerde dijitalleşme yoluyla değer kazandırmak için çözümler geliştirmeye devam ediyoruz. Müşterilerimize öncü dijital çözümler sunmak için bu alandaki güçlü teknoloji ortaklarıyla iş birliği yapıyoruz. Bu sayede uçtan uca (anahtar teslim) çözümlerimizle değer yaratma sürecini hızlandırıyoruz.

YEO karbon emisyonunu azaltmak ve sürdürülebilir enerji arzı sağlayacak sektörleri beslemek için çalışmaktadır. Bu nedenle, odak noktamız, düşük karbon toplumu için faaliyetlerimizi güçlendirmektir. **YEO** güneşten rüzgara, biyogaz ve biyokütleden jeotermal enerjiye kadar yenilenebilir enerji projeleri için bir mükemmellik merkezidir. Akıllı ve entegre çözümlerimiz daha yeşil, daha akıllı ve daha güvenli enerji sağlar.

Yeni pazarlara açılmak, geleceğe dönük büyümemiz için temel unsur. 2021 ve önümüzdeki yıllarda projelerimizi küresel piyasalarda genişletmeye odaklanacağız. Son yıllarda bu konuda önemli adımlar atarak ihracatımızı yurtiçi faaliyetlerimizin ilerisine taşıdık. Lider tek nokta çözüm merkezi ve elektrifikasyon, otomasyon, dijitalleşme ve mühendislik için mükemmellik merkezi olarak **YEO**, müşterileri için tercih edilen bir iş ortağıdır.

Birçok farklı ülkede varlık gösteren **YEO**, bireysel yetenek ve becerilerden yararlanmaktadır. **YEO** olarak farklılığa değer veriyor ve uygulamaya koyuyoruz, çünkü farklılık yenilikçi gücümüzü ve iş başarımızı artırıyor.

Çevik takımlarımızın mükemmel işleyişi sayesinde **YEO** 2021 büyüme hedeflerine daha akıllı, daha yeşil ve daha güvenli enerji ve endüstriyel çözümleriyle ulaşacak ve tercih edilen olmaya devam edecektir.

Çünkü biz geleceğimizin sürdürülebilir iklim olacağına inanıyoruz. Bu değişimi cesaret, çeviklik ve mükemmellik anlayışımızla biçimlendiriyoruz. Bu yolda bizimle birlikte olmaya devam etmenizi temenni ediyorum.

Saygılarımla,

Tolunay Yıldız

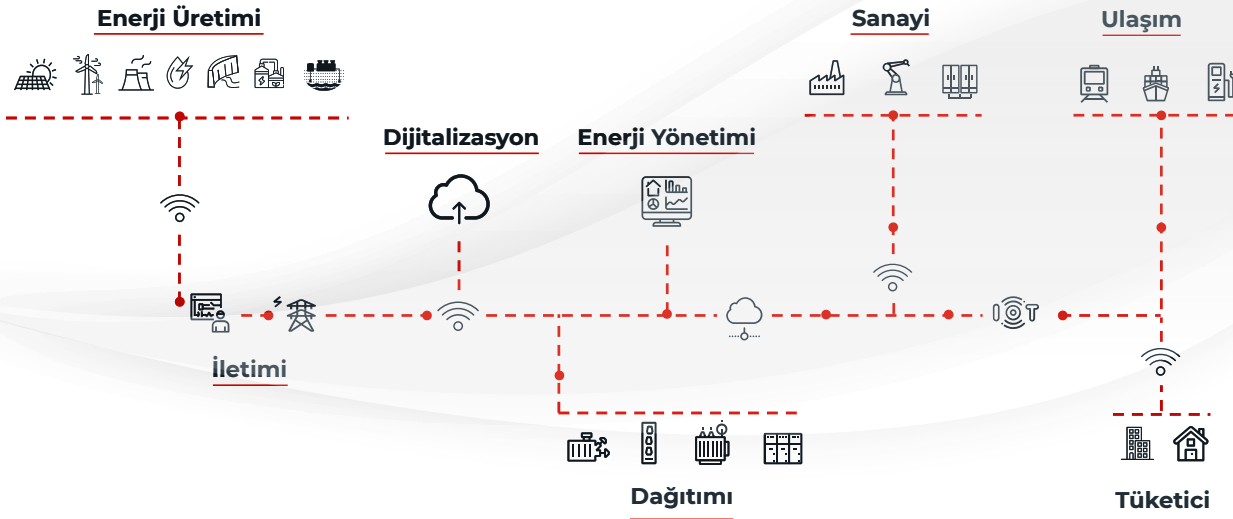
Yönetim Kurulu Başkanı, CEO

GENEL BAKIŞ

Rakamlarla YEO



Uçtan Uca Çözümler



Neden YEO?

Çeviklik, teknoloji ve tek noktadan çözümlerle projeler için maliyeti düşürürken, değer arttırmak için optimize edilmiş uçtan uca çözümler sunar.



Çözümler



Mühendislik Çözümleri



Elektrifikasyon Çözümleri



Otomasyon Çözümleri ve Endüstriyel Yazılım-Kontrol Sistemleri



Dijitalizasyon, IoT ve Haberleşme Çözümleri



Güç Sistemleri Çözümleri



Güneş Enerjisi Santralleri Yapımı



Enerji ve Proses Endüstrilerine Teknolojik Ürün Satışı



Elektrik, Otomasyon, Koruma ve Kontrol Panolarının Üretimi

Sektörler



Petrol & Gaz

(On-Shore, Off-Shore Platformlar Rafineriler ve Petrokimya Tesisleri Depolama Tesisleri, Tank Çiftlikleri)



Yenilenebilir Enerji

(Güneş Enerjisi Santralleri, Rüzgar Enerjisi Santralleri, Biyokütle & Biyogaz Enerjisi Santralleri, Jeotermal Enerji Santralleri)



Su & Atık Su

(Su İletim ve Dağıtım Şebekeleri, Atık Su, İçmesuyu, Desalinasyon ve Demineralizasyon Tesisleri, Pompa İstasyonları, Sulama Sistemleri)



Çimento & Maden
(Altın, Bakır, Bor ve Çimento Madenleri)



Enerji İletim ve Dağıtım Şebekeleri

(Yüksek Gerilim Trafo Merkezleri (Substations), Hava İzoleli Trafo Merkezleri (AIS), Gaz İzoleli Trafo Merkezleri (GIS), Mobil Trafo Merkezleri, Dijital Trafo Merkezleri, Enerji Şebekesi Kontrol Sistemleri (EMS, GMS, DMS, SCADA vb.), Enerji Dağıtım Şebekesi Çözümleri)



Proses Endüstrileri
(Kimya, Gıda, İlaç Kağıt & Karton)

YEO ile kazanın, YEO ile tasarruf edin

Endüstrileri dijital teknolojilerle ve yenilenebilir enerji çözümleriyle buluşturuyor.

Yatırım maliyetlerini:
Azaltıyor...



Finansal Maliyet



Teslim Süresi



Riskler

İşletme süreçlerini:
Geliştiriyor...



Güvenlik



Üretkenlik



Enerji Tasarrufu



KİLOMETRE TAŞLARI

2004 2005 2006 2007 2008 2009 2010 2011 2012 2013 2015 2016

► Kablo sektöründe **dünyadaki en büyük üreticilerden** olan **NEXANS**'ın İstanbul Tuzla'daki tesislerinde üretim hatlarının izlenmesi, kontrol edilmesi ve kurumsal kaynak planlama (ERP) sistemine entegrasyonu ve ileri düzey raporlama içeren otomasyon ve bilgi işlem projesine başladı.

Nexans

► YEO Teknoloji Enerji ve Endüstri Anonim Şirketi kuruldu.



► Mühendislikte mükemmellik, inovasyon, kalite ve güvenilirlik yönleriyle öne çıkan uluslararası bir teknoloji şirketi olan **SIEMENS** ile **partnerlik sözleşmesi** imzalandı.

SIEMENS

► Manisa'daki Hayers Lemmerz İnci Jant Fabrikası'ndaki Üretim Hattı Elektrik & Otomasyonu ve Kaynak Robotu Entegrasyonu Projesi başarı ile tamamlanarak fabrikanın verimliliğine katkıda bulunuldu.



► Tüm üretim verilerinin silinemez bir veritabanına işlendiği, FDA (Amerikan Gıda ve İlaç Otoritesi) onaylı yazılımların kullanıldığı, gelecekte ileri düzey raporlama olarak adlandırılacak trendler için Sandoz İlaç Fabrikası'ndaki reaktör otomasyonu projesine başladı.

SANDOZ

► Sürdürülebilir bir gelecek için toplumun ve endüstrinin dönüşümüne yön veren İsviçre merkezli küresel teknoloji şirketi **ABB** ile **partnerlik sözleşmesi** imzalandı.

ABB

► **Türkiye Şeker Fabrikaları** Ankara, Konya ve Muş İşletmeleri Atık Su Arıtma Tesislerinin Elektrik & Otomasyon işlerinin **anahtar teslimi** olarak yapımına başladı.

► Eren Enerji'nin Zonguldak'ta 1.360 MW gücündeki enerji santralinin denizden su alma yapısı otomasyon sistemi projesine başlandı. 6 ay boyunca yapılan hazırlık çalışmaları sonunda santralin 4 günlük duruş süresi içerisinde gerçekleştirilen montaj, test ve devreye alma çalışmaları başarı ile tamamlandı.

eren enerji

► **Devlet Havalimanı İşletmeleri** Adana Havalimanı Müdürlüğü Enerji SCADA'sı (kontrol, kumanda ve veri toplama sistemi) projesi başlandı.



► **BOTAŞ**'taki ilk proje Adana Ceyhan Terminali'ndeki Yangın Algılama ve Söndürme Sistemi Projesi'nde yüksek güvenilirliğe sahip, yedekli ve giriş çıkış kartlarının enerji altında değişiminin yapılabildiği otomasyon projesine başlandı.



► Gelecekte **SOCAR, Azerenerji, Azerişik** gibi bir çok büyük kurum ve kuruluşa hizmet vereceğimiz Azerbaycan'daki iş geliştirme çalışmalarına başlandı.

SOCAR

► Artan **anahtar teslimi hizmet** taleplerine cevap vermek adına kurumsal organizasyon yapısını güncelleyen YEO Teknoloji, teknik faaliyetlerini **Mühendislik Çözümleri, Elektrifikasyon Çözümleri, Otomasyon Çözümleri ve Endüstriyel Yazılım - Kontrol Sistemleri, Dijitalizasyon, IoT ve Haberleşme Çözümleri, Güç Sistemleri Çözümleri, Güneş Enerji Santralleri, Elektrik, Kontrol ve Otomasyon Panolarının Üretimi** olmak üzere 7 (yedi) bölüme ayırmış ve böylece sistematik çalışma yapısını kuvvetlendirmiştir.

► **Etiyopya'da Wolkayit Sulaması Projesi** kapsamında pompa istasyonlarının elektrik & otomasyon işlerinin yapımına başlandı.



5.000 ton/gün kapasiteli çimento fabrikasının elektrik & otomasyon işlerinin anahtar teslimi yapımı başladı.

2004 2005 2006 2007 2008 2009 2010 2011 2012 2013 2015 2016

2017

2018

2019

2020

- Ürdün'de **Wadi Arab** Su Temin Sistemi Faz-II projesi ile **1.700.000** kişinin su ihtiyacı karşılandı.



- Konya'da 3MWp, Kahramanmaraş'ta 4,4MWp ve Isparta'da 2,2MW gücünde Güneş Enerjisi Santrali Projeleri ile solar alanında faaliyetlere başlandı.

- İSKİ'nin en büyük atıksu yatırımlarından biri olan **240.000 m3/gün kapasiteli** Ataköy İleri Atıksu Arıtma Tesisi II. Kademesi'nin Elektrik & Otomasyon işlerine başlandı.



- YEO Teknoloji'nin, Güneş Enerjisi Sistemleri alanındaki uzmanlığı **YEO Solar** markası ile tescillendi.



- İstanbul Büyükşehir Belediyesi'nin yıllık **277.000 ton CO2** salınımını engelleyecek Çöp Gazından Enerji Üretim Santrali Projesine başlandı.



- IPA Avrupa Birliği Katılım Öncesi Yardım Fonu tarafından finanse edilen Kütahya Atıksu Arıtma Tesisi Projesinin Elektrik & Otomasyon işlerine başlandı.

- Azerbaycan'ın enerji güvenliğini sağlayacak olan ve günümüz trenlerinden dijitalizasyon, veri analitiği, ileri düzey raporlama içeren **Ulusal Yük Tevzi Merkezi Projesine (21 Enerji Santrali & 72 Trafo Merkezi & 249 Dağıtım Merkezi için Enerji Şebekesi İzleme ve Kontrol Sistemi)** başlandı.



- Azerbaycan'da Nizami 220kV GIS Trafo Merkezi işi ile **ilk gaz izoleli trafo merkezi** projesine başlandı.

- Kazakistan'da Nomad 220kV Trafo Merkezi Projesine başlandı.



- Otomasyon ve enformasyon teknolojileri konusunda dünyanın önde gelen şirketlerinden olan Amerika merkezli **Rockwell** firması ile **partnerlik sözleşmesi** imzalandı.



- Bilgi ve iletişim teknolojileri konusunda dünyanın önde gelen şirketlerinden olan Çin merkezli **Huawei** firması ile partnerlik sözleşmesi imzalandı.



- Türkiye'nin **11 farklı şehrinde** tamamlanan biyogaz, biyokütle, jeotermal ve güneş enerjisi santralleri ile toplamda **71 MW kurulu güç** ile birlikte **5.890.706 ton/yıl** engellenen karbon emisyonuna ulaşıldı.

- Ukrayna'nın Jitomir bölgesindeki **11 MW'lık** Malyn ve **16 MW'lık** Ihnatpil Güneş Enerjisi Santrali Projeleri'ni başarı ile tamamladı.

- Verimlilik ve sürdürülebilirlik için enerji ve otomasyon dijital çözümleri sunan Fransa merkezli **Schneider Elektrik** firması ile **partnerlik sözleşmesi** imzalandı.



- Artırılmış Gerçeklik, Endüstriyel IoT ve dijital çözümler sunan Amerika merkezli **PTC** firması ile **partnerlik sözleşmesi** imzalandı.



- **BOTAŞ** Türk Akımı Kara Kısmı-2 Faz-1 Doğalgaz Boru Hattı Projesi kapsamında SCADA ve Otomasyon işleri tamamladı.

- **DSİ** Türkiye - Kıbrıs Su Temini Projesi kapsamındaki isale hattının otomasyonu tamamlandı.



- **Ruanda**'daki sulama projesinin elektrik otomasyon işlerine başlandı.



- **Pakistan'ın ilk metro hattı** olan başkent Lahor'daki Orange Metro Line projesinde Trafo Merkezi'nin Pakistan Ulusal Yük Tevzi Merkezi'ne entegrasyonu sağlandı.



- **TOBB** tarafından finanse edilen Filistin Jenin Endüstriyel Serbest Bölgesi Projesi'nde, Yüksek Gerilim Trafo Merkezi'nin yapımına başlandı.

- **DEWA** Dubai Elektrik ve Su Otoritesi'nden Palmiye Adası Su Arıtma Tesisi'nin Otomasyonu işi ihale ile alınarak Birleşik Arap Emirlikleri'ndeki ilk projesini hayata geçirildi.



- **Amerika Birleşik Devletleri Uluslararası Kalkınma Ajansı (USAID)** tarafından finanse edilen Afganistan Kuzeydoğu & Güneydoğu Yüksek Gerilim Trafo Merkezleri Projesi'ne başlandı.



- **VEDAŞ** Vangölü Elektrik Dağıtım A.Ş.'de Van, Muş, Bitlis ve Hakkari illerini kapsayan 143 Orta Gerilim Dağıtım Merkezi'nin SCADA Entegrasyonu işlerine başlandı.



2017

2018

2019

2020

02 Genel Bilgiler

Sermaye ve Ortaklık Yapısı	18
Organizasyonel Yapı	20-21
İnsan Kaynakları Politikası	22-23
Çözümler	24-29
Sektörler	30-39
Çözüm Ortakları	40-41

–
02

Genel Bilgiler

Temel Bilgiler

Raporun Dönemi	: 01.01.2018 - 31.12.2020
Ortaklığın Ünvanı	: YEO TEKNOLOJİ ENERJİ VE ENDÜSTRİ A.Ş.
Kuruluş Yılı	: 2004 - İSTANBUL
Ödenmiş / Çıkarılmış Sermaye	: 20.000.000 TL
Vergi Dairesi ve Numarası	: Kartal V.D. 9780422954
Ticaret Sicil Numarası	: 530158
Ticaret Siciline Tescil Tarihi	: 13.08.2004
Mersis No	: 0978042295400011
Merkez İletişim Bilgileri	: 0216 494 26 76
E-Posta Adresi	: info@yeo.com.tr - yatirimci.iliskileri@yeo.com.tr
İnternet Sitesinin Adresi	: www.yeo.com.tr

****ORTAKLIĞIN UNVANI:** Şirket unvanı 20.04.2021 tarihinde YEO Teknoloji Enerji Ve Endüstri Anonim Şirketi olarak değiştirilmiştir.

SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI

Ortaklık Yapısı (Doğrudan Pay Sahiplerine İlişkin Bilgi)

Ortağın Adı Soyadı	Sermaye Payı					
	31.12.2018 (TL)	(%)	31.12.2019 (TL)	(%)	31.12.2020 (TL)	(%)
Tolunay Yıldız	1.091.017	21,82	1.091.017	21,82	4.364.000	21,82
Orhan Yıldız	1.090.879	21,82	1.090.879	21,82	4.364.000	21,82
Özbey Yıldız	1.090.604	21,81	1.090.604	21,81	4.362.000	21,81
Barış Esen	591.000	11,82	591.000	11,82	2.000.000	10,00
Sinan Karahan	454.500	9,09	454.500	9,09	2.000.000	10,00
Yasin Düven	454.500	9,09	454.500	9,09	2.000.000	10,00
Caner Karataş	227.500	4,55	227.500	4,55	910.000	4,55
TOPLAM	5.000.000	100	5.000.000	100	20.000.000	100

*2018, 2019 ve 2020 yıl sonu itibarıyla güncel ortaklık yapısıdır.

Yönetim Kurulu

Yönetim kurulu üyeleri aşağıda gibidir.

Ad Soyad	Görevi	İş Adresi	Son 5 Yılda YEO'da Üstlendiği Görevler	Görev Süresi/ Kalan Görev Süresi	Sermaye Payı (TL) / (%)
Tolunay Yıldız	Yönetim Kurulu Başkanı	Esentepe Mah. Kelebek Sk. Marmara Kule Sitesi B-Blok No: 2/1 İç Kapı No :1 Kartal / İstanbul	Yönetim Kurulu Başkanı	01.07.2020-01.07.2021	4.364.000 / 21,82

Üst Düzey Yöneticiler

Ad Soyad	Görevi	İş Adresi	Son 5 Yılda YEO'da Üstlendiği Görevler	Görev Süresi	Sermaye Payı (TL) / (%)
Orhan Yıldız	Ortak	Esentepe Mah. Kelebek Sk. Marmara Kule Sitesi B-Blok No: 2/1 İç Kapı No :1 Kartal / İstanbul	-	17	4.364.000 (21,82)
Özbey Yıldız	Ortak	Esentepe Mah. Kelebek Sk. Marmara Kule Sitesi B-Blok No: 2/1 İç Kapı No :1 Kartal / İstanbul	CPMO, Solar Projeler Üst Yöneticisi	17	4.362.000 (21,81)
Barış Esen	Ortak	Esentepe Mah. Kelebek Sk. Marmara Kule Sitesi B-Blok No: 2/1 İç Kapı No :1 Kartal / İstanbul	CSO, İş Geliştirme ve Satış Üst Yöneticisi	14	2.000.000 (10,00)
Sinan Karahan	Ortak	Esentepe Mah. Kelebek Sk. Marmara Kule Sitesi B-Blok No: 2/1 İç Kapı No :1 Kartal / İstanbul	CPMO, Projeler Üst Yöneticisi	10	2.000.000 (10,00)
Yasin Düven	Ortak	Esentepe Mah. Kelebek Sk. Marmara Kule Sitesi B-Blok No: 2/1 İç Kapı No :1 Kartal / İstanbul	CSO, İş Geliştirme ve Satış Üst Yöneticisi	10	2.000.000 (10,00)
Caner Karataş	Ortak	Esentepe Mah. Kelebek Sk. Marmara Kule Sitesi B-Blok No: 2/1 İç Kapı No :1 Kartal / İstanbul	CPO, Teklif Bölümü Üst Yöneticisi	16	910.000 (4,55)

Yönetim kurulu ve üst düzey yönetici personelleridir.

Bağlı Ortaklıklar

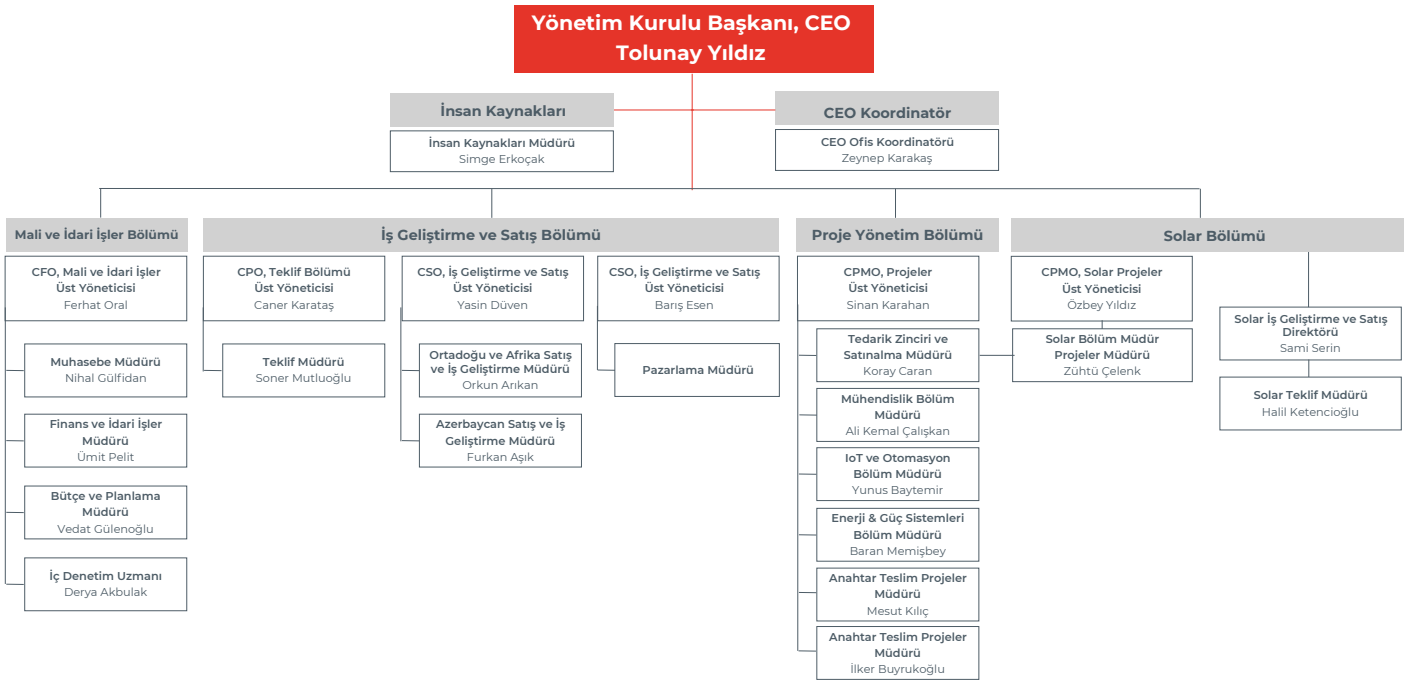
Ticari Ünvan	Faaliyetler	Etkin Ortaklık (%)	Kontrol Gücü Olmayan Paylar (%)	Sermaye (TL)	Kurulduğu Ülke	Sermaye Taahhütleri (TL)
YEO Enerji Yatırımları A.Ş. (Eski Adı Tuzla Enerji Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.)	Anahtar Teslim Enerji Tesisi Hizmetleri	100,00	-	50.000	Türkiye	50.000
Marinergy Yenilenebilir Enerji İnşaat ve Ticaret A.Ş.	Off-Shore Güneş ve Rüzgar Enerji Üretim Santralleri ve Trafo Merkezleri Tasarım ve Yapım Hizmetleri	100,00	50,00	1.000.000	Türkiye	500.000

İmtiyazlı Paylar

Sermayeyi Temsil Eden Paylar Hakkında Bilgi

Grubu	Nama/ Hamiline	İmtiyazların Türü	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Sermaye Oranı (%)
A	Hamiline	Oy Hakkı (Pay başına 3 oy hakkı imtiyazı)	1 TL	8.726.000 TL	44 %
B	Hamiline	--	1 TL	6.910.000 TL	34 %
C	Hamiline	Oy Hakkı (Pay başına 9 oy hakkı ve aday gösterme imtiyazı)	1 TL	4.364.000 TL	22 %
TOPLAM				20.000.000 TL	100 %

ORGANİZASYONEL YAPI



YEO, süreçleri iyileştirmek (BPI), gerekli olduğu noktada yeniden tasarlamak (BPR), iş ve süreç analizleri sonucunda kurumun tüm organizasyon yapısını, kurumsal sistemleri de entegre etmek suretiyle yeniden yapılandırmaktadır. Tüm iyileştirme ve yeniden yapılandırma çalışmaları donanım, veri, personel, süreç, strateji katmanları birbirleri ile ilişkilendirilmek suretiyle kurumsal mimari çerçevesinde sağlıklı bir şekilde yürü tlmektedir.

Şirketin amaç ve stratejilerini yansıtan organizasyonel yapısı; İş geliştirme ve Satış, Mali ve İdari İşler, Teknik Bölümler (Proje Bölümü) ve İnsan Kaynakları'ndan oluşur.



Şirketin organizasyonel yapı detayları aşağıdaki gibidir:

İş Geliştirme ve Satış

- Teklif
- Pazarlama (Marketing)
- Yurtiçi - Yurtdışı İş Geliştirme
- Solar İş Geliştirme

Tekliflendirme süreçleri, **pazarlama** çalışmaları, **yurtiçi ve yurtdışı** iş geliştirme ve **solar** iş geliştirme faaliyetlerinin yürütüldüğü, günün koşullarına uygun dinamik ve çevik olarak, hedeflere ulaşmada verimli sonuçlar üretilmesine katkı sağlayan yapıdadır.

Mali ve İdari İşler

- İdari İşler
- Muhasebe
- İç Denetim
- Satınalma, Dış Ticaret ve Lojistik
- İdari İşler

Finans, Muhasebe, İç Denetim, Satınalma, Dış Ticaret ve Lojistik faaliyetlerinin yürütüldüğü görev paylaşımının etkin ve verimli dağılımıyla bölümlerin birbirleri ile iletişimde oldukları etkileşimli ve kontrollü yapıdadır.

Teknik Bölümler (Proje Bölümü)

- Mühendislik Çözümleri,
- Elektrifikasyon Çözümleri,
- Otomasyon çözümleri ve Endüstriyel Yazılım - Kontrol Sistemleri,
- Güneş Enerjisi Santralleri Yapımı,
- Dijitalizasyon, IoT ve Haberleşme Çözümleri,
- Güç Sistemleri Çözümleri
- Pano İmalatı

Mühendislik, Elektrifikasyon, Otomasyon ve Endüstriyel Yazılım - Kontrol Sistemleri Çözümleri, Güneş Enerjisi Santralleri Yapımı, Elektrik, Kontrol ve Otomasyon Panolarının Üretimi, Dijitalizasyon, IoT ve Haberleşme Çözümleri ve Güç Sistemleri çözümleri sunan her bir ayrı bölüm gerektiğinde talep edilen tek noktadan çözüm sunma kabiliyetine sahiptir.

İnsan Kaynakları

- İnsan Kaynakları
- Özlük İşleri

İnsan Kaynakları ve Özlük İşleri'nden oluşan yapı insan kaynakları süreçlerinin birim yöneticileri ve çalışanlar ile paylaşılmasını ve insan kaynakları stratejilerinin kuruma yayılmasını sağlamaktadır. Aynı zamanda tüm çalışan ve yöneticilerin sorumluluğunda olan süreçlerin paylaşılması ile insan kaynakları ekiplerinin operasyona ayırdıkları zamanı stratejik konulara ayırmasını sağlayarak verimliliğin artmasına yardımcı olmaktadır.

İNSAN KAYNAKLARI POLİTİKASI

İnsan kaynakları politikasının temel hedefi, şirket misyon ve vizyonu doğrultusunda mükemmel iş sonuçlarına ulaşmak için değer yaratan, çevik insan kaynakları stratejileri oluşturmak ve bunları uygulamaktır.

2020 yılından itibaren yaşanan küresel salgın çalışma koşullarını ve çalışanların işverenlerden beklentilerini oldukça farklılaştırdı. Bu durum, yeni bir düzen kurma ihtiyacını ortaya çıkarmış oldu. Şirketimiz bu zorlu süreçte çalışanlarının yanında olduğunu ve değişen koşullara uyum sağlayarak onları değerli hissettirmeye devam etmeyi hedefledi. Çalışanlarının işlerine sağlıklı ve güvenli bir şekilde devam edebilmeleri için gerekli düzenlemeler yapılarak farklı çözümler getirildi. Çalışanlara evden çalışma imkanı sunularak, geçiş döneminde evden nasıl verimli çalışabilecekleri konusunda bilgilendirmeler yapıldı.

“

Uzun vadeli ve sürdürülebilir bir başarıya yönelik sürekli gelişme ve iyileşme ruhunu içselleştirme yeterliliğine ve istekliliğine sahip ekip yaratma, doğru işe doğru bireyi seçme, motivasyon ve bağlılığı artırma, devamlılığı sağlama, kaliteyi yükseltecek süreç ve sistemlerle çalışanların güvenli bir ortamda performans sergileyebilmeleri için politika ve prosedürler oluşturma, bireysel ve kurumsal performansı sürekli geliştirmeye büyük önem verilmektedir.

”

Ayrıca dijitalleşme dönüşümü döneminde, çalışanlarımızın kişisel gelişimlerinde online eğitim platformlarından yararlanmalarına imkan sunulmaktadır. Bu sayede çalışanların istediği zaman ve yerde, bilgiye erişimleri kolaylaştırılmaktadır.

Aynı zamanda çalışanların İngilizce seviyelerinde ilerlemelerine yardımcı olunup, her hafta 3 gün 15 dakikalık görüşmelerle konuşma düzeylerinde gelişimleri takip edilmektedir.

Bu yıl en önemli eğitim projesi ise ‘Liderlik Gelişim Programı’. Bu program şirket çalışanı olan 16 liderin 360 derece değerlendirildiği bir sistem üzerinden gelişim haritalarının çıkarıldığı, kişilere özel koçluk seansları ile bu gelişimin takip edildiği ve aynı zamanda online olarak 16 liderin yetkinliklerini geliştirdiği 4 eğitim modülünden oluşmaktadır.

Öncelikli İnsan Kaynakları Politikamız



Mutlu Çalışanlar

İş birliği içinde,
tutku ile işini yapan
çalışanlar



Çeşitlilik

Açık fikirli, empati kuran
ve farklı ülkelerden küresel bir
şirket kültürü yaratma



Sağlık ve Güvenliğe Önem

Çalışan sağlığı ve
güvenliğine özel önem
verme



Yaratıcılık

Dijitalizasyon çağında son
teknolojileri baz alarak çalışanların
yaratıcılıklarını artırma



Kariyer Gelişimi

Kişisel gelişim ve
başarıya yönelik kariyer
basamakları sunma

	2018	2019	2020
Yönetim	6	6	6
Mali ve İdari İşler	28	29	30
İş Geliştirme	12	13	14
Operasyon	75	124	113
Ar-Ge Tasarım / Mühendislik	41	35	38
Toplam	162	207	201
Lisans	% 33	% 35	% 36
Önlisans	% 14	% 12	% 11
Lise	% 22	% 23	% 23

ÇÖZÜMLER

Kaliteli hizmetleri, gücü ve partnerleriyle sektörde konumlanmış olan **YEO**, güçlü alan uzmanlığı ile entegre tek noktadan “Anahtar Teslim” Elektrifikasyon, Otomasyon, Dijitalizasyon ve Mühendislik çözümleri sunmaktadır. Kaliteyi ön planda tutan, projelere değer katan ve yatırım maliyetlerini düşüren, dizayndan montaj ve devreye almaya, yüksek gerilimden otomasyon ve dijitalizasyona kadar uçtan uca akıllı çözümler sunmaktadır.

1. Mühendislik Çözümleri

YEO, başta enerji (üretim, iletim & dağıtım) olmak üzere, su & atıksu, petrol & gaz, maden & çimento ve proses endüstrisi sektörlerinde mühendislik hizmetleri vermektedir.

- Yüksek Gerilim (500 kV e kadar) Trafo Merkezleri Primer-Sekonder Sistem Tasarımı
- Orta Gerilim (36kV) Sistemi Tasarımı
- Güç Sistemleri Modelleme ve Şebeke Analizleri
- Röle Koruma Koordinasyon Hesapları
- Yük Akış Analizi ve Kısa Devre Hesapları
- Ark Flaş Analizi ve Harmonik Analizleri
- Transformatör ve Jeneratör hesapları
- Ekipman Boyutlandırma Hesapları (Kablo kesit, kablo

YEO aşağıdaki çözümleri sunmaktadır:

1. Mühendislik Çözümleri
2. Otomasyon Çözümleri ve Endüstriyel Yazılım-Kontrol Sistemleri
3. Elektrifikasyon Çözümleri
4. Dijitalizasyon, IoT ve Haberleşme Çözümleri
5. Güç Sistemleri Çözümleri
6. Elektrik, Kontrol ve Otomasyon Panolarının Üretimi
7. Enerji ve Proses Endüstrilerine Teknolojik Ürün Satışı
8. Güneş Enerjisi Santralleri Yapımı

taşıma sistemleri, Akım-Gerilim Trafo hesapları ve kompanzasyon hesapları)

- Topraklama, Yıldırımdan Korunma, Aydınlatma Hesapları
- Elektrifikasyon Projelendirme (Güç Dağıtım Planları, Tava,Aydınlatma, CCTV, Yangın, Telefon, Haberleşme, Topraklama, Yıldırımdan korunma vb.)
- Alçak Gerilim Pano (ana dağıtım, kompanzasyon, otomasyon, motor yol verme, kontrol & kumanda vb.) Tasarım ve Projelendirme
- Otomasyon Sistemlerinin Tasarımı
- Enstrümantasyon Seçimleri ve Projelendirme
- Endüstriyel IoT Sistemlerinin Tasarımı
- Güneş Enerjisi Santrallerinin Tasarımı (fizibilite, dizayn, enerji üretim hesapları vb.)



YEO'nun mühendislik kabiliyeti orta ve uzun vadedeki stratejik planlamalarında önemli yer tutmakta, iş geliştirme ve yapım alanlarında gücüne güç katmaktadır.



2. Otomasyon Çözümleri ve Endüstriyel Yazılım-Kontrol Sistemleri

Otomasyon çözümleri ve endüstriyel yazılım-kontrol sistemleri, enerji (üretim, iletim & dağıtım), su & atık su, petrol & gaz, maden & çimento ve proses endüstrisi sektörlerinde, tesislerin işleyişini sağlayan OG paneller, MCC paneller, transformatörler, jeneratörler, yüksek gerilim röle, orta gerilim röle, yüksek gerilim kesici vb. gibi elektriksel ekipmanlar ile akış, basınç, seviye, sıcaklık ölçer vb. gibi enstrümanlar, vanalar, aktüatörler, pompalar, tüm bu ekipmanlardan gelen verileri veya bu ekipmanları kontrol etmek için gerekli olan sinyalleri taşımak için iletişim altyapısı (Ethernet switchler, seri dönüştürücüler, fiber optik switchler, routerlar vb.), tüm sistemin otomatik olarak izlenmesini ve kontrol edil-

mesini sağlayan SCADA (Supervisory Control and Data Acquisition System), DCS (Distributed Control System), PLC (Programmable Logic Controller), MES (Manufacturing Execution System), PLM (Product Lifecycle Management), ERP (Enterprise Resource Planning) gibi bileşenlerden meydana gelir.

YEO, tesis içerisinde çok önemli bir paya sahip ve verimliliği ciddi anlamda etkileyen otomasyon çözümleri ve endüstriyel yazılım-kontrol sistemleri alanında faaliyet göstermektedir.

Sektörde faaliyet gösteren şirketler yapı itibarıyla dört gruba ayrılmaktadır.

- Üreticiler (OEM),
- Sistem Entegratörleri,
- EPC Firmaları,
- Son Kullanıcılar

YEO Sistem Entegratörü ve EPC olarak konumlanmaktadır.

Sektörde faaliyet gösteren önemli şirketler arasında; ABB, Schneider Electric, SIEMENS, Rockwell Automation, Honeywell, Yokogawa Electric, Emerson Electric, General Electric, Mitsubishi Electric Corporation, Phoenix Contact ve Wago, sayılabilir. Türkiye'de bu sayılan şirketlerin bazılarının ülke ofisleri ve çözüm ortakları bulunmaktadır.

Proses otomasyonu genellikle inşaat, mekanik ve elektrik işlerini içeren büyük, paket projelerin bir parçasıdır. Bu durumda projeler tüm işleri yüklenen inşaat EPC firmalarından alınmaktadır. Ancak mevcut, işleyen tesislerde revizyon veya genişletme gibi proses otomasyonu projeleri de olmaktadır. Bu durumda projeler direkt olarak üstlenilmektedir.

Sektörde faaliyet gösteren ABB, Siemens, Schnider gibi büyük şirketler OEM olmakla birlikte aynı zamanda proje ve mühendislik ekiplerine de sahiptir.

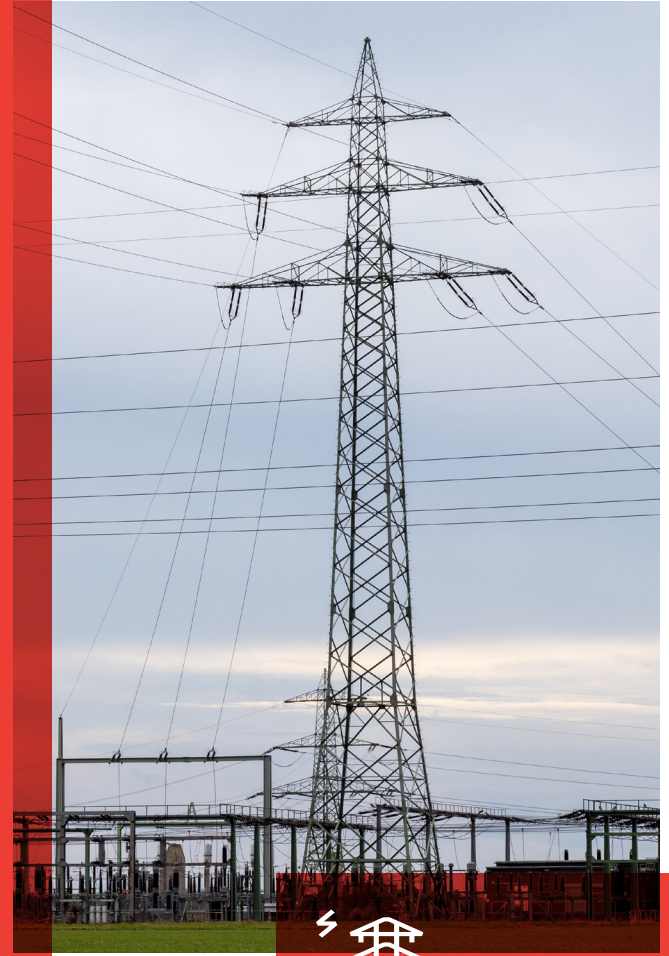
YEO, sektörün en büyük OEM'lerinden olan ABB, Schnider ve Rockwell ile ulusal ve uluslararası sistem entegratörlüğü anlaşmalarına sahiptir ve hemen hemen her sektörde yurtiçi ve yurtdışında çok sayıda proje tamamlamıştır.

3. Elektrifikasyon Çözümleri

Elektrifikasyon; tüketici noktada gerekli orta gerilim ekipmanları, trafo, jeneratör, elektrik dağıtım, tesis içi tüm kablolama, aydınlatma, topraklama, paratoner ve yangın, data, telefon gibi tüm zayıf akım sistemlerini içermektedir. Tesis elektriğinin şebeke ile entegrasyonunun sağlanması ve tesis içerisine uygun şekilde dağıtılması için gerekli olan altyapılardır. **YEO** faaliyet gösterdiği sektörlerdeki tüm elektrifikasyon çözümlerini kendi bünyesindeki ekiplerle sunabilmektedir. Elektrifikasyonda gerekli olan mühendislik, dizayn ve projelendirme işlerinin tamamı da yine **YEO**'nun bünyesindeki ekipler tarafından yapılmaktadır.

YEO elektrifikasyon alanında EPC olarak konumlanmaktadır ve anahtar teslimi hizmet vermektedir. Sektörde faaliyet gösteren ABB, Schneider Electric ve Rockwell gibi küresel şirketlerle sistem entegratörlükleri yaparak rekabet gücünü ve iş geliştirme verimliliğini artırmaktadır.

Elektrifikasyon işlerinin tamamını tek elden yapabilme kabiliyeti, **YEO**'ya rekabet gücü kazandırmakta ve tercih edilebilir konumda olmasını sağlamaktadır.



4. Dijitalizasyon, IoT ve Haberleşme Çözümleri

Artan endüstriyel otomasyon talebi, varlıkların merkezileştirilmiş olarak izlenmesine ve kestirimci bakıma duyulan ihtiyacın büyümesi, artan sayıda akıllı cihaz ve sensörlerden toplanan verilere daha güvenli, hızlı ve lokasyondan bağımsız ulaşabilme gerekliliği gibi faktörler dijitalizasyon ve IoT sektörünün büyümesini yönlendiren ana faktörler olarak yazılabilir. Dijitalizasyon ve IoT altyapısı aşağıdaki ana bileşenlerden oluşmaktadır.



Bulut Bilişim Platformları



Endüstriyel IoT



Arttırılmış Gerçeklik



Sanallaştırma



İleri Düzey Veri Analitiği

Enerji sektöründe ise gelişmiş enerji yönetim sistemleri ile enerjinin dijital dönüşümü ve yükselişi kaçınılmaz bir gerçek halini almıştır. Enerji varlık yönetimi ile en düşük bakım maliyetinde en yüksek sistem performansını elde etmenin ve bu performansı iş, tarife ve yük bağlamına yerleştirmenin enerji yatırımcıları için önümüzdeki yıllarda olmazsa olmaz haline gelmesi beklenmektedir.

Dijitalizasyon, IoT ve haberleşme teknolojileri alanında PTC, Rockwell, Siemens, ABB, Cisco Systems, Belden Inc, Huawei Technologies ve Moxa Inc. küresel oyuncular arasında sayılabilir.

YEO, dijitalizasyon ve IoT alanında Hitachi, ABB, Huawei, PTC gibi küresel liderler ile partnerlikler yapmaktadır. Söz konusu teknoloji şirketleri ile birlikte sunduğu çözümleriyle; proses endüstrileri ve enerji yatırımları için gerçek zamanlı performans yönetimini sağlayabilmekte, böylelikle duruş sürelerini azaltmakta, maliyetleri düşürmekte, herşeyden önemlisi üretim proseslerinin ve enerjinin sürdürülebilirliğini ve güvenilirliğini en yüksek seviyede tutmaktadır.

Gelişmiş Enerji Yönetim Sistemleri ile enerjinin dijital dönüşümü ve yükselişi kaçınılmaz bir gerçek halini almıştır. Burada enerji varlık yönetimi ön plana çıkmaktadır. Enerji varlık yönetimi, en düşük bakım maliyetiyle en yüksek sistem performansını elde etmek ve bu performans iş, tarife ve yük bağlamına yerleştirmek için enerji kaynağı varlıklarını profileme ve değerlendirme sürecidir. Bu süreç, enerji üretimini en üst düzeye çıkarmaya, kesinti süresini en aza indirmeye, işletme & bakım maliyetlerini azaltmaya yardımcı olmaktadır. Bu sebepten ötürü özellikle yüksek gerilim trafo merkezlerindeki gerek primer gerekse sekonder ekipmanlar anlık olarak izlenmeli, kestirimci bakım faaliyetleri planlanmalı ve gerçekleştirilmelidir.

Sektörde faaliyet gösteren şirketler Üreticiler (OEM), Sistem Entegratörleri, EPC Firmaları ve Son Kullanıcılar olmak üzere 4 gruba ayrılmaktadır. **YEO** sistem entegratörü ve EPC firması olarak konumlanmaktadır. ABB'nin global çözüm ortağıdır ve yurtiçi ve yurtdışında çok sayıda güç sistemi projesinde yer almıştır.

5. Güç Sistemleri Çözümleri

Güç sistemleri elektrik gücünü sağlamak, aktarmak ve kullanmak için oluşturulan bir elektrik bileşenleri ağıdır. Elektrik şebekesi, genel olarak gücü sağlayan jeneratörlere, gücü üretim merkezlerinden yük merkezlerine taşıyan iletim sistemine ve gücü yakındaki evlere ve endüstrilere besleyen dağıtım sistemine bölünebilir. Trafo merkezleri, enerji iletim ve dağıtım hatları, Enerji Yönetim Sistemleri (Energy Management Systems – EMS), Şebeke Yönetim Sistemi (Distribution Management System – DMS), Network Manager SCADA (Supervisory Control and Data Acquisition) güç sistemlerinin önemli bileşenleridir.

Yüksek Gerilim Trafo Merkezleri elektrik enerjisinin, elektrik santrallerinden itibaren tüketicilere aktarılmasına kadar olan güç iletim zincirinde, üretim – iletim – dağıtım şebekeleri arasındaki bağlantı noktalarında yer alan tesislerdir. Bu merkezler, elektrik gerilimini yükselterek yükseltici trafo merkezi görevini yapabildiği gibi, elektrik gerilimini indirerek indirici trafo merkezi görevini de yapabilirler.



6. Elektrik, Kontrol ve Otomasyon Panolarının Üretimi

YEO'nun aşağıdaki alçak gerilim panolarını ürettiği bir pano üretim tesisi vardır.

- Ana Dağıtım Panoları
- Kompanzasyon Panoları,
- MCC Panoları
- PLC, DCS, RTU Panoları,
- Koruma & Kumanda Panoları

Üstlendiği tüm projelerdeki elektrik ve otomasyon panolarını kendi ekipleriyle dizayn edip bu tesiste üretmektedir.

ABB'nin resmi pano partneri olan **YEO**, tip test sertifikalı alçak gerilim panolarının imalatlarını yapabilmektedir.



7. Enerji ve Proses Endüstrilerine Teknolojik Ürün Satışı

YEO; ABB, Hitachi, Schneider, Rockwell, Huawei, PTC gibi dünya çapında sektöründe lider firmalarla uzun süreli çözüm ortaklıkları kurmuştur. Söz konusu şirketlerin proses entrümanları, frekans konvertörleri, PLC, haberleşme cihazları, RTU, SCADA ve benzeri teknolojik donanım ve yazılımlarının satışını gerçekleştirmektedir. Satış öncesi ürün seçimi ve konfigürasyonların oluşturulması ile satış sonrası teknik ve devreye alma desteği de vermektedir.



8. Güneş Enerjisi Santralleri Yapımı

Güneş enerjisi yeryüzünde en yaygın bulunan yenilenebilir enerji kaynaklarından biridir. Son dönemde gerçekleştirilen güneş enerjisi üretim ve depolama teknolojilerindeki ilerleme ile birlikte maliyetlerin hızlı bir şekilde düşmesi bu alandaki yatırımların sayısını artırmaktadır.

Hızlı bir şekilde büyüyen güneş enerjisi sektörü, devletlerin tüketicilere tanıdığı kendi enerjilerini üretme olanağı ve şebekelere bağlı olmayan ancak enerji ihtiyacı olan lokasyonlardaki off grid güneş enerjisi santralleri yatırımları pazarın itici güçleridir.

Anahtar Teslim Çözümler



Keşif, Analiz ve Fizibilite



Mühendislik ve Tasarım



Finans Çözümleri



Tedarik



Kurulum ve Devreye Alma



İşletme ve Bakım

YEO; yukarıdaki süreçleri kapsayan, gerek arazi tipi gerekse çatı üstü güneş enerjisi sistemlerini anahtar teslimi gerçekleştirmektedir.

YEO sektörde EPC olarak konumlanmaktadır. Yurt içi ve yurt dışında çok sayıda güneş enerjisi santrali projesi tamamlayan **YEO**, özellikle yürürlüğe giren çatı ve hibrit mevzuatları neticesinde güneş enerjisi santrali yatırımlarında oluşan potansiyeli değerlendirmek için ciddi pazarlama ve iş geliştirme çalışmaları yapmakta ve faaliyetlerini yoğun bir şekilde devam ettirmektedir.

SEKTÖRLER

3 kıtada 25 ülkede 200'den fazla projede görev alan **YEO**, Yenilenebilir Enerji, Su ve Atık Su, Maden ve Çimento, Petrol ve Gaz başta olmak üzere pek çok farklı sektörde faaliyetlerini yoğunlaştırmış, güçlü alan uzmanlığı ile entegre "Anahtar Teslim" çözümler sunmakla birlikte Türkiye'de ve yurtdışında çok sayıda proje gerçekleştirmektedir. **YEO**, faaliyet gösterdiği tüm sektörlerde fark yaratmak ve liderliğini sürdürmek için çalışmaktadır.

YEO aşağıdaki sektörlerde faaliyet göstermektedir:

1. Yenilenebilir Enerji Santralleri

- a. Güneş Enerjisi Santralleri
- b. Rüzgar Enerjisi Santralleri
- c. Biyokütle & Biyogaz Enerjisi Santralleri
- d. Jeotermal Enerji Santralleri

B. Enerji İletim ve Dağıtım Şebekesi

- a. Yüksek Gerilim Trafo Merkezleri (Substations)
 - Hava İzoleli Trafo Merkezleri (AIS)
 - Gaz İzoleli Trafo Merkezleri (GIS)
 - Mobil Trafo Merkezleri
 - Dijital Trafo Merkezleri

b. Enerji Şebekesi Kontrol Sistemleri (EMS, GMS, DMS, SCADA vb.)

c. Enerji Dağıtım Şebekesi Çözümleri

3. Su ve Atık Su Tesisleri

- a. Su İletim ve Dağıtım Şebekeleri
- b. Atık Su Arıtma Tesisleri
- c. İçmesuyu Arıtma Tesisleri
- d. Desalinasyon ve Demineralizasyon Tesisleri
- e. Pompa İstasyonları
- f. Sulama Sistemleri

4. Maden ve Çimento Tesisleri

- a. Altın Madenleri
- b. Bakır Madenleri
- c. Bor Madenleri
- d. Çimento Fabrikaları

5. Petrol ve Gaz Tesisleri

- a. On-Shore Platformlar
- b. Off-Shore Platformlar
- c. Rafineriler ve Petrokimya Tesisleri
- d. Depolama Tesisleri, Tank Çiftlikleri

6. Proses Endüstrisi

- a. Kimya
- b. Gıda
- c. İlaç
- d. Kağıt & Karton

1. Yenilenebilir Enerji

Yenilenebilir enerji, ülkelerin enerji ihtiyaçlarının yerli kaynaklarla karşılanması ve dışa bağımlılıklarının azaltılması açısından büyük önem arz etmektedir. Enerji kaynaklarının çeşitlendirilmesi, sürdürülebilir enerji kullanımının sağlanması ve çevreye verilen zararların en aza indirilmesi açılarından da son derece önemlidir.



Yenilenebilir enerji alanı **YEO**'nun orta ve uzun vadedeki stratejik planlamalarında önemli yer tutmaktadır. Bu alandaki iş geliştirme, araştırma, ürün ve çözüm üretme faaliyetleri yüksek konsantrasyon ile devam etmektedir.

a. Güneş Enerjisi Santralleri

Güneş enerjisi yeryüzünde en yaygın bulunan yenilenebilir enerji kaynaklarından biridir. Son dönemde gerçekleştirilen güneş enerjisi üretim ve depolama teknolojilerindeki ilerleme ile birlikte maliyetlerin hızlı bir şekilde düşmesi bu alandaki yatırımların sayısını artırmaktadır.

YEO'nun bu alandaki en önemli avantajı; keşif ve analiz, finans, mühendislik, tedarik, kurulum, ve devreye alma süreçlerini kapsayan, gerek arazi tipi, çatı üstü ve gerekse yüzer güneş enerjisi sistemlerini anahtar teslim gerçekleştirebilmesidir. **YEO** yurtiçi ve yurtdışında çok sayıda güneş enerjisi santrali yapımı projesinde yer almıştır. Özellikle yürürlüğe giren çatı ve hibrit mevzuatları ile birlikte güneş enerjisi santrali yatırımlarında ciddi bir potansiyel oluşmuştur ve **YEO** bu alandaki yatırımlarda faaliyetlerini yoğun bir şekilde devam ettirmektedir. Bununla birlikte özellikle Avrupa pazarı başta olmak üzere sektörde ciddi anlamda büyümeyi hedeflemektedir.

b. Rüzgar Enerjisi Santralleri

Rüzgar projeleri büyük ve kompleks yapılardır. Ancak elektrik ekipmanlarının ve ilgili koruma cihazlarının düzgün çalışması ve güvenilirliği, doğrudan kullanılan elektrik ekipmanlarının ürün ve montaj kalitesine bağlıdır.

YEO rüzgar enerjisi sektöründe aşağıdaki iş kalemlerini içerecek şekilde elektrifikasyon, kontrol sistemleri ve inşaat alanlarında hizmet vermektedir;

- ENH (Enerji Nakil Hattı) & EİH (Enerji İletim Hattı)
- Yüksek gerilim trafo merkezi
- Kontrol ve kumanda binası inşaatı
- Rüzgar parkı orta gerilim kablolama
- Rüzgar izleme ve tahmin merkezi ile haberleşme
- Uzaktan izleme, işletme, üretim optimizasyonu yazılımları

YEO'nun yüksek gerilim trafo merkezleri ile enerji şebekesindeki otomasyon ve dijitalizasyon konusundaki bilgi birikimi ve deneyimi ve rüzgar enerjisi santralleri projelerinde ihtiyaç duyulan teknolojik altyapıyı kendi bünyesindeki mühendislik gücü ile çözebilmesi bu alandaki en önemli avantajlarından biridir.

c. Biyokütle & Biyogaz Enerjisi Santralleri

YEO, biyogaz & biyokütle enerji santrallerinde elektrifikasyon (orta gerilim ve alçak gerilim altyapısı, uzaktan izleme optimizasyonu), otomasyon (kontrol sistemi & SCADA), enstrümantasyon (debi, basınç, seviye, sıcaklık, analitik ölçümler) alanlarında dizayn, tedarik, montaj ve devreye alma çalışmalarını tek elden yapabilme avantajı sunmaktadır. **YEO**, son yıllarda çok sayıda biyogaz & biyokütle projesinde görev almış ve başarı ile tamamlamıştır. Bu sayede karbondioksit emisyonunun engellenmesine katkıda bulunmaktadır.

d. Jeotermal Enerjisi Santralleri

YEO jeotermal enerji sektöründe elektrifikasyon, enstrümantasyon ve kontrol sistemleri alanlarında aşağıdaki hizmetleri sunmaktadır.

- Santral otomasyonu (buhar türbini kontrolü, yardımcı üniteler)
- Jeneratör uyarma, koruma, senkronizasyon

- Motor kontrol panoları (frekans konvertörleri, yumuşak yolvericiler, yıldız-üçgen, direkt yolverme)
- Re-enjeksiyon pompaları ve soğutma fanları için enerji verimliliği uygulamaları
- Enstrumantasyon (debi, basınç, seviye, sıcaklık, analitik ölçümler)
- Yüksek gerilim trafo merkezi
- Uzaktan izleme ve optimizasyon

YEO'nun hem proses otomasyonu hem de elektrifikasyon konusundaki bilgi birikimi ve deneyimi, jeotermal enerji santrallerindeki elektrik otomasyon projelerinde; dizayn, tedarik, montaj ve devreye alma çalışmalarını tek elden yapabilme avantajı sunmaktadır.

2. Enerji İletim ve Dağıtım Şebekeleri

Ülkelerin elektrik tüketimleri ekonomik büyümelerini belirleyen önemli unsurlardan biri olarak kabul edilir. Bununla birlikte, elektrik iletim ve dağıtım şebekelerinin de artan enerji ihtiyacını güvenilirlik ve sürdürülebilirlik ilkeleri ile karşılayabilmesi gerekmektedir.

YEO, trafo merkezleri ve enerji iletim ve dağıtım hatlarının yapımında elektrifikasyon, otomasyon ve endüstriyel haberleşme ile güvenilir güç iletimi ve dağıtımını sağlamak için EMS (Enerji Yönetim Sistemi), GMS (Enerji Üretim Sistemi), APM (Varlık Performans Yönetimi) gibi birinci sınıf çözümler sunmaktadır.



a. Yüksek Gerilim Trafo Merkezleri (Substations)

Yüksek Gerilim Trafo Merkezleri elektrik enerjisinin, elektrik santrallerinden itibaren tüketicilere aktarılmasına kadar olan güç iletim zincirinde, üretim – iletim – dağıtım şebekeleri arasındaki bağlantı noktalarında yer alan tesislerdir. Bu merkezler, elektrik gerilimini yükselterek yükseltici trafo merkezi görevini yapabildiği gibi, elektrik gerilimini indirerek indirici trafo merkezi görevini de yapabilirler.

YEO, 110kV'dan 500kV'a kadar geniş bir aralıktaki yüksek gerilim trafo merkezlerinde dizayn & mühendislik, tedarik, inşaat, montaj, test ve devreye alma süreçlerini kapsayan anahtar teslim yapım hizmeti vermektedir.

Hava İzoleli Trafo Merkezleri, primer ekipmanlar olarak adlandırılan güç trafosu, kesici, ayırıcı, akım-gerilim trafoları, parafudur ile sekonder ekipmanlar olarak adlandırılan koruma & kontrol röleleri, SCADA Sistemi, RTU ve haberleşme sistemi, AC/DC panolar ve kumanda binasından oluşmaktadır.

Trafo merkezleri büyük ve kompleks yapılardır. Güvenilir bir trafo merkezi doğru bir mühendislik ve proje yönetiminden başlamak üzere, primer ve sekonder ekipman kalitesine ve etkin bir şantiye yönetimi ile montaj kalitesine bağlıdır.

YEO, tüm dizayn, elektrik, mekanik ve inşaat işlerini kendi bünyesindeki bilgi birikimi yüksek ekipler ile yapabilmektedir. **YEO**'yu rakiplerinden farklı kılan en önemli hususlardan biri bünyesinde inşaat konusunda uzman kadrolarının bulunmasıdır.

Üst düzey yalıtım özelliğine sahip Gaz İzoleli Trafo Merkezleri (GIS), Hava İzoleli Şalt Sahalarına (AIS) göre çok daha az yer kaplaması sebebi ile tercih edilmektedir. Gaz İzoleli Şalt Sahaları (GIS), SF6 gazı ile izole edilen metal kaplı, iyi bir şekilde muhafaza edilmiş yeni teknolojilerle tasarlanmaktadır. Bu sistemlerdeki kesiciler, ayırıcılar, akım-gerilim transformatörleri ve metal muhafazalar SF6 gazı içerisinde yer almaktadır.



Bakım onarımları düzenli yapılırsa tesisin çalışma ömrü diğer şalt tesislerine göre çok daha uzun olmaktadır. Düşük bakım maliyeti ve hızlı kurulum yapılması nedeniyle sıkça tercih edilmektedir.

YEO, 400kV gerilim seviyesine kadar Gaz İzoleli Trafo Merkezlerinin tüm detay mühendislik çalışmaları da dahil olmak üzere anahtar teslimi kurulumunu gerçekleştirmektedir. Dünyanın alanında önde gelen üreticilerinin ekipmanlarını kullanarak bir çok üst düzey proje gerçekleştirdiğinden dolayı, müşterilerinden gelecek marka ve model taleplerini rahatlıkla karşılayabilmektedir. **YEO**'nun markadan bağımsız çözüm sunabilme kabiliyeti, bu sektöre de en doğru teknik çözümü en rekabetçi bir şekilde sunma imkanı vermektedir.

Mobil trafo merkezleri tesislerin enerji ihtiyacını karşılamak için taşınabilir platformlar üzerinde imal edilen trafo ve dağıtım merkezleridir.

YEO, projenin özel teknik gereksinimlerini karşılayacak şekilde dizayn edilmiş; treyler, platform, vagon ve gemi üzerinde çözümleri ile hizmet vermektedir. **YEO**'nun her bir projede istenilen teknik gerekililiklere özel esnek çalışma yapabilmeye kabiliyeti bu alandaki en önemli avantajıdır.

b. Dijital Trafo Merkezi Çözümleri

Yüksek gerilim trafo merkezlerinde ekipmanlar arası bağlantılar için genellikle kilometrelerce sinyal kabloları kullanılmaktadır. Bu yöntem bir trafo merkezi ortamında operatörlere ve ekipmanlara yönelik olası hayati güvenlik risklerini içermekle birlikte arıza kaynağı oluşturur ve pahalı test & bakım işlemlerine sebebiyet verir. Dijital trafo merkezleri, iletim ve dağıtım şebekelerinde varlık yönetimi ile kestirimci bakım faaliyetlerinin planlanmasını böylelikle sorunların ortaya çıkmadan önce tespit edilmesini sağlar. Çok fazla miktarda veri gerçek zamanlı olarak kullanılabilirdiği için şebeke bütünlüğü sağlanarak elektrik kesintileri azaltılır.

YEO, dijital trafo merkezlerinde dizayn ve mühendislik çalışmaları, IEC61850 iletişim protokolü ile haberleşme altyapısının kurulması, SCADA sisteminin teşkil edilmesi, varlık yönetimi entegrasyonu uygulamaları yapmaktadır.

c. Enerji Şebekesi Kontrol Sistemleri

Gelişmiş Enerji Yönetim Sistemleri ile enerjinin dijital dönüşümü ve yükselişi kaçınılmaz bir gerçek halini almıştır. Burada enerji varlık yönetimi ön plana çıkmaktadır. Enerji varlık yönetimi, en düşük bakım maliyetiyle en yüksek sistem performansını elde etmek ve bu performansı iş, tarife ve yük bağlamına yerleştirmek için enerji kaynağı varlıklarını profillemeye ve değerlendirme sürecidir. Bu süreç, enerji üretimini en üst düzeye çıkarmaya, kesinti süresini en aza indirmeye, işletme & bakım maliyetlerini azaltmaya yardımcı olmaktadır.

YEO, sürekli değişen arz talep dengesindeki enerji akışını doğru bir şekilde kontrol edebilmek için enerji santralleri, trafo merkezleri, enerji iletim ve dağıtım hatları gibi enterkonnekte şebekeyi oluşturan tüm bileşenleri tek bir merkezden izleme ve kontrol etme imkanı sunan kontrol, kumanda ve veri toplama sistemi (SCADA), enerji yönetim sistemi (EMS), generatör kontrol sistemi (GMS) çözümleri üretmektedir.

YEO'nun kurmuş olduğu sistemler yapay zeka algoritmalarını kullanarak, geçmiş verilerle şebekenin mevcut durumunu karşılaştırıp, analiz edip yakın gelecekteki talep için yaklaşımda bulunabilmekte, coğrafi ve mevsimsel koşulları değerlendirerek yenilenebilir enerji santrallerinin üretimlerinde gerçeğe en yakın tahminleri gerçekleştirebilmekte ve konvansiyonel enerji üretim tesisleri ile birlikte tüm enerji şebekesinin en verimli noktada, en düşük maliyetle ve en güvenilir seviyede çalışmasını sağlamaktadır.

YEO'nun, dünyada bu alanda önde gelen üreticiler ile kurduğu partnerlikler ve geliştirdiği çözümler ile ülkelerin enerji sistemlerinin güvenilirliğine, sürdürülebilirliğine ve yüksek verimliliğinin sağlanmasına katkıda bulunabilmesi en önemli avantajıdır.





d. Enerji Dağıtım Şebekesi Çözümleri

Enerji dünyasında dönüşümlere yol açan küresel mega trendler sonucunda dağıtım şirketleri, hem operasyonlarını maksimum düzeyde sürdürmek hem de müşterilerine güvenilir enerji sağlamak için yenilik yapma zorunluluğu ile karşı karşıya kalmışlardır.

YEO, elektrik dağıtım şebekelerindeki orta gerilim merkezlerinin uzaktan izlenmesi, arızanın anlık olarak tespiti, uzaktan manevra yapılabilmesi, arıza & bakım ekiplerinin en hızlı bir şekilde sahaya sevk edilmesi için SCADA (Supervisory Control and Data Acquisition), DMS (Distribution Management System), OMS (Outage Management System) çözümleri sunmaktadır. SCADA sistemi hali hazırda kurulu dağıtım şebekeleri için dağıtım merkezlerinin SCADA sistemine entegrasyonunu sağlamaktadır.

YEO, elektrik dağıtım şebekelerinde oluşan harmoniklerin ve reaktif güç akışından kaynaklanan güç kalitesi problemlerinin ortadan kaldırılması amacıyla statik VAR kompanzastörü (SVC), manyetik kontrollü reaktör (MCR), statik kompanzator (STATCOM) ve aktif güç filtreleri (APF) gibi çözümler sunmaktadır.

YEO, elektrik dağıtım şebekelerinde arz talep dengesinde oluşabilecek dengesizliklerde; kısa süreli güç desteği ile ani gerilim dalgalanmaları ve frekans bozulmalarının önüne geçmeyi sağlayan enerji depolama çözümleri de sunmaktadır.

YEO, gerek yurtiçinde gerekse yurtdışında bu alanda birçok projeyi başarı ile tamamlamıştır.

3. Su & Atık Su Tesisleri

Dünya Bankası, çoğunlukla gelişmekte olan ülkelere 2,8 milyar insanın, su talebinin arzı aştığı yüksek su stresinden etkilenen bölgelerde yaşadığını tahmin ediyor. 2030 yılına kadar, küresel su ihtiyacının bugünkü su arzı seviyelerinin %40 üzerinde olması beklenmektedir. Ayrıca dünyada henüz yaklaşık 2 milyar insan temiz suya ulaşamamaktadır. Tüm bu nedenlerden dolayı suyun kaynağından başlayarak kullanıldığı son noktaya kadar olan tüm proseslerin ve döngünün izleme ve kontrolü için otomasyon ve akıllı su yönetim sistemlerine ihtiyaç her geçen gün artmaktadır. Daha temiz, daha güvenilir ve daha verimli su tesisleri ve şebekeleri inşaa edebilmek için otomasyon teknolojileri önemli bir rol üstlenmektedir.

YEO tüm bu otomasyon sistemlerini ve akıllı su yönetim sistemlerini sunmakla ve uygulamakla birlikte, aynı zamanda su tesislerinde her türlü gerilim seviyesindeki elektrifikasyon işlerini de anahtar teslimi gerçekleştirmektedir.

Gelişmekte olan ülkelerde su kayıp kaçaklarını azaltmaya yönelik daha otomasyonel ve dijital çözümler ön plana çıkarken, suya ulaşımında sıkıntısı olan ülkelerde yüksek miktarda altyapı yatırımları olması beklenmektedir.

Uzun yıllardır çok sayıda ulusal ve uluslararası öneme sahip su projelerinde yer alan **YEO**, su ile ilgili aşağıdaki proseslerin tamamına yönelik anahtar teslimi elektrifikasyon ve otomasyon çözümleri sunmaktadır.

- Su İletim ve Dağıtım Şebekeleri
- Atıksu Arıtma Tesisleri
- İçmesuyu Arıtma Tesisleri
- Desanilasyon ve Demineralizasyon Tesisleri
- Pompa İstasyonları
- Sulama Sistemleri

YEO, ABB, Schneider ve Rockwell gibi dünya çapında lider firmalarla işbirliği yapmakta, bu firmaların sunmuş olduğu ürün ve çözümleri kullanmaktadır.

YEO, su sektöründe kazanmış olduğu tecrübeleri kullanarak, yurtiçi ve yurtdışı pazarlardaki önemli projelere dahil olmayı hedeflemekte ve halihazırda bir çok su projesinde yer almaktadır.





4. Maden ve Çimento Tesisleri

Artan talep nedeniyle madencilik sektörü sürekli bir büyüme içerisinde. Gelişen teknolojiler ve dijitalizasyon ile birlikte enerji ve üretim verimliliğini artıran, işletme hatalarını azaltan, hataların bulunmasını ve doğru karar verilmesini kolaylaştıran, bakım maliyetlerini azaltan otomasyon yazılımı ve uygulamaları ön plana çıkmaktadır. Maden & çimento tesislerinde diğer bir önemli konu da enerji tüketimlerinin çok fazla olması ve bazılarının elektrik şebekelerine uzak olması ya da şebekelerin yeterli kalitede olmamasıdır. Bu tarz durumlar için son zamanlarda enerji depolama sistemlerine sahip yenilenebilir enerji çözümleri ön plana çıkmaktadır.

YEO maden & çimento tesislerinin ve proseslerinin gerektirdiği her türlü elektrifikasyon, yüksek gerilim trafo merkezleri, e-house çözümleri, otomasyon, dijitalizasyon, veri analitiği ve kestirimci bakım çözümlerini dizayn ve mühendislik hesaplamaları da dahil olmak üzere tek elden sunabilmektedir. Bugüne kadar farklı maden & çimento proseslerinde edinmiş olduğu tecrübe ve referanslar ile dünyanın farklı coğrafyalarında ve ülkemizde planlanan çeşitli maden & çimento yatırımlarını takip etmekte ve bazılarında da halihazırda görev almaktadır.

5. Petrol & Gaz Tesisleri

Her ne kadar dünya yenilenebilir enerjiye doğru yönelse de küresel nüfus artışı, gelişmekte olan ülkelerin elektrikleştirilmesi ve bu ülkelerin vatandaşlarının modern olanaklara duyduğu arzu ve satın alma gücünün artışı; petrokimya, elektrik üretimi ve yakıt talebini desteklemektedir. Dolayısıyla petrol ve gaz, enerji piyasasındaki önemini korumakta ve küresel ekonomide etkili bir rol oynamaya devam etmektedir. Petrol ve gaz üretimi ve dağıtımıyla ilgili süreçler ve sistemler oldukça karmaşıktır, sermaye yoğun ve yüksek güvenli teknolojiyi gerektirir. Petrol ve gaz sektöründeki üretim zinciri, arama, sondaj ve yüzeye çıkarma işlemleri (yukarı akış - upstream), nakliye ve depolama işlemleri (orta akış - midstream) ve bitmiş ürünün rafine edilmesi ve pazarlanması (aşağı akış - downstream) olmak üzere 3 bölüme ayrılmaktadır. Petrol ve gaz tesisleri de aşağıdaki ana başlıklar altında toplanabilir.

- On-shore platformlar
- Off-shore Platformlar
- Rafineriler ve Petrokimya Tesisleri
- Depolama Tesisleri, Tank Çiftlikleri

YEO, petrol ve gazın çıkarılması, depolanması ve rafinerilerde ve petrokimya tesislerinde işlenmesi süreçlerinin tamamında performansı artırmak ve riski azaltmak için anahtar teslim elektrifikasyon, otomasyon, dijitalizasyon ve mühendislik hizmetleri sunmaktadır. Petrol ve gaz prosesleri yüksek derecede tehlikeli prosesler olduğundan yüksek derecede güvenli çözümler ile SIL (Safety Integrity Level – Güvenlik Bütünlük Seviyesi) seviyesi 3 veya 4 olan otomasyon ve kontrol sistemleri ile ekipman kullanımını gerektirir. **YEO** off-shore petrol ve gaz platformlarında yüksek güvenli kontrol sistemleri (High Integrity SCADA ve CPU), yangın & gaz algılama ve koruma sistemleri konusunda çok sayıda projede görev almıştır. Ayrıca petrol ve gaz tesislerinin siber saldırılara karşı güvenliği de oldukça önemlidir. Bu nedenle tüm koruma ve kontrol sistemlerinin dışardan gelecek olan siber saldırılara karşı ciddi bir IT altyapısıyla korunması gerekmektedir.

YEO sahip olduğu tecrübe ve referanslarla Türkiye ve Dünya pazarındaki petrol ve gaz yatırımlarını takip etmekte ve sektördeki payını arttırmayı hedeflemektedir.





6. Proses Endüstrileri

YEO, proses endüstrisi alanındaki uzmanlığı ile çok disiplinli mühendislik becerilerinin birleşimi sayesinde müşterilerine kimya, gıda, ilaç, kağıt & karton gibi sektörlerde akışkan transferi, yüksek sıcaklık ve basınç yönetimi, ısıtma & soğutma, dolum & dozaj, karıştırma ve reçete proseslerinde yüksek katma değerli çözümler sunmaktadır.

Sektörde faaliyet gösteren önemli şirketler arasında; ABB, Schneider Electric, SIEMENS, Rockwell Automation, Honeywell, Yokogawa Electric, Emerson Electric, General Electric, Mitsubishi Electric Corporation, Phoenix Contact ve Wago, sayılabilir. Türkiye'de bu sayılan şirketlerin bazılarının ülke ofisleri ve çözüm ortakları bulunmaktadır.

YEO, kurulduğu günden beri proses endüstrisi alanında sürekli faaliyet gösterdiği için özel bir avantaja sahiptir. **YEO** yukarıda sayılan ABB, Schneider Electric, SIEMENS, Rockwell Automation gibi sektörün önde gelen üreticilerinin ekipmanlarını kullanarak birçok üst düzey proje gerçekleştirdiğinden dolayı, müşterilerinden gelecek marka ve model taleplerini rahatlıkla karşılayabilmektedir. **YEO**'nun markadan bağımsız çözüm üretme kabiliyeti, en doğru teknik çözümü en rekabetçi şekilde sunma imkanı vermektedir.

ÇÖZÜM ORTAKLARI

YEO, en iyi çözümler için alanında en uzman iş ortaklarıyla çalışarak kalite hizmet ve memnuniyet sunuyor. Güçlü çözüm ortaklarıyla daha az karmaşık, toplam maliyeti daha az olan ve daha fazla verimli çözümler sağlıyor. Global güçlü firmalarla stratejik partnerlikler gerçekleştirmeye devam ederek daha da güçlü büyüyoruz. Şirketin çözüm ortakları aşağıda sıralanmıştır:

HITACHI ABB

HITACHI ABB

Hitachi Güç Şebekeleri, 90 ülkede yaklaşık 36.000 kişiyi istihdam eden, yaklaşık 250 yıllık birleşik bir mirasa sahip küresel bir teknoloji lideridir. Merkezi İsviçre'de bulunan işletme, müşterilerine sürdürülebilir mobilite, enerji şebekesinin yönetimi, enerji depolama ve veri merkezleri gibi yüksek teknoloji gerektiren alanlarda hizmet vermektedir. Daha güçlü, daha akıllı ve daha yeşil bir şebeke sağlamak için öncü dijital teknolojiler geliştirmektedir.

YEO; Hitachi Power Grids firmasının partneri olarak güç şebekesi endüstri ve altyapı projelerinde müşterilerine sürdürülebilir enerji altyapısının kurulumunda ve işletilmesinde hizmet vermektedir.

ABB

ABB

ABB, daha üretken ve sürdürülebilir bir gelecek için toplumun ve endüstrinin dönüşümüne yön veren öncü bir küresel teknoloji şirkettir. ABB'nin elektrifikasyon iş kolu, trafo merkezinden prize kadar güvenli, akıllı ve sürdürülebilir elektrifikasyon sağlayan geniş bir yelpazede ürün, dijital çözüm ve hizmet portföyü sunmaktadır. Sunulanlar arasında elektrikli araç (EV) altyapısı, solar invertörler, modüler trafo merkezleri, dağıtım otomasyonu, güç koruması, kablolama aksesuarları, şalt pano ve hücreleri, anahtarlama donanımı, kablolama, algılama ve kontrol dahil alçak ve orta gerilim için dijital ve bağlantılı inovasyonlar yer almaktadır.

ABB'nin proses otomasyonu iş kolu, proses ve hibrit endüstrileri için endüstriye özgü entegre otomasyon, elektrifikasyon ve dijital çözümler, kontrol teknolojileri, yazılım ve gelişmiş hizmetler, ayrıca ölçüm ve analitikler ile denizcilik ve turboşarj teknolojileri gibi geniş bir yelpazede çözümler sunmaktadır. Dünya pazarlarında proses otomasyonunda 2. sıradadır. ABB'nin hareket iş kolu, dünyanın en büyük sürücü ve motor tedarikçisidir. Müşterilerine tam seri elektrikli motor, jeneratör, sürücü ve servis yelpazesinin yanı sıra, mekanik güç iletim ürünleri ve entegre dijital güç aktarım sistemi çözümleri sunmaktadır.

ABB yaklaşık 144.000 çalışanı ile 100'ün üzerinde ülkede faaliyet göstermektedir. 2019 verilerine göre 28 Milyar ABD Doları seviyesinde ciroya ulaşmıştır.

Schneider Electric

SCHNEIDER ELECTRIC

Schneider Electric, verimlilik ve sürdürülebilirlik için enerji ve otomasyon dijital çözümleri sağlayan çok uluslu bir Fransız şirkettir. Enerji teknolojilerini, gerçek zamanlı otomasyonu, yazılımı ve hizmetleri birleştirerek evleri, binaları, veri merkezlerini, altyapıyı ve endüstrileri ele alır. Şirket 100'den fazla ülkede faaliyet göstermekte ve 135.000'den fazla çalışanı bulunmaktadır.

Rockwell Automation

ROCKWELL AUTOMATION

Rockwell Automation, Amerikalı endüstriyel otomasyon ve bilgi teknolojisi sağlayıcısıdır. Merkezi Milwaukee, Wisconsin'de bulunan Rockwell Automation, 23.000'den fazla çalışana ve dünya çapında 100'den fazla ülkede müşterilere sahiptir. Endüstriyel otomasyon, dijitalizasyon, endüstriyel analitik, siber güvenlik, sürücüler ve motorlar, orta gerilim çözümleri, güç kalitesi ve enerji yönetimi gibi alanlarda çalışmaktadır.

**PTC**

PTC, 1985 yılında kurulan ve merkezi Boston, Massachusetts'te bulunan bir Amerikan bilgisayar yazılım ve hizmetleri şirkettir. Küresel teknoloji şirketinin 30 ülkedeki 80 ofisinde 6.000'den fazla çalışanı, 1.150 teknoloji ortağı ve 1 milyar ABD Doları'nın üzerinde geliri vardır. Şirketlerin ürünlerini ve hizmetlerini farklılaştırmasına, operasyonel mükemmelliği geliştirmesine ve iş gücü üretkenliğini artırmasına olanak tanıyan artırılmış gerçeklik, endüstriyel IoT ve dijital çözümleri sunmaktadır.

**HUAWEI**

Huawei Technologies Co., Ltd., Shenzhen, Guangdong merkezli çok uluslu Çinli bir teknoloji şirkettir. Telekomünikasyon çözümleri ile tüketici elektroniği başlıca çalışma alanları arasındadır. **YEO**, geniş bir çözüm ve hizmet yelpazesi sunan Huawei ile endüstriyel haberleşme ve network çözümleri ile solar inverter alanlarında partnerlik yapmaktadır.

**SUNGROW POWER**

Sungrow Power Supply Co., Ltd ("Sungrow"), Aralık 2020 itibarıyla dünya çapında kurulu 154 GW ile dünyanın en güvenilir invertör markasıdır. 1997 yılında Üniversite Profesörü Cao Renxian tarafından kurulan Sungrow güneş enerjisi araştırma ve geliştirmesinde liderdir. Endüstrideki en büyük özel AR-GE ekibine sahip kamu ticari ve konut uygulamaları için PV invertör çözümleri ve enerji depolama sistemleri sunan geniş bir ürün portföyü ve ayrıca uluslararası kabul görmüş yüzer PV tesisi çözümleri vardır. PV alanında 24 yıllık güçlü bir geçmişe sahip olan Sungrow, 150'den fazla ülkede enerji kurulumları gerçekleştirmektedir.

Güneş enerjisi endüstrisinde yenilik lideri olarak Sungrow, 1.800'ün üzerinde çalışandan oluşan dinamik bir AR-GE ekibine sahiptir. Şirket ayrıca UL, CSA, TÜV Rheinland ve TÜV SÜD tarafından onaylanmış kendi kurum içi test merkezine yatırım yapmıştır. Sungrow 2019 yılında dünyanın en büyük inverter fabrikasını kurmuştur. Şirketin küresel yıllık üretim kapasitesi, 10 GW Hindistan fabrikası dahil olmak üzere 90 GW'a ulaşacaktır. **YEO**, geniş bir çözüm ve hizmet yelpazesi sunan Sungrow ile arazi ve çatı tipi ile yüzer güneş enerji santralleri alanlarında partnerlik yapmaktadır.

**RECOM**

Küresel güneş enerjisi endüstrisinde dikkate değer bir varlığa sahip, Fransa merkezli bir yenilenebilir enerji şirkettir. Recom, yıllık 750 MW üretim kapasitesi ve 90 ülkede 2 GW üzerinde güneş paneli satışı ile dünya çapında bir güneş paneli üreticisidir. **YEO**, geniş bir çözüm ve hizmet yelpazesi sunan Recom ile arazi ve çatı tipi ile yüzer güneş enerji santralleri alanlarında partnerlik yapmaktadır.

**ISIFLOATING**

Dünyadaki en kaliteli, dayanıklı ve uygun maliyetli yüzer güneş sistemlerini üreten şirketlerden biridir. Eşsiz ve patentli teknolojisi, su yüzeyinin kısmen veya tamamen kaplanmasına izin verir. Sulama veya endüstriyel havuzlarda, rezervuarlarda, hidroelektrik veya su arıtma tesislerinde, maden göllerinde uygulanabilmektedir. **YEO**, geniş bir çözüm ve hizmet yelpazesi sunan Isifloating ile yüzer güneş enerjisi santralleri alanlarında partnerlik yapmaktadır.

03 Faaliyetler

2018 Yılı Faaliyetleri	44-45
2019 Yılı Faaliyetleri	45-46
2020 Yılı Faaliyetleri	46-47

–
03

Faaliyetler

2018 YILI FAALİYETLERİ

Sektörlere Göre Projeler

2018 - Yenilenebilir Enerji Santralleri

2018 yılında, **YEO** İstanbul Büyükşehir Belediyesinin Silivri Seymen'deki çöp depolama tesislerinde çöp gazından enerji üretim santrali yatırımında görev almıştır. Her biri **1.4MW** gücünde **18 adet** gaz motorunun bulunduğu tesisin tüm elektrik & otomasyon işleri başarı ile tamamlanmıştır. Santralin hemen yanına kurulan **50MVA** gücündeki **154kV** trafo merkezi vasıtası ile enterkonnekte şebekeye bağlanmıştır. Bu projede sunulan dijital çözümler ile yalın bir cihazdan başlayarak buluta (cloud) dahil olan otomasyon altyapısı, yatırımcının daha çok bilgiye anlık olarak ulaşabilmesi ile birlikte daha verimli bir işletmeye imkan sağlamıştır. **52 gaz** motoruna kadar genişlemesi planlanan tesis **277.000 ton CO2** salınımının önüne geçecektir.



2018 - Enerji İletim & Dağıtım Şebekesi

2018 yılında, **YEO** Azerbaycan'ın enerji altyapısında ciddi projeler üstlenmeye başlamıştır. Azerişik'da (Azerbaycan Elektrik Dağıtım Şirketi) Terter **110kV** Trafo Merkezi, Bilasuvur **110kV** Trafo Merkezi ve Azerenerji'de (Azerbaycan Enerji İletim Şirketi) Zabrat **110kV** Trafo Merkezi, **8. km 110kV** Trafo Merkezi, IES Termik Santrali **500kV** Trafo Merkezi, Abşeron **330kV** Trafo Merkezi projelerine başlanmıştır.

2018 - Maden & Çimento Tesisleri

YEO 2018 yılında Konya'da **5000 ton/gün** kapasiteli çimento fabrikasının elektrik & otomasyon işlerinin yapımını anahtar teslimi tamamlamıştır. Söz konusu proje, yüksek gerilim enerji iletim hattı, trafo merkezi ve fabrikanın tüm elektrik & otomasyon altyapısını içermesi açısından **YEO**'nun kuruluşundan beri edindiği tüm teknik ve yönetsel becerilerini ve tecrübelerini ortaya koyduğu bir çalışma olmuştur.

2018 - Su & Atıksu Tesisleri

Passavant Energy & Environment GmbH ile Filistin'in Batı Şeria Bölgesindeki Tayasir Atıksu Arıtma Tesisi Projesinde gerçekleştirilen başarılı çalışmalar sonucunda söz konusu şirket ile yine Alman Kalkınma Bankası (kfW) tarafından finanse edilen Filistin'in Gazze Bölgesindeki Wadi Gaza Atıksu Arıtma Tesisi & Pompa İstasyonu Projesinin elektrik otomasyon işleri için 2018 yılında sözleşme imzalanmıştır.

2018 yılında, IPA Avrupa Birliği Katılım Öncesi Yardım Fonu tarafından finanse edilen Kütahya Atıksu Arıtma Tesisi Projesinde Acciona Agua (İspanya) – Arbiogaz (Türkiye) Ortaklığı ile birlikte çalışılmış ve elektrik otomasyon işleri başarı ile tamamlanmıştır.



2018 - Petrol & Gaz Tesisleri

YEO SOCAR'a (Azerbaycan Devlet Petrol Şirketi) açık deniz petrol platformlarında yedekli (redundant) Proses Kontrol, SIL 3 Derece Yangın ve Gaz Kontrol (F&G) ve Acil Durdurma (ESD) Sistemleri alanlarında hizmet vermektedir. 2018 yılında devreye aldığı Platform 10 Enstrümantasyon ve Kontrol Sistemi (I&C) ile Yangın ve Gaz Kontrol Sistemi (F&G) Projesi sonrasında Platform 18 Projesinin çalışmalarına başlamıştır.



2018 - Proses Endüstrisi

YEO, 2018 yılında İstanbul Kartal'daki aeresol dolum tesislerinde yeni mikser sisteminin elektrik otomasyon işlerini başarı ile tamamlamıştır.

2019 YILI FAALİYETLERİ

Partnerlikler

Otomasyon ve enformasyon teknolojileri konusunda dünyanın önde gelen şirketlerinden olan Amerika merkezli **Rockwell** firması ile **partnerlik sözleşmesi** imzalandı.

Bilgi ve iletişim teknolojileri konusunda dünyanın önde gelen şirketlerinden olan Çin merkezli **Huawei** firması ile partnerlik sözleşmesi imzalandı.

Ödül ve Başarılar

YEO, TET - Elektrik ve Elektronik İhracatçıları Birliği'nin İhracat Onur Listesi'nde ilk 100'de yer almıştır.



Sektörlere Göre Projeler

2019 - Yenilenebilir Enerji Santralleri

2019 yılında Ukrayna'nın Jitomir bölgesindeki **11 MW'lık** Malyn Güneş Enerjisi Santrali Projesini başarı ile tamamlamış, güneş enerjisi alanında yurt dışında da iş yapabilme becerilerini ortaya koymuştur.

YEO aynı yıl içerisinde Filistin'in Gazze Bölgesindeki Wadi Gaza Atıksu Arıtma Tesisinde **3MW** gücünde güneş enerjisi santralinin kurulumunu gerçekleştirmiştir. Söz konusu proje, gaz motoru, dizel jeneratör, elektrik şebekesi ve güneş enerjisi santralinin birbirlerine entegre çalıştığı son derece komplike bir çalışma olmuştur.

2019 - Enerji İletim & Dağıtım Şebekesi

2019 yılı içerisinde Azerbaycan'ın enerji güvenliğini sağlayacak olan ve günümüz trenlerinden dijitalizasyon, veri analitiği, ileri düzey raporlama içeren Ulusal Yük Tevzi Merkezi projesi için Azerenerji ile sözleşme imzalamıştır. Söz konusu proje kapsamında **21** Enerji

Santrali & **72** Trafo Merkezi & **249** Dağıtım Merkezi için Enerji Şebekesi İzleme ve Kontrol Sistemi teşkil edilmektedir. Yük Tevzi Merkezi, Yedek Kontrol Merkezi, **7** ayrı Bölgesel Kontrol Merkezi ile **342** lokasyondan oluşan projede kontrol, kumanda ve veri toplama sistemi (SCADA), Enerji Yönetim Sistemi (EMS), Generatör Kontrol Sistemi (GMS) tesis edilmiş olup tüm detay mühendislik, tedarik, montaj, test, devreye alma, eğitim, işletme ve bakım faaliyetleri **YEO** tarafından gerçekleştirilmiştir. **YEO**, bu projeden edindiği uluslararası yeterlilik ile farklı ülkelerin enerji güvenliği için gelecekte gerçekleştireceği yatırımlarda ciddi sorumluluklar üstlenmeyi planlamaktadır.

2019 yılında Azerenerji ile imzalanan Nizami **220kV** GIS Trafo Merkezi Projesi, **YEO**'nun Gaz İzoleli Yüksek Gerilim Trafo Merkezi alanındaki ilk projesi niteliğini taşımaktadır. **YEO**, aynı yıl Azerişik'da (Azerbaycan Elektrik Dağıtım Şirketi) Bayramzade **110kV** Trafo Merkezi, Buzovna **110kV** Trafo Merkezi ve KEGOC'da (Kazakistan Elektrik Şebekesi İşletme Şirketi) Nomad **220kV** Trafo Merkezi Projesini tamamlamıştır.

2019 - Su & Atıksu Tesisleri

YEO 2019 yılında Alman Kalkınma Bankası (KfW) tarafından finanse edilen Filistin'in Batı Şeria Bölgesindeki Tayasir Atıksu Arıtma Tesis Projesinin Elektrik & Otomasyon işlerini Birleşik Arap Emirlikleri merkezli Drake & Scull International PJSC'nin iştiraki Almanya merkezli Passavant Energy & Environment GmbH şirketi ile birlikte tamamlamıştır.

2019 yılında, Etiyopya Şeker Birliği tarafından ihale edilmiş olan ve toplam kurulu gücü yaklaşık 30 MW olan Wolkayit Sulaması Projesi kapsamında bulunan tüm elektrik otomasyon işlerinin yapımı tamamlanmıştır. Bu proje **YEO**'nun Afrika kıtasındaki ilk projesi olma özelliğini taşımaktadır.

İstanbul Su ve Kanalizasyon İdaresi'nin en büyük atıksu yatırımlarından biri olan 240.000 m3/gün kapasiteli Ataköy İleri Atıksu Arıtma Tesis II. Kademe Projesi'nin elektrik & otomasyon işleri 2019 yılında tamamlanmıştır. Söz konusu projenin özellikle otomasyon kapsamında günümüz trendlerinden olan dijitalizasyon alanında da çalışmalar yapılmıştır. Tesiste bulunan alçak gerilim şalter ve diğer ekipmanların (Jeneratör, Ups, Reaktif Güç Kontrol Rölesi, v.b.), tüm orta gerilim kesici ve ayırıcıların durumlarının sadece yetkilendirilen kullanıcılar tarafından ana merkezden veya ilave olarak başka birimlerden bilgisayarlar veya mobil cihazlar vasıtası ile izlenmesi ve kontrolü, ölçülen

değerlerin gerçek zamanlı grafikleri ile saatlik, günlük, aylık ve yıllık olay ve alarm raporlarının oluşturulması, tesisteki makine ve ekipmanların bakımlarının takibi, görev oluşturma, yapılan bakımların kaydı ve raporlanması gibi bir çok çalışmalar gerçekleştirilmiştir.

2019 - Petrol & Gaz Tesisleri

YEO, 2019 yılında SOCAR'ın Platform 3 ve Platform 122 tesislerinde Enstrümantasyon ve Kontrol Sistemi (I&C) ile Yangın ve Gaz Kontrol Sistemi (F&G) çalışmalarına başlamıştır.

2019 - Maden & Çimento Tesisleri

YEO, 2019 yılında çeşitli maden tesislerinde bilyalı değirmen, konik kırıcı, cüruf öğütme, kuvars öğütme, kaolen öğütme, ferro kilis öğütme gibi ünitelerde bir çok otomasyon projesini başarı ile tamamlamıştır.



2020 YILI FAALİYETLERİ

Ödül ve Başarılar

YEO, istikrarlı ve hızlı büyümesinin göstergesi olarak İstanbul Sanayi Odası'nın (ISO) Türkiye'nin ikinci büyük 500 sanayi kuruluşu listesinde yer aldı.



TÜRKİYE'NİN
İKİNCİ 500 BÜYÜK SANAYİ
KURULUŞU
2020

Partnerlikler

Artırılmış Gerçeklik, Endüstriyel IoT ve dijital çö- zümler sunan Amerika merkezli PTC firması ile **partnerlik sözleşmesi** imzalandı.

Verimlilik ve sürdürülebilirlik için enerji ve otomasyon dijital çözümleri sunan Fransa merkezli **Schneider Elektrik** firması ile **partnerlik sözleşmesi** imzalandı.

Sektörlere Göre Projeler

2020 - Yenilenebilir Enerji Santralleri

2020 yılında yenilenebilir enerji alanına odaklanan YEO, ülkemizin 11 farklı şehrinde tamamladığı biyogaz, biyokütle, jeotermal ve güneş enerjisi santralleri ile (25,2 MW Çöp gazı İstanbul, 11 MW Jeotermal Aydın, 13 MW Biyokütle Aydın, 1,5 MW Biyogaz Edirne, 1,5 MW Biyogaz Balıkesir, 3 MW Biyogaz Ankara, 1,5 MW Biyogaz Çankırı, 3 MW Biyogaz Gaziantep, 1,5 MW Biyogaz Sivas, 5,5 MWp Güneş Konya, 2,4 MWp Güneş Karaman, 1,2 MWp Güneş Amasya, 0,7 MWp Güneş Uşak) toplamda 71 MW kurulu güç ile birlikte 5.890.706 ton/yıl engellenen karbon emisyonuna ulaşmış böylelikle çevreye duyarlı çok sayıda projeye imza atmıştır. 2020 yılında Ukrayna'nın Jitomir bölgesindeki 16 MW'lık Ihnatpil Güneş Enerjisi Santrali Projesini başarı ile tamamlayarak Ukrayna pazarındaki yerini sağlamlaştırmıştır.



2020 - Enerji İletim & Dağıtım Şebekesi

2020 yılında Azerişik'da (Azerbaycan Elektrik Dağıtım Şirketi) Ağcabeli 110kV Trafo Merkezi, Suraxani 110kV Trafo Merkezi ve Azerenerji'de (Azerbaycan Enerji İletim Şirketi) Karabağ 110kV Trafo Merkezi, Pirallahi 110kV Trafo Merkezi, L38 110kV Trafo Merkezi, Hövsan 220kV Trafo Merkezi, Qobu 330kV Trafo Merkezi, Abşeron 330kV Trafo Merkezi, Yashma 330kV Trafo Merkezi projeleri tamamlanmıştır.

Trafo Merkezi, Qobu 330kV Trafo Merkezi, Abşeron 330kV Trafo Merkezi, Yashma 330kV Trafo Merkezi projeleri tamamlanmıştır.

Amerika Birleşik Devletleri Uluslararası Kalkınma Ajansı (USAID) tarafından finanse edilen ve 500km'lik bir mesafedeki toplamda **880MVA** güce sahip **220kV** ve **110kV** gerilim seviyelerindeki **15** farklı trafo merkezinde mühendislik, tedarik, montaj, yazılım ve devreye almayı içeren Afganistan Kuzeydoğu & Güneydoğu Yüksek Gerilim Trafo Merkezleri Projesine 2020 yılında başlanmıştır. Söz konusu projenin tüm imalatları tamamlanarak sahaya sevki gerçekleştirilmiştir.

2020 yılında Türkerler Holding iştiraki olan VEDAŞ Vangölü Elektrik Dağıtım A.Ş. ile Van, Muş, Bitlis ve Hakkari illerini kapsayan 143 Orta Gerilim Dağıtım Merkezi'nin SCADA Entegrasyonu işine başlamıştır.

2020 yılında, **YEO** Pakistan'ın ilk metro hattı olan başkent Lahor'daki Orange Metro Line projesinde görev almıştır. **27km** uzunluğunda ve **26** istasyona sahip olan metro projesinde; **YEO** ileri teknoloji otomasyon çözümü sunarak IEC61850 haberleşme protokolü vasıtasıyla Trafo Merkezinin Pakistan Ulusal Yük Tevzi Merkezine entegrasyonunu gerçekleştirmiştir.

2020 yılında, TOBB (Türkiye Odalar Borsalar Birliği) tarafından finanse edilen Filistin Jenin Endüstriyel Serbest Bölgesi Projesinde, Yüksek Gerilim Trafo Merkezinin yapımına başlamıştır.

2020 - Su & Atıksu Tesisleri

Passavant Energy & Environment GmbH ile Alman Kalkınma Bankası (KfW) ve İsveç Ekonomik İşleri Devlet Sekreterliği (SECO) tarafından ortaklaşa finanse edilen Kosova'nın Gjakova şehrindeki Atıksu Arıtma Tesis Projesinin elektrik & otomasyon işlerinin yapımı için 2020 yılında sözleşme imzalanarak projeye başlanmıştır. **YEO**, Avrupa Yatırım Bankası (EIB) ve Fransa Kalkınma Ajansı (AFD) tarafından ortaklaşa finanse edilen Ürdün'deki Wadi Arab Su Temin Sistemi Faz-II projesi kapsamındaki tüm elektrik otomasyon işlerinin yapımına 2020 yılında tamamlamıştır. İsale hattı üzerinde dört adet pompa istasyonu ve bir adet içmesuyu arıtma tesisi olan **60 MW** kurulu güce sahip tesisler ile **1.700.000** kişinin su ihtiyacı karşılanmıştır. Söz konusu proje Ürdün ve Filistin pazarları için önemli bir adım olmuştur.

DSİ (Devlet Su İşleri) tarafından yatırımı gerçekleştirilen ve dünyada bir ilk olan Türkiye-Kıbrıs Su Temini Projesi, Türkiye'den K.K.T.C.'ye yılda **75 milyar m³** içme ve sula ama suyu sağlamaktadır. Mersin Anamur'dan başlayan

proje Akdeniz'i **280 m** derinlikte geçip Kıbrıs Geçitköy'de sona ermektedir. **YEO** projenin otomasyon sistemini 2020 yılında devreye almıştır.

İstanbul Su ve Kanalizasyon İdaresi'nin (İSKİ) en büyük içmesuyu yatırımlarından biri olan **500.000 m³/gün**



kapasiteli Ömerli İçmesuyu Arıtma Tesis II. Kademe Projesinin Elektrik & Otomasyon işleri 2020 yılında tamamlanmıştır.

2020 yılında DEWA'dan (Dubai Elektrik ve Su Otoritesi) Palmiye Adası Su Arıtma Tesisinin Otomasyonunu ihale ile alarak Birleşik Arap Emirliklerindeki ilk projesini başarı ile tamamlamıştır.

2020 - Maden & Çimento Tesisleri

YEO, 2020 yılında çeşitli maden tesislerinde bilyalı değirmen, kuvars öğütme, kırma & eleme gibi ünitelerde bir çok otomasyon projesini başarı ile tamamlamıştır.

2020 - Petrol & Gaz Tesisleri

Boru Hatları İle Petrol Taşıma Anonim Şirketi (BOTAŞ) tarafından yatırımı gerçekleştirilen ve Rus doğalgazının Türkiye üzerinden Avrupa'ya taşınmasını amaçlayan Türk Akımı Kara Kısmı-2 Faz-1 Doğalgaz Boru Hattı Projesi kapsamında SCADA ve Otomasyon İşleri 2020 yılında başarı ile tamamlanmıştır.

2020 - Proses Endüstrisi

YEO, 2020 yılında HENKEL'de reçete hazırlama, dolum, dozaj, tartım gibi uygulamaların gerçekleştirildiği üretim hattı otomasyon projesini başarı ile devreye almıştır.

04 Strateji ve Yatırımlar

Büyüme Stratejisi
Yatırımlar

50-53

54-55

–
04

Strateji ve Yatırımlar

BÜYÜME STRATEJİSİ

YEO'nun büyüme stratejisi üç ayrı kategoride değerlendirilmektedir:

I. Mevcut Pazar ve Sektörlerde Büyüme

1. İş yaptığı pazar ve sektörlerde derinleşmeye ve iş hacmini artırmaya çalışmaktadır.

YEO, halihazırda aktif olduğu ve iş yaptığı sektörlerde bilgi birikimini, tecrübesini, bu alanlarda elde etmiş olduğu iş deneyim belgelerini ve referanslarını kullanarak bu sektörlerde daha da derinleşmeyi, daha nitelikli, yüksek hacimli ve karlılığı yüksek işler yapmayı hedeflemektedir. Aynı şekilde Türkiye pazarındaki etkinliğini artırarak sürdürme hedefi ile birlikte halihazırda aktif olduğu ve iş yaptığı bazı ülkelerde de etkinliğini ve iş hacmini artırmak amacı ile şubeler, ofisler ve/veya o ülkelerde yerel iştirak şirketler kurmayı planlamaktadır. Ayrıca bu amaçla iç ve dış pazarlara yönelik iş gücünün artırılması, tanıtım, fuar ve organizasyonlara daha fazla katılım ile yeni iş bağlantılarının kurulması, satış ve pazarlama faaliyetlerinin daha etkin hale getirilmesi planlanmıştır. Böylece aktif olduğu Türkiye, Azerbaycan, Etiyopya, Ukrayna, Birleşik Arap Emirlikleri, Afganistan, Pakistan, Kosova, Ürdün ve Filistin'de ciro ve kar büyüklüklerini artırmayı hedeflemektedir.

2. İş birliği temelli partnerliklerinin sayısını artırmaya çalışmaktadır.

Hitachi, ABB, Schneider, Rockwell, Huawei, PTC gibi dünya çapında sektöründe lider firmalarla uzun süreli çözüm ortaklıkları kurmuş olan YEO, iş yaptığı coğrafyalarda etkinliğini artırabilmek adına da güçlü yerel firmalarla iş birlikleri yapmaktadır. Ayrıca proje bazlı olmak üzere alanında uzman ve yeterliliklere sahip bazı yüklenici firmalarla çeşitli iş geliştirme faaliyetleri gerçekleştirmekte ve uygun olan ihalelere iş ortaklığı şeklinde katılmaktadır. İş birliği temelli ortaklıklar yaparak bölgesel ve küresel yeni oyuncularla da pazardaki etkinliğini artırmayı amaçlamaktadır.

3. Yeni teknolojileri takip ederek kendisini sürekli geliştirmeye ve sunmuş olduğu hizmetlerde en güncel teknolojileri kullanmaya çalışmaktadır.

Günümüzün en büyük devrimlerinden biri olan dijita-

lizasyon daha verimli, daha hızlı, daha kullanışlı ve daha güvenli çözümlere kapı açtığı için YEO'nun faaliyet göstermiş olduğu her sektörü ciddi oranda etkilemektedir. Nesnelerin interneti (IoT), yazılım ve kontrol sistemleri sektörleri günümüz endüstri trendini oluşturmaktadır. Değişim ve gelişimlere ayak uydurmak, müşterilerine en yeni teknolojik çözümleri sunmak adına sürekli Ar-Ge çalışmaları yapmayı, çeşitli partnerlikler kurmayı, çözümlerini çeşitlendirmeyi hedeflemektedir.

4. Mevcut iş kapasitesini artırmayı hedeflemektedir.

Gelişen ve büyüyen iş kapasitesini karşılayabilmek adına insan kaynağını güçlendirmeyi, üretim alanının kapasitesini artırmayı, gerekli makine teçhizat envanterini büyütmeyi ve faaliyetlerini yeni teknolojilerle destekleyerek hizmet çeşitliliğini artırmaya çalışmaktadır. Bu bağlamda çeşitli mühendislik yazılımlarının alınması ve/veya lisans yükseltme işlemlerinin gerçekleştirilmesi, makine, ekipman ve gerekli test & ölçü teçhizatlarının alınması ve çeşitli altyapı yatırımlarının yapılması planlanmaktadır.

5. Hizmet kalitesini artırmaya ve maliyetlerini düşürmeye çalışmaktadır.

YEO'nun hedefi en uygun maliyetle en doğru çözümü sunmaktır. Bunun için müşterilerin ihtiyaçlarını analiz edip olası çözümleri müşterilere önermek ve bu doğrultuda her türlü desteği sağlamaktadır. Maliyetleri düşürmek için en önemli etken olan kaynak planlamasına çok ciddi önem vermektedir. Microsoft MS Project, Logo, Pipedrive, BudgetLab, e-flow gibi özelleşmiş yazılım ve sistemleri kurumsal yapısına entegre ederek projelerdeki takip edilebilirliği artırmakta, iş yapma sürelerini ve lojistik maliyetlerini optimize etmekte ve sonuç olarak maliyetleri düşürmektedir. Bu da rekabet noktasında YEO'ya ciddi avantaj sağlamaktadır. Coğrafyadan bağımsız hızlı mobilize olma kabiliyeti, lokal kaynaklara ulaşma noktasında kazandığı tecrübeler, zorlayıcı projeleri za-

manından önce bitirebilme gibi özellikleri YEO'ya müşteri gözünde prestij kazandırmaktadır.

II. Yeni Pazar ve Sektörlerde Büyüme

1. Küresel varlığı genişletme ve yeni pazarlarda iş geliştirme faaliyetlerinin artırılmasını hedeflemektedir.

Son yıllarda uluslararası iş geliştirme faaliyetlerine ağırlık veren YEO, bu süre içerisinde 25'den fazla ülkede projeler yürütmüş ve başta Azerbaycan olmak üzere, Etiyopya, Ukrayna, Birleşik Arap Emirlikleri, Afganistan, Kosova, Ürdün ve Filistin gibi ülkelerde iş birliktelikleri kurmuş ve önemli projeler gerçekleştirmiştir. Önümüzdeki dönemde benzer strateji ile Balkan Ülkeleri, Orta Asya Ülkeleri, Doğu Afrika Ülkeleri, Körfez Ülkeleri, Libya ve Irak gibi hızla gelişen pazar ve ülkelerde de yoğun iş geliştirme ve pazarlama faaliyetleri yürüterek güçlü lokal iş birlikleri kurmayı ve bu pazarlarda da büyümeyi hedeflemektedir.

Bu amaçla dış pazarlara yönelik iş gücünün artırılması, tanıtım, fuar ve organizasyonlara daha fazla katılım sağlanması, günün koşullarına bağlı olarak şube, ofis veya yerel iştirak şirketler kurulması planlanmaktadır. Mühendislik, elektrifikasyon, otomasyon, güç sistemleri ve dijitalizasyon çözümlerini tek elden yapabilme kabiliyeti, girmeyi planladığı yeni pazarlarda YEO'ya çok ciddi bir avantaj sağlamaktadır. Bu avantajla birlikte YEO, hizmet verdiği sektörlerdeki bilgi ve tecrübelerini dinamik ve esnek yapısı ile birleştirerek yeni pazarlar bularak ve yeni müşterilere ulaşarak sürdürülebilir büyümesini arttırmayı hedeflemektedir.

2. Yeni ve gelişmekte olan sektörlerde girmeyi hedeflemektedir.

YEO faaliyet alanlarını genişletmek, iş hacmini büyütmek, karlılığını ve sürdürülebilirliğini desteklemek amacıyla yeni sektörlerde ulaşmayı ve yeni çözümler sunmayı planlamaktadır. Bu amaçla dijitalizasyon uygulamaları, enerji depolama çözümleri, hibrit enerji santrali çözümleri, mobil güç sistem çözümleri, dijital trafo merkezi çözümleri, elektrikli araç şarj sistemleri çözümleri ve açık deniz off shore enerji çözümleri alanlarında teknik ve ticari faaliyetlerde bulunacaktır.

- Enerji Depolama Çözümleri

Ülkelerdeki yenilenebilir enerji santrallerinin artması nedeniyle şebekelerin enerji kalite arz güvenliğinin iyi leştirilmesi, üretim ve talep dengesinin sağlanması, üretimde sürekliliğin sağlanması için ve enerji iletim ve dağıtım hattının kısıtlı olduğu ve yatırımın uygulanabilir olmadığı bölgelerde enerji depolama sistemleri kullanılmaktadır ve her geçen gün bu sistemlere olan ihtiyaç artmaktadır.

2019'da 194.320,5 MW olan küresel enerji depolama sistemleri pazarının 2027 yılına kadar %7,9 yıllık bileşik büyüme oranı ile büyümesi bekleniyor.

YEO, istenilen güçte ve kapasitedeki en uygun enerji depolama sisteminin tüm dizayn ve mühendislik hesaplarını yapıp, ana bileşenleri olan batarya ve batarya yönetim sistemi, inverter, transformatör ve konteyneri tedarik ederek alçak gerilim panosunun imalatını da kendi tesisinde gerçekleştirip tüm sistemin entegrasyonunu ve üretimini yapmayı planlamaktadır. YEO, enerji sistemleri konusundaki bilgi birikimi ve deneyimini endüstriyel tesisler, ticari binalar, hibrit enerji santralleri ve dağıtım şebekeleri dengeleme çözümleri alanlarında yapacağı enerji depolama sistemleri çalışmalarında kullanmayı planlamaktadır.

- Hibrit Enerji Santralleri Çözümleri

Şebeke ile bağlantısı olmayan bölgelerdeki köy, belediye ve endüstriyel tesis gibi enerji tüketicileri, diğer enerji tüketicilerine göre çeşitli zorluklarla karşı karşıya kalmaktadır. Genellikle şebeke erişimi yoktur ya da elektrik şebekesi zayıftır ve gerilim dalgalanmaları yaşanmaktadır. Böyle lokasyonlar için tek başına güneş ya da rüzgar enerjisi üretim santralleri kurulabilirken güneş, rüzgar ve dizel gibi farklı kaynaklardan aynı anda enerji üretebilen, depolayabilen hibrit enerji üretim santralleri de kurulabilmektedir. Afrika başta olmak üzere, özellikle elektrik şebekesi gelişmemiş olan ülkelerde ulusal şebekeden bağımsız, yerinde enerji üreten ve tüketen şebeke dışı (off-grid) sistemler enerji kaynağı olarak son yıllarda çok fazla tercih edilmektedir. Market Research Future'a (MRFR) göre, Küresel Şebeke Dışı Güneş Enerjisi Piyasası'nın 2020 – 2026 döneminde %8,62 yıllık bileşik büyüme oranı ile büyümesi beklenmektedir.

“Güneş + Rüzgar”, “Biyokütle + Güneş”, “Biyogaz + Güneş”, Jeotermal + Güneş” gibi farklı hibrit enerji üretim santralleri ile bir de bu santrallerin depolama çözümleri ile desteklendiği tipleri de vardır. **YEO**’nun hibrit olmayan enerji üretim santrallerindeki tecrübesi, mühendislik, elektrifikasyon, otomasyon ve güç sistemlerindeki kabiliyetleri ve farklı coğrafya ve ülkelerdeki geniş iş geliştirme ağı **YEO**’ya hibrit enerji santralleri alanında da büyük bir büyüme potansiyeli sunmaktadır.

- Mobil Güç Sistemleri Çözümleri

Mobil güç sistemleri, e-house (proje ihtiyaçlarına göre tasarlanmış, montaj ve testleri önceden yapılmış, modüler ve taşınabilir yapıda, tak çalıştır, elektrik, otomasyon ve güç sistemleri çözümleridir) ve mobil trafo merkezlerinden oluşmaktadır. İş gücünden ve zamandan tasarruf sağlayan, tak-çalıştır şeklinde kolay kullanıma sahip, acil enerji ihtiyacı olan bölgeler için hızlı çözümlerin bir parçası olan mobil güç sistemlerine olan talep her geçen gün artmaktadır. Başta yenilenebilir enerji, maden ve petrol & gaz sektörleri bu çözüm paketlerinin en çok kullanıldığı ve giderek daha fazla tercih edildiği sektörlerdir.

Gelişen taleplere göre küresel mobil trafo merkezi pazar büyüklüğü ve büyüme 2021 - 2026 raporuna göre küresel mobil trafo merkezi pazarının, 2019’dan 2026 yılına kadar %6,1 yıllık bileşik büyüme oranı ile 638,9 Milyon ABD Doları’ndan 968,6 milyon ABD Doları’na ulaşması bekleniyor.

Küresel e-house pazarının, 2019 - 2026 tahmin dönemi boyunca %5,67 yıllık büyüme oranı ile 1,74 milyar ABD Doları’na ulaşacağı tahmin edilmektedir.

YEO, mobil güç sistemleri alanında hem standart, hem de projelere özel çözümler üretmeyi hedeflemektedir. **YEO** bu çözümlerin en çok tercih edildiği alanlar olan ve uzun yıllardır faaliyet gösterdiği yenilenebilir enerji, maden ve petrol & gaz sektörlerine hem standart, hem de projelere özel çözümler üretmeyi hedeflemektedir. Üretim alanının kapasitesini arttırmayı planlamasının önemli nedenlerinden biri de bu tarz sistemlerin üretimi için gerekli olan altyapıyı hazırlamaktır.

- Dijital Trafo Merkezleri

Yüksek gerilim trafo merkezlerinde ekipmanlar

arası bağlantılar için genellikle kilometrelerce sinyal kabloları kullanılmaktadır. Bu yöntem bir trafo merkezi ortamında operatörlere ve ekipmanlara yönelik olası hayati güvenlik risklerini içermekle birlikte arıza kaynağı oluşturur ve pahalı test & bakım işlemlerine sebebiyet verir. Dijital trafo merkezleri, iletim ve dağıtım şebekelerinde varlık yönetimi ile kestirimci bakım faaliyetlerinin planlanmasını böylelikle sorunların ortaya çıkmadan önce tespit edilmesini de sağlar. Çok fazla miktarda veri gerçek zamanlı olarak kullanılabildiği için şebeke bütünlüğü sağlanarak elektrik kesintilerini azaltır.

Dijital trafo merkezleri küresel tahmin raporuna göre dijital trafo merkezi pazarının 2020’den 2025 yılına kadar %7,1 yıllık bileşik büyüme oranı ile 6,4 milyar ABD Doları’ndan 9,1 milyar ABD Doları’na büyümesi bekleniyor.

YEO, mevcut durumda iyi bir pozisyona sahip olduğu konvansiyonel trafo merkezi çözümlerini dijital trafo merkezi çözümleri ile destekleyerek bu sektördeki sürekliliğini ve iş hacmini artırmayı hedeflemektedir.

- Elektrikli Araç Şarj Sistemleri Çözümleri

Karbon emisyonunu azaltmaya yönelik uluslararası çerçeve anlaşmalar doğrultusunda birçok ülke ve otomobil üreticisi, elektrikli araçları petrol kullanımını azaltmak ve iklim değişikliğiyle mücadele etmek için kilit bir teknoloji olarak tanıtmaktadır. Gelişen teknolojilerle birlikte elektrikli araca olan talep ve elektrikli şarj çözümlerine olan ihtiyaç da her geçen gün artmaktadır.

2020 yılında 5,03 milyar ABD Doları olan küresel elektrikli araç şarj istasyonu pazarının 2026 yılına kadar %44,44 yıllık bileşik büyüme oranı ile 36,87 milyar ABD Doları’na ulaşması beklenmektedir.

YEO, DC ya da AC teknolojiye sahip elektrikli araç şarj çözümlerini solar ve batarya sistemleri ile de destekleyerek, dizayn, tasarım ve kurulum, montaj ve devreye alma çalışmalarının gerçekleştirilmesi ve servis ve bakım hizmetlerinin verilmesi konusunda çalışmalar yapmayı planlamaktadır.

- Açık Deniz Off Shore Enerji Çözümleri

Ülkeler, artan enerji talebini en iyi şekilde nasıl karşılayacakları konusunda zorluklarla karşı karşıyadır. İklim değişikliğine ve okyanus kirlenmesine sebebiyet veren fosil yakıtların iklim üzerindeki olumsuz etkileri, artan maliyetler, petrol sızıntısı riski ve diğer ülkelerden enerji tedarikinin güvenilirliğine ilişkin endişeler açık deniz enerji santralleri teknolojisinin gelişmesine yol açmıştır. Bununla birlikte denize kıyısı olan dünyadaki birçok ülke, açık deniz enerji santrallerinden sağlamaları gereken enerji oranı için artık kesin hedefler belirlemiştir.

Küresel açıkdeniz rüzgar enerjisi pazarının 2020'den 2025 yılına kadar %31,5 yıllık bileşik büyüme oranı ile 1,6 milyar ABD Doları'ndan 6,8 milyar ABD Doları'na çıkması beklenmektedir.

Küresel Rüzgar Enerjisi Konseyi (GWEC) tarafından hazırlanan ve rüzgar enerjisi sektörüne küresel ölçekte kapsamlı bir bakış sunan Küresel Deniz Üstü (Offshore) Rüzgar 2020 Raporu'na göre önümüzdeki 5 yıl içinde küresel ölçekte 51 gigavat düzeyinde offshore rüzgar santralının kurulumunun gerçekleşmesi ve 10 yıl içinde ise 6,2 gigavat seviyesinde yüzer offshore rüzgar santralının devreye alınması beklenmektedir.

IndustryARC'nin raporuna göre küresel yüzer güneş enerjisi santrali pazarının 2020'den 2025'e kadar %20 yıllık bileşik büyüme oranı ile 2,1 Milyar ABD Doları'na ulaşacağı tahmin ediliyor.

YEO, güneş ve rüzgar enerjisi santralleri alanındaki uzmanlığını, su altı ve su üstü operasyonları alanında yüksek bilgi birikimi ve deneyimine sahip olan Aras Deniz İnşaat ile birleştirerek Marinergey şirketini kurmuştur. Mühendislik ve üretim kabiliyetleri yüksek iki firmanın ortaklığında kurulan Marinergey, off-shore rüzgar, off-shore güneş enerjisi ve off-shore trafo merkezleri çözümleri sunarak ülkemiz ve global pazarda önemli bir oyuncu olmayı hedeflemektedir.

III. Yeni İş Modellerinin Oluşturulması

YEO, şirket gelirlerini sürdürülebilir kılmak, gelir kalemlerini çeşitlendirmek, finansal yapısını güçlendirmek ve global bir oyuncu olmak için yeni iş modelleri geliştirmeyi hedeflemektedir.

1. Yenilenebilir Enerji Santralleri İzleme ve Yönetim Çözümleri

Ülkemizde ve dünyada çok sayıda yenilenebilir enerji santralleri bulunmaktadır ve her geçen gün sayıları hızla artmaktadır. Birçok yatırımcının da birden fazla yenilenebilir enerji santrali vardır. Tüm bu enerji santrallerinin uzaktan izlenmesine ve yönetilmesine ve kesti tirimci bakım faaliyetlerinin planlanmasına imkan sağlayacak uzaktan izleme ve yönetim çözümlerine

ihtiyaç bulunmaktadır. **YEO**, bu çözümleri geliştirmeyi, bakım ve işletme safhalarını içerecek şekilde yatırımcıların hizmetine sunmayı planlamaktadır. **YEO**; yapay zeka tabanlı, performans ölçüm hesaplamaları yapan, web ve mobil uygulama altyapısına ve uluslararası haberleşme protokollerine uygun bu çözümlerle şirkete sürekli gelir sağlamayı ve müşteri memnuniyetini artırmayı hedeflemektedir.

2. Yenilenebilir Enerji Proje Lisanslarının Geliştirilmesi ve Bu Alanda Yatırımların Finansmanı

Şirket, %100 hissesine sahip olduğu bağlı ortaklığı **YEO** Enerji Yatırımları A.Ş. üzerinden farklı gelir kaynakları elde etmek, sürdürülebilirliğini desteklemek ve daha karlı işler yapabilmek amaçları ile yurt içi ve yurt dışında yenilenebilir enerji projeleri lisansları geliştirmek ve yatırımcılara anahtar teslimi yapımını da üstlenerek, proje lisansları ile birlikte hazır projeler sunmak, şartlar dahilinde bu projelerin bir kısmında belli oranlarda yatırımcı olmak amacıyla sermaye aktarımı sağlamak ve şartlar dahilinde farklı kaynaklarca geliştirilen uygunlanabilir ve krediye uygun yenilenebilir enerji projelerine yatırım yapmayı planlamaktadır.

YATIRIMLAR

1. YEO Enerji

YEO Enerji ve Emsolt Investment BV'nin ortak girişimi ile proje geliştirici İtalyan ortaklı İngiliz şirket arasında İtalya Sicilya Bölgesi'ndeki dört farklı proje lokasyonunda, kapasite tahsisi sonrası yürürlüğe girecek bağlantı anlaşmaları ile toplamda 104 MW gücündeki güneş enerjisi santrali projelerinin geliştirilmesi için 2020 yılında çerçeve anlaşma imzalanmıştır. Bu 4 proje kapsamında **YEO**; proje geliştirme, finansman, anahtar teslim kurulum ve işletme bakımı ile birlikte yenilenebilir enerji yatırımcılarına İtalya'da yatırım yapma fırsatını sunmaktadır. Yatırımcı sadece gerekli yatırımı yapmakla yükümlüdür, tesislerin faaliyete geçmesi için gerekli tüm işlemler **YEO** tarafından yapılacaktır. Söz konusu projelerin toplam büyüklüğü (yatırımcılar tarafından karşılanacaktır) yaklaşık 80 milyon EUR'dur. Bu tesislere ait 220 kV trafo merkezleri de anahtar teslim olarak **YEO** tarafından yüklenilecektir.

2. Marinerge Yenilenebilir Enerji İnşaat ve Ticaret A.Ş (Marinerge)



YEO, güneş ve rüzgar enerjisi santralleri alanındaki uzmanlığını, su altı ve su üstü operasyonları alanında yüksek bilgi birikimi ve deneyimine sahip olan Aras Deniz İnşaat ile birleştirerek Marinerge şirketini kurmuştur. Mühendislik ve üretim kabiliyetleri yüksek iki firmanın ortaklığında kurulan Marinerge, off-shore rüzgar, off-shore güneş enerjisi ve off-shore trafo merkezleri çözümleri sunarak ülkemiz ve global pazarda önemli bir oyuncu olmayı hedeflemektedir.

3. YEO Esnek Ofis Konsepti



Geleceğin esnek ofis konseptiyle **YEO** tarafından yeniden yapılandırılan akıllı ve dijital altyapıya sahip 6 katlı, 2600 m2 kapalı, 400 m2 açık olmak üzere toplamda 3000 m2, 10 yıllık büyüme hedefiyle uyumlu 250 kişilik ofis çalışma ve sosyal yaşam alanı, 10 adet top lantı odası, 7 adet dinleme bölümü, akıllı kütüphane sistemi, restaurantı ve otoparkı olan yüksek güvenli, 36 kW Çatı Güneş Enerji Sistemiyle kendi kendine elektriğini üreten çevreci ve akıllı bir binadır. Ofis yatırımı Kasım 2020 tarihinde İstanbul /Kartal'da yapılmıştır.

4. SEİSO-YEO İş Ortaklığı

SEİSO - **YEO** İş Ortaklığı ile T.C. MEB İnşaat ve Emlak Dairesi Başkanlığı'nı bağlı 48 okul bina ve eklentileri Çatı GES Yapımı Projesini sürdürmektedir.

5. HK Endüstri-YEO İş Ortaklığı

HK Endüstri - **YEO** İş Ortaklığı ile TEİAŞ Genel Müdürlüğü Mudanya İTM 354,1 Adet 154 Kw Trafo Merkezi Yapımı Projesini sürdürmektedir.

05 Finansal Durum

Finansal Tablolar

58-67

–
05

Finansal Durum

FİNANSAL DURUM

Finansal Duruma ve Faaliyet Sonuçlarına İlişkin Yönetim Organının Değerlendirilmesi

Şirketimiz 2018-2019 ve 2020 yıllarında ciro ve karında sürdürülebilir büyüme hedefini, 2020 yılında tüm dünyayı etkisi altına alan pandemi sürecine rağmen kendi rekorunu hem karlılık hem de ciro ile gerçekleştirerek taçlandırmıştır. 2018-2020 yılları arasında yıllık bileşik büyüme oranı %69,55 olarak gerçekleşmiştir.

Ciromuzda yaşanan bu artışın temel sebebi özellikle yurtdışında alınan projeler ile artan ihracat gelirlerimizdir. Projeler 25 ülkede, çok çeşitli sektörlerde, çok çeşitli ürün ve hizmetler grubuyla sağlanarak müşteri çeşitliliği yaratılmıştır. Dünyada sınırların olmadığı rekabetin yüksek olduğu bu dönemde müşterilerimiz sloganımız olan çevik şirket misyonu ile hızlı ve uygun çözümler ile hizmet vererek sürdürülebilir ilişkiler geliştirip gerek yurt içinde gerek ise yurtdışında başarılarımızı devam ettirmeyi hedefliyoruz.

Gerçekleştirdiğimiz daha yeşil, daha temiz ve daha akıllı projeler ile gelecekte daha yaşanabilir bir dünya için teknoloji ve inovasyonu önceleyerek, iş alanlarımızı ve iş yaptığımız coğrafyalardaki Pazar paylarımızı artırarak sürdürülebilir ciro ve karlılıklara ulaşmayı hedeflemekteyiz.

Şirketimizin varlıkları, 2020 yılında 2019 yılına göre, %100,9 oranında artarak 256.811.922 TL yükselmiştir. Aynı dönemde şirketin kısa ve uzun vadeli yükümlülükleri ise %83,10 oranında artmıştır.

Varlıklarda meydana gelen bu artış yeni alınan projeler ve devam eden projelerin büyüklüğündeki artış nedeniyle alacaklar ve peşin ödenmiş gider ile projelerde

kullanılmak üzere hammadde satın almak için verilen nakit avanslar ile açıklamak mümkündür. Ayrıca 2020 yılının Kasım ayında şirketimizin merkez ofisi olarak kullanılacak olan gayrimenkulün satın alınması da varlıklarda artışa sebep olmuştur. Satın alması gerçekleştirilen bu gayrimenkul; geleceğin esnek ofis konseptiyle **YEO** tarafından yeniden yapılandırılan akıllı ve dijital altyapıya sahip 6 katlı, 2600 m2 kapalı, 400 m2 açık olmak üzere toplamda 3000 m2, 10 yıllık büyüme hedefiyle uyumlu 250 kişilik çalışma ve sosyal yaşam alanı, 10 adet toplantı odası, 7 adet dinleme bölümü, akıllı kütüphane sistemi, restorantı ve otoparkı olan yüksek güvenlikli, 36 kW Çatı Güneş Enerji Sistemiyle kendi kendine elektriğini üreten çevreci ve akıllı bir bina'dır. Yükümlülüklerde ise nispeten daha az olan artış ise yeni alınan proje işleri sebebiyle ihtiyaç duyulan ilave finansman ihtiyacının yılın ilk yarısında düşen faiz oranlarının makul koşullarda banka kredisinin tedarikçi finansmanına tercih edilmesi sebebiyle oluşmuştur.

Uzun vadeli kredilerde görülen artışın sebebi ise satın alınan gayrimenkulün finansmanı amacıyla kullanılan kredidir. Ayrıca devam eden projelerden önümüzdeki yıl tamamlanması beklenen 91.048.498 TL'lik ertelenmiş gelir (Alınan Avanslar) yükümlülüklerdeki artışın önemli sebeplerindendir. Bu tutar önümüzdeki dönemdeki gelirlerden olup ayrıca yeni alınan projeler ile 2021 yılı cirosunun 400.000.000 TL olması beklenmektedir.

Yıldan yıla artan ciro ve karlılığımızla sürdürülebilir büyümemizin devam edeceğini, özellikle yurtdışında alınan ve takip edilen projeler ile gerçekleştireceğine inancımız tamdır.

YEO Teknoloji Enerji ve Endüstri A.Ş.

Konsolide Finansal Durum Tablosu (Bilanço)

KAYNAKLAR	Notlar	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31.12.2018	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31.12.2019	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31.12.2020
Kısa Vadeli Yükümlülükler		63.692.352	98.554.652	170.175.858
Kısa Vadeli Borçlanmalar	8	2.259.501	16.132.292	38.738.583
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları		3.731.234	2.269.236	8.475.518
Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler	8	60.000	60.000	23.982
Ticari Borçlar	10	28.591.638	32.076.067	30.006.754
İlişkili Olmayan Tarafalara Ticari Borçlar		28.590.720	16.924.214	28.473.405
İlişkili Tarafalara Ticari Borçlar		918	15.151.853	1.533.350
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	20	818.361	579.715	953.850
Diğer Borçlar	11	-	3.310.237	-
İlişkili Olmayan Tarafalara Diğer Borçlar		-	-	-
İlişkili Tarafalara Diğer Borçlar		-	3.310.237	-
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler	12	-	-	-
Ertelenmiş Gelirler	12	23.871.932	38.715.495	91.048.498
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	25	131.150	295.865	599.682
Kısa Vadeli Karşılıklar	22	79.660	104.007	298.990
Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar		-	12.008	12.008
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar		79.660	91.999	286.982
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	26	4.148.876	5.011.738	30.000
Toplam		63.692.352	98.554.652	170.175.858
Satış Amacıyla Elde Tutulan Duran Varlıklara İlişkin Yük	34			
Uzun Vadeli Yükümlülükler		2.865.613	7.022.738	23.139.789
Uzun Vadeli Borçlanmalar	8	2.291.296	1.923.551	11.774.265
Uzun Vadeli Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler	8	58.450	15.156	-
Ticari Borçlar	10	-	-	-
İlişkili Olmayan Tarafalara Ticari Borçlar		-	-	-
İlişkili Tarafalara Ticari Borçlar		-	-	-
Diğer Borçlar	11	-	-	-
İlişkili Olmayan Tarafalara Diğer Borçlar		-	-	-
İlişkili Tarafalara Diğer Borçlar		-	-	-
Türev Araçlar	12	-	-	-
Ertelenmiş Gelirler	12	-	-	-
Uzun Vadeli Karşılıklar	22	253.517	343.840	739.417
Diğer Uzun Vadeli Karşılıklar		-	-	-
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar		253.517	343.840	739.417
Cari Dönem Vergisi ile İlgili Borçlar	24	-	-	-
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	35	262.350	4.740.191	10.626.107
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	26	-	-	-
ÖZKAYNAKLAR		4.544.617	22.229.019	63.496.275
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	27	4.544.617	22.229.019	63.496.275
Ödenmiş Sermaye		5.000.000	5.000.000	20.000.000
Sermaye Düzeltmesi Farkları		-	-	-
Geri Alınmış Paylar (-)		-	-	-
Karşılıklı İştirak Sermaye Düzeltmesi (-)		-	-	-
Paylara İlişkin Primler/İskontolar		-	-	-
Hisse Senedi İptal Karları		-	-	-
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birkmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	27	56.885	52.635	(175.442)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birkmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		-	-	-
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler		-	-	-
Geçmiş Yıllar Kar / Zararları		(5.384.484)	(512.268)	13.759.424
Net Dönem Karı / Zararı		4.872.216	17.688.652	29.912.293
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		-	-	-
TOPLAM KAYNAKLAR		71.102.581	127.806.410	256.811.922

*Tüm tutarlar, Türk Lirası olarak gösterilmiştir.

YEO Teknoloji Enerji ve Endüstri A.Ş.

Konsolide Kar veya Zarar Tablosu

	Notlar	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31.12.2018	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31.12.2019	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31.12.2020
Hasılat	28	88.168.919	208.350.208	253.465.754
Satışların Maliyeti (-)	28	(71.354.497)	(154.448.196)	(168.556.666)
BRÜT KAR / (ZARAR)		16.814.422	53.902.012	84.909.088
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	29	(3.870.487)	(22.408.169)	(37.798.236)
Genel Yönetim Giderleri (-)	29	(2.554.921)	(3.575.103)	(3.780.381)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	29	-	-	-
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	31	11.016.701	5.559.960	31.440.728
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	31	(12.219.242)	(7.459.932)	(25.680.591)
ESAS FAALİYET KAR / (ZARARI)		9.186.473	26.018.768	49.090.608
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Kar / Zararlarındaki Paylar		-	-	-
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	32	243.843	1.345.512	2.175.962
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	32	-	(1.049.636)	(1.794.567)
FİNANSMAN GELİR GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KAR/ZARARI		9.430.316	26.314.644	49.472.003
Finansal Gelirler	32	-	-	-
Finansal Giderler (-)	33	(3.450.660)	(3.302.099)	(11.787.653)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI / (ZARARI)		5.979.656	23.012.545	37.684.349
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gelir / (Gideri)		(1.107.440)	(5.323.893)	(7.772.057)
- Dönem Vergi Gelir / (Gideri)		(395.577)	(846.818)	(1.927.269)
- Ertelenmiş Vergi Gelir / (Gideri)	35	(711.863)	(4.477.075)	(5.844.788)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI / (ZARARI)		4.872.216	17.688.652	29.912.293
DURDURULAN FAALİYETLER				
Durdurulan Faaliyetler Vergi Sonrası Dönem Karı / (Zararı)				
DÖNEM KARI / (ZARARI)		4.872.216	17.688.652	29.912.293
Dönem Kar / Zararının Dağılımı				
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		-	-	-
Ana Ortaklık Payları		4.872.216	17.688.652	29.912.293
Pay Başına Kazanç				
Sürdürülen Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç		1,6488	3,5377	2,3930

*Tüm tutarlar, Türk Lirası olarak gösterilmiştir.

YEO Teknoloji Enerji ve Endüstri A.Ş.

Konsolide Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu

	Notlar	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31.12.2018	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31.12.2019	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31.12.2020
DÖNEM KAR / ZARARI	36	4.872.216	17.688.652	29.912.293
DİĞER KAPSAMLI GELİRLER				
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar		26.898	(4.250)	(228.077)
Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları/Azalışları		-	-	-
Maddi Olmayan Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları/Azalışları		-	-	-
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/Kayıpları		34.484	(3.484)	(186.948)
Özkaynak Yöntemi ile Değerlenen Yatırımların Diğer Kapsamlı Gelirinden		-	-	-
Kar/Zararda Sınıflandırılmayacak Paylar		-	-	-
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler		(7.586)	(766)	(41.129)
- Dönem Vergi Geliri/Gideri		-	-	-
- Ertelenmiş Vergi Geliri/Gideri		(7.586)	(766)	(41.129)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacaklar		-	-	-
Yabancı Para Çevrim Farkları		-	-	-
Satılmaya Hazır Finansal Varlıkların Yeniden Değerleme ve/veya Sınıflandırma Kazançları/Kayıpları		-	-	-
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler		-	-	-
- Dönem Vergi Geliri/Gideri		-	-	-
- Ertelenmiş Vergi Geliri/Gideri		-	-	-
DİĞER KAPSAMLI GELİR (VERGİ SONRASI)		26.898	(4.250)	(228.077)
TOPLAM KAPSAMLI GELİR		4.899.113	17.684.402	29.684.216
Toplam Kapsamlı Gelirin Dağılımı:		4.899.113	17.684.402	29.684.216
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		-	-	-
Ana ortaklık payları		4.899.113	17.684.402	29.684.216

*Tüm tutarlar, Türk Lirası olarak gösterilmiştir.

YEO Teknoloji Enerji ve Endüstri A.Ş.

Konsolide Özkaynak Değişim Tablosu 2018-2019-2020

			Kar veya Zararda Yeniden S Birikmiş Diğer Kapsamlı G
Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem	Dipnot Referansları	Ödenmiş Sermaye	Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/Kayıpları
01.01.2020 (Dönem Başı)	27	5.000.000	52.635
Muhasebe Politikalarındaki Değişikliklere İlişkin Düzeltmeler			-
Transferler	27	3.416.960	-
Sermaye Arttırımı		11.583.040	-
Sermaye Ödemesi		-	-
Toplam Kapsamlı Gelir		-	-228.077
- Net Dönem Kar Zararı	27	-	-
- Diğer Kapsamlı Gelir		-	-228.077
31.12.2020 (Dönem Sonu)	27	20.000.000	-175.442
Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem			
01.01.2019 (Dönem Başı)	27	5.000.000	56.885
Muhasebe Politikalarındaki Değişikliklere İlişkin Düzeltmeler		-	-
Transferler	27	-	-
Sermaye Arttırımı		-	-
Sermaye Ödemesi		-	-
Toplam Kapsamlı Gelir		-	-4.250
- Net Dönem Kar Zararı	27	-	-
- Diğer Kapsamlı Gelir		-	-4.250
31.12.2019 (Dönem Sonu)	27	5.000.000	52.635
Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem			
01.01.2018 (Dönem Başı)	27	910.000	29.988
Muhasebe Politikalarındaki Değişikliklere İlişkin Düzeltmeler		-	-
Transferler	27	3.789.120	-
Sermaye Arttırımı		300.880	-
Sermaye Ödemesi		-	-
Toplam Kapsamlı Gelir		-	26.898
- Net Dönem Kar Zararı	27	-	-
- Diğer Kapsamlı Gelir		-	26.898
31.12.2018 (Dönem Sonu)	27	5.000.000	56.885

İnflandırılmayacak Gelirler ve Giderler	Birikmiş Karlar		
Diğer Kazanç/Kayıplar	Geçmiş Yıllar Kar/Zararları	Net Dönem Kar/Zararı	Özkaynaklar
	-512.268	17.688.652	22.229.019
-	-	-	-
-	14.271.692	-17.688.652	-
-	-	-	11.583.040
-	-	-	-
-	-	29.912.293	29.684.216
-	-	29.912.293	29.912.293
-	-	-	-228.077
-	13.759.424	30.774.445	63.496.275
-	-5.384.484	4.872.216	4.544.617
-	-	-	-
-	4.772.577	-4.872.216	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	17.684.402	17.684.402
-	-	17.684.402	17.688.652
-	-	-	-4.250
-	-512.268	17.688.652	22.229.019
-	-1.861.257	265.892	-655.376
-	-	-	-
-	3.523.228	-265.892	-
-	-	-	300.880
-	-	-	-
-	-	4.872.216	4.899.113
-	-	4.872.216	4.872.216
-	-	-	26.898
-	-5.384.484	4.872.216	4.544.617

*Tüm tutarlar, Türk Lirası olarak gösterilmiştir.

YEO Teknoloji Enerji ve Endüstri A.Ş.

Konsolide Nakit Akım Tablosu

		Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
		Önceki Dönem	Önceki Dönem	Cari Dönem
	Dipnot Referansları	01.01.2018 - 31.12.2018	01.01.2019 - 31.12.2019	01.01.2020 - 31.12.2020
A) İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI		1.335.812	(8.349.082)	7.306.319
Dönem Karı (Zararı)		4.872.216	17.688.652	29.912.293
Sürdürülen Faaliyetlerden Dönem Karı (Zararı)		4.872.216	17.688.652	29.912.293
Durdurulan Faaliyetlerden Dönem Karı (Zararı)				
Dönem Net Karı (Zararı) MutaBakatı İle İlgili Düzeltmeler		3.369.079	9.806.119	13.244.219
Amortisman ve İtfa Gideri İle İlgili Düzeltmeler	17,18	370.063	421.415	855.225
Değer Düşüklüğü (İptali) İle İlgili Düzeltmeler		347.738	1.238.884	3.030.256
Alacaklarda Değer Düşüklüğü (İptali) İle İlgili Düzeltmeler	10,11	347.738	1.238.884	1.910.880
Stok Değer Düşüklüğü (İptali) İle İlgili Düzeltmeler	13	-	-	1.119.376
Karşılıklar İle İlgili Düzeltmeler		91.209	52.301	8.035
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar (İptali) İle İlgili Düzeltmeler	24	91.209	40.293	8.035
Dava ve/veya Ceza Karşılıkları (İptali) İle İlgili Düzeltmeler	22	-	12.008	-
Diğer Karşılıklar (İptalleri) İle İlgili Düzeltmeler	22			
Faiz (Gelirleri) ve Giderleri İle İlgili Düzeltmeler		1.503.628	2.410.906	1.816.623
Vadeli Satışlardan Kaynaklanan Kazanılmamış Finansman Geliri	10	678.666	275.802	650.711
Vadeli Alımlardan Kaynaklanan Ertelenmiş Finansman Gideri	10	(945.954)	930.614	(354.736)
Faiz Gelirleri İle İlgili Düzeltmeler	10	-	-	-
Faiz Giderleri İle İlgili Düzeltmeler	10	1.770.916	1.204.490	1.520.648
Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kayıplar (Kazançlar) İle İlgili Düzeltmeler	32	(50.999)	358.720	(237.977)
Maddi Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kayıplar (Kazançlar) İle İlgili Düzeltmeler	32	(50.999)	358.720	(237.977)
Maddi Olmayan Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kayıplar (Kazançlar) İle İlgili Düzeltmeler				
Yatırım Amaçlı Gayrimenkullerin Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kayıplar (Kazançlar) İle İlgili Düzeltmeler	32			
Vergi (Geliri) Gideri İle İlgili Düzeltmeler	35	1.107.440	5.323.893	7.772.057
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler		(4.576.669)	(33.925.822)	(32.706.092)
Finansal Yatırımlardaki Azalış (Artış)	7	-	-	(18.511.227)
Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış) İle İlgili Düzeltmeler	10	4.784.522	(18.551.233)	(17.909.869)
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış)		7.795.514	(21.553.935)	(15.378.012)
İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış)		(3.010.992)	3.002.702	(2.531.857)
Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış) İle İlgili Düzeltmeler	11	(2.141.000)	2.468.242	(512.861)
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Olmayan Alacaklardaki Azalış (Artış)		312.777	16.154	(514.550)
İlişkili Taraflardan Ticari Olmayan Alacaklardaki Azalış (Artış)		(2.453.777)	2.452.088	1.689
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Varlıklardaki Azalış (Artış) İle İlgili Düzeltmeler	12	(8.644.704)	(44.553.374)	856.245
Devam Eden İnşaat ve Taahhüt İşlerinden Doğan Sözleşme Varlıklarındaki Azalış (Artış)				
Mal ve Hizmet Satışlarından Doğan Sözleşme Varlıklarındaki Azalış (Artış)		(8.644.704)	(44.553.374)	856.245
Diğer Sözleşme Varlıklarındaki Azalış (Artış)				
Stoklardaki Azalışlar (Artışlar) İle İlgili Düzeltmeler	13	7.826.389	1.044.915	936.744
Ticari Borçlardaki Artış (Azalış) İle İlgili Düzeltmeler	10	9.559.233	2.553.816	(1.714.577)
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlardaki Azalış (Artış)		11.561.561	(12.597.120)	11.903.927
İlişkili Taraflara Ticari Borçlarkı Azalış (Artış)		(2.002.328)	15.150.935	(13.618.504)
Faaliyetler İle İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış) İle İlgili Düzeltmeler	11	-	3.310.237	(3.310.237)
İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlarkı Azalış (Artış)		-	3.310.237	(3.310.237)
İlişkili Taraflara Diğer Borçlarkı Azalış (Artış)				
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlardaki Artış (Azalış)	20	293.111	(238.646)	374.135
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülüklerindeki Azalış (Artış) İle İlgili Düzeltmeler	12	-	-	-
Devam Eden İnşaat ve Taahhüt İşlerinden Doğan Sözleşme Yükümlülüklerindeki Azalış (Artış)				
Mal ve Hizmet Satışlarından Doğan Sözleşme Yükümlülüklerindeki Azalış (Artış)		-	-	-

Diğer Sözleşme Yükümlülüklerindeki Azalış (Artış)				
Peşin Ödenmiş Giderlerdeki Azalış (Artış)	15	(3.687.477)	2.676.334	(38.042.451)
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Diğer Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler	26	(9.075.752)	2.520.324	(7.204.997)
Faaliyetlerle İlgili Diğer Varlıklardaki Azalış (Artış)	26	(3.144.939)	1.657.462	(2.223.259)
Faaliyetlerle İlgili Diğer Yükümlülüklerdeki Artış (Azalış)	26	(5.930.813)	862.862	(4.981.738)
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülüklerdeki Değişim				
Ertelenmiş Gelirlerdeki Artış (Azalış)	15	(3.490.991)	14.843.563	52.333.003
İşletme Sermayesinde Diğer Değişim				
Faaliyetlerden Kaynaklanan Net nakit		3.664.625	(6.431.051)	10.450.419
Vergi İadeleri (Ödemeleri)		(548.407)	(682.103)	(1.623.452)
Ödenen Temettüleri				
Ödenen Faiz				
Alınan Faiz		(1.770.916)	(1.204.490)	(1.520.648)
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar Kapsamında Yapılan Ödemeler	22,24	(9.490)	(31.438)	-
İşletme Faaliyetlerinden elde edilen nakit		1.335.812	(8.349.082)	7.306.319
B) YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI				
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	18,19	(485.577)	(896.264)	(8.139.254)
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri	18,19	50.999	(358.720)	237.977
Yatırım Amaçlı Gayrimenkul Satımından Kaynaklanan Nakit Girişleri	17	-	-	-
Yatırım Amaçlı Gayrimenkul Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları		-	-	-
Yatırım faaliyetlerinde kullanılan nakit		(434.578)	(1.254.984)	(7.901.277)
C) FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI				
Sermaye Ödemesi		300.880	-	11.583.040
Pay ve Diğer Özkaynağa Dayalı Araçların İhracından Kaynaklanan Nakit Girişleri				
İşletmenin geri satın alınan kendi hisseleri	27			
Kredilerden Elde Edilen Nakit	8			
Kredi Geri Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları	8	1.111.587	10.387.842	35.608.965
Kira Sözleşmelerinden Kaynaklanan Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları		118.450	(43.294)	(51.174)
Devlet Teşviklerinden Elde Edilen Nakit Girişleri				
Ödenen Temettüleri				
Alınan Faiz				
Alınan Ödenen Faiz (Net)				
Diğer Nakit Girişleri/Çıkışları		-	-	(4.645.818)
Finansman Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit		1.530.917	10.344.548	42.495.013
Yabancı Para Çevrim Farklarının Etkisinden Önce Nakit ve Nakit Benzerlerindeki Net Artış Azalış		2.432.151	740.482	41.900.055
D) YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ ÜZERİNDEKİ ETKİSİ				
Nakit ve Nakit Benzerlerindeki Net Artış/Azalış		2.432.151	740.482	41.900.055
E) DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	6	3.399.408	5.831.559	6.572.041
DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	6	5.831.559	6.572.041	48.472.096

*Tüm tutarlar, Türk Lirası olarak gösterilmiştir.

Karlılık Oran Analizleri

Karlılık Oranları	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020
Brüt Kar İmajı	19,07%	25,87%	33,50%
Faaliyet Kar İmajı	10,42%	12,49%	19,37%
FAVÖK Marjı	10,84%	12,69%	19,71%
Net Kar Marjı	5,53%	8,49%	11,80%

Temel Göstergeler

Özet Bilanço	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020
Dönen Varlıklar	69.573.490	125.808.738	246.499.688
Duran Varlıklar	1.529.091	1.997.672	10.312.235
Toplam Varlıklar	71.102.581	127.806.410	256.811.922
Kısa Vadeli Yükümlülükler	63.692.352	98.554.652	170.175.858
Uzun Vadeli Yükümlülükler	2.865.613	7.022.738	23.139.789
Özkaynaklar	4.544.617	22.229.019	63.496.275
Toplam Kaynaklar	71.102.581	127.806.410	256.811.922

Temel Göstergeler

Özet Gelir	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020
Net Hasılat	88.168.919	208.350.208	253.465.754
Brüt Satış Karı	16.814.422	53.902.012	84.909.088
Esas Faaliyet Karı (Zararı)	9.186.473	26.018.768	49.090.608

Temel Rasyolar-Karlılık Artış Oranları (%)	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020
Cari oran	1,09	1,28	1,45
Likidite oranı	1,02	1,24	1,44
Nakit oran	0,09	0,07	0,42
Mali Yapı Oranları (%)	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020
Kaldıraç oranı	0,94	0,83	0,75
Kısa vadeli yükümlülükler/Aktif toplam	0,9	0,77	0,66
Uzun vadeli yükümlülükler/Aktif toplam	0,04	0,05	0,09
Özkaynaklar/Aktif toplam	0,06	0,17	0,25
Toplam yükümlülükler/Özkaynaklar	14,65	4,75	3,04

*Bağımsız Denetim Raporuna www.yeo.com.tr sayfasında yer alan Yatırımcı İlişkileri sekmesinden erişim sağlayabilirsiniz.

06 Ek Açıklamalar

Kar Dağıtım Politikası	70-71
Riskler ve Yönetim Organının Değerlendirilmesi	72-73

–
06

Ek Açıklamalar

EK AÇIKLAMALAR

Kar Dağıtım Politikası

Amaç

Kâr dağıtım politikasının amacı, Şirket'in tabi olduğu düzenlemeler ve Esas Sözleşme hükümleriyle uyumlu olarak, Şirketin kâr dağıtım esaslarının belirlenmesi ve pay sahiplerinin Şirket'in gelecek dönemlerde elde edeceği kârın dağıtım usul ve esaslarını öngörebilmesidir. Şirket, kâr dağıtım konusunda, pay sahiplerinin menfaatleri ile Şirket menfaati arasında denge kurulması için azami özen gösterir.

Şirket, kâr dağıtım konusunda 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ("SPKn"), 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ("TTK"), sermaye piyasası mevzuatı, ilgili diğer mevzuat ve düzenlemelere uyar. Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK"), zaman zaman tadil edilip değiştirilebilen, yürürlükteki Kurumsal Yönetim Tebliği'nde düzenlenen Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde yer verilen ilkelerin gerçekleştirilmesine azami özen gösterir.

Şirket Kâr Dağıtım Politikası, SPK'nın Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) ve Kâr Payı Tebliği (II-19.1) uyarınca hazırlanmış olup; pay sahipleri başta olmak üzere tüm menfaat sahiplerine Şirket internet sitesi (www.yeo.com.tr) aracılığıyla duyurulmaktadır.

Yetki ve Sorumluluk

Kâr Dağıtım Politikası, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde Yönetim Kurulu tarafından oluşturulmuş,

Şirket genel kurul toplantısı gündeminde ayrı bir madde olarak pay sahiplerinin onayına sunulmuştur. Şirket'in Kâr Dağıtım Politikası'nın izlenmesi, gözetimi, geliştirilmesi ve gerekli güncellemelerin yapılması Yönetim Kurulu'nun yetki ve sorumluluğu altındadır. Kâr Dağıtım Politikası'nda yapılacak değişiklikler Yönetim Kurulu'nun kararını takiben, gerekçesi ile birlikte özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeler çerçevesinde kamuya duyurulur ve genel kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulur, Şirket internet sitesinde (www.yeo.com.tr) yayımlanır.

Kâr Dağıtım İlkeleri

İlke olarak, ilgili düzenlemeler ve finansal imkânlar elverdiği sürece, piyasa beklentileri, uzun vadeli stratejimiz, Şirketimiz, iştirak ve bağlı ortaklıklarının sermaye gereksinimleri, yatırım ve finansman politikaları, kârlılık ve nakit durumu dikkate alınarak kâr dağıtımına karar verilir. Kâr payı, nakit veya kârın sermayeye eklenmesi suretiyle bedelsiz olarak ortaklara dağıtılabileceği gibi, belli oranda nakit belli oranda bedelsiz pay olarak da dağıtılabılır.

Kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın payları oranında eşit olarak dağıtılır. Şirketimizin kâr payı imtiyazına sahip payı bulunmamaktadır.

TTK'ya göre ayrılması gereken yedek akçeler ile esas



sözleşmede veya kâr dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kâr payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kârdan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kâr payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kârdan pay dağıtılamaz.

Kâr dağıtımının Genel Kurul toplantısını takiben en geç bir ay içinde yapılması amaçlanmakta olup, kâr dağıtım tarihine Genel Kurul karar verir. Genel Kurul veya yetki verilmesi halinde Yönetim Kurulu, sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak kâr payının taksitli dağıtımına karar verebilir.

Yönetim Kurulu, Genel Kurul tarafından yetkilendirilmiş olmak ve sermaye piyasası mevzuatına uymak kaydı ile kâr payı avansı dağıtılabilir.

Kâr Payı Dağıtım Esasları

Kâr payı dağıtım esasları, Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Kârın Tespiti Ve Dağıtımı" başlıklı 14. maddesinde düzenlenmiştir.

"Şirketin faaliyet dönemi sonunda tespit edilen gelirlerden, Şirketin genel giderleri ile muhtelif amortisman gibi Şirketçe ödenmesi veya ayrılması zorunlu olan miktarlar ile Şirket tüzel kişiliği tarafından ödenmesi zorunlu vergiler düşüldükten sonra geriye kalan ve yıllık bilançoda görülen dönem karı, varsa geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra, sırasıyla aşağıda gösterilen şekilde tevzi olunur:

Genel Kanuni Yedek Akçe:

a.%5'i, çıkarılmış sermayenin %20'sine ulaşıncaya kadar kanuni yedek akçeye ayrılır.

Birinci Kâr Payı:

b.Kalandan, varsa yıl içinde yapılan bağış tutarının ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden, Şirketin kar dağıtım politikası çerçevesinde Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatına uygun olarak birinci kar payı ayrılır.

c.Yukarıdaki indirimler yapıldıktan sonra, genel kurul, kar payının; %5'inin yönetim kurulu üyelerine kendi aralarında dağıtılmak üzere ve %5'ine kadar bir tutarın çalışanlara dağıtılmasına karar verme hakkına sahiptir.

İkinci Kâr Payı:

d.Net dönem karından, (a), (b) ve (c) bentlerinde belirtilen meblağlar düşüldükten sonra kalan kısmı, genel kurul, kısmen veya tamamen ikinci kar payı olarak dağıtmaya veya Türk Ticaret Kanunu'nun 521 inci maddesi uyarınca kendi isteği ile ayırdığı yedek akçe olarak ayırmaya yetkilidir.

Genel Kanuni Yedek Akçe:

e.Pay sahipleriyle kâra iştirak eden diğer kimselere dağıtılması kararlaştırılmış olan kısımdan, sermayenin % 5'i oranında kâr payı düşüldükten sonra bulunan tutarın yüzde onu, TTK'nın 519 uncu maddesinin ikinci fıkrası uyarınca genel kanuni yedek akçeye eklenir.

Türk Ticaret Kanunu'na göre ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede veya kar dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kar payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kar aktarılmasına, yönetim kurulu üyelerine ve çalışanlara kardan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kar payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kardan pay dağıtılamaz.

Kar payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.

Dağıtılmasına karar verilen karın dağıtım şekli ve zamanı, Sermaye Piyasası mevzuatı gözetilerek yönetim kurulunun bu konudaki teklifi üzerine genel kurulca kararlaştırılır.

Bu esas sözleşme hükümlerine göre genel kurul tarafından verilen kâr dağıtım kararı, kanunen müsaade edilmediği sürece geri alınamaz..."

Kâr Payı Avansı Dağıtım Esasları

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Kârın Tespiti ve Dağıtımı" başlıklı 14. maddesinin son fıkrasına göre, "Genel kurul, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili diğer mevzuat hükümleri çerçevesinde pay sahiplerine kar payı avansı dağıtılmasına karar verebilir. Kar payı avansı tutarının hesaplanmasında ve dağıtımında ilgili mevzuat hükümlerine uyulur. Bu amaçla, ilgili hesap dönemiyle sınırlı olmak üzere genel kurul kararıyla yönetim kuruluna yetki verilebilir."

Riskler ve Yönetim Organının Değerlendirilmesi (Finansal Riskler)

Net Borç/Özkaynaklar

TL	Bağımsız Denetimden Geçmiş		
	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020
Finansal Borçlar	8.400.481	20.400.235	59.012.348
Nakit ve nakit benzerleri + Finansal yatırımlar	5.831.559	6.572.041	66.983.323
Net borç	2.568.922	13.828.194	-7.970.975
Özkaynaklar	4.544.617	22.229.019	63.496.275
Net borç / Özkaynaklar	56,50%	62,20%	-12,60%



Detaylar



Bir yandan faaliyetlerin sürekliliği sağlanırken bir yandan da borç ve özkaynak dengesi **en verimli** şekilde kullanarak **karlılığın artırılması** hedeflenmektedir.



Net borçluluk 2020 yıl sonu itibarıyla **negatif 8,0 milyon TL**'dir, yani **net varlığı** bulunmaktadır. İlk çeyrek sonunda ise net borç **4,3 milyon TL**'dir.

Likidite Oranları

Likidite Oranları	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020	31.03.2021
Cari oran	1,09	1,28	1,45	1,82
Likidite oranı	1,02	1,24	1,44	1,8
Nakit oranı	0,09	0,07	0,42	0,54



Detaylar



Likidite oranları 2018 yılından bu yana **önemli ölçüde iyileşmiştir**. Bu da kısa vadeli yükümlülüklerin karşılanması konusunda **daha güçlü bir yapıya** ulaşıldığını göstermektedir.

Faiz Riski

Faiz Riski (TL)	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020
Finansal Varlıklar	5.743.425	5.508.833	69.264.418
Finansal Yükümlülükler	8.342.031	20.385.079	59.012.348
Sabit faizli finansal araçlar	(2.598.606)	(14.876.246)	10.252.070

Kur Riski

Yabancı Para Pozisyonu (TL)	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020
Döviz cinsinden varlıklar	30.539.393	35.447.794	135.731.279
Döviz cinsinden yükümlülükler	42.646.252	70.195.564	137.156.841
Net döviz pozisyonu	(12.106.860)	(34.747.770)	(1.425.562)



Detaylar



Hasılatımızın çoğunluğu yurtdışı projelerden elde edilen döviz cinsinden gelirlerden oluşmaktadır.



Bu projelerin maliyetlerinin önemli bir kısmı da döviz cinsindendir. Kur riski, net döviz pozisyonu ve döviz cinsinden nakit akışları **sürekli izlenerek ve analiz edilerek aktif bir şekilde yönetilmektedir.**



2020 yılsonu itibarıyla **net döviz açığımız aktif büyüklüğümüzün %1'inin altındadır.**

07 İlave Bilgiler

Kurumsal Sosyal Sorumluluk	76
Değer ve Önceliklerimiz	77
İş Sağlığı ve Güvenliği	77-78
Risk Değerlendirmesi	78-79
Çevre Politikası	80
Ücret Politikası	81
Sertifikasyon ve Tescil Belgeleri	82-83

–
07

İlave Bilgiler

İLAVE BİLGİLER

Kurumsal Sosyal Sorumluluk

YEO, çalışanları için çalışmaktan zevk alacakları ve yeteneklerini geliştirebilecekleri çalışma ortamı sunmaktadır. Müşterileri ve tedarikçileri ile karşılıklı güven içinde sürdürülebilir ilişkiler geliştirmeye özen göstermektedir. Değişen koşullara uyum sağlayan ekibi **“mükemmellik için çeviklik”** sağlamaktadır. Global ölçekte farklılık ve çeşitliliğe olan saygısıyla tüm projelerimizde büyük sinerji oluşturmaktadır.

Farklı sektörlerdeki müşterilerine; elektrifikasyon, mühendislik, otomasyon ve dijitalizasyon çözümlerini **“anahtar teslim”** projelerle sunan YEO, uçtan-uca çözümde lider konumunu devam ettirmektedir.

YEO, değerlerini belirlerken insan odaklı olmaya, doğayı ve çevreyi gözetmeye, müşteri memnuniyeti ve mutluluğunu önde tutmaya önem vermektedir.



Değer ve Önceliklerimiz



Çeviklik

YEO, değişen iş ve ekonominin gereklerine uygun olarak çevik insan gücüne dayalı bir insan kaynağı politikası yanında iş süreçlerinin tamamında da çevik organizasyon ve süreç yönetimi ilkelerini benimseyerek uygular.



Farklılık ve Katılımcılık

YEO, farklı sektör ve ülke deneyimlerini farklı ırk, renk, inanış ve yetenekteki çalışanlarıyla tam bir uyum içinde yürütür. YEO için çalışan insanların cinsiyetleri, yaşları, etnik kökenleri, dinleri ve dünya görüşleri zenginliktir. Bu çeşitliliğin, açık fikirli ve küresel bir şirket kültürünü geliştirmenin en iyi yollarından biri olduğuna inanmaktadır.



Dürüstlük

YEO, iç ve dış paydaşlarıyla iş ve sosyal ilişkilerinde **"dürüstlük"** ilkesiyle hareket eder, tüm paydaşlarıyla proje süreçlerini açık ve şeffaf olarak paylaşır. YEO her düzey çalışanıyla ve paydaşıyla eşit mesafede ilişkiler geliştirir.



Mükemmeliyet

YEO, tüm işlerinde en iyisini yapmaya ve en iyisi olmak için azami gayret içindedir.



Sürdürülebilirlik

YEO, gerek iç gerekse de dış paydaşlarıyla çevre bilinci ve sürdürülebilirlik konusunda gelişimi ilke edinir.



Teknoloji ve Yenilik

YEO, faaliyette bulunduğu sektörlerde gelecek perspektifiyle uyumlu teknolojiler konusunda sürekli iyileştirme ve yenilenme çabasında olur.



Toplum ve Sorumluluk

YEO, parçası olduğu topluma karşı sorumluluk bilinciyle hareket eder, toplumsal gelişime katkı sağlayacak faaliyetleri destekler.

İş Sağlığı ve Güvenliği

Çalışanların sağlığı ve emniyeti şirketimiz faaliyetlerinde öncelikli gözettiğimiz temel konular arasında ilk sırada yer almaktadır. Faaliyet gösterdiğimiz tüm saha ve lokasyonlarda, İş Sağlığı ve Güvenliği alanında, tehlike tanımlama, risk değerlendirme ve riske karşılık verme çalışmalarını 4857 sayılı İş Kanunu, 5510 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu, 6331 sayılı İş Sağlığı ve İş Güvenliği Kanunu ve OHSAS 18001:2007 İş Sağlığı ve Güvenliği standartlarına uygun olarak gerçekleştirilmektedir.

- Tüm çalışanların katılımıyla tehlikeleri daima önceden belirleyerek sağlık ve emniyete ilişkin ilkeler kapsamında kayıp, kaza ya da hasar risklerine karşı önlemler almaktadır.

- Faaliyetlerinin insan sağlığı üzerindeki olası etkilerini azaltmak için tüm çalışanlar, taşeronların, müşteriler ve birlikte çalışılan müteahhitler, sağlık ve emniyet konularında bilinçlendirilmekte, eğitimleri desteklemekte ve bu konuda kamu çıkarlarını gözeterek tüm kuruluşlar ile iş birliği yapılmaktadır.

- Olayların ve kazaların tekrar oluşmasını önlemek ve performansın geliştirilmesi amacıyla olaylar ve kazalar ile ilgili gerçekçi raporlar verilmekte, bunlardan ders çıkarılması sağlanmaktadır.

- Yeni tesis ve proseslerin, meslek hastalığı ve çalışma güvenliği faktörleri projelendirme aşamasında göz önünde bulundurulmaktadır.

- Faaliyet gösterilen tüm çalışma bölgelerindeki görevli personellere, yöneticilere, proje müdürlerine ve departman müdürlerine iş sağlığı ve güvenliği politikalarının kendi birimlerinde uygulamalarını sağlamaları, operasyonlar ile ilgili olarak gerekli önlemleri almaları için sürekli ve düzenli periyotlarla eğitimler düzenlenmektedir.

YEO Teknoloji Enerji ve Endüstri A.Ş.'de İş Sağlığı ve Güvenliği, üst yönetimin taahhüdü ile başlamaktadır. İSG **YEO** genelinde en üst kademedен en alt kademeye kadar bir değer olarak ele alınmakta ve tüm iş süreçlerinde İSG açısından yetkin ekiplerle çalışılmaktadır.

- Kaizen anlayışı ile sürekli iyileştirme hedeflenmesi, ve sürdürülebilirliğin sağlanması amaçlanmaktadır.

- Görev ve sorumluluklar belirlenerek, paylaşılmaktadır.

- Sıfır kaza hedefine olan inanç ve meslek hastalıklarının önlenmesine yönelik kararlılık hedeflenmektedir.

- Şantiye ve çalışma ortamları için gerekli kaynakların temin edilmesi ve güvenli çalışma alanları oluşturulması üst yönetim prensiplerindendir.

Risk Değerlendirmesi

YEO saha ve ofis çalışmalarına öncelikle risklerin belirlenmesi, değerlendirilmesi ve yönetilmesi ile başlar. İş öncesi risk değerlendirmeleri, iş tehlike analizleri ve iş başı toplantıları **YEO** İSG risk yönetiminin ana basamaklarını oluşturur ve risk analizlerinde belirlenen önlemler iş kazalarına karşı riske karşılık verme adımı olarak uygulanır.

İyi yapılandırılmış bir eğitim sisteminin, **YEO** İSG Sistemi'nin çalışanlara aktarılmasında yüksek derecede önemli olduğuna inanmaktayız. İSG Yönetim sistemimizin uygulanırılığı açısından eğitimler ile bilgi aktarımının önemi kurum kültürü olarak şirketimizin tüm unsurlarınca benimsenmiştir. **"Sıfır Kaza Hedefimize"** ulaşma yolundaki en büyük yardımcımız



İyi yapılandırılmış bir eğitim sisteminin, **YEO** İSG Sistemi'nin çalışanlara aktarılmasında yüksek derecede önemli olduğuna inanmaktayız. İSG Yönetim sistemimizin uygulanırılığı açısından eğitimler ile bilgi aktarımının önemi kurum kültürü olarak şirketimizin tüm unsurlarınca benimsenmiştir. **"Sıfır Kaza Hedefimize"** ulaşma yolundaki en büyük yardımcımız olan eğitim sistemimiz için temel gereksinimler aşağıdaki şekilde belirlenmiştir:

- Yetkin eğitim organizasyonuna sahip olmak,
- Detaylı eğitim programı oluşturmak,
- Amacına uygun eğitimler vermek

Uygulamalar

- Tüm faaliyetlerin İSG yönetim sistemi ile uyumlu olarak yürütülmesi,

- Doğal kaynakların verimli kullanılması,

- Güvenli teçhizatlara yatırım yapılması ve çalışanlarımızın kullanımına sunulması,

- Acil durumların yönetilmesi, acil durumlarla ilgili tatbikatlar yapılması,

Sağlık

Çalışanlarının sağlığı **YEO** için temel önceliktir. Tüm faaliyetlerinde doktorlar, sağlık görevlileri ve hemşirelerden oluşan sağlık ekipleri görev alır ve çalışanlar herhangi bir kısıtlama olmaksızın her ihtiyaç duyduklarında tıbbi desteğe ulaşabilirler. İş Sağlığı ve Hijyeni prosedürleri, **YEO** İSG sisteminin ana başlıklarından bir tanesini oluşturmaktadır.





Çevre Politikası

Çevre Yönetim Standartlarına uygun olarak kaynak ve atık düzenlemelerini gerçekleştiren **YEO**, ilgili standart gerekliliklerini yerine getirmenin sadece çevreye ve insanlara değil, kurumlara da faydalı olduğunu bilmekte ve çevre duyarlılığına yönelik projeleri aktif olarak desteklemektedir. Bu projelerden bazıları aşağıdaki gibidir:

- Çevresel riskleri belirlemek, değerlendirmek ve riske karşılık projeler üretmek,
- Kaynak, atık ve enerji yönetimi üzerinde daha fazla durulmasını sağlayarak maliyet tasarrufu gerçekleştirmek ve bu alanlarda projeler gerçekleştirmek,
- Gerçekleştirdiği geri dönüşüm ve enerji verimliliği projelerini müşterilerine sunmak,
- Müşterilerine sunduğu projelerle hem çevreye hem de insanlığa fayda sağlamak,
- Kurumsal çevre imajı ve güveni oluşturmak,
- Şimdiki ve gelecekteki faaliyetlerin çevre üzerindeki etkilerini ölçmek, izlemek ve kontrol etmek,
- Yaşama bilinci oluşturmak ve bu bilince uyum sağlamak,
- Tedarik zincirinin çevresel performansını iyileştirmek,
- Tüm yasal gereklilikleri ve çevresel gereklilikleri sağlayarak sürekli iyileştirme sağlamak,
- Üretim yatırımlarındaki çevresel etkileri dikkate almak,
- Çevre bilincini artırarak çalışanlarımızı, tedarikçilerimizi ve taşeronlarımızı çevre konusunda eğitmek,
- Çevre performansımızı artırmak için çevre yönetim sistemimizi sürekli iyileştirmek.

Ücret Politikası

Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticiler İçin Ücret Politikası

Bu politika dokümanının amacı Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) düzenlemeleri kapsamında **YEO** Teknoloji Enerji ve Endüstri A.Ş.'nin (Şirket) Yönetim Kurulu Üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilerinin (üst düzey yönetici) ücretlendirme esaslarının belirlenmesidir.

1.Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri

Şirket; Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri için şirkette üstlenmiş oldukları görev ve sorumlulukları göz önünde bulundurarak, piyasa koşullarına uygun ve şirketin strateji ve politikalarına, performansına göre yıllık bazda bir ücret belirler.

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin ücretlendirmesinde kar payı, hisse senedi opsiyonları veya şirketin performansına dayalı ödeme planları kullanılamaz. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin ücretlerinin bağımsızlıklarını koruyacak düzeyde olması esastır.

İcrada bulunan Yönetim Kurulu Üyelerine, üst düzey yöneticiler için belirlenen politika kapsamında ayrıca ödeme yapılabilir.

Yönetim Kurulu Üyelerine, atanma ve ayrılma tarihleri itibarıyla görevde bulundukları süre dikkate alınarak kıst esasına göre ödeme yapılır. Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirkete sağladığı katkılar dolayısıyla katlandığı giderler (ulaşım, telefon, konaklama, sigorta vb. giderleri) şirket tarafından karşılanabilir.

Yönetim Kurulu Üyeleri veya üst düzey yöneticilere borç verilemez, kredi kullanılamaz veya lehine kefalet gibi teminatlar verilemez.

2.Üst Düzey Yöneticiler

Üst Düzey Yöneticilerin ücretleri sabit ve performansa dayalı olmak üzere üç bileşenden oluşmaktadır.

a.Sabit aylık: Üst düzey yöneticilerin sabit aylık ücretleri,

piyasada geçerli olan ücret politikalarına uygun olarak Şirket tarafından kabul edilmiş olan ücretlendirme prensipleri uyarınca ve her halde piyasadaki makroekonomik veriler, şirketin büyüklüğü ve uzun vadeli hedefleri, yöneticinin pozisyonu ve nitelikleri de dikkate alınarak uluslararası standartlar ve yasal yükümlülüklerle uygun olarak belirlenir ve iş sözleşmesi süresince ödenir. Üst düzey yöneticilerin görevleri gereği yaptıkları masraflar şirket tarafından karşılanır.

Üst Düzey Yöneticilerin aylık ücretleri, ücretin belirlenmesinde esas olan kriterler de dikkate alınarak, piyasa koşullarında değişiklik olmadığı takdirde yılda bir kez gözden geçirilir.

b.Prim: Üst düzey yöneticilere şirketin yıllık performansı ve yöneticilerin buna katkıları dikkate alınarak uygun görülen tutarda prim ödenebilir. Üst düzey yöneticilerin etkinliğinin ve performansının artırılması, performans sürekliliğinin sağlanması ve şirket için katma değer yaratan yöneticilerin ayrıştırılması amacıyla prim ödemeleri, Şirket performansı ve bireysel performansa göre belirlenecektir. Prim ödemeleri başta olmak üzere, performansa dayalı ödemeler önceden garanti edilmez. Ücret, prim ve diğer özlük haklarının gizliliği esastır.

c.Diğer Haklar: İletişim, ulaşım ve benzeri konularda yan haklar da, Şirketin daha önceden onaylanmış, konuyla ilgili usul ve esasları doğrultusunda üst düzey yöneticilere genel olarak ve/veya nitelik, pozisyon vb. koşullara bağlı olarak ek hak şeklinde sağlanmaktadır.

3.Yürürlük ve Uygulama

Ücret Politikası, Yönetim Kurulu tarafından, Şirket hedef ve stratejilerini destekleyecek şekilde Şirket iş süreçlerindeki değişimlere ve sektördeki artan risklere göre gerekli görülmesi halinde motivasyon ve bağımlılığı artırmak amacıyla yılda bir defa gözden geçirilerek güncellenir ve Genel Kurulda pay sahiplerinin bilgisine sunulur.

Yukarıdaki esaslara göre belirlenen ve Yönetim Kurulu Üyelerine ve üst düzey yöneticilere verilen ücretler, sağlanan diğer menfaatler ile ilgili toplam miktarların bilgisi faaliyet raporunda yer alır.

Sertifikasyon ve Tescil Belgeleri

ISO 9001 : 2015 Kalite Yönetim Sistemi Sertifikası

ISO 14001 : 2015 Çevre Yönetim Sistemi Sertifikası

ISO 45001 : 2018 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi Sertifikası

SA 8000 : 2014 Endüstriyel Elektrik Otomasyon Projelendirme ve Taahhüt Hizmetleri, Elektrik Panel Tasarım ve Üretimi, Endüstriyel Elektrik Otomasyon Malzemeleri İthalat, İhracat ve Satış Sertifikası

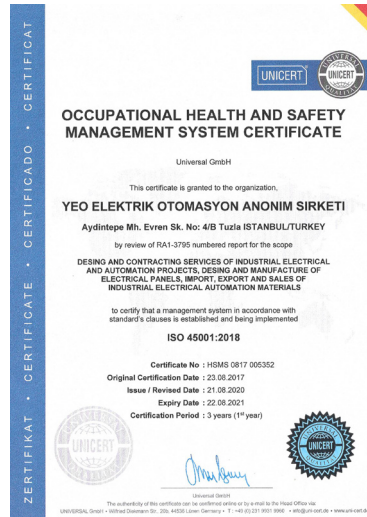
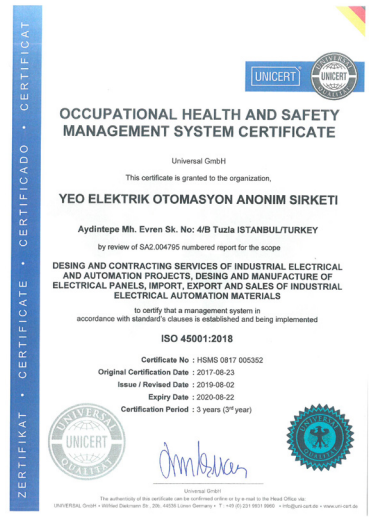
İSTANBUL SANAYİ ODASI Sanayi Sicil Belgesi

- Enerjiniz Güneş Olsun
"Let the sun be your energy"

- YEO
"Agility for Excellence"

- YEO SOLAR

Markalar	Nice Sınıfı
 Agility for Excellence	09, 35, 42
	07, 08, 09, 19, 21, 35, 37, 42
	09, 35, 42
Enerjiniz Güneş Olsun "Let the sun be your energy"	09, 11, 35, 37, 40
	37, 11, 40, 7, 9, 35, 6



SANAYİ SİCİL BELGESİ

BİLM. SANAYİ VE TEKNOLOJİ BAKANLIĞI Sanayi Genel Müdürlüğü

Belge Tarihi: 05/03/2013 Belge No: 608009 Veriliş Sebebi: Diğer Vergi No: 9780422954

İşyeri İşletme Ünvanı: YEO ELEKTRİK OTOMASYON ANONİM ŞİRKETİ

İşyeri Adresi: AYDINTEPE MAHALLESİ EVREN SOKAK NO: 4/B TUZLA / İSTANBUL

Kayıtlı Bulunduğu Meslek Odası: İSTANBUL SANAYİ ODASI Kuruluş Tarihi ve Ticaret Sicil No: 06/08/2004 530158

Kapalı Raporu Birlik Olarak Tarihi ve No: 26/03/2019 6386 Ticaret Sicil Gazetesi Tarihi ve Sayısı: 23/07/2012 8117

Üretim Konusu: ALÇAK GERİLİM ANA GÜÇTİM PANOSU, KOMPAZYONAN PANOSU, MOTO AKTÖR KONTROL, MİSERLÜZ PANOSU, ELEKTRİK KİBAKANDA PANOSU / KONTROL, İÇİL, PLC KONTROL, PANOSU / JİCSİRTUL KONTROL, PANOSU / DİREK İÇİL DUKAN TIRI ELEKTRİK PANOSU, ORTA GERİLİM ÇİMLERİ / RY A KİBAKONTROL, VE KİBAKANDA İÇİL

Yılı Vizesi: Yılı Vizesi: Yılı Vizesi: Yılı Vizesi

Yükarıda hümayen yasa ile işletme 24.04.1987 tarih ve 6648 Sayılı Kanunun İkinci Maddesinde gerektirdiği tescilli edilmiştir. Bu belge, işletmenin, tarihi itibarıyla bu yasa ile, yasa ekinde, zorunludur.





Esentepe Mah. Kelebek Sk. Marmara Kule Sitesi B-Blok
No:2/1 İç Kapı No:1 34870 Kartal / İstanbul - Türkiye
T: +90 216 494 26 76
F: +90 216 494 26 77
info@yeo.com.tr
www.yeo.com.tr

